

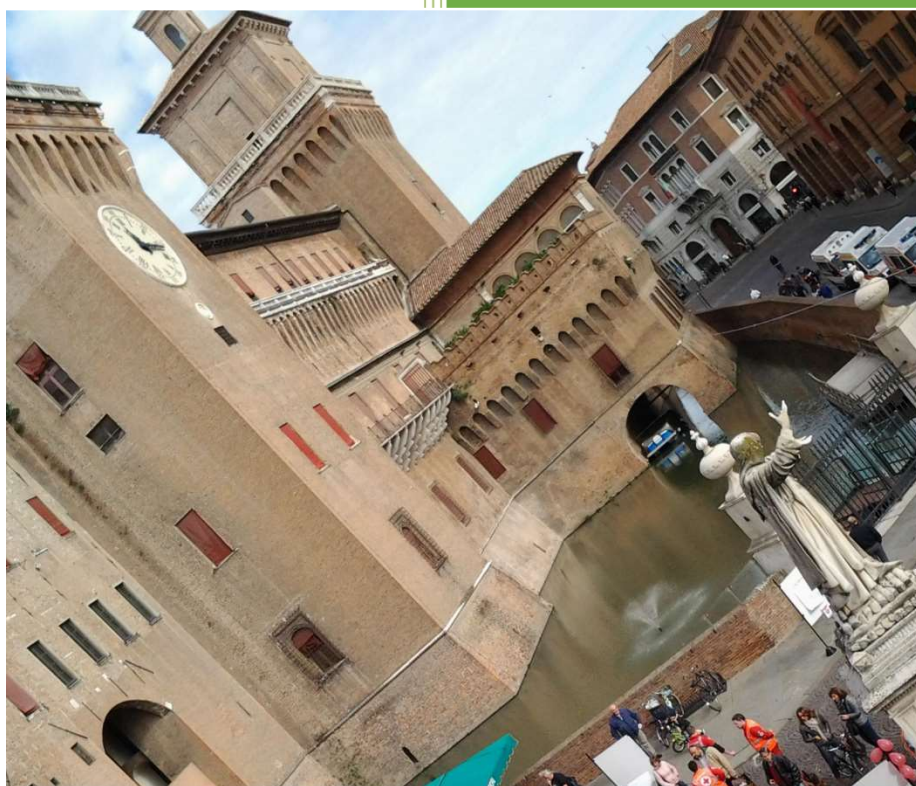


SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA

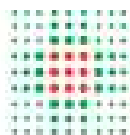
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

# 2021

## Bilancio di Esercizio



**Azienda USL di Ferrara**

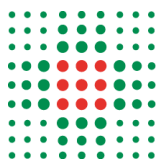


SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

# Delibera

---





## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ausl\_fe  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000134  
DATA: 31/05/2022 19:05  
OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Calamai Monica in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Ciotti Emanuele - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Gualandi Anna - Direttore Amministrativo

Su proposta di Laura Pambieri - UO ECONOMICO FINANZIARIA che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [06-01-01]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- UO ECONOMICO FINANZIARIA

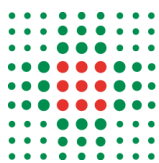
### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000134_2022_delibera_firmata.pdf	Calamai Monica; Ciotti Emanuele; Gualandi Anna; Pambieri Laura	1844119D85EC6291EDA838ED799DCE1100EEEEBAED9C77C646861CE69450411BA
DELI0000134_2022_Allegato1.pdf:		7C52CDB8958A1E143284FBD8B415C5871204BA40C021738D584668C2C7AD4BF7
DELI0000134_2022_Allegato2.pdf:		8E39A471C204BAB57D523A6ED9B599388E8FAA438A8738D3287FE5FDD561EE78
DELI0000134_2022_Allegato3.pdf:	Calamai Monica	6FBB1524EC831036BF0299C2EBD591D9C3A2A53B44D1FE4644EB6023FBBD26DF
DELI0000134_2022_Allegato4.pdf:	Calamai Monica	E290DDC0ABA6A02F76B2FA9B9EC592D19888189C4A2260DD2B19D31FA3079A55



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## **DELIBERAZIONE**

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

### **IL DIRETTORE GENERALE**

Vista la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Direttore dell'U.O. Economico Finanziaria, che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali formali e di legittimità del presente provvedimento;

VISTO il Decreto Legislativo 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42", e in particolare l'art. 25 Bilancio d'Esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN e l'articolo 31 " Adozione del Bilancio d'Esercizio";

Richiamata la propria delibera n. 231 del 4/11/2021, avente ad oggetto: "Adozione Bilancio Economico Preventivo 2021" ;

Richiamata la Delibera di Giunta Regionale n. 2082 del 6/12/2021 avente ad oggetto "Approvazione dei bilanci Preventivi economici annuali per l'esercizio 2021 delle Aziende Sanitarie regionali ai sensi del Decreto Legislativo n. 118 /2011 e SS.MM.II";

VISTA la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l'adozione del Bilancio d'Esercizio 2021 secondo l' articolazione di cui alla normativa sopracitata, con riferimento a :

1. Stato Patrimoniale
2. Conto Economico
3. Rendiconto Finanziario
4. Nota Integrativa (contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente);

RILEVATO altresì che il Bilancio d'Esercizio della gestione sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione, sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza ed evidenza la situazione contabile separata dei costi e ricavi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza;

Richiamati:

- DPCM 12 gennaio 2017: "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all' articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n.502";



- DPCM del 27 febbraio 2017 con il quale sono stati definiti gli oneri posti a carico del bilancio dello Stato per la contrattazione collettiva relativa agli anni 2016-2017-2018 che è stato prorogato al 31.12.2021;
- Intesa della Conferenza Stato-Regioni sul Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale 2020-2025 (repertorio CSR/228 del 17 dicembre 2020: Intesa, ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano sull'integrazione al Piano Nazionale per la prevenzione (PNP) 2020-2025;
- il DL. 18/2020 "Cura Italia" - Misure di potenziamento del Servizio Sanitario Nazionale e di sostegno economico per le famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da Covid 19, convertito con modificazioni dalla Legge n. 27/2020;
- il DL. 34/2020 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da Covid 19, convertito con modificazioni dalla Legge 77/2020;
- il DL. 104/2020 "Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia" convertito con modificazioni dalla Legge 126/20;
- il DL. 23/2020 "Misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri speciali nei settori strategici, nonché interventi in materia di salute e lavoro, di proroga dei termini amministrativi e processuali " convertito con modificazioni dalla Legge n. 40 /2020;
- il DL. n.41/2021 " Decreto Sostegni" Misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici, di lavoro, salute e servizi territoriali, connesse all'emergenza da COVID- 19;
- il DL. n.73/2021 " Misure urgenti connesse all'emergenza da COVID -19 , per le imprese, il lavoro la salute e i servizi territoriali" :

RICHIAMATI i seguenti provvedimenti:

- Legge Regionale n. 9 del 16.7.2018 "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n.50, e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del servizio sanitario regionale";
- Legge Regionale n. 29 del 23/12/2004 "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale";



Vista la Delibera di Giunta Regionale n. 1770 del 2.11.2021 avente ad oggetto “ Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l’anno 2021” che richiama l’esigenza di impegnare nell’anno 2021 le Direzioni delle Aziende sanitarie regionali:

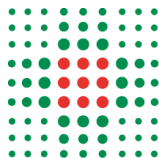
- nella predisposizione degli strumenti di programmazione aziendale dell'anno 2021 coerenti con i documenti “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2021 - Indicazioni per la Programmazione annuale delle Aziende Sanitarie” e “Il quadro degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2021”, rispettivamente Allegato A e Allegato B parti integranti della citata deliberazione, che rappresentano il quadro degli obiettivi cui sono impegnate le Direzioni aziendali nell’anno 2021, rispetto ai quali saranno operate le valutazioni e assunti i conseguenti provvedimenti a livello regionale;
- nel presidiare costantemente l’andamento della gestione economico-finanziaria aziendale in considerazione della modifica della struttura dei costi e dei ricavi determinatasi a seguito dell’emergenza COVID-19 e del successivo programma di riavvio delle attività sanitarie precedentemente sospese, nonché per l’attuazione della campagna vaccinale;
- nel complessivo governo dell’Azienda sanitaria e nel raggiungimento degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale e degli obiettivi di mandato, tenuto conto altresì delle azioni poste in essere per fronteggiare l’emergenza pandemica da COVID-19;

Visto il DM 24.5.2019 - Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio Sanitario Nazionale;

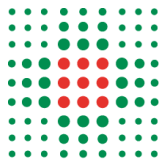
PRESO atto che il livello di finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2021 tiene conto della seguente normativa:

- Documento di Economia e Finanza Regionale DEFR 2021;
- Legge Regionale 29 dicembre 2020, n. 12: “Disposizioni per la formazione del Bilancio di previsione 2021-2023 (legge di stabilità regionale 2021);
- Legge Regionale 29 dicembre 2020, n. 13: “Bilancio di previsione della Regione Emilia-Romagna 2021-2023”;

Richiamati i seguenti provvedimenti :



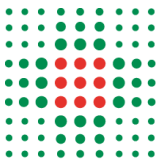
- Determina Dirigenziale n. 2053 " Assegnazione e concessione finanziamento alle Aziende Usl della Regione Emilia Romagna per il progetto di Formazione e aggiornamento Celiachia " del 5.2.2021;
- Determina Dirigenziale n. 2526 "Assegnazione e concessione alle Aziende USL finalizzato alla somministrazione di alimenti senza glutine nella ristorazione collettiva per soggetti celiaci in attuazione alla propria deliberazione n. 771/2015 " del 15.2.2021;
- Delibera di Giunta Regionale n.987 del 28.6.2021 ad oggetto "Corso triennale di formazione specifica in medicina generale della Regione Emilia Romagna : approvazione piano di spesa corso 2018/2021- assegnazione somme alle Aziende Usl di Piacenza, Reggio Emilia, Modena, Bologna , Ferrara e della Romagna";
- Delibera di Giunta Regionale n.1078 del 12.7.2021 ad oggetto " Programma dei progetti per l'innovazione e la realizzazione delle politiche sanitarie e degli obiettivi del piano sociale e sanitario regionale del servizio assistenza territoriale - primo provvedimento generale - area salute mentale dipendenze patologiche salute nelle carceri - anno 2021";
- Delibera di Giunta Regionale n 1396 del 13.9.2021 ad oggetto " Approvazione disciplinare per la gestione dei finanziamenti assegnati alle Aziende Sanitarie Regionali per la realizzazione di interventi indifferibili ed urgenti ";
- Delibera di Giunta Regionale n.1535 del 6.10.2021 ad oggetto "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Usl per l'applicazione da parte degli enti della Regione Emilia Romagna del piano regionale per la sorveglianza e il controllo delle arbovirosi - anno 2021";-
- Delibera di Giunta Regionale n.1536 del 6.10.2021 ad oggetto "Assegnazione fondi alle aziende usl per indennizzi ex legge n. 210/1992 - I semestre 2021";
- Delibera di Giunta Regionale n.1597 dell' 11.10.2021 avente per oggetto "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende USL Regionali per la promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria, in attuazione dell'art. 27, comma 1, della L.R. n. 19 del 5 dicembre 2018 – “;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1636 del 18.10.2021 avente per oggetto "Assegnazioni e riparti alle aziende sanitarie regionali per l'anno 2021 in attuazione della deliberazione di Giunta regionale n. 2076/2018 ;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1723 del 28.10.2021 avente per oggetto " Ulteriore assegnazione risorse alle aziende sanitarie per la realizzazione delle attività inerenti alla sperimentazione dei nuovi servizi nella farmacia di comunità di cui all'accordo tra Governo, Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano del 17-10-2019 e all'art. 471 legge n. 178/2020 così come modificato dal DL. 41 /2021";
- Delibera di Giunta Regionale n 1770 del 2.11.2021 avente ad oggetto " Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2021";
- Delibera di Giunta Regionale n 1774 del 2.11.2021 avente ad oggetto "Assegnazione di finanziamenti alle Aziende Usl regionali per la realizzazione di uno screening gratuito per prevenire, eliminare ed eradicare il virus dell'epatite c (hcv), in attuazione dell'art. 25-sexies del DL.30 dicembre 2019, n. 162";
- Delibera di Giunta Regionale n 1778 del 2.11.2021 avente ad oggetto "Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende sanitarie e all'Arpae per l'anno 2021 - aggiornamento della programmazione di cassa di cui alla Delibera di Giunta Regionale n.1515/2021 del mese di novembre 2021, ulteriore



conguaglio anticipazioni 2021, regolazione crediti/debiti di mobilità' infra-regionale e assegnazione risorse 2021 di cui al DL. 34/2020”;

- Delibera di Giunta Regionale n. 1789 del 2.11.2021 ad oggetto “Approvazione del Programma regionale per l'utilizzo delle risorse del Fondo Nazionale per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del Caregiver familiare annualità 2018 -2019 -2020 ”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1814 dell' 8.11.2021 avente ad oggetto “Piano attuativo salute mentale e superamento ex oo.pp riparto e assegnazione del fondo alle aziende sanitarie per l'anno 2021”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1838 dell' 8.11.2021 avente ad oggetto “ Fondo regionale per la non autosufficienza . Programma e riparto risorse anno 2021”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1869 del 15.11.2021 avente ad oggetto ”Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti – assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti anno 2021”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1870 del 15.11.2021 avente ad oggetto “Fondo Sanitario Regionale 2021: Riparto a favore delle Aziende Sanitarie per il funzionamento della funzione “ emergenza 118 “;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1871 del 15.11.2021 avente ad oggetto” Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001- 2011 – anno 2021”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1921 del 22.11.2021 ad oggetto "Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare L. n. 112/2016 (dopo di noi) indirizzi e riparto risorse”;
- Delibera di Giunta Regionale n 1949 del 22.11.2021 avente ad oggetto “Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021 riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d' esercizio 2021”;
- Delibera di Giunta Regionale n 1968 del 22.11.2021 avente ad oggetto ”Assegnazione fondi alle Aziende Usl per Indennizzi ex Legge n.210/92 – periodo 1 luglio -31 ottobre 2021”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1963 del 22.11.2021 ad oggetto “ Riparto alle Aziende sanitarie della regione degli utili rilevato dalla Gestione Sanitaria accentrata Regionale anni 2012 -2020. Ripiano perdite pregresse ai sensi dell'art 30 del D .Lgs n.118 /2011 e SS.MM.II”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1999 del 29.11.2021 ad oggetto "Corso triennale di formazione specifica in medicina generale della Regione Emilia Romagna: Approvazione piano di spesa corso 2019/2022- assegnazione somme alle Aziende Usl di Piacenza, Reggio Emilia, Modena, Bologna , Ferrara e della Romagna “;
- Delibera di Giunta Regionale n. 2057 del 6.12.2021 ad oggetto “ Assegnazione e concessione alle aziende sanitarie per il finanziamento degli oneri degli istituti penitenziari derivanti dal trasferimento delle convenzioni del personale del presidio per le tossicodipendenze anno 2021”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 2096 del 13.12.2021 ad oggetto “ Assegnazione e concessione finanziamenti agli enti partecipanti alla realizzazione dei progetti del piano programma 2021 dell' Agenzia sanitaria e sociale Regionale in esecuzione delle DGR 968/2019 e n. 770 /2021”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 2113 del 13.12.2021 ad oggetto “ Finanziamento del Servizio Sanitario regionale anno 2021 – Riparti e assegnazioni a favore delle aziende del SSR e all'Arpae



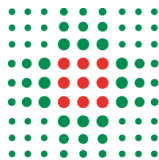


per il personale in utilizzo temporaneo presso la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare e altri contributi “;

- Delibera di Giunta Regionale n. 2114 del 13.12. 2021 ad oggetto “ Riparto alle Aziende USL regionali del finanziamento della Sanità Penitenziaria anno 2021” ;
- Delibera di Giunta Regionale n. 2132 del 13.12.2021 ad oggetto “Assegnazione alle Aziende Sanitarie delle risorse a copertura delle spese per prestazioni erogate a favore di stranieri temporaneamente presenti (STP) – Saldi 2016 e precedenti – conguaglio 2019 e 2020”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 121 del 31/01/2022 ad oggetto " Riparti ed Assenazioni di risorse a favore delle aziende del Servizio Sanitario regionale a valere sui bilanci d'esercizio 2021 ";
- Delibera di Giunta Regionale n. 593 del 22/02/2022 ad oggetto " Rettifica delibera di Giunta Regionale n. 1963 /2021. Diversa destinazione delle risorse assegnate a copertura perdite pregresse ";
- Delibera di Giunta Regionale n. 797 del 23/05/2022 ad oggetto " Assegnazione ad aziende sanitarie delle risorse per la regolazione della mobilità interregionale anno 2019 ";
- Delibera di Giunta Regionale n.822 del 23/05/2022 ad oggetto " Assegnazione di risorse a favore delle Aziende Sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2021";

VISTE le comunicazioni della Regione Emilia Romagna:

- Nota PG 0045691 Regione Emilia Romagna “ Deliberazione della Giunta regionale n. 1015 del 28 /06/2021 avente ad oggetto “Approvazione del progetto di realizzazione di un polo ortopedico e riabilitativo dell’Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna presso l’Azienda USL di Ferrara – Ospedale di Argenta” del 12.7.2021”;
- Nota PG 0049619 Regione Emilia Romagna “ Trasmissione Decreto Presidente n. 119 del 26.7.2021 – Covid -19 Riconoscimento del contributo Offerto dai medici di Emergenza territoriale nel contenimento e nel contrasto dell’epidemia” del 28.7.2021;
- Nota PG 0072244 Regione Emilia Romagna - Indicazioni tecniche in tema di vaccinazione antinfluenzale presso le Farmacie convenzionate della Regione ai sensi dell' Intesa di cui alla CSR Atto rep. n. 215 del 21 ottobre 2021 ;
- Nota PG 1004128 Regione Emilia Romagna - Accordo Quadro di regolamentazione dei rapporti tra Regione Emilia-Romagna ed ospedali privati accreditati aderenti AIOP (di cui alle DGR 2329/16 e DGR 1541/2020) - Indicazioni Budget "Extra - Ausl" e "Alta specialità" - Anno 2021 del 29.10.2021”;
- Nota PG 1086929 Regione Emilia Romagna - Applicazione Decreto 1 Agosto 2021 (GU 29 ottobre 2021) in tema di remunerazioni aggiuntive alle Farmacie del 26/11/2021;
- Nota PG.1160985 Regione Emilia Romagna - mobilità sanitaria infraregionale anno 2020 - tabella annuali definitive del 16/12/2021 ;
- Nota PG 1161099 Regione Emilia Romagna - Trasferimenti di Cassa alle Aziende Sanitarie regionali - Chiusura esercizio 2021 del 16/12/2021;



- Nota PG 0212625 Regione Emilia Romagna - Validità Accordo tra Regione Emilia Romagna e ANISAP di cui alle DGR 167/2019 e 849/2020 del 01/03/2022;
- Nota PG 0344026 Regione Emilia Romagna - Accordo Quadro di regolamentazione dei rapporti tra Regione Emilia-Romagna ed ospedali privati accreditati aderenti AIOP (di cui alle DGR 2329/16 e DGR 1541/2020)- Indicazioni Budget "Extra - Ausl" -Anno 2021 - Aggiornamento del 06/04/2022;
- Nota PG\_0353789 "Mobilità sanitaria infraregionale – Anno 2021 – chiusura bilancio d'esercizio" del 08/04/2022;
- Nota PG 0388699 " Finanziamento del SSR anno 2021 "del 20/4/2022;
- Nota PG 0073524 Regione Emilia Romagna " Comunicazione ai sensi dell'art. 56, c.7 del D.Lgs. n. 118/2011 - Trasferimenti e contributi ad amministrazioni pubbliche - Fondo FSE dell' 11.11.2021;
- Nota PG 448793: " Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2021 ed invio al Controllo Regionale" del 09/05/2022 ;
- Nota PG 0452687 " Approvazione dei bilanci d'esercizio 2021 delle Aziende Sanitarie ai sensi del D. Lgs. 118/2011-Parere CTSS" del 10.5.2021;

CONSIDERATO che gli obiettivi di mandato assegnati ai Direttori Generali costituiscono indicazioni di carattere strategico e sono formulati coerentemente alle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale e che le misure e le modalità di attuazione sono verificati dalla Giunta Regionale;

VALUTATO che il pareggio del bilancio 2021 costituisce condizione per garantire l'erogazione di prestazioni aggiuntive rispetto ai Livelli Essenziali di Assistenza, il consolidamento dell'area dell'integrazione socio-sanitaria, un governo flessibile del personale, l'impiego di risorse correnti in conto esercizio a finanziamento degli investimenti e che costituisce vincolo e obbligo per tutte le Aziende e per il Sistema regionale già in sede di preventivo;

VISTA la Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna n. 2082 del 6/12/2021:"Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2021 delle Aziende sanitarie regionali ai sensi del Decreto Legislativo 118/2011 e SS.MM.II." con la quale viene approvato il Bilancio di Previsione 2021;

VISTI:

- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo al 31/12/2021 dei Magazzini Economici e Farmacia, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica/contabilità ed inviati dai responsabili dei servizi, con note agli atti della U.O.EF;



- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo giacenti presso i Reparti ed i Servizi dall'Azienda al 31.12.2021, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità e trasmessi con nota agli atti della U.O.EF;
- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo per pazienti in convenzione con l'Azienda Usl di Ferrara giacenti presso le CRA e altre Strutture sanitarie al 31.12.2021, che sono stati comunicati dai rispettivi referenti di struttura e risultano agli atti della U.O.EF;
- Il Registro cespiti, scaturente dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità;
- I prospetti contenenti gli incassi ed i pagamenti per codifica SIOPE al 31.12.2021, scaricati dall'archivio web gestito dalla Banca d'Italia e inseriti nella "Relazione del direttore Generale sulla Gestione" parte integrante del presente atto ai sensi del DM 23/12/2009 del Ministero dell'Economia;
- I Modelli SP-CE allegati alla Nota Integrativa e il modello LA inserito nella Relazione del Direttore Generale sulla gestione " conformi alle modifiche ed integrazioni di cui al Decreto Ministeriale della Salute 24/05/2019, i cui originali regolarmente firmati ai sensi del predetto DM, sono agli atti dei competenti uffici aziendali ;
- Il prospetto previsto dall'art. del DL 66/2014 attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini di cui al D.lgs 231/2002, nonché i relativi tempi medi di pagamento, inserito nella relazione del Direttore Generale sulla Gestione .

Dato atto che sulla base della documentazione e delle evidenze in precedenza elencate, nonché di altre agli atti della U.O. Economico Finanziaria, si è provveduto ad effettuare le opportune scritture di assestamento, rettifica ed integrazione al fine di redigere il Bilancio d'esercizio 2021, il tutto meglio specificato nella "Nota Integrativa" e nella "Relazione del Direttore Generale sulla gestione" allegate, parti integranti, al presente provvedimento;

CONSIDERATA la programmazione regionale degli obiettivi, contenuta nell'allegato A e B della DGR 1770 /2021 del suddetto documento, con la quale sono stati rappresentati gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale, che costituisce il quadro di riferimento in base al quale saranno assunte le valutazioni sull'operato della Direzione Generale, tenuto anche conto del comma 567 dell' articolo 1 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190;

Richiamato il Piano Triennale dei fabbisogni 2021-2023 adottato con delibera AUSL n. 292 del 30/12/2021;

Vista la mancata sottoscrizione dell'accordo di fornitura 2021 tra questa Azienda e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, considerato che le Aziende hanno comunque costantemente concordato gli importi da inserire nelle verifiche infrannuali e nel bilancio di previsione, anche per il Bilancio d'esercizio sono stati quantificati e concordati i reciproci ricavi e costi sia per quanto riguarda la mobilità sanitaria sia per quanto riguarda le altre prestazioni rientranti nei cosiddetti "accordi a latere della mobilità";

VISTE le risultanze di cui ai sottoelencati documenti contabili, parti integrali e sostanziali del Bilancio di Esercizio 2021:

1. Stato Patrimoniale;
2. Conto Economico;



3. Rendiconto finanziario;
4. Nota Integrativa, di cui agli artt. 24-23 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, redatta secondo lo schema denominato allegato 2-3 del Decreto Legislativo 118/2011, di cui il DM 24/5/2019;
5. Relazione sulla Gestione, sottoscritta dal Direttore Generale, redatta in base all'allegato 2-4 del Decreto Legislativo 118/2011, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente nonché l'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, nonché le informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (Legge regionale n. 9 del 16.7.2018 ) e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all' art. 41 del Decreto Legge 66/2014, oltre al conto economico dell'attività commerciale e dal prospetto delle entrate e delle uscite dei dati Siope valori cumulati anno 2021, la situazione delle disponibilità liquide (art. 2 comma 1 DM 23/12/2009) la rendicontazione investimenti programmati e realizzati, la rendicontazione delle donazioni Covid, oltre alla rendicontazione delle azioni poste in essere dall'Azienda per dare attuazione a quanto previsto dall'art.18, comma 1, del Decreto Legge n. 18 del 17.3.2020, convertito in modificazioni dalla Legge n.27 del 24.4.2020 ;

VISTA:

- Rendicontazione dell'attività svolta dall'AVEC nell'anno 2021, redatta dalla Direzione Operativa Area Vasta Emilia Centro - Allegata alla Relazione sulla gestione;

DATO ATTO che i risultati di esercizio 2021 relativi alla gestione sanitaria sono così determinati dai prospetti di Conto Economico e Stato Patrimoniale allegati;

Richiamato l'art 11 ter lettera, a) della Legge 28 marzo 2022 n. 25 di conversione del DL. 4 del 27 gennaio 2022 che in considerazione del protrarsi del contesto epidemiologico emergenziale legato al diffondersi del Covid -19 e dell'impegno derivante dall'accelerazione della campagna vaccinale, anche al fine di sostenere i relativi interventi , ha prorogato il termine previsto dall'art 31 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n.118 , per l'adozione dei bilanci di esercizio per l'anno 2021 degli enti di cui all'articolo 19, comma 2, lettera b) ,punto i), e lettera c) al 31 maggio 2022;

DATO ATTO che il risultato d'esercizio corrisponde ad un utile pari a 3.441,59 euro e che, pertanto, consente il rispetto dell'equilibrio economico finanziario, obiettivo assegnato all'Azienda USL di Ferrara dal livello regionale con la Delibera della Giunta della Regione Emilia Romagna n.1770 del 02/11/2021 che prevede, in sede di consuntivazione, il raggiungimento del pareggio civilistico di bilancio;

RITENUTO di destinare tale utile a parziale copertura delle perdite pregresse;

RITENUTO di adottare il Bilancio d'Esercizio 2021 che evidenzia la situazione contabile separata dei costi e dei ricavi del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza;



DATO ATTO che il bilancio d'esercizio, così adottato, rispetta le scritture contabili tenute nei registri obbligatori dell'Azienda;

ATTESO che il Direttore proponente dichiara di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

Dato atto:

- che il presente provvedimento risponde ai principi della legittimità, opportunità e convenienza;

Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dal Direttore dell'U.O. Economico Finanziaria proponente;

### **Delibera**

1) di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'Esercizio 2021 costituito dai seguenti documenti:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa;
- Relazione sulla gestione;

2) di evidenziare il risultato di esercizio pari ad un utile di 3.441,59 euro;

3) di destinare tale utile a parziale copertura delle perdite pregresse;

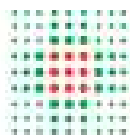
4) di dare atto che tutta la documentazione allegata, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, è conservata agli atti dell'Azienda; sono inoltre, agli atti dell'Azienda anche gli originali dei mod. SP-CE-LA regolarmente firmati ai sensi del Decreto Ministro della Salute 24 Maggio 2019;



- 5) di dare atto che il Direttore della U.O. Economico Finanziaria è responsabile del procedimento amministrativo per quanto attiene la stesura e l'esecuzione del presente provvedimento ai sensi della L. 241/90;
- 6) di trasmettere il presente atto e relativi documenti alla Giunta regionale, in conformità all'art. 4 comma 8 della L. 412/91 e della Legge Regionale n. 9 del 16/07/2018;
- 7) di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 18, comma 4 della L.R. n. 9/2018;
- 8) di trasmettere copia della presente deliberazione alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ;

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Laura Pambieri



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

## **STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO**

---



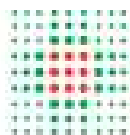
STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013			Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
					IMPORTO	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>5.257.894</b>	<b>5.540.018</b>	<b>-282.124</b>	<b>-5%</b>
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>						
1) Costi d'impianto e di ampliamento			0	0	0	-
2) Costi di ricerca e sviluppo			0	0	0	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			1.121.681	1.138.816	-17.135	-1,5%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			0	46.360	-46.360	-100,0%
5) Altre immobilizzazioni immateriali			4.136.213	4.354.842	-218.629	-5,0%
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>			<b>126.378.216</b>	<b>129.442.211</b>	<b>-3.063.995</b>	<b>-2,4%</b>
1) Terreni			289.439	289.439	0	0,0%
a) Terreni disponibili			289.439	289.439	0	0,0%
b) Terreni indisponibili			0	0	0	-
2) Fabbricati			114.123.579	115.120.834	-997.255	-0,9%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			1.332.751	1.422.717	-89.966	-6,3%
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			112.790.828	113.698.117	-907.289	-0,8%
3) Impianti e macchinari			967.964	1.185.536	-217.572	-18,4%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			4.340.823	3.770.711	570.112	15,1%
5) Mobili e arredi			439.991	519.340	-79.349	-15,3%
6) Automezzi			683.747	881.895	-198.148	-22,5%
7) Oggetti d'arte			640.423	640.423	0	0,0%
8) Altre immobilizzazioni materiali			834.171	1.057.453	-223.282	-21,1%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			4.058.079	5.976.580	-1.918.501	-32,1%
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
	-	-	6.031	6.031	0	0,0%
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>						
1) Crediti finanziari			0	0	0	-
a) Crediti finanziari v/Stato			0	0	0	-
b) Crediti finanziari v/Regione			0	0	0	-
c) Crediti finanziari v/partecipate			0	0	0	-
d) Crediti finanziari v/altri			0	0	0	-
2) Titoli			6.031	6.031	0	0,0%
a) Partecipazioni			6.031	6.031	0	0,0%
b) Altri titoli			0	0	0	-
<b>Totale A)</b>			<b>131.642.141</b>	<b>134.988.260</b>	<b>-3.346.119</b>	<b>-2,48%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>I Rimanenze</b>			<b>9.322.081</b>	<b>9.707.222</b>	<b>-385.141</b>	<b>-4,0%</b>
1) Rimanenze beni sanitari			7.779.850	7.163.277	616.573	8,6%
2) Rimanenze beni non sanitari			1.542.231	2.543.945	-1.001.714	-39,4%
3) Acconti per acquisti beni sanitari			0	0	0	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			0	0	0	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
	69.447.212	0	69.447.212	45.940.701	23.506.511	51,2%
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
1) Crediti v/Stato			2.919.380	2.919.380	0	0,0%
a) Crediti v/Stato - parte corrente			271.709	271.709	0	0,0%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti			0	0	0	-
2) Crediti v/Stato - altro			271.709	271.709	0	0,0%
b) Crediti v/Stato - investimenti			2.647.671	2.647.671	0	0,0%
c) Crediti v/Stato - per ricerca			0	0	0	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente			0	0	0	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata			0	0	0	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			0	0	0	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca			0	0	0	-
d) Crediti v/prefetture			0	89.071	-89.071	-100,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma			36.549.310	36.549.310	0	0,0%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente			28.958.745	28.958.745	0	0,0%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			28.765.545	28.765.545	0	0,0%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente			18.862.553	5.211.814	13.650.739	261,9%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			9.029.674	9.029.674	0	0,0%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			0	0	0	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			873.318	873.318	0	0,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			193.200	193.200	0	0,0%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto			7.590.565	7.590.565	0	0,0%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti			7.590.565	7.590.565	0	0,0%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione			0	0	0	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			0	0	0	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			0	0	0	-
3) Crediti v/Comuni			241.022	241.022	0	0,0%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire			8.680.397	7.556.129	1.124.268	14,9%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione			8.537.555	7.417.126	1.120.430	15,1%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			142.841	139.003	3.838	2,8%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			4.145	7.118	-2.973	-41,8%
6) Crediti v/Erario			49.179	35.421	13.759	38,8%
7) Crediti v/altri			21.003.779	16.065.220	4.938.559	30,7%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			0	0	0	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			0	0	0	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			0	0	0	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>			<b>37.370.200</b>	<b>40.619.707</b>	<b>-3.249.507</b>	<b>-8,0%</b>
1) Cassa			232.883	205.619	27.264	13,3%
2) Istituto Tesoriere			37.119.101	40.361.739	-3.242.638	-8,0%
3) Tesoreria Unica			0	0	0	-
4) Conto corrente postale			18.216	52.349	-34.133	-65,2%
<b>Totale B)</b>			<b>116.139.493</b>	<b>96.267.630</b>	<b>19.871.863</b>	<b>20,64%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
<b>I Ratei attivi</b>			0	0	0	-
<b>II Risconti attivi</b>			2.138	8.440	-6.302	-74,7%
<b>Totale C)</b>			<b>2.138</b>	<b>8.440</b>	<b>-6.302</b>	<b>-74,67%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			<b>247.783.771</b>	<b>231.264.330</b>	<b>16.519.441</b>	<b>7,14%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			0	0	0	-
2) Depositi cauzionali			0	0	0	-
3) Beni in comodato			2.046.809	1.825.611	221.198	12,1%
4) Altri conti d'ordine			0	74.000	-74.000	-100,0%
<b>Totale D)</b>			<b>2.046.809</b>	<b>1.899.611</b>	<b>147.198</b>	<b>7,25%</b>



STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro					
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013			Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020			
					Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>								
I Fondo di dotazione			726.778	726.778	0	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti			85.791.046	81.807.478	3.983.567	4,9%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			14.688.784	16.309.601	-1.620.817	-9,9%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			28.617.978	30.101.079	-1.483.101	-4,9%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			24.867.941	26.105.220	-1.237.279	-4,7%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			0	0	0	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro			3.750.037	3.995.859	-245.822	-6,2%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			23.034.429	24.524.785	-1.490.356	-6,1%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			12.538.643	5.683.278	6.855.366	120,6%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			6.911.211	5.188.736	1.722.476	33,2%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			3.545.596	3.893.972	-348.376	-8,9%		
IV Altre riserve			20.427	12.303	8.124	66,0%		
V Contributi per ripiano perdite			0	0	0	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo			-32.730.615	-35.185.033	2.454.418	-7,0%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio			3.442	145.459	-142.017	-97,6%		
<b>Totale A)</b>			<b>57.356.674</b>	<b>51.400.958</b>	<b>5.955.716</b>	<b>11,6%</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>								
1) Fondi per imposte, anche differite			0	0	0	-		
2) Fondi per rischi			9.649.476	11.003.063	-1.353.587	-12,3%		
3) Fondi da distribuire			0	0	0	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			9.138.958	6.836.917	2.302.041	33,7%		
5) Altri fondi oneri			9.780.048	8.757.334	1.022.714	11,7%		
<b>Totale B)</b>			<b>28.568.482</b>	<b>26.597.314</b>	<b>1.971.168</b>	<b>7,4%</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>								
1) Premi operosità			3.048.760	3.026.730	22.030	0,7%		
2) TFR personale dipendente			918.014	1.669.381	-751.367	-45,0%		
<b>Totale C)</b>			<b>3.966.774</b>	<b>4.696.112</b>	<b>-729.338</b>	<b>-15,5%</b>		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>								
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi			-	-	27.557.733	31.190.926	-3.633.193	-11,6%
2) Debiti v/Stato			14.352	-	14.352	11.506	2.846	24,7%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma			4.434.891	-	4.434.891	1.915.974	2.518.917	131,5%
4) Debiti v/Comuni			2.202.413	-	2.202.413	2.146.221	56.193	2,6%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche			24.230.868	-	24.230.868	22.778.649	1.452.219	6,4%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			13.071.114	-	13.071.114	10.219.026	2.852.088	27,9%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-	0	0	0	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-	0	0	0	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni			11.006.613	-	11.006.613	12.478.580	-1.471.967	-11,8%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-	-	0	0	0	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			153.142	-	153.142	81.043	72.098	89,0%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			367.699	-	367.699	593.081	-225.383	-38,0%
7) Debiti v/fornitori			62.063.464	-	62.063.464	53.973.065	8.090.399	15,0%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere			-	-	0	0	0	-
9) Debiti tributari			10.886.507	-	10.886.507	10.161.504	725.002	7,1%
10) Debiti v/altri finanziatori			-	-	0	0	0	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			8.602.306	-	8.602.306	9.479.234	-876.928	-9,3%
12) Debiti v/altri			17.515.670	-	17.515.670	16.308.131	1.207.539	7,4%
<b>Totale D)</b>			<b>130.318.171</b>	<b>-</b>	<b>157.875.903</b>	<b>148.558.291</b>	<b>9.317.612</b>	<b>6,3%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>								
1) Ratei passivi			0	0	0	0	-	
2) Risconti passivi			15.939	11.656	4.283	4.283	36,7%	
<b>Totale E)</b>			<b>15.939</b>	<b>11.656</b>	<b>4.283</b>	<b>4.283</b>	<b>36,7%</b>	
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>			<b>247.783.771</b>	<b>231.264.330</b>	<b>16.519.441</b>	<b>16.519.441</b>	<b>7,1%</b>	
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>								
1) Canoni di leasing ancora da pagare			0	0	0	0	-	
2) Depositi cauzionali			0	0	0	0	-	
3) Beni in comodato			2.046.809	1.825.611	221.198	221.198	12,1%	
4) Altri conti d'ordine			0	74.000	-74.000	-74.000	-100,0%	
<b>Totale F)</b>			<b>2.046.809</b>	<b>1.899.611</b>	<b>147.198</b>	<b>147.198</b>	<b>7,7%</b>	

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013		Anno 2021	Anno 2020	Variazione 2021/2020	
				Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>		<b>720.973.484</b>	<b>713.274.363</b>	<b>7.699.122</b>	<b>1,1%</b>
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		700.221.636	688.863.355	11.358.281	1,6%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo		20.440.217	23.920.639	-3.480.422	-14,5%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		7.691.102	5.200.399	2.490.703	47,9%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA		0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA		658.834	821.605	-162.771	-19,8%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		37.326	0	37.326	100,0%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		5.576	47.001	-41.425	-88,1%
6) Contributi da altri soggetti pubblici		12.047.380	17.851.634	-5.804.255	-32,5%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca		17.256	360.000	-342.744	-95,2%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici		0	360.000	-360.000	-100,0%
4) da privati		17.256	0	17.256	100,0%
d) Contributi in c/esercizio - da privati		294.375	130.369	164.006	125,8%
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>		<b>-2.930.803</b>	<b>-1.012.688</b>	<b>-1.918.115</b>	<b>189,4%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>		<b>8.235.811</b>	<b>4.969.775</b>	<b>3.266.036</b>	<b>65,7%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>		<b>23.828.280</b>	<b>19.413.421</b>	<b>4.414.859</b>	<b>22,7%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		18.966.005	15.784.472	3.181.533	20,2%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia		3.569.509	2.124.595	1.444.915	68,0%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		1.292.766	1.504.355	-211.589	-14,1%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>		<b>7.010.959</b>	<b>5.099.380</b>	<b>1.911.578</b>	<b>37,5%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>		<b>8.710.128</b>	<b>5.412.565</b>	<b>3.297.564</b>	<b>60,9%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>		<b>6.740.420</b>	<b>6.197.505</b>	<b>542.916</b>	<b>8,8%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>		<b>739.813</b>	<b>855.774</b>	<b>-115.961</b>	<b>-13,6%</b>
<b>Totale A)</b>		<b>773.308.092</b>	<b>754.210.094</b>	<b>19.097.998</b>	<b>2,5%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>1) Acquisti di beni</b>		<b>65.183.961</b>	<b>63.363.771</b>	<b>1.820.190</b>	<b>2,9%</b>
a) Acquisti di beni sanitari		63.273.426	58.326.370	4.947.055	8,5%
b) Acquisti di beni non sanitari		1.910.536	5.037.401	-3.126.865	-62,1%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>		<b>482.065.794</b>	<b>460.386.725</b>	<b>21.679.069</b>	<b>4,7%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		46.102.512	45.617.983	484.528	1,1%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		45.752.534	44.964.345	788.189	1,8%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		79.865.596	70.389.762	9.475.834	13,5%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		125.204	103.704	21.500	20,7%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		1.813.531	1.750.093	63.438	3,6%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		4.443.633	3.819.918	623.715	16,3%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera		167.806.258	169.388.374	-1.582.117	-0,9%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		5.175.845	4.780.734	395.111	8,3%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		38.382.829	35.964.914	2.417.915	6,7%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		728.956	622.141	106.815	17,2%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario		4.222.712	3.691.888	530.823	14,4%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		53.668.273	52.368.849	1.299.425	2,5%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)		2.805.918	1.620.677	1.185.241	73,1%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		8.402.573	7.941.360	461.213	5,8%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		12.341.765	8.218.497	4.123.268	50,2%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		10.427.656	9.143.485	1.284.170	14,0%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC		0	0	0	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>		<b>33.010.350</b>	<b>27.213.791</b>	<b>5.796.559</b>	<b>21,3%</b>
a) Servizi non sanitari		31.374.315	26.014.655	5.359.661	20,6%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie		1.205.753	911.567	294.187	32,3%
c) Formazione		430.282	287.570	142.712	49,6%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>		<b>11.646.139</b>	<b>10.928.310</b>	<b>717.828</b>	<b>6,6%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>		<b>3.406.341</b>	<b>3.498.415</b>	<b>-92.074</b>	<b>-2,6%</b>
<b>6) Costi del personale</b>		<b>154.026.019</b>	<b>149.175.579</b>	<b>4.850.440</b>	<b>3,3%</b>
a) Personale dirigente medico		45.937.064	45.838.406	98.658	0,2%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico		4.692.110	4.217.241	474.870	11,3%
c) Personale comparto ruolo sanitario		68.944.865	67.281.567	1.663.298	2,5%
d) Personale dirigente altri ruoli		2.729.273	2.504.462	224.810	9,0%
e) Personale comparto altri ruoli		31.722.708	29.333.903	2.388.805	8,1%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>		<b>2.468.235</b>	<b>2.161.154</b>	<b>307.081</b>	<b>14,2%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>		<b>9.904.857</b>	<b>9.501.220</b>	<b>403.637</b>	<b>4,2%</b>

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/3/2013</i>		Anno 2021	Anno 2020	Variazione 2021/2020	
				Importo	%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		808.884	856.321	-47.437	-5,5%
b) Ammortamenti dei Fabbricati		6.391.714	6.367.023	24.691	0,4%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		2.704.259	2.277.876	426.383	18,7%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>		<b>987.000</b>	<b>1.521.000</b>	<b>-534.000</b>	<b>-35,1%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>		<b>385.141</b>	<b>-3.853.206</b>	<b>4.238.347</b>	<b>-110,0%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie		-616.573	-1.466.440	849.867	-58,0%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie		1.001.714	-2.386.766	3.388.480	142,0%
<b>11) Accantonamenti</b>		<b>10.068.371</b>	<b>18.036.660</b>	<b>-7.968.289</b>	<b>-44,2%</b>
a) Accantonamenti per rischi		857.000	6.484.139	-5.627.139	-86,8%
b) Accantonamenti per premio operosità		464.926	646.662	-181.736	-28,1%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		5.964.855	5.047.995	916.859	18,2%
d) Altri accantonamenti		2.781.591	5.857.864	-3.076.273	-52,5%
<b>Totale B)</b>		<b>773.152.207</b>	<b>741.933.418</b>	<b>31.218.789</b>	<b>4,2%</b>
<b>DIF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>155.885</b>	<b>12.276.676</b>	<b>-12.120.791</b>	<b>-98,7%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari		1.383	3.328	-1.946	-58,5%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari		912.367	1.025.422	-113.056	-11,0%
<b>Totale C)</b>		<b>-910.984</b>	<b>-1.022.094</b>	<b>111.110</b>	<b>-10,9%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
1) Rivalutazioni		0	0	0	-
2) Svalutazioni		0	0	0	-
<b>Totale D)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
1) Proventi straordinari		13.885.631	2.132.660	11.752.971	551,1%
a) Plusvalenze		0	3.811	-3.811	-100,0%
b) Altri proventi straordinari		13.885.631	2.128.849	11.756.782	552,3%
2) Oneri straordinari		1.230.367	2.069.990	-839.623	-40,6%
a) Minusvalenze		4.691	103	4.588	4440,0%
b) Altri oneri straordinari		1.225.676	2.069.887	-844.211	-40,8%
<b>Totale E)</b>		<b>12.655.264</b>	<b>62.670</b>	<b>12.592.594</b>	<b>20093,5%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>		<b>11.900.165</b>	<b>11.317.253</b>	<b>582.913</b>	<b>5,15%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>					
1) IRAP		11.727.514	10.982.248	745.266	6,8%
a) IRAP relativa a personale dipendente		10.289.257	9.897.146	392.111	4,0%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		1.167.493	945.350	222.143	23,5%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)		270.764	139.751	131.012	93,7%
d) IRAP relativa ad attività commerciali		0	0	0	-
2) IRES		169.210	189.546	-20.336	-10,7%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		0	0	0	-
<b>Totale Y)</b>		<b>11.896.724</b>	<b>11.171.794</b>	<b>724.930</b>	<b>6,5%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>3.442</b>	<b>145.459</b>	<b>-142.017</b>	<b>-97,6%</b>



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

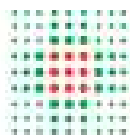
# RENDICONTO FINANZIARIO

---



	A	B	C	D	E
1			SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO	2021	2.020
2			Valori in euro		
3	RFA000		<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>		
4	RFA001	(+)	<b>risultato di esercizio</b>	<b>3442</b>	<b>145.459</b>
5			<b>-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>		
6	RFA003	(+)	ammortamenti fabbricati	6.391.714	6.367.023
7	RFA004	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.704.259	2.277.876
8	RFA005	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	808.884	856.321
9			<b>Ammortamenti</b>	<b>9.904.857</b>	<b>9.501.220</b>
10	RFA007	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-6.295.045	-5.752.332
11	RFA008	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-445.376	-445.173
12			<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-6.740.420</b>	<b>-6.197.505</b>
13	RFA010	(+)	accantonamenti SUMAI	464.926	646.662
14	RFA011	(-)	pagamenti SUMAI	-442.896	-691.895
15	RFA012	(+)	accantonamenti TFR	0	1.050.000
16	RFA013	(-)	pagamenti TFR	-751.367	-214.315
17			<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>-729.338</b>	<b>790.452</b>
18	RFA015	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
19	RFA016	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	987.000	1.521.000
20	RFA017	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-1.356.528	-458.450
21			<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-369.528</b>	<b>1.062.550</b>
22	RFA019	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	9.603.445	16.339.998
23	RFA020	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-7.632.277	-7.677.193
24			<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>1.971.168</b>	<b>8.662.805</b>
25			<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>4.040.181</b>	<b>13.964.980</b>
26					
27	RFA023	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	2.518.917	-3.196.332
28	RFA024	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	56.193	-458.172
29	RFA025	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	1.452.219	7.686.679
30	RFA026	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	4.801	-4.307
31	RFA027	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	8.633.226	4.312.999
32	RFA028	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	725.002	1.012.419
33	RFA029	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-876.928	1.796.927
34	RFA030	(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	980.201	-755.148
35			<b>(+)/(+) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e Istituto tesoriere)</b>	<b>13.493.632</b>	<b>10.395.065</b>
36	RFA032	(+)/(+)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	4.283	-25.967
37	RFA033	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
38	RFA034	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
39	RFA035	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
40	RFA036	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
41	RFA037	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
42	RFA038	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
43	RFA039	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
44	RFA040	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 19.807.023	-80.975
45	RFA041	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	- 105.005	92.779
46	RFA042	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	- 1.124.268	- 1.083.730
47	RFA043	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-	-
48	RFA044	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	- 13.759	- 9.150
49	RFA045	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	- 4.578.298	- 6.284.504
50			<b>(+)/(+) diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>- 25.628.353</b>	<b>- 7.365.580</b>
51	RFA047	(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	385.141	- 3.853.206
52	RFA048	(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
53			<b>(+)/(+) diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>385.141</b>	<b>- 3.853.206</b>
54	RFA050	(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	6.302	- 2.987
55			<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>-7.698.814</b>	<b>13.112.305</b>
56					
57			<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
58	RFB001	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
59	RFB002	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
60	RFB003	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-525.096	-656.754
61	RFB004	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-1.664	-84.057
62	RFB005	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	0
63			<b>(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>- 526.760</b>	<b>-740.811</b>
64	RFB007	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
65	RFB008	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
66	RFB009	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
67	RFB010	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
68	RFB011	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
69			<b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
70	RFB013	(-)	Acquisto terreni		
71	RFB014	(-)	Acquisto fabbricati		
72	RFB015	(-)	Acquisto impianti e macchinari		
73	RFB016	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.841.921	-2.190.923
74	RFB017	(-)	Acquisto mobili e arredi	-151.265	-95.011
75	RFB018	(-)	Acquisto automezzi	-175.209	-417.796
76	RFB019	(-)	Acquisto altri beni materiali	-3.868.274	-2.770.064
77			<b>(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>- 6.036.669</b>	<b>-5.473.794</b>
78	RFB021	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
79	RFB022	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
80	RFB023	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
81	RFB024	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	2.500	103
82	RFB025	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
83	RFB026	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
84	RFB027	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	2.191	0
85			<b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>4.691</b>	<b>103</b>
86	RFB029	(-)	Acquisto crediti finanziari		
87	RFB030	(-)	Acquisto titoli		
88			<b>(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
89	RFB032	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
90	RFB033	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	5.000
91			<b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>

	A	B	C	D	E
92	RFB035	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-542.827	1.316.987
93			<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>-7.101.565</b>	<b>-4.892.515</b>
94					
95			<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
96	RFC001	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	-2.647.671
97	RFC002	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	2.491.370	558.170
98	RFC003	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	
99	RFC004	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
100	RFC005	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
101	RFC006	(+)	aumento fondo di dotazione		
102	RFC007	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	10.375.612	7.935.687
103	RFC008	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	2.317.083	2.321.613
104		(+)/(-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>12.692.695</b>	<b>10.257.300</b>
105	RFC010	(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
106	RFC011	(+)	assunzione nuovi mutui*		
107	RFC012	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.633.193	-3.433.604
108			<b>C - Totale attività di finanziamento</b>	<b>11.550.872</b>	<b>4.734.194</b>
109					
110			<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>	<b>-3.249.507</b>	<b>12.953.985</b>
111	RFDELT		Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-3.249.507	12.953.985
112					
113			<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

# NOTA INTEGRATIVA

---



<b>1 CRITERI GENERALI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO.....</b>	<b>3</b>
<b>2 CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO.....</b>	<b>4</b>
<b>3 DATI RELATIVI AL PERSONALE.....</b>	<b>6</b>
<b>4 STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>11</b>
4.1 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI .....	11
<i>Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali .....</i>	<i>11</i>
<i>Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento – non presenti .....</i>	<i>12</i>
<i>Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo – non presenti .....</i>	<i>12</i>
<i>Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità – non presenti.....</i>	<i>12</i>
<i>Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali .....</i>	<i>13</i>
<i>Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali .....</i>	<i>14</i>
<i>Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso.....</i>	<i>14</i>
4.2 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	18
<i>Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari - non presenti .....</i>	<i>18</i>
<i>Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari.....</i>	<i>18</i>
<i>Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione.....</i>	<i>18</i>
<i>Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza .....</i>	<i>19</i>
<i>Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie .....</i>	<i>19</i>
<i>Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.....</i>	<i>20</i>
4.3 RIMANENZE.....	21
<i>Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari.....</i>	<i>21</i>
4.4 CREDITI .....	23
<i>Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte .....</i>	<i>23</i>
<i>Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte.....</i>	<i>24</i>
<i>Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte .....</i>	<i>26</i>
<i>Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte.....</i>	<i>29</i>
<i>Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte.....</i>	<i>31</i>
<i>Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni .</i>	<i>36</i>
<i>Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto.....</i>	<i>37</i>
4.5 ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI.....	40
<i>Tab. 26 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto.....</i>	<i>40</i>
<i>Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni .....</i>	<i>40</i>
<i>Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....</i>	<i>41</i>
4.6 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	43
<i>Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide.....</i>	<i>43</i>
4.7 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	44
<i>Tab. 30– Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) .....</i>	<i>44</i>
<i>Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE).....</i>	<i>44</i>
4.8 PATRIMONIO NETTO .....	45
<i>Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto .....</i>	<i>45</i>
<i>Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire.....</i>	<i>47</i>
<i>Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire- non presente.....</i>	<i>47</i>
4.9 FONDI PER RISCHI E ONERI .....	50
<i>Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri.....</i>	<i>50</i>
<i>Note in calce alla TAB 36 :</i>	<i>50</i>
<i>Nella voce PBA 050 l'importo di euro 442.489 la colonna " Riclassificazioni " riguarda :</i>	<i>50</i>
<i>- la somma assegnata dalla Regione per il rimborso da autoassicurazione di cui alla DGR 580/2022;</i>	<i>50</i>
<i>Nella voce PBA 270 l'importo di euro 2375 nella colonna "Riclassificazioni-":</i>	<i>51</i>
<i>Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato .....</i>	<i>52</i>



<i>Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto vincolato</i> .....	53
<i>Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)</i> .....	54
<i>Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca</i> .....	55
<i>Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati</i> .....	56
<i>Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto</i> .....	62
4.11 DEBITI .....	63
<i>Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione</i> .....	65
<i>Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza</i> .....	67
<i>Tab. 45 – Dettaglio mutui</i> .....	69
<i>Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni...</i>	70
4.12 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	72
<i>Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)</i> .....	72
<i>Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)</i> .....	72
4.13 CONTI D’ORDINE .....	73
<i>Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d’ordine</i> .....	73
<b>5 CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>75</b>
5.1 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO .....	75
<i>Tabella 50 – Dettagli contributi in c/esercizio</i> .....	75
<i>Tab. 51 – Dettagli contributi in conto esercizio</i> .....	76
<i>Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti</i> .....	80
5.2 PROVENTI E RICAVI DIVERSI .....	81
<i>Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità</i> .....	81
<i>Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni</i> .....	83
5.3 ACQUISTI DI BENI .....	84
<i>Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione</i> .....	84
5.4 ACQUISTI DI SERVIZI .....	87
<i>Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità</i> .....	87
<i>Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari</i> .....	88
<i>Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato</i> .....	90
<i>Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari</i> .....	108
<i>Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni</i> .....	112
<i>Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing - non presenti</i> .....	113
5.5 - COSTI DEL PERSONALE .....	114
<i>Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario</i> .....	114
<i>Tab.67 – Costi del personale – ruolo professionale</i> .....	115
<i>Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico</i> .....	116
<i>Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo</i> .....	117
<i>Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale</i> .....	118
5.6 ONERI DIVERSI DI GESTIONE .....	120
<i>Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione</i> .....	120
5.7 ACCANTONAMENTI .....	121
<i>Tab.72 – Dettaglio accantonamenti</i> .....	121
5.8 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....	123
5.9 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	124
5.10 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI .....	125
<b>7. MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2021-2020 .....</b>	<b>133</b>
<b>8. MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2021-2020 .....</b>	<b>138</b>

## 1 Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01 NO</b>	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	-----------------------------------------------------------------------------------------------

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02 NO</b>	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi
---------------------	---	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03 – SI</b>		Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa
-------------------	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## 2 Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni di eventuali costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avverrà con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: valore di ricostruzione determinato sulla base <i>di una perizia sottoscritta dal Servizio Tecnico Aziendale</i>. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base del presunto valore di riacquisto.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non</p>

	viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto e valore desumibile dall'andamento del mercato; trattandosi di beni fungibili per costo è da intendersi quello medio ponderato d'acquisto.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati secondo le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Gli altri fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici specialisti convenzionati interni	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità di tale categoria di medici specialisti.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3 Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2021							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
					T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui in part-time al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui in part-time al 31/12/2021	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2.027</b>	<b>66</b>	<b>2.067</b>	<b>82</b>	<b>24.085</b>	<b>64.151.198</b>	<b>27.320.335</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>443</b>	<b>2</b>	<b>440</b>	<b>16</b>	<b>5.231</b>	<b>21.132.755</b>	<b>17.870.465</b>
- Medico - veterinaria	391	1	388	15	4.626	18.786.504	16.768.436
- Sanitaria	52	1	52	1	605	2.346.251	1.102.030
<b>Comparto</b>	<b>1.584</b>	<b>64</b>	<b>1.627</b>	<b>66</b>	<b>18.854</b>	<b>43.018.443</b>	<b>9.449.869</b>
- Categoria Ds	250	7	236	9	2.797	7.121.372	1.694.806
- Categoria D	1334	57	1391	57	16.057	35.897.071	7.755.064
- Categoria C							
- Categoria Bs							
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>46</b>	<b>181.697</b>	<b>104.802</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>46</b>	<b>181.697</b>	<b>104.802</b>
Livello dirigenziale	4		5	0	46	181.697	104.802
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Categoria D							
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>653</b>	<b>13</b>	<b>610</b>	<b>14</b>	<b>7464</b>	<b>13.962.039</b>	<b>3.202.709</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>47</b>	<b>180.687</b>	<b>58.833</b>
Livello dirigenziale	3		5	0	47	180.687	58.833
<b>Comparto</b>	<b>650</b>	<b>13</b>	<b>605</b>	<b>14</b>	<b>7417</b>	<b>13.781.352</b>	<b>3.143.876</b>
- Categoria Ds	14	1	12	0	144	343.862	109.131
- Categoria D	41	6	41	6	496	1.093.237	201.743
- Categoria C	46	1	45	1	544	1.148.104	324.577
- Categoria Bs	503	5	466	7	5.729	10.282.374	2.389.122
- Categoria B	45		40	0	493	893.687	117.043
- Categoria A	1		1		11	20.087	2.260
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>234</b>	<b>12</b>	<b>281</b>	<b>10</b>	<b>3221</b>	<b>7.082.896</b>	<b>1.470.853</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>215</b>	<b>852.795</b>	<b>555.936</b>
Livello dirigenziale	17		18	0	215	852.795	555.936
<b>Comparto</b>	<b>217</b>	<b>12</b>	<b>263</b>	<b>10</b>	<b>3006</b>	<b>6.230.101</b>	<b>914.917</b>
- Categoria Ds	27	1	22	1	297	737.940	169.360
- Categoria D	49	2	57	2	659	1.496.689	245.731
- Categoria C	102	6	126	5	1.399	2.857.388	330.192
- Categoria Bs	20	2	16	1	195	373.866	68.863
- Categoria B	19	1	42	1	456	764.218	100.771
- Categoria A							
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Categoria Ds							
- Categoria D							

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	14	2	10	0
<b>Dirigenza</b>	6	2	8	0
- Medico - veterinaria	6	1	8	
- Sanitaria		1		
<b>Comparto</b>	8	0	2	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	8		2	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	1	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	1	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	5	5	5	1
<b>Dirigenza</b>	0	2	0	1
Livello dirigenziale		2		
<b>Comparto</b>	5	3	5	0
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D	2	1	2	
- Categoria C				
- Categoria Bs	1	1	1	
- Categoria B	1	1	1	
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	10	0	6
<b>Dirigenza</b>	0	1	0	0
Livello dirigenziale		1		
<b>Comparto</b>	0	9	0	6
- Categoria Ds				
- Categoria D		5		3
- Categoria C		4		3
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	0	0	0	0
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0		
- Categoria D	0	0		

<b>PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)</b>				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2021
<b>RUOLO SANITARIO</b>	18	1	21	0
Dirigenza	18	1	21	0
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	1	0	0	0
Dirigenza				
Comparto	1			
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	0	0	0	0
Comparto	0	0		

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)</b>		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2020	uomini anno - anno 2021
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
<b>Dirigenza</b>	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
<b>Dirigenza</b>	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
<b>Dirigenza</b>	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2020	uomini anno - anno 2021
<b>RUOLO SANITARIO</b>	27	9
Dirigenza	0	8
- Medico - veterinaria	0	8
<b>- Sanitaria</b>	0	0
Comparto	27	1
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
<b>Dirigenza</b>	0	0
Comparto	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	14	21
<b>Dirigenza</b>	0	0
Comparto	14	21
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	20
<b>Dirigenza</b>	0	0
Comparto	0	20

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2020	uomini anno - anno 2021
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
<b>- Sanitaria</b>		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
<b>Dirigenza</b>		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
<b>Dirigenza</b>		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
<b>Dirigenza</b>		
Comparto		



<b>PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Personale al 31/12/2020</b>	<b>Personale al 31/12/2021</b>
<b>MEDICINA DI BASE</b>	351	346
MMG	233	222
PLS	38	38
<b>Continuità assistenziale</b>	<b>80</b>	<b>86</b>
Altro		

## 4 STATO PATRIMONIALE

### 4.1 Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE M	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	222.775			- 222.775	-									-
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	222.775			- 222.775	-									-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	-				-									-
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	-				-									-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	6.139.105			- 5.000.289	1.138.816	46.360			525.096				- 588.591	1.121.681
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.740.099			- 1.601.283	1.138.816	46.360			525.096				- 588.591	1.121.681
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	46.360				46.360	- 48.024			1.664				-	0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	7.269.214	-	-	- 2.914.371	4.354.842	1.664	-	-	-	-	-	-	220.293	4.136.213
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.129.724	-	-	- 1.321.334	1.808.390	1.664	-	-	-	-	-	-	107.764	1.702.290
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-				-									-
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	-				-									-
AAA160	Migliorie su beni di terzi	7.269.214			- 2.914.371	4.354.842	1.664							- 220.293	4.136.213
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.129.724			- 1.321.334	1.808.390	1.664							- 107.764	1.702.290
AAA180	Pubblicità					-									-
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-									-
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	-				-									-
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-									-
x	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	13.677.454	-	-	- 8.137.435	5.540.018	-	-	-	526.760	-	-	-	808.884	5.257.894
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	6.092.598	-	-	- 3.145.392	2.947.206	48.024	-	-	525.096	-	-	-	696.355	2.823.971

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento – non presenti**

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo – non presenti**

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
...					
...					

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità – non presenti**

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

CODICE	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA290	Terreni disponibili	289.439			-	289.439										289.439
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	289.439			-	289.439										289.439
AAA300	Terreni indisponibili	-				-										-
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	-				-										-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.998.872			1576.154	1.422.717									89.966	1.332.751
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.851.253			1.272.699	578.555									55.538	523.017
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	210.042.108			96.343.991	113.698.117	5.394.459								6.301.748	112.790.828
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	110.646.615			57.254.823	53.391.793	5.394.459								3.319.883	55.466.369
AAA380	Impianti e macchinari	16.809.486			15.623.950	1.185.536									217.572	967.964
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	13.061.599			11.876.064	1.185.536									217.572	967.964
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	35.834.422			32.063.711	3.770.711	37.515				1.841.921		- 2.500		1.306.824	4.340.823
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	14.812.095			11.041.384	3.770.711	37.515				1.841.921				1.306.824	4.343.323
AAA440	Mobili e arredi	7.377.933			6.858.593	519.340					151.265				230.614	439.991
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.276.651			1.825.348	451.303					151.265				192.809	409.759
AAA470	Automezzi	3.396.399			2.514.504	881.895					175.209				373.357	683.747
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.356.434			1.474.539	881.895					175.209				373.357	683.747
AAA500	Oggetti d'arte	640.423			-	640.423										640.423
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	22.330.553			21.273.100	1.057.453	2.745				352.056		- 2.191		575.892	834.171
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	6.139.875			5.355.726	784.149	2.745				352.056		- 2.191		575.892	560.867
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	5.976.580				5.976.580	- 5.434.719				3.516.217					4.058.079
x	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	305.696.214	-	-	176.254.003	129.442.211	-	-	-	6.036.669	-	-	- 4.691	-	9.095.973	126.378.216
x	<b><i>di cui soggette a sterilizzazione*</i></b>	151.433.963	-	-	90.100.583	61.333.380	5.434.719	-	-	2.520.451	-	-	- 2.191	-	6.041.874	63.244.485

**Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
attrezzature informatiche	9.104.704	-8.390.330	714.373
beni strumentali diversi	12.696.444	-12.576.646	119.798
<b>Totale</b>	<b>21.801.147</b>	<b>-20.966.976</b>	<b>834.171</b>

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Adeguamento funzionale ex H Copparo	conto capitale	7.893	201.045		208.938
Adeguamento normativo H Cento + SISMA CENTO	conto capitale	1.165.792	472.867	- 1.634.499	4.160
Realizzazione casa della salute Bondeno+ SISMA BONDENO	conto capitale	1.874.375	-	- 1.870.362	4.013
Attrezzature sanitarie - Arredi - Altri beni	conto capitale	47.499	-	- 47.306	193
Ristrutturazione anello per funzioni territoriali	conto capitale	1.378.912	933.549	- 4.412	2.308.049
Interventi post sisma	conto capitale - ass.ne	1.148.845	104.327	- 712.410	540.762
implementaz. adeguam. normativo impianto elettrico H Delta	conto capitale	43.438	18.174		61.612
Adeguamento funzionale H Argenta	conto capitale	4.858	-		4.858
Manutenzione straordinaria+lavori covid + adeg. Antincendio	conto capitale	240.530	142.848	- 231.638	151.739
Riqualificazione P. S. H Delta	conto capitale	64.438	521.507		585.945
Potenziamento rete ospedaliera		-	150.969		150.969
manutenzione straordinaria 2021+ incentivi art. 113	conto esercizio		846.300	- 846.300	0
manutenzione straordinaria covid 2021	conto esercizio		78.031	- 78.031	-
ristrutturazione edificio 7 Cittadella San Rocco	conto capitale		24.660		24.660
donazione cittadella San Rocco	conto capitale		9.760	- 9.760	-
Sisma H SS. Annunziata Cento	conto capitale		12.180		12.180
.....		5.976.580	3.516.218	- 5.434.718	4.058.079

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 NO</b>	–	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 NO</b>	–	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.**

<b>IMM03 NO</b>	–	Per i cespiti acquistati nell’anno, l’aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso e il 31/12.
---------------------	---	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 ALTRO</b>	–	I cespiti di valore inferiore a € 200,00, qualora appartenenti a categorie inventariali soggette a soglia di inventariazione, sono considerati beni di modico ed effimero valore, pertanto ci si è avvalsi della facoltà di attribuire integralmente il costo nel Conto Economico. I cespiti di valore inferiore a € 516,46 iscritti nelle immobilizzazioni materiali sono ammortizzate al 100% nell'anno di acquisizione. Per quanto riguarda i beni di valore storico-artistico-culturale vengono iscritte nelle immobilizzazioni materiali a prescindere dal loro valore e non sono assoggettati al processo di ammortamento.
------------------------	---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni
---------------------	---	-------------------------------------------------------------------------------------

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).
---------------------	---	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	----------------------------------------------------------------------

### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO	
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI	<p>ALIENAZIONI POSTE A FINANZIAMENTO DEL PIANO INVESTIMENTI</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Immobile - Via Carducci 54, Copparo - Delibera 219 del 22/12/2016</li> <li>• Immobile Stradello Croce 2, Ostellato- Delibera 219 del 22/12/2016</li> <li>• Immobile -Via Comacchio 296, Ferrara- Delibera 219 del 22/12/2016</li> <li>• Immobile Via Borgoleoni 126-128, Ferrara - Delibera 219 del 22/12/2016</li> </ul> <p>ALIENAZIONI VINCOLATE A RIPIANO PERDITE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Via Dazio, Bondeno - Determina DIATP 1189 del 25/08/2011</li> <li>• Via Borgatti Fondo Pradina Bondeno - Determina DIATP 2 del 05/01/2006</li> <li>• Via Borgatti 72, Bondeno - Delibera 219 del 22/12/2016</li> </ul>

<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)	NO	
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	--



#### 4.2 Immobilizzazioni finanziarie

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari - non presenti

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
X	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
X	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>					
x	<i>Altri crediti finanziari</i>					
X	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>			
x	<i>Altri crediti finanziari</i>			
X	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	6.031	0	0	6.031	0	0	0	0	0	6.031
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	6.031			6.031						6.031
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
x	<b>TOTALE</b>	<b>6.031</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.031</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.031</b>

**Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione e (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA	BOLOGNA	S.p.a	69.881.000	100	73.841.727	106.818.306	536.895	0,0086%	6.000	PN
ART-ER	BOLOGNA	S.c.p.a	1.598.122	100	9.587.002	51.350.662	14.035	0,002%	31	PN

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	6.031			6.031	0					6.031
LEPIDA	6.000			6.000						6.000
ART-ER	31			31						31

Per maggiore dettaglio si rimanda alla Relazione delle Società Partecipate.

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	
------------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

### 4.3 Rimanenze

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	4.256.204	-	1.113.376	-	- 15.481	5.354.099	1.763.039	437.812
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	4.221.660		1.113.376			5.335.035	1.763.039	434.195
x	<i>Medicinali senza AIC</i>	34.544				- 15.481	19.063		3.618
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	-					-		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	-				-	-		-
ABA040	Dispositivi medici:	2.800.670	-	-	-	- 522.332	2.278.338	-	289.613
x	<i>Dispositivi medici</i>	2.340.979				- 205.315	2.135.664		253.921
x	<i>Dispositivi medici implantabili attivi</i>	2.954				- 2.954	-		-
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	456.738				- 314.063	142.674		35.692
ABA050	Prodotti dietetici	35.697		9.090			44.786		4.005
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	10.013		48.042			58.055	5.544	51.929
ABA070	Prodotti chimici	375				- 335	40		-
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	-					-		-
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	60.319				- 15.787	44.532		6.980
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-					-		-
x	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>7.163.277</b>	<b>-</b>	<b>1.170.507</b>	<b>-</b>	<b>- 553.934</b>	<b>7.779.850</b>	<b>1.768.583</b>	<b>790.339</b>
x									
ABA120	Prodotti alimentari	2				- 2	-		-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.381.875				- 972.899	1.408.976		17.783
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-					-		-
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	157.559				- 27.459	130.101		54.468
ABA160	Materiale per la manutenzione	2.322		272			2.594		821
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	2.187				- 1.626	561		83
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-					-		-
x	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>2.543.945</b>	<b>-</b>	<b>272</b>	<b>-</b>	<b>- 1.001.986</b>	<b>1.542.231</b>	<b>-</b>	<b>73.154</b>

#### RIM01 – Svalutazioni.

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	

<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Il valore complessivo delle rimanenze decrementa nell'anno 2021, in quanto in seguito alla emergenza Covid19 l'Azienda nel 2021 ha proceduto ad utilizzare le scorte di Dispositivi medici e di Materiale di Guardaroba acquisite nel 2020.

#### 4.4 Crediti

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>296.906</b>	<b>51.272</b>	<b>- 76.468</b>	<b>271.709</b>	<b>5.306</b>
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	-	-	-	-	-
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-	-	-
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-	-	-	-
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	-
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-	-	-
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-	-
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>296.906</b>	<b>51.272</b>	<b>- 76.468</b>	<b>271.709</b>	<b>5.306</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	296.906	51.272	- 76.468	271.709	5.306
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	-	-	-	-	-
x	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>2.647.671</b>	-	-	<b>2.647.671</b>	-
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	<b>2.647.671</b>	-	-	<b>2.647.671</b>	-
x	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	-	-	-	-	-
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-	-	-
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-	-	-
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>89.071</b>	-	<b>- 89.071</b>	-	-
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>3.033.648</b>	<b>51.272</b>	<b>- 165.539</b>	<b>2.919.380</b>	<b>5.306</b>
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>9.151.722</b>	<b>763.487.448</b>	<b>- 743.680.425</b>	<b>28.958.745</b>	-
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>3.381.052</b>	<b>704.153.672</b>	<b>- 690.790.503</b>	<b>16.744.221</b>	-
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	2.736.996	688.178.184	- 680.309.410	10.605.770	-
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	-	-	-	-	-
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	644.056	15.975.488	- 10.481.093	6.138.451	-
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	-	-	-	-	-
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>1.022.405</b>	<b>9.732.759</b>	<b>- 1.725.490</b>	<b>9.029.674</b>	-
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>-</b>	<b>705.744</b>	<b>- 705.744</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	<b>2.354.862</b>	<b>46.609.201</b>	<b>- 48.429.904</b>	<b>534.159</b>	-
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	<b>369.441</b>	<b>26.707</b>	<b>- 369.441</b>	<b>26.707</b>	-
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>	<b>-</b>	<b>1.971.795</b>	<b>- 1.659.343</b>	<b>312.452</b>	<b>-</b>
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>	<b>193.200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>193.200</b>	<b>-</b>
.....						
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>	<b>1.830.762</b>	<b>287.570</b>	<b>-</b>	<b>2.118.332</b>	<b>-</b>
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10.081.935</b>	<b>3.056.368</b>	<b>- 5.547.738</b>	<b>7.590.565</b>	-
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	10.081.935	604.015	- 3.095.385	7.590.565	-
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>-</b>	<b>2.452.354</b>	<b>- 2.452.354</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	-	2.452.354	- 2.452.354	-	-
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-
x	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>19.233.657</b>	<b>766.543.817</b>	<b>- 749.228.164</b>	<b>36.549.310</b>	<b>-</b>

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>202.008</b>	<b>459.596</b>	<b>-354.590</b>	<b>307.014</b>	<b>24.287</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>	201.672	347.549	-242.207	307.014	24.287
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	0	0	0	0	0
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	336	112.047	-112.383	0	0
x						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>7.417.126</b>	<b>11.218.568</b>	<b>-10.098.138</b>	<b>8.537.555</b>	<b>1.902.036</b>
ABA560	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</i>	4.414.474	6.920.550	-6.920.550	4.414.474	0
ABA570	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</i>	0	0	0	0	0
ABA580	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</i>	3.002.651	4.298.018	-3.177.588	4.123.081	1.902.036
ABA590	<i>Acconto quota FSR da distribuire</i>	0	0	0	0	0
ABA591	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015</i>	0	0	0	0	0
ABA601	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	0	0	0	0	0
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>434.456</b>	<b>301.311</b>	<b>-297.473</b>	<b>438.295</b>	<b>96.778</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>7.851.582</b>	<b>11.519.879</b>	<b>-10.395.611</b>	<b>8.975.850</b>	<b>1.998.814</b>
x						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>7.118</b>	<b>31.087</b>	<b>-34.060</b>	<b>4.145</b>	<b>3.861</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>284</b>	<b>549</b>	<b>-549</b>	<b>284</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>	284	549	-549	284	0
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>	<b>6.834</b>	<b>30.538</b>	<b>-33.510</b>	<b>3.861</b>	<b>3.861</b>
x						
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>35.421</b>	<b>74.127</b>	<b>-60.368</b>	<b>49.179</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	1.784	60.000	-60.000	1.784	0
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	29.511	11.160	0	40.671	0
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	0	368	-368	0	0
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	0	0	0	0	0
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	4.126	2.599	0	6.725	0
x						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>20.626.839</b>	<b>26.245.494</b>	<b>-21.549.956</b>	<b>25.322.377</b>	<b>4.902.819</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>8.153.363</b>	<b>18.128.838</b>	<b>-17.386.485</b>	<b>8.895.716</b>	<b>4.902.819</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>9.979.543</b>	<b>7.722.007</b>	<b>-3.822.804</b>	<b>13.878.746</b>	<b>0</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>1.908</b>	<b>268.949</b>	<b>-239.386</b>	<b>31.470</b>	<b>0</b>
ABA711	<i>Altri crediti diversi</i>	1.908	268.949	-239.386	31.470	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	1.500	0	0	1.500	0
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	0	0	0	0	0
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	0	264.555	-236.824	27.730	0
	<i>Altri crediti diversi</i>	408	4.394	-2.562	2.240	2.240
ABA712	<i>Note di credito da emettere (diverse)</i>	0	0	0	0	0
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>2.492.025</b>	<b>125.701</b>	<b>-101.281</b>	<b>2.516.446</b>	<b>0</b>
ABA714	<i>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	2.492.025	125.701	-101.281	2.516.446	0
ABA715	<i>Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)</i>	0	0	0	0	0

I crediti verso soggetto Pubblici incrementano rispetto all'anno 2020 , principalmente per le assegnazioni che sono avvenute nel corso d'anno 2021 correlate ai fondi che sono stati assegnati dal Presidente della Regione quale Commissario delegato per contributi in conto capitale per il SISMA di cui al Decreto n. 2065 del 8.11.2019 per un importo di euro 6.195.935 , mentre risultano ancora da incassare quota parte dei contributi sorti nel 2020 per i progetti FESR e FSE e altri per un importo complessivo di euro 6.884.836 .

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0	0
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0
x	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0
x	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	0	0	0	0
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	0	0	0	0
x					
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	112.971	0	-112.971	0
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	0	0	0	0
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0	0	0	0
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	0	0	0	0
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	112.971	0	-112.971	0
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>	0	0	0	0
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>	0	0	0	0
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>	0	0	0	0
	...				
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>	0	0	0	0
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	0	0	0	0
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	0	0	0	0
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	0	0	0	0
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0
x	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	112.971	0	-112.971	0



Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	79.527	0	-13.536	65.992
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>	79.527	0	-13.536	65.992
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>	0	0	0	0
<b>x</b>					
<b>x</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0			0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	295.453	0	0	295.453
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	295.453	0	0	295.453
<b>x</b>					
<b>x</b>	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate	0	0	0	0
<b>x</b>					
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	0	0	0	0
<b>x</b>					
<b>x</b>	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	4.561.619	987.000	-1.230.021	4.318.598
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.584.568	987.000	-954.368	3.617.200
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	977.051	0	-275.653	701.399
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>	0	0	0	0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0
ABA713	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0

Le quote accantonate ai fondi svalutazione rispettano i generali criteri di prudenza e le indicazioni delle Linee Guida Regionali per la definizione delle procedure amministrative contabili relative ai Fondi Rischi ed oneri.

In particolare:

#### **Fondo Svalutazione crediti verso Comuni**

Il Fondo è stato costituito applicando una percentuale di svalutazione in relazione all'anzianità dei crediti verso i Comuni; i crediti verso Comuni ammontano a complessivi € 307.013 (di cui € 25.971 al 31.12. 2013 in contestazione).

Nel corso dell'esercizio 2021 non è stato effettuato alcun accantonamento; al 31.12.2021 il fondo ammonta a € 65.992.

#### **Fondo svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche extra Regione**

L'ammontare dei crediti vs. Aziende sanitarie pubbliche extra regione è stato determinato in base alla vetustà dei crediti nei confronti di diverse Aziende Sanitarie extra Regione, riferiti agli esercizi 2015 e precedenti, relativi a comandi di personale dipendente, rimborsi di oneri contributivi, visite fiscali, rette; i crediti ammontano a complessivi € 438.294,66.

Nel corso dell'esercizio 2021 non è stato effettuato alcun accantonamento; il fondo è pari a € 295.453.

#### **Fondo svalutazione crediti verso privati**

I crediti verso privati ammontano complessivamente a € 8.895.716 (di cui € 1.320.192 a tutto il 31.12.2013). La valutazione del fondo svalutazione crediti da privato considera percentuali di svalutazione applicate ai crediti in relazione alla loro anzianità; dal 2016 l'Azienda in applicazione alle Linee Guida regionali "Crediti e ricavi", ha provveduto a contabilizzare per competenza i ticket per prestazioni specialistiche e di Pronto Soccorso. Valutato il forte grado di incertezza sui relativi incassi, sia in considerazione delle esenzioni, sia in relazione alle varie procedure di recupero crediti attivate negli anni, secondo quanto riportato dal Servizio competente, in base ad un'analisi storica dei pagamenti dei ticket, si è ritenuto prudentiale svalutare per l'anno 2021 i relativi crediti per un importo di € 987.000 in considerazione anche delle problematiche correlate alle emergenze Covid 19; il fondo al 31.12.2021 ammonta ad € 3.617.199.

#### **Fondo svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici**

I crediti verso altri soggetti pubblici ammontano complessivamente a €13.878.746 euro al 31/12/2021, (di cui € 600.556 a tutto il 31.12.2013)

Il fondo presenta un valore al 31/12/2021 pari a € 701.398; tale importo è destinato a coprire i rischi connessi alla incerta esigibilità dei crediti suddivisi per anno di formazione, ai quali è stata applicata una percentuale di svalutazione in relazione alla vetustà; nell'anno 2021 non è stato effettuato alcun accantonamento.

Si tratta di crediti verso Amministrazioni pubbliche, in maggior parte sono riferibili a visite fiscali per le quali è incerta l'esigibilità a causa delle controverse interpretazioni della legge n.102/2009.

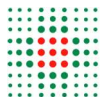
La Sentenza della Corte Costituzionale n. 207/2010 ha ribadito l'onerosità degli accertamenti medico legali sui dipendenti della Pubblica Amministrazione assenti per malattia, e pertanto la Regione Emilia Romagna, con nota prot.184173 del 19/7/2010, ha dato disposizione alle Aziende Sanitarie di riprendere la fatturazione che era stata sospesa nel luglio 2009.

Il D.L. 06/07/2012, n. 95 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario" (Spending Review) ha disposto che dal 7 luglio 2012 le istituzioni scolastiche ed educative non siano più soggette al pagamento di nessuna somma per gli accertamenti medico legali.

Il fondo svalutazione crediti verso Regione per spesa corrente per stranieri nell'anno 2021 è stato azzerato, in quanto sono stati riconosciuti e pagati i crediti pregressi da parte della Regione .

**Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2.018	2.019	2.020	2.021
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>2.176.999</b>	<b>17.445</b>	<b>29.580</b>	<b>-</b>	<b>6.985</b>
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	-	-	-	-	-
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-	-	-
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-	-	-	-
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	-
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-	-	-
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-	-
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>2.176.999</b>	<b>17.445</b>	<b>29.580</b>	<b>-</b>	<b>6.985</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.176.999	17.445	29.580	-	6.985
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	-	-	-	-	-
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	-	-	-	<b>2.647.671</b>	-
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	-	-	-	<b>2.647.671</b>	-
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	-	-	-	-	-
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-	-	-
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-	-	-
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	-	-	-	-	-
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>2.176.999</b>	<b>17.445</b>	<b>29.580</b>	<b>2.647.671</b>	<b>6.985</b>
<b>x</b>						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>1.871.220</b>	<b>106.829</b>	<b>1.446.738</b>	<b>1.623.559</b>	<b>23.910.399</b>
<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>1.821.220</b>	<b>15.158</b>	<b>58.100</b>	<b>872.083</b>	<b>13.977.659</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	1.821.220	15.158	58.100	228.028	8.483.264
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	-	-	-	-	-
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	644.056	5.494.395
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	-	-	-	-	-
<b>ABA430</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>50.000</b>	<b>-</b>	<b>66.151</b>	<b>50.001</b>	<b>8.863.523</b>
<b>ABA440</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA450</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	<b>-</b>	<b>91.671</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>442.488</b>
<b>ABA451</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26.707</b>
<b>ABA521</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA522</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>312.452</b>
<b>ABA460</b>	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.200</b>	<b>180.000</b>	<b>-</b>
	...					
<b>ABA461</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.309.287</b>	<b>521.475</b>	<b>287.570</b>
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.328.620</b>	<b>1.800.000</b>	<b>3.857.930</b>	<b>-</b>	<b>604.015</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	1.328.620	1.800.000	3.857.930	-	604.015
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-
<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	-	-	-	-	-
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>3.199.840</b>	<b>1.906.829</b>	<b>5.304.668</b>	<b>1.623.559</b>	<b>24.514.413</b>



Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2.018	2.019	2.020	2.021
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>70.759</b>	<b>34.890</b>	<b>28.408</b>	<b>0</b>	<b>172.956</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>	70.759	34.890	28.408	0	172.956
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	0	0	0	0	0
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	0	0	0	0	0
x						
x	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>1.719.736</b>	<b>0</b>	<b>1.952.469</b>	<b>1.055.028</b>	<b>3.810.323</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.618.948	0	1.825.603	969.923	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	100.788	0	126.865	85.105	3.810.323
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>285.049</b>	<b>23.400</b>	<b>159</b>	<b>2.207</b>	<b>127.479</b>
x	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>2.004.785</b>	<b>23.400</b>	<b>1.952.628</b>	<b>1.057.235</b>	<b>3.937.802</b>
x						
x	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>284</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.861</b>
ABA620	Crediti v/enti regionali:	284	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>	284	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate	0	0	0	0	3.861
x						
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>0</b>	<b>1.784</b>	<b>22.731</b>	<b>10.906</b>	<b>13.759</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	0	1.784	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	0	0	22.047	7.464	11.160
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	0	0	0	0	0
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	0	0	684	3.442	2.599
x						
x	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>2.652.690</b>	<b>282.218</b>	<b>263.752</b>	<b>9.859.909</b>	<b>12.263.809</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.966.907	282.218	262.252	488.368	5.895.971
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	685.782	0	0	6.884.836	6.308.127
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
ABA710	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.500</b>	<b>0</b>	<b>29.970</b>
ABA711	Altri crediti diversi	0	0	1.500	0	29.970
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	0	0	1.500	0	0
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	0	0	0	0	0
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	0	0	0	0	27.730
	<i>Altri crediti diversi</i>	0	0	0	0	2.240
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0	0
ABA713	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.486.705</b>	<b>29.741</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	2.486.705	29.741
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>271.709</b>	-	-
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	-	-	-
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-	-
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>271.709</b>	-	-
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	271.709	-	-
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	-	-	-
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>2.647.671</b>	-	-
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	2.647.671	-	-
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	-	-	-
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	-	-	-
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>2.919.380</b>	-	-
<b>x</b>				
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>28.958.745</b>	-	-
<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>16.744.221</b>	-	-
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	10.605.770	-	-
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	-	-	-
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	6.138.451	-	-
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	-	-	-
<b>ABA430</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>9.029.674</b>	-	-
<b>ABA440</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	-	-	-
<b>ABA450</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	<b>534.159</b>	-	-
<b>ABA451</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	<b>26.707</b>	-	-
<b>ABA521</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>	-	-	-
<b>ABA522</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>	<b>312.452</b>	-	-
<b>ABA460</b>	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>	<b>193.200</b>	-	-
	...			
<b>ABA461</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>	<b>2.118.332</b>	-	-
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>7.590.565</b>	-	-
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	7.590.565	-	-
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-	-	-
<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	-	-	-
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	-	-	-
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>36.549.310</b>	-	-

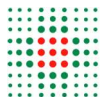
Si elenca di seguito il dettaglio dei crediti V/Regione:

<b>ABA 390 EURO</b>	<b>10.605.770,08</b>		
<b>CREDITI DA FSR</b>			
	IMPORTO	DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
FINANZIAMENTO 2009		FSR 2009	2009
	1.816.770,00		
<b>CREDITI FINALIZZATI</b>			
FUNZIONI INTERFACCIA	1.100,00	DELIB.2230/2009	2009
PROGRAMMA 2019 AGENZIA SANITARIA E SOCIALE	24.500,00	DL 2226/19	2019
ASSEGNAZIONE DIPENDENZE PATOLOGICHE	3.600,00	DD 15184/2020	2020
ASSEG.E CONCESS. FORMAZIONE	12.000,00	DL 1804/2020	2020
<b>CREDITI VS. RER VINCOLATI DA FSN</b>	IMPORTO		
PREVENZIONE CONTROLLO MALATTIE	3.350,00	DELIB.2154	2010
FORMAZIONE MEDICI MMG	212.427,64	DD 16671	2020
FONDO PER EMERGENZA AVICOLA	33.600,00	DGR 1243/2019	2019
PROGETTO DEPRESSIONE POST PARTO	15.158,42	DD 21888/2018	2018
CORSI IDON.ATTIVITA' EMERG.SANIT.TERRITORIALE	7.500,00	DD 12536/2021	2021
AVVIO ATTIVITA' CENTRI LDV	15.000,00	DD 24582/2021	2021
DIPENDENZE PATOLOGICHE	10.466,00	DD 17072/2021	2021
PROGETTI PIANO PROGRAM.AGENZIA SANIT.	20.000,00	DGR 2096/2021	2021
CORSI FORMAZIONE M.M.G	436.621,06	DGR 987/2021	2021
ULTERIORI RISORSEEQUILIBRIO (CAREGIVER)	454.602,02	GSA 240122	2021
INDENN.LAVORATORI IN SERVIZIO 1 MAGGIO 2021	22.169,28	GPG 475/2022	2021
REMUNERAZIONI AGGIUNTIVE FARMACIE	372.450,00	DGR 121 /2022	2021
FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI E NON	363.156,00	DGR 121/2022	2021
CORSO FORM.TRIENNALE 2019/22	540.315,36	DGR 1999/2021	2021
FINANZ.ONERI ISTIT.PENITENZIARI	54.609,00	DGR 2057/2021	2021
<b>CREDITO VS RER FSR INDISTINTI</b>			ANNO
RISORSE EQUILIBRIO 2021	2.745.985,30	DGR 121/2022	2021
CONTRIB.MOBILITA' INFRARER 2020	3.440.390,00	DGR 121/2022	2021
<b>ABA 410 EURO</b>	<b>6.138.450,52</b>		
<b>CREDITI VS. REGIONE PER MOB EXTRAREG.LE</b>			
MOB. EXTRA RER 2020	644.055,83	NOTA RER	2020
MOB. ESTRA RER 2021	5.494.394,69	NOTA RER	2021

<b>ABA 430</b>	<b>EURO</b>	<b>9.029.673,88</b>		
<b>CREDITI V.REGIONE LEA</b>	<b>IMPORTO</b>		<b>DELIBERA DI ASSEGNAZIONE</b>	<b>ANNO</b>
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA	50.000,00		DGR.1248/2016	2016
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA	50.000,00		DGR 1556/2019	2019
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA	50.000,50		DGR 1027/2020	2020
FINANZ. SOM ALIMENTI PER CEL.	1.764,09		DGR 2216/2019	2019
FINANZ. OPER. LOTTA RANDAGISMO	14.386,48		DGR 1747/2019	2019
PROGR.FORMAZ.AGG.CELIACHIA	3.021,28		DD 2503/2021	2021
FONDO F.S.E. 2021	417.045,62		DD 20782/2021	2021
POT. ATTIVITA' PREV. LUOGHI LAVORO	91.677,59		DL 2145/2021	2021
SOMM.ALIMENTI SENZA GLUTINE	1.901,25		DD 2526/2021	2021
RISORSE AD INTEGRAZIONE EQUILIBRIO 2021	4.254.000,00		GPG/2022/693	2021
RISORSE ART. 16 EMERGENZA COVID 2021	4.095.877,07		GPG/2022/693	2021
<b>ABA 450</b>	<b>EURO</b>	<b>534.159,97</b>		
<b>CREDITI VERSO RER PER FNA</b>	<b>IMPORTO</b>		<b>DELIBERA DI ASSEGNAZIONE</b>	<b>ANNO</b>
VITA INDIPENDENTE 2018	91.671,00			2018
GESTIONE DIRETTA SINISTRI	442.488,97		DGR 580/2022	2021
<b>ABA 451</b>		<b>26.707,14</b>		
CREDITI VERSO RER PER PRESTAZIONI STP				
STP Acconto 2021	26.707,14			2021
<b>ABA 460</b>		<b>193.200,00</b>		
<b>CREDITI VERSO RER PER RICERCA</b>	<b>IMPORTO</b>		<b>DELIBERA DI ASSEGNAZIONE</b>	<b>ANNO</b>
FINANZ. RICOVERO E RIABILITAZIONE	13.200,00		DGR 1410/2019	2019
BANDO PER RICERCA FINALIZZATA 2018	180.000,00		DD/19943/2020	2020
<b>ABA 461</b>	<b>EURO</b>	<b>2.118.331,99</b>		
<b>CREDITI VERSO RER MOB. INTERNAZIONALE</b>			<b>DELIBERA DI ASSEGNAZIONE</b>	<b>ANNO</b>
Mob. Internazionale 2018/2019	1.309.287,12			2019
Mob. Internazionale 2020	521.475,13			2020
Mob. Internazionale 2021	287.569,74			2021



<b>ABA 480</b>	<b>EURO</b>	<b>7.590.565,12</b>		
<b>CREDITI VERSO RER PER INVESTIMENTI</b>			DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
FINANZIAMENTO ADEGUAMENTO FUNZIONALE H COPPARO	318.782,75	13273-/2011		2.011
INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVA H CENTO AP 53	342.091,14	9892-/2014		2.014
COMPLETAMENTO E RISTRUTTURAZIONE. LOCALI EX S. ANNA AP 55	489.500,95	9892-/2014		2.014
IMPLEMENTAZIONE CARTELLA CLINICA AP 56	178.245,20	7402-/2014		2.014
FINANZIAMENTO PER INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE . H DELTA	1.800.000,00	1146 /2018		2.018
FINANZIAMENTO "CASA DELLA SALUTE CITTADELLA S.ROCCO" FERRARA	3.000.000,00	799 - 2019		2.019
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EX S .ANNA	287.930,32	5953-2019		2.019
CONTRIBUTI APB 23 OSPEDALE DELTA	570.000,00	14912 -19		2.019
ASSEGNAZ. ACQUISTI URGENTI ED INDIFFERIBILI	604.014,76	GPGP 2022		2.021
<b>ABA 522</b>	<b>312.452,13</b>			
<b>CREDITI VERSO RER PER EMOTRASFUSI</b>				
INDENNIZZI L.210/92 EMOTRASFUSI SALDO 2021	312.452,13	DGR 121/2022		2021

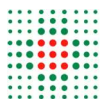


Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>241.022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>	241.022	0	0
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	0	0	0
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	0	0	0
x				
<b>x</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>8.537.555</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.414.474	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.123.081	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>142.841</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>8.680.397</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
x				
<b>x</b>	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>4.145</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>284</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>	284	0	0
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>	<b>3.861</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
x				
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>49.179</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	1.784	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	40.671	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	0	0	0
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	6.725	0	0
x				
<b>x</b>	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>21.003.779</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>5.278.516</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>13.177.347</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>31.470</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA711	Altri crediti diversi	31.470	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	1.500	0	0
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	0	0	0
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	27.730	0	0
	<i>Altri crediti diversi</i>	2.240	0	0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>2.516.446</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.516.446	0	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA			3.765.942
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA	897.218		97.132
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA			2
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA			0
AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA			
AZIENDA USL BOLOGNA			71.150
AZIENDA USL IMOLA			297
AZIENDA USL MODENA	18.948		89.724
AZIENDA USL PARMA			46.304
AZIENDA USL PIACENZA			0
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	72.705		0
AZIENDA GSA			0
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	1.825.603		51.507
IRCS	1.600.000		1.023
<b>TOTALE</b>	<b>4.414.474</b>		<b>4.123.081</b>



Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		2.647.671	0	2.647.671		0	2.647.671
	Piano di Riorganizzazione Assistenza Ospedaliera	869/2020	2.647.671		2.647.671			2.647.671
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		24.954.465	-14.872.530	10.081.935	604.015	-3.095.385	7.590.565
	Finanz. Adeguamento funzionale H Copparo H 35	13273/2011	2.009.461	-1.583.005	426.456		-107.673	318.783
	Casa della Salute di Bondeno AP51	10545/2014	1.600.000	-1.600.000	0		0	0
	interventi di ristruttur. adeg. normativo Osp. Argenta AP52	9695/2014	500.000	-500.000	0			0
	interventi di ristruttur. adeg. normativo Osp. Cento AP53	9894/2014	1.925.089	-982.389	942.700		-600.609	342.091
	Compl. E ristrutturazione Locali S. Anna AP 55	9892/2014	2.000.000	-544.029	1.455.971		-966.470	489.501
	Implementazione Cartella Clinica AP 56	7402/2014	556.843	-378.597	178.245		0	178.245
	Programmi interv., manutenz. app. S. Bartolo	1823/2013	300.000	-151.149	148.851		-148.851	0
	Finanz. per intervento di riqualif. Ospedale del Delta	146/2013	2.000.000		2.000.000		-200.000	1800.000
	Finanz. "Casa della salute Cittadella S. Rocco" Ferrara	799/2013	3.000.000		3.000.000		0	3.000.000
	Manutenzione Straordinaria Ex S. Anna APB22	5953/2013	1.000.000	-50.000	950.000		-662.070	287.930
	Contributi APB23 Ospedale Delta	4912/2013	600.000		600.000		-30.000	570.000
	Ammortamenti netti ante 2009	1311/2013	2.283.361	-2.283.361	0		0	0
	SOSTEGNO INVESTIMENTI 2013	DGR/2013/1902	3.000.000	-3.000.000	0	0	0	0
	SOSTEGNO INVESTIMENTI 2020	DGR/2020/1779	3.500.000	-3.500.000	0			0
	Sostegno investimenti 2020 Emergenza epid. COVID	588/2021	379.712	0	379.712		-379.712	0
	Ammortamento Sostitut. E acquis. Tecnologie san	13971/2015	300.000	-300.000	0		0	0
	assegnazioni per interventi urgenti e indifferibili 2021	DET. 9772/2022				604.015		604.015
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	1371/2021	2.308.959		0	2.308.959	-2.308.959	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1 comma 528, L. 208/2015				0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	0	0	0

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>CRED01 – SI</b>	<p>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate le svalutazioni analiticamente descritte nei punti precedenti, in base a quanto previsto dalla procedura aziendale PAC doc. n. 6647/2017. Mentre per le tipologie di crediti per le quali il rischio di inesigibilità è già noto alla chiusura di bilancio è stato analizzato il rischio di inesigibilità specifica, con conseguente svalutazione.</p> <p>Preliminarmente sono state individuate alcune tipologie di crediti, che per la loro natura non sono oggetto di svalutazione, fatto salvo casi particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Crediti verso Regione Emilia Romagna;</li> <li>• Crediti verso le Altre Aziende Sanitarie regionali;</li> <li>• Crediti verso Enti pubblici, se circolarizzati e con saldo confermato e riconciliato.</li> </ul> <p>Per tutte le altre tipologie di crediti, è stata effettuata un'analisi specifica, basata sui seguenti parametri:</p>
--------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>-Anno di formazione del credito</p> <p>-Tipologia /Natura del credito</p> <p>-Grado di solvibilità del debitore .</p> <p>L'analisi è stata effettuata sulla base di un dettaglio analitico per singolo nominativo che ripercorre lo schema delle Tabelle 20 e 21 della Nota Integrativa</p> <p>Fatte salve le eventuali eccezioni motivate , per percentuali di svalutazione che si sono applicate ai crediti , rispetto all'anno di formazione , sono le seguenti :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Anno 2016 e precedenti : 100%</li> <li>- Anno 2017 : 100%</li> <li>- Anno 2018 : 60%</li> <li>- Anno 2019 : 30%</li> <li>- Anno 2020: 20%</li> <li>- Anno 2021: 10%</li> </ul> <p>Le eccezioni che hanno comportato l'applicazione di percentuali di svalutazioni differenti rispetto a quelle indicate sono le seguenti :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ditte in fallimento : svalutazione 100%</li> <li>- Crediti v/clienti privati per ticket di specialistica e Ps. la valutazione di competenza dell'anno in corso viene effettuata in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie, sulla base dell'andamento storico o di conoscenze specifiche ;</li> </ul>
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CREDO2 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>CREDO3 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
<b>CREDO4 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni	NO	

di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

#### 4.5 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tab. 26 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in altre imprese	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
x	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>									
...									
...									
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>									
...									
...									
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>									
...									
...									

**Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0						0
				0						0
				0						0



### Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

#### 4.6 Disponibilità liquide

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	205.619	469.506	- 442.242	<b>232.883</b>
ABA770	Istituto Tesoriere	40.361.739	520.851.190	- 524.093.828	<b>37.119.101</b>
ABA780	Tesoreria Unica	-	-	-	-
ABA790	Conto corrente postale	52.349	1.363.989	- 1.398.122	<b>18.216</b>

#### DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	
-----------	--

#### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DL02</b> – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	<b>NO</b>	
<b>DL03</b> – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<b>NO</b>	

#### 4.7 Ratei e risconti attivi

Tab. 30– Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	2.138	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1740	1102900401_Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1.936	
BA2030	1200500101_Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	201	

#### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

#### 4.8 Patrimonio netto

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	726.778						726.778		0	
PAA010	<b>FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:</b>	8.1807.478	0	10.325.392	-6.341.824	0	0	85.791.046	0	18.098.019	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	16.309.601			-1620.817			14.688.784		4.863.154	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	30.101.079	0	346.278	-1371.529	-457.850	0	28.617.978	0	3.964.924	0
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	26.105.220			-1237.279			24.867.941		3.850.209	
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	0			0			0			
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	3.995.859		346.278	-134.250	-457.850		3.750.037		114.714	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	24.524.785		604.015	-2.094.371			23.034.429		6.525.671	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	5.683.278		6.444.295	-46.780	457.850		12.538.643		176.447	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	5.188.736		2.930.803	-1208.328			6.911.211		2.567.823	
PAA100	<b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	3.893.972		50.220	-398.596	0		3.545.596		1.077.516	
PAA110	<b>ALTRE RISERVE:</b>	12.303	0	8.124	0	0	0	20.427	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	12.303		8.124				20.427			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	<b>CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:</b>	0	0	2.308.959	0	-2.308.959	0	0	6.943.465	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0			
PAA200	Altro			2.308.959		-2.308.959		0	6.943.465		
PAA210	<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	-35.185.033	145.459					-32.730.615			
PAA220	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	145.459	-145.459				3.442	3.442	203.314		
x	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	51.400.958	0	12.692.695	-6.740.420	0	3.442	57.356.674	7.146.779	19.175.535	0

**Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti	
PAA020	<b>Per beni di prima dotazione:</b>					16.309.601	-	-	-	1.620.817	-	14.688.784	16.309.601	16.309.601
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					16.309.601				1.620.817		14.688.784	16.309.601	16.309.601
	... assegnati a partire dall'1/1/2019 (dettagliare)											-		
PAA030	<b>Da Stato:</b>					30.101.079	-	457.850	-	1.371.529	346.278	28.617.978	19.363.663	24.440.737
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					25.938.216	-	457.850		1.270.075		24.210.291	18.355.315	22.567.185
	... assegnati a partire dall'1/1/2019 (dettagliare)	VINCOLATO	2019	DGR 5953/2019	RISTRUTTURAZ / MANUTENZ STRAORD EX H S ANNA PER FUNZIONI TERRITORIALI	950.000				2.078		947.922	662.070	914.435
		VINCOLATO	2019	DGR 14912/2019	ADEGUAMENTO NORMATIVO IMPIANTO ELETTRICO H DELTA	570.000						570.000	-	42.366
		VINCOLATO	2020	DL 34/2020 - L. 77/2020	RIORGANIZZAZIONE RETE OSPEDALIERA	2.642.863				58.602		2.584.262		570.472
			2021	ORD. 9 DEL 14/06/2021	TRASFERIMENTI DI BENI GRATUITI DA P.C.					40.775	346.278	305.504	346.278	346.278
PAA070	<b>Da Regione:</b>					24.524.785	-	604.015	-	2.092.180	-	2.191	23.034.429	18.629.541
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					15.573.534				1.057.475		14.516.059	11.669.829	11.865.352
		VINCOLATO	2019	DGR 5953/2019	RISTRUTTURAZ / MANUTENZ STRAORD EX H S ANNA PER FUNZIONI TERRITORIALI	50.000						50.000	50.000	
		VINCOLATO	2019	DGR 14912/2019	ADEGUAMENTO NORMATIVO IMPIANTO ELETTRICO H DELTA	30.000						30.000	30.000	1.045
		VINCOLATO	2019	DGR 799/2019	RISTRUTTURAZIONE EDIFICIO 7 CASA DELLA SALUTE CITTADELLA S ROCCO	3.000.000						3.000.000	-	24.660
		VINCOLATO	2019	DGR 1902/2019	CONTRIBUTO PIANO INVESTIMENTI 2019	2.264.779				452.562		1.812.217	3.000.000	3.000.000
		VINCOLATO	2020	DGR 1779/2019	CONTRIBUTO PIANO INVESTIMENTI 2020	3.227.394				456.702		2.770.692	3.500.000	3.348.000
		VINCOLATO	2020	DGR 588/2021	LAVORI VEICOLI EMERGENZA COVID	379.078				56.145		322.933	379.712	379.712
		VINCOLATO	2021	DET. 9772/2022	INTERVENTI INDIFFERIBILI E URGENTI			604.015	-	69.295	-	2.191	532.528	374.132
PAA080	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>					5.683.278	457.850	6.444.295	-	46.780	-	12.538.643	6.095.235	2.349.518
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					5.683.278	457.850			45.893		6.095.235	6.095.235	2.349.518
	... assegnati a partire dall'1/1/2019 (dettagliare)	VINCOLATI		DECRETO 2065/2019	OSPEDALE FRATELLI BORSELLI BONDENO			6.195.935				6.195.935		12.180
		VINCOLATI			ART.113			8.360	-	699		7.661	8.360	8.360
		VINCOLATI		DGR 2204/2018	TELE HOME CARE			240.000	-	188		239.812	240.000	136.061
PAA090	<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>					5.188.736	-	2.930.803	-	1.208.328	-	6.911.211	5.171.453	7.510.962
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					4.264.693				572.723		3.691.971	3.691.971	3.691.971
		INDISTINTO	2019	RETTIFICA C/ES 2019 DGR 977/2019	INTEGRAZIONE SW GRU-GAAC-DSM	170.096				29.618		140.479	181.787	181.787
		ALTRI CONTRIBUTI	2020	RETTIFICA C/ES 2020	FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	-		143.076	-	143.076		-	417.046	259.848
		INDISTINTO	2020	RETTIFICA C/ES 2020	INTEGRAZIONE SW GRU-GAAC-DSM	78.956				1.476		77.480	78.956	77.480
		FONDI EMERGENZIALI COVID 19	2020	RETTIFICA C/ES 2020	STRUTTURA COMMISSARIALE	193.434				44.126		149.307	249.868	249.868
		FONDI EMERGENZIALI COVID 19	2020	RETTIFICA C/ES 2020	FESR 2020 EMERGENZA COVID	481.556				103.400		378.157	551.826	551.826
		INDISTINTO	2021	DGR 1770/2021	INTEGRAZIONE SW GAAC GRU DSM NP/A			5.796	-	139		5.657	91.994	5.657
			2021	DGR 121/2022	P.INV 2021/ IOR/ COVID			2.745.985	-	289.406		2.456.579	2.456.579	2.456.579
		FINALIZZATI / VINCOLATI	2021	RETTIFICA C/ES 2021	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			35.947	-	24.365		11.582	25.875	35.947

**Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2018 e precedenti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	6.000	6.000	6.302	<b>12.303</b>
Incrementi		302	6.001	8.124
Utilizzi				
Valore finale	<b>6.000</b>	<b>6.302</b>	<b>12.303</b>	<b>20.427</b>

**Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2018 e precedenti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	0
Incrementi	59.743	0	0	0
Utilizzi	-59.743	0	0	0
Valore finale	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

<b>PN 01 –</b>	Nell’esercizio 2021 sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Le donazioni ammontano a complessivi <b>€ 396.498,44</b> il cui dettaglio è esposto nella tabella seguente:
<b>TRASFERIMENTI A TITOLO GRATUITO DI BENI DALLA PROTEZIONE CIVILE</b>	
- Attrezzature sanitarie	<b>TOTALE 346.278,35</b>
<b>DONAZIONI IN NATURA</b>	<b>TOTALE € 48.490,09</b>
Le donazioni in natura elargite da privati cittadini sono relative a:	
Attrezzature sanitarie	€ 48.490,09
<b>DONAZIONI IN DENARO</b>	
<b>DONAZIONI IN DENARO ATTINENTI ALLA PANDEMIA COVID</b>	<b>TOTALE € 1.730,00</b>
Nel contesto della pandemia COVID le donazioni in denaro sono state utilizzate per l’acquisto di:	
• Attrezz. Sanitarie / beni diversi	€ 275,60
• Arredi	<u>€ 1.449,06</u>
Totale	€ 1.724,66
Donazioni in denaro relative ad esercizi precedenti che sono state utilizzate nell’anno 2021 per l’acquisto di:	
-bici elettriche	€ 4.855,00
-lavori Casa della Salute San Rocco	€ 9.760,00

**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN02 – NO</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	-----------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



#### 4.9 Fondi per rischi e oneri

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					0,00
PBA010	FONDI PER RISCHI:	11.003.063	857.000	442.489	-2.653.076	9.649.476
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	1.132.000			-6.047	1.125.953
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	813.294	0		-633.294	180.000
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	1.187.008	0	0	-487.008	700.000
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.658.093	607.000	442.489	-1.297.662	3.409.920
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	1.591.230	200.000	0	-200.920	1.590.310
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	57.950	50.000		-28.146	79.804
PBA060	Altri fondi rischi:	2.563.489	0		0	2.563.489
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	6.836.917	5.964.855	4.572.998	-8.235.811	9.138.958
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	1.773.886	1.855.447	127.288	-1.746.164	2.010.457
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	716.348	246.710	4.302.316	-3.379.288	1.886.086
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.933.065	3.830.865	143.394	-3.077.096	4.830.228
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	333.863	16.833		-30.624	320.072
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	79.755	15.000		-2.640	92.115
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	8.757.334	2.781.591	-2.375	-1.756.502	9.780.048
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.716.457	1.139.590		-31.373	2.824.674
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	2.457.972	652.900		0	3.110.872
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	313.444	95.803	0	-69.823	339.424
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	4.101.317	787.293	0,00	-1.601.049	3.287.561
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>	82.742	60.000		-51.731	91.011
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>	2.069.467	311.000,00		-454.679	1.925.788
	<i>Fondo spese legali</i>	338.292	191.000		-269.613	259.679
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>					0
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>	784.990	120.672			905.662
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>					0
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>					0
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>					0
	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	800	771			1.571
	<i>Fondo Comitato Etico</i>					0
	<i>Fondo per oneri ALP</i>	825.025	103.850		-825.025	103.850
	<i>Altri fondi per oneri</i>					0
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	168.144	106.004	-2.375	-54.257	217.517
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	26.597.314	9.603.445	5.013.112	- 12.645.389	28.568.482

#### Note in calce alla TAB 36 :

Nella voce PBA 050 l'importo di euro 442.489 la colonna " Riclassificazioni " riguarda :

- la somma assegnata dalla Regione per il rimborso da autoassicurazione di cui alla DGR 580/2022;

Nella voce PBA 151 l'importo di euro 127.288 la colonna " Riclassificazioni" riguarda :

-la somma assegnata con la DGR 1032/91 " Assegnazione a favore di aziende del SSR risorse art. 1 comma 413 L.178 /2020 "che è stata utilizzata nell'anno 2021;

Nella voce PBA 160 l'importo di euro 4.302.516 la colonna " Riclassificazioni" riguarda le seguenti assegnazioni :

- la quota di euro 183.610 di cui DGR 1774/2021 "Screening gratuito per prevenire ed eradicare il virus dell'epatite C" non utilizzata nel 2021;
- la quota di euro 211.222 di cui alla DGR 1723/2021 " Assegnazione risorse per la realizzazione delle attività inerenti alla sperimentazione dei nuovi servizi di comunità " non utilizzata nel 2021;
- la quota di euro 1.489.266 di cui al DD 23330/2021 "Revisione superticket " completamente utilizzata al conto 0100100301 ;
- la quota di euro 540.315 di cui alla DGR 1999/2021 " Corso Triennale di formazione specifica in medicina generale della regione Emilia Romagna corso 2019/2022 che è stata assegnata in corso d' anno, non utilizzata;
- la quota euro 1.305.663,18 che non è stata completamente utilizzata nell'anno 2021 ma è stata utilizzata solo per euro 1.014.026 (vedi conto 0100100301),
- la quota di euro 291.636,04 di cui alla DRG . 987 /2021 " Corso triennale di formazione specifica in medicina generale della regione Emilia Romagna Corso triennale 2018/2021 è stata accantonata ;
- la quota di euro 463.414 di cui alla DGR 1949/2021 "Fondo farmaci innovativi gruppo B di euro 463.414 che è stata completamente utilizzata al conto 0100100301;
- la quota di euro 183.610 di cui alla DGR 1774/2021 Assegnazioni di finanziamenti alle aziende per la realizzazione delle attività inerenti alla sperimentazioni dei nuovi servizi nella farmacia di comunità non utilizzata;
- la quota di euro 43.614 " Risorse Gelli anno 2020 " di cui alla GPG/693 completamente utilizzata al conto 0100100301 ;

Nella voce PBA 170 l'importo di euro 143.394"Riclassificazioni":

- riguarda la somma che è stata assegnata per sostegno dell'equilibrio esercizio 2021 di cui alla DGR 593/2022;

Nella voce PBA 270 l'importo di euro 2375 nella colonna "Riclassificazioni-":

- si riferisce alla somma che è stata contabilizzata come debito nei confronti della Az. USL di Bologna nell'anno 2021 per incentivi a personale dipendente di cui all'art 113 D.lgs 50/2016 .

**Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/21
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2021	8.096.325	B.1 Acquisti di beni					1.855.447
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari				6.227.738	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2021		B.6) Costi del personale				7.344	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2021		Altri costi (spese per investimenti)				5.796	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2021		Altri costi (voce residuale)					
<b>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato</b>	<b>2021</b>	<b>8.096.325</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.240.878</b>	<b>1.855.447</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2020	31.667.501	B.1 Acquisti di beni					0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari			30.058.501	1609.000	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2020		Altri costi (voce residuale)					
<b>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato</b>	<b>2020</b>	<b>31.667.501</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.058.501</b>	<b>1609.000</b>	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2019	444.919	B.1 Acquisti di beni					155.010
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		44.242			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2019		B.6) Costi del personale		230.545	5.247	9.875	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2019		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2019		Altri costi (voce residuale)					
<b>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato</b>	<b>2019</b>	<b>444.919</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>274.787</b>	<b>5.247</b>	<b>9.875</b>	<b>155.010</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1 Acquisti di beni					0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
<b>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato</b>	<b>anni precedenti</b>		<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato</b>	<b>TOTALE</b>	<b>40.208.745</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>274.787</b>	<b>30.063.747</b>	<b>7.859.754</b>	<b>2.010.457</b>

Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/21	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	2021	2.487.521	B.1 Acquisti di beni					1.263.378
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2021		B.6) Costi del personale				1224.142	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	2021		<b>Totale</b>	0	0	0	1224.142	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	2020		507.414	<b>Totale</b>	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	2020	507.414	B.1 Acquisti di beni					455.983
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2020		B.6) Costi del personale				51431	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	2020		<b>Totale</b>	0	0	0	51431	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	2019		345.565	<b>Totale</b>	0	107.965	28.666	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	2019	345.565	B.1 Acquisti di beni					166.725
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		71840			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2019		B.6) Costi del personale		36.125	28.666	42.209	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2019		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2019		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	2019		<b>Totale</b>	0	107.965	28.666	42.209	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anni precedenti		560.072	<b>Totale</b>	46.240	0	100.000	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anni precedenti	560.072	B.2) Acquisti di servizi sanitari	0		100.000		0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	194.125		10.080		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	209.627				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anni precedenti		<b>Totale</b>	449.992	0	110.080	0	
<b>TOTALE</b>	<b>TOTALE</b>	<b>3.900.572</b>	<b>TOTALE</b>	<b>449.992</b>	<b>107.965</b>	<b>138.746</b>	<b>1.317.783</b>	<b>1.886.086</b>

**Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/21
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2021		B.1 Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2021		B.2 Acquisti di servizi sanitari				32.413.103	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2021		B.3 Acquisti di servizi non sanitari				52.500	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2021		B.6 Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2021	36.296.468	<b>Totale</b>	0	0	0	32.465.603	3.830.865
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2020		B.1 Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2020		B.2 Acquisti di servizi sanitari			2.809.701	2.532.499	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2020		B.3 Acquisti di servizi non sanitari			16.773	143.076	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2020		B.6 Costi del personale			89.966	39.561	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2020	6.589.159	<b>Totale</b>	0	0	3.016.439	2.715.136	857.585
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2019		B.1 Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2019		B.2 Acquisti di servizi sanitari		2.724.679	3.025.019		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2019		B.3 Acquisti di servizi non sanitari		35.667			
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2019		B.6 Costi del personale		408.563	190.748	197.846	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2019		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2019		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2019	6.704.451	<b>Totale</b>	0	3.168.909	3.215.767	197.846	121.929
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1 Acquisti di beni	726	0	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2 Acquisti di servizi sanitari	56.018.860	2.842.276	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3 Acquisti di servizi non sanitari	892.500	54.921	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6 Costi del personale	2.009.601	402.958	195.166	20.720	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	62.457.598	<b>Totale</b>	58.921.687	3.300.155	195.166	20.720	19.850
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	<b>TOTALE</b>	<b>112.047.676</b>	<b>TOTALE</b>	<b>58.921.687</b>	<b>6.469.064</b>	<b>6.427.393</b>	<b>35.399.305</b>	<b>4.830.228</b>

Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/21	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				424	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2021	17.256	<b>Totale</b>	0	0	0	424	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2020		B.6) Costi del personale			26.137	30.623	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2020	360.000	<b>Totale</b>	0	0	26.137	30.623	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2019		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari			16.500		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2019		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2019		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2019		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2019	16.500	<b>Totale</b>	0	0	16.500	0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	55.854	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	320.305	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	127.755	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	359.348	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	863.262	<b>Totale</b>	863.263	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	<b>TOTALE</b>	<b>1.257.018</b>	<b>TOTALE</b>	<b>863.263</b>	<b>0</b>	<b>42.637</b>	<b>31.047</b>	
							<b>320.072</b>	

**Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/21		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo						
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021			
Quote inutilizzate contributi vincolati	2021		B.1) Acquisti di beni							
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2021		B.6) Costi del personale							
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2021		Altri costi (spese per investimenti)							
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)							
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2021		Altri costi (Irap)							
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2021		Altri costi (voce residuale)							
Quote inutilizzate contributi vincolati	2021		<b>15.000</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>15.000</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati	2020			B.1) Acquisti di beni						
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2020	B.2) Acquisti di servizi sanitari								
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2020	B.3) Acquisti di servizi non sanitari				100	2.640			
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2020	B.6) Costi del personale								
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2020	Altri costi (spese per investimenti)								
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2020	Altri costi (oneri diversi di gestione)								
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2020	Altri costi (Irap)								
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2020	Altri costi (voce residuale)								
Quote inutilizzate contributi vincolati	2020	<b>72.740</b>		<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>2.640</b>	<b>70.000</b>	
Quote inutilizzate contributi vincolati	2019			B.1) Acquisti di beni						
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari							
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2019		B.6) Costi del personale							
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2019		Altri costi (spese per investimenti)							
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)							
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2019		Altri costi (Irap)							
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2019		Altri costi (voce residuale)							
Quote inutilizzate contributi vincolati	2019			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi vincolati	anni precedenti			B.1) Acquisti di beni						
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti	B.2) Acquisti di servizi sanitari								
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti	B.3) Acquisti di servizi non sanitari			3.342					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti	B.6) Costi del personale		12.000	4.543					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti	Altri costi (spese per investimenti)								
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti	Altri costi (oneri diversi di gestione)								
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti	Altri costi (Irap)								
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti	Altri costi (voce residuale)								
Quote inutilizzate contributi vincolati	anni precedenti	<b>27.000</b>		<b>Totale</b>	<b>12.000</b>	<b>7.885</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.115</b>	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<b>TOTALE</b>	<b>114.740</b>		<b>TOTALE</b>	<b>12.000</b>	<b>7.885</b>	<b>100</b>	<b>2.640</b>	<b>92.115</b>	

<b>Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.</b>		
<b>Fondo</b>	<b>Criteri di determinazione</b>	<b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b>
Fondo Vertenze in corso personale dipendente	<p>Il Fondo, definito sulla base delle stime comunicate dal Servizio Comune Gestione del Personale, è costituito a fronte di contenziosi con probabile rischio di soccombenza.</p> <p>Nell'anno 2021 non è stato effettuato l'accantonamento sulla base delle indicazioni del servizio competente .</p> <p>Il Fondo al 31/12/2021 è pari a € 180.000 , ritenuto congruo.</p>	Verbale n. 27 del 17/05/2022
Fondo spese legali	<p>Il Fondo, negli esercizi precedenti era distinto per personale dipendente e per contenziosi assicurativi , con l'avvio del Gaac dal 2019 il fondo è stato accorpato.</p> <p>Tale fondo relativo alle spese legali è stato definito sulla base delle stime comunicate dal Servizio Comune Gestione del Personale e dal Servizio Assicurativo Comune e del Contenzioso in relazione al personale dipendente con probabile rischio di soccombenza e per contenziosi cause civili e penali .</p> <p>L'accantonamento dell'esercizio è stato pari a € 191.000 ed il Fondo al 31/12/2021 , al netto degli utilizzi è pari a € 259.679,31</p>	Verbale n. 27 del 17/05/2022
Fondo Cause civili e processuali	<p>Il fondo è costituito in base alle stime comunicate dal Servizio Assicurativo Comune e del Contenzioso , con probabile rischio di soccombenza per contenziosi, cause civili e penali, ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio 2021 da parte di terzi a carico dell'Azienda.</p> <p>Nell'anno 2021 non è stato effettuato nessun accantonamento.</p> <p>Il Fondo al 31/12/2021 ammonta a complessivi € 1.125.953,34.</p>	Verbale n.27 del 17/05/2022
Fondo rischi per franchige ass.ve	<p>L'Azienda ha aderito dal 2017 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile. Il Fondo è stato costituito per fare fronte ai sinistri non integralmente coperti dalle relative polizze</p>	Verbale n. 27 del 17/05/2022



	assicurative, nel caso in cui le stesse prevedano la franchigia. Nell'anno 2021 è stato effettuato l'accantonamento, sulla base delle indicazioni del Servizio Assicurativo Comune e del Contenzioso per un importo pari a euro 200.000; l'importo del Fondo al 31.12.2021 è pari a € 1.590.310,33 al netto dell'utilizzo .	
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi autoassicurazione	L'Azienda ha aderito dal 2017 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile, il Servizio Assicurativo Comune e del Contenzioso ha stimato per l'anno 2021 l'importo di euro 607.000 ; Il fondo al 31.12.2021 è pari a € 3.658.092,95 al netto dell'utilizzo .	Verbale n. 27 del 17/5/2022
Acquisto prestazioni sanitarie da privato	Il fondo è stato costituito nel 2012 per l'importo di € 700.000, somma corrispondente al contenzioso legale con una Casa di Cura privata relativo ad addebiti ricevuti nel 2006/2007 per i quali sono state chieste note di accredito ed è in corso la definizione della causa. Nell'anno 2021 non è stato effettuato nessun accantonamento , Il fondo al 31/12/2021 ammonta a complessivi € 700.000 al netto degli utilizzi.	Verbale n. 27 del 17/05/2022
Fondi per rinnovi contrattuali personale in convenzione	L'accantonamento sul bilancio di esercizio 2021 per il triennio 2019/2021 determinato dal Servizio competente per un importo pari a € 652.900, 33 è stato valutato in base alle indicazioni regionali per la predisposizione del bilancio di esercizio 2021, secondo quanto previsto dal DPCM 27 febbraio 2017 e successive modifiche. Il Fondo al 31/12/2021, è pari a € 3.110.872,34 al netto degli utilizzi .	Verbale n.27 del 17/05/2022
Fondi per rinnovi contrattuali personale convenzionati –Medici SUMAI	L'accantonamento sul bilancio di esercizio 2021 per il triennio 2019/2021 determinato dal Servizio Comune Gestione del Personale per un importo pari a € 95.803,39 è valutato	Verbale n.27 del 17/05/2022

	<p>in base alle indicazioni regionali per la predisposizione dei bilanci di esercizio 2021, secondo quanto previsto dal DPCM 27 febbraio 2017 e successive modifiche.</p> <p>Il Fondo al 31.12.2021 è pari e € 339.424,02 al netto degli utilizzi .</p>	
Fondi per rinnovi contrattuali personale dipendente	<p>Il fondo, determinato sulla base delle stime effettuate dal Servizio Comune Gestione del Personale per il triennio 2019/2021 è stato valutato in base alle indicazioni regionali per la predisposizione del bilancio di esercizio 2021, secondo quanto previsto dal DPCM 27 febbraio 2017; il Fondo al 31.12.2021 ammonta a complessivi € 2.824.673,89 al netto degli utilizzi.</p> <p>L'importo dell'accantonamento è così suddiviso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accantonamento rinnovi contrattuali personale dirigenza medica euro 390.341</li> <li>• Accantonamento rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica euro 61.401,96</li> <li>• Accantonamento rinnovi contrattuali personale comparto euro 687.847,09</li> <li>•</li> </ul>	Verbale n.27 del 17/05/2022
Fondo Personale in ALP e Fondo Balduzzi	<p>Il fondo, è stato determinato nel suo importo dal Servizio Comune Gestione del Personale , viene incrementato con accantonamenti annuali calcolati in percentuale ai proventi derivanti dalla attività libero-professionale intramoenia, conformemente alle norme di legge ed a quanto previsto dai regolamenti aziendali.</p> <p>L'importo dell'accantonamento al Fondo personale in ALP dell'esercizio 2021 è pari a €. 103.849,89 ; ed il Fondo al 31/12/2021 è pari a € 103.849,89 al netto degli utilizzi .</p> <p>L'importo dell'accantonamento Fondo Balduzzi è pari a € 120.672,02; ed il Fondo al 31/12/2021 ammonta a complessivi €. 905.661,69 .</p>	Verbale n. 27 del 17/05/2022
Interessi Moratori	<p>Il fondo è prudenzialmente costituito a fronte delle quote presunte da liquidare ai fornitori</p>	

	a titolo di interessi moratori, in seguito ai ritardati pagamenti rispetto alle scadenze contrattuali, dovuti anche in parte a contestazioni dell'azienda; nell'anno 2021 è stato effettuato un accantonamento pari a €. 50.000. Il fondo al 31.12.2021, al netto degli utilizzi, è pari a € 79.804,06.	Verbale n.27 del 17/05/2022
Fondo oneri variabili (incentivi Organi di Direzione)	Il fondo contiene le quote stimate dei compensi aggiuntivi per il 2021, ancora da determinarsi da parte della Regione. L'accantonamento dell'esercizio 2021 è pari a € 60.000; il Fondo al 31/12/2021 è pari a € 91.011 al netto degli utilizzi.	Verbale n.27 del 17/05/2022
Fondo manutenzioni cicliche	Il Fondo è stato costituito nell'anno 2016, per gli interventi medi programmati non incrementativi sui beni immobili dell'Azienda USL Ferrara. Il Servizio Comune Tecnico e Patrimonio ha stimato per l'anno 2021 l'importo di euro 311.000 Il Fondo al 31/12/2021 è pari a € 1.925.788,32 al netto gli utilizzi .	Verbale n. 27 del 17/05/2022
Fondo per incentivi funzioni tecniche art.113 Dlgs /50/2016	Il Fondo è stato istituito nell'anno 2018 in base alle indicazioni regionali, e definito nel suo importo dal Servizio Economato e del Servizio Tecnico ; nell'anno 2021 è stata accantonata la somma di euro 106.003,81 , così come da indicazioni del Servizio Comune Economato e Tecnico. Il fondo al 31.12.2021 è pari a € 217.516,60	Verbale n. 27 del 17/05/2022
Fondo per il sostegno della ricerca e miglioramento continuo	Il fondo è stato accantonato sulla base delle indicazioni del Servizio Qualità ed accreditamento per l'importo di euro 771,24. Il fondo al 31.12.2021 è pari a euro 1571,04	Verbale n. 27 del 17/05/2022
Altri Fondi rischi	Il fondo è stato prudenzialmente costituito per fronteggiare il rischio che non siano riconosciuti , per il progetto FESR, tutti i costi evidenziati dai gestori che seppure relativi all'acquisizione di beni e servizi finalizzati alla prevenzione ed al contenimento del virus Covid 19, che sono state rendicontate nel 2021 ma non sono state ancora validate dalla Regione . Nell'anno 2021 non è stato effettuato nessun accantonamento , Il fondo è pari a euro 2.563.488,51.	Verbale n. 27 del 17/05/2022

Le quote accantonate ai fondi svalutazione rispettano i generali criteri di prudenza e le indicazioni delle Linee Guida Regionali per la definizione delle procedure amministrative contabili relative ai Fondi Rischi ed oneri.

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	SI	Franchigie assicurative – Il Servizio competente ha evidenziato quale stima economica degli eventi “a rischio possibile” a tutto il 31.12.2021 (con aumento di euro 552.052,90 ) per il quale non è stato costituito apposito fondo, l'importo si aggiorna rispetto all'esercizio precedente in €.8.404.637,90
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)	NO	

#### 4.10 Trattamento di fine rapporto

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto**

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	3.026.730	464.926	-442.896	3.048.760
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	1.669.381	0	-751.367	918.014
x	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>4.696.112</b>	<b>464.926</b>	<b>-1.194.263</b>	<b>3.966.774</b>

Fondo	Criteri di determinazione
Premi di operosità medici SUMAI	L'accantonamento è stato effettuato sulla base delle stime comunicate dal Servizio Comune Gestione del Personale , in ottemperanza a quanto disposto dalle norme contrattuali vigenti.

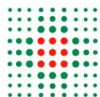
#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 4.11 Debiti

**Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti**

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	31.190.926	-	3.633.193	27.557.733		
x							
x	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>11.506</b>	<b>820.854</b>	<b>- 818.009</b>	<b>14.352</b>	<b>707</b>	<b>-</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	11.506	820.854	- 818.009	14.352	707	
x							
x	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>1.915.974</b>	<b>33.314.652</b>	<b>- 30.795.735</b>	<b>4.434.891</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-			-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-			-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-			-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	32.883.453	- 30.710.523	2.172.930		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	1.830.762	287.570		2.118.332		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-			-		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-			-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-			-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-			-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	85.211	143.629	- 85.211	143.629		
x							
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>2.146.221</b>	<b>1.936.140</b>	<b>- 1.879.947</b>	<b>2.202.413</b>	<b>321.936</b>	
x							
x	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>22.697.606</b>	<b>234.153.140</b>	<b>- 232.773.019</b>	<b>24.077.727</b>	<b>4.832.493</b>	<b>-</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				-		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				-		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	10.219.026	211.991.236	- 209.139.148	13.071.114		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-			-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	12.478.580	22.161.904	- 23.633.871	11.006.613	4.832.493	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP				-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92				-		
PDA220	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>81.043</b>	<b>180.848</b>	<b>- 108.750</b>	<b>153.142</b>	<b>55.181</b>	
PDA230	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				-		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				-		
x	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>22.778.649</b>	<b>234.333.988</b>	<b>- 232.881.769</b>	<b>24.230.868</b>	<b>4.887.673</b>	<b>-</b>



CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
X							
X	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	593.081	3.295.294	- 3.520.677	367.699	287.855	-
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali</b>	288	9.382	- 4.581	5.089	3.865	-
	Debiti verso ARPA	288	9.382	- 4.581	5.089	3.865	
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>				-		
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate</b>	592.793	3.285.912	- 3.516.096	362.610	283.990	
X							
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	53.973.065	473.809.599	- 465.719.200	62.063.464	21.491.528	1.374.899
PDA290	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	19.290.569	271.157.491	- 269.613.245	20.834.815	10.030.265	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	31.017.826	263.600.515	- 266.471.800	28.146.541	10.030.265	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 11.727.257	7.556.976	- 3.141.445	- 7.311.726		
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	34.682.496	202.652.108	- 196.105.955	41.228.649	11.461.264	1.374.899
PDA301	Debiti verso altri fornitori	35.582.464	201.748.745	- 195.454.357	41.876.852	11.461.264	1.374.899
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 899.967	903.363	- 651.598	- 648.202	-	
X							
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	-			-		
X							
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	10.161.504	139.622.360	- 138.897.358	10.886.507	-	-
	Debiti per IRES	-	169.210	- 169.210	-		
	Debiti per IMU	19.336	175.020	- 194.356	-		
	Debiti per Irap	1.839.048	13.462.554	- 13.178.071	2.123.531		
	Debiti per IRPEF	4.619.408	75.416.637	- 75.354.873	4.681.171		
	Debiti per IVA	3.677.252	48.961.437	- 48.562.397	4.076.292		
	Debiti tributari per altro	6.461	1.437.501	- 1.438.450	5.512		
X							
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	9.479.234	100.989.855	- 101.866.783	8.602.306	-	-
	Debiti verso INPS	8.228.375	86.252.037	- 86.182.167	8.298.245		
	Debiti verso ENPAM	1.035.233	11.936.056	- 12.896.417	74.873		
	Debiti verso ENPAF	49.201	1.014.202	- 1.012.856	50.547		
	Debiti verso INAIL	82.483	1.153.886	- 1.151.151	85.218		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	83.942	633.673	- 624.192	93.423		
X							
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	16.308.131	294.885.500	- 293.677.961	17.515.670	2.589.749	-
PDA350	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>				-		
PDA360	<b>Debiti v/dipendenti</b>	11.615.923	256.648.092	- 255.277.904	12.986.110		
PDA370	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>				-		
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	4.692.208	38.237.409	- 38.400.057	4.529.560	2.589.749	-
	Acconti da clienti				-		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	656.698	3.004.385	- 3.066.753	594.330	388.824	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	3.301.726	11.952.844	- 11.988.429	3.266.140	2.016.225	
	Debiti per depositi cauzionali	9.728	19.908	- 11.298	18.338		
	Debiti verso ARPA altre regioni	-			-		
	Debiti verso Enti di ricerca	-			-		
	Debiti verso altri soggetti	718.259	22.875.784	- 22.949.088	644.955	173.935	
	Debiti verso Organi istituzionali	5.797	384.489	- 384.489	5.797	10.764	
	Debiti verso gestione sociale				-		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	-			-		

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>27.557.733</b>				
x						
<b>x</b>	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.352</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					14.352
x						
<b>x</b>	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>0</b>	<b>543.129</b>	<b>766.158</b>	<b>521.475</b>	<b>2.604.129</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0	2.172.930
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale		543.129	766.158	521.475	287.570
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA				0	
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					143.629
x						
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>7.819</b>	<b>483</b>	<b>237.766</b>	<b>397.800</b>	<b>1.558.544</b>
x						
<b>x</b>	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>3.754.126</b>	<b>856.357</b>	<b>509.483</b>	<b>5.507.083</b>	<b>13.450.678</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.657.075	856.055		5.209.458	3.348.525
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	97.050	302	509.483	297.625	10.102.153
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>23.039</b>	<b>562</b>	<b>1.409</b>	<b>5.852</b>	<b>122.280</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>3.777.165</b>	<b>856.919</b>	<b>510.892</b>	<b>5.512.935</b>	<b>13.572.958</b>



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
x						
x	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	0	0	0	0	367.699
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali</b>	0	0	0	0	5.089
	Debiti verso ARPA					5.089
PDA260	<b>Debiti v/s perimentazioni gestionali</b>	0	0	0	0	0
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate</b>			0		362.610
x						
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	2.031.850	2.279.904	201.103	-1.172.865	58.723.473
PDA290	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	776.642	-44.279	-1.075.121	-1.318.870	22.496.443
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.398.554	103.347	269.974	790.453	25.584.213
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-621.911	-147.626	-1.345.095	-2.109.323	-3.087.770
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	1.255.208	2.324.183	1.276.224	146.005	36.227.030
PDA301	Debiti verso altri fornitori	1.255.208	2.324.183	1.276.224	153.012	36.868.224
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)				-7.008	-641.195
x						
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>				0	0
x						
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	0	137.855	79.643	29.943	10.639.065
	Debiti per IRES					
	Debiti per IMU					0
	Debiti per Irap		137.855	79.643	29.943	1.876.089
	Debiti per IRPEF					4.681.171
	Debiti per IVA					4.076.292
	Debiti tributari per altro					5.512
x						
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	0	2.539	1.752	11.256	8.586.759
	Debiti verso INPS			1.752		8.296.493
	Debiti verso ENPAM					74.873
	Debiti verso ENPAF					50.547
	Debiti verso INA IL		2.539		6.883	75.797
	Debiti verso altri Istituti di previdenza				4.373	89.050
x						
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	0	5.156	1.979	39.249	17.469.286
PDA350	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>					
PDA360	<b>Debiti v/dipendenti</b>					12.986.110
PDA370	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>					
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	0	5.156	1.979	39.249	4.483.176
	Acconti da clienti				0	0
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse			463	9.854	584.013
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					3.266.140
	Debiti per depositi cauzionali		3.693	1.440	1.795	11.410
	Debiti verso ARPA altre regioni					0
	Debiti verso Enti di ricerca					0
	Debiti verso altri soggetti		1.463	76	27.600	561.308
	Debiti verso Organi istituzionali					10.764
	Debiti verso gestione sociale				0	0
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente				0	49.540

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>4.209.374</b>	<b>14.157.433</b>	<b>9.190.926</b>
x				
<b>x</b>	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>14.352</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato	14.352		
x				
<b>x</b>	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>4.434.891</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	2.172.930		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	2.118.332		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	143.629		
x				
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>2.202.413</b>		
x				
<b>x</b>	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>24.077.727</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	13.071.114		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	11.006.613		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>153.142</b>		
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>- 0</b>	<b>0</b>	
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>24.230.868</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x				
x	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>367.699</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali</b>	<b>5.089</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso ARPA	5.089		
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>			
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate</b>	<b>362.610</b>		
x				
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>62.063.464</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA290	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>20.834.815</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	28.146.541		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 7.311.726		
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>41.228.649</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	41.876.852		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 648.202		
x				
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>			
x				
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>10.886.507</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti per IRES			
	Debiti per IMU			
	Debiti per Irap	2.123.531		
	Debiti per IRPEF	4.681.171		
	Debiti per IVA	4.076.246		
	Debiti tributari per altro	5.512		
x				
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>8.602.306</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso INPS	8.298.245		
	Debiti verso ENPAM	74.873		
	Debiti verso ENPAF	50.547		
	Debiti verso INA IL	85.218		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	93.423		
x				
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>17.515.670</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA350	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>			
PDA360	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>12.986.110</b>		
PDA370	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>			
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>4.529.560</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Acconti da clienti			
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	594.330		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	3.266.140		
	Debiti per depositi cauzionali	18.338		
	Debiti verso ARPA altre regioni			
	Debiti verso Enti di ricerca			
	Debiti verso altri soggetti	590.448		
	Debiti verso Organi istituzionali	10.764		
	Debiti verso gestione sociale			
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	49.540		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO VENTENNALE	PIANO INVESTIMENTI - INVESTIMENTI STRUTTURALI E DI MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVA IN MATERIA DI SICUREZZA	DEXIA CREDIOP SPA	946/2001	20.658.276	31/12/2022	1.61843	FISSO .525%	
MUTUO VENTENNALE	PIANO INVESTIMENTI AZ. 2006/2010 RISTRUTTURAZIONE AMPLIAMENTO - ADEGUAMENTO ACQUISIZIONE IMMOBILIARI	DEXIA CREDIOP SPA	1865/2006	30.000.000	30/06/2028	13.380.276	VARIABILE VALORE NOMINALE ANNUO EURIBOR A 3 MESI MAGGIORATO DI 0,248 punti	
MUTUO VENTENNALE	PIANO INVESTIMENTI AZIENDALE TRIENNIO 2011-2013	CASSA DI RISPARMIO DI FERRARA S.P.A.	1408/2011	18.000.000	01/01/2033	13.066.644	2020 TASSO 5,512% - DAL 01/07/2020 AL 31/12/2022 TASSO 5,641%	
<b>TOTALE MUTUI</b>				68.658.276		27.557.733		

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

<b>DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA</b>	<b>Mobilità in compensazione</b>	<b>Mobilità non in compensazione</b>	<b>Altre prestazioni</b>
AZIENDA USL BOLOGNA	0	0	519.055
AZIENDA USL IMOLA	0	0	2.499
AZIENDA USL REGGIO EMILIA		0	5.601
AZIENDA USL MODENA		0	663.032
AZIENDA USL PIACENZA	18.699	0	19.972
AZIENDA USL PARMA		0	20.784
AZIENDA OSPEDALIERA FERRARA	8.279.183	0	8.866.368
AZIENDA OSPEDALIERA BOLOGNA	3.711.744	0	398.887
AZIENDA OSPEDALIERA PARMA		0	3.458
AZIENDA OSPEDALIERA REGGIO EMILIA		0	0
AZIENDA OSPEDALIERA MODENA	625.073	0	20.773
IRCSS	436.415	0	34.156
AZ. USL DELLA ROMAGNA		0	452.028
AZIENDA OSPEDALIERA PIACENZA		0	0
TOTALE	13.071.114	0	11.006.613

## DB01 – Transazioni

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	------------------------------------------------------------------------------------

### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	<p>Note di accredito riferire alla Voce CE “ BA 0030 – Prodotti farmaceutici ed emoderivati :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- non ci sono note di accredito per Payback relativi ad acquisti di farmaci innovativi non oncologici;</li> <li>- non ci sono note di accredito Pay back relative ad acquisti ad altri farmaci soggetti ad accordi finanziari o di condivisione del rischio;</li> <li>- ci sono stati acquisti di farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco ,Orkambi, Symkevy e Kaftrio per un importo pari a euro 147.628</li> <li>- sono state registrate note di accredito a diretta decurtazione del costo dei beni al conto regionale Medicinali con AIC riconducibili a differenze prezzi, resi , non conformità per un importo di euro 247.664</li> </ul> <p>I debiti vs regione il cui ammontare è pari a euro 4.434.890,84 risultano così composti :</p> <p>per euro 2.118.332 per mobilità internazionale così suddivisi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- anno 2021 287.569,74</li> <li>- anno 2020 euro 521.575,13</li> <li>- anno 2019 euro 766.157,64</li> <li>- anno 2018 euro 543.129,43 ;</li> </ul> <p>I debiti per mobilità internazionale risultano di pari importo con i crediti per mobilità internazionale;</p> <p>Debiti per Mobilità interregionale pari a euro 2.172.929,83</p> <p>Altri Debiti per euro 143.629,02</p>

#### 4.12 Ratei e risconti passivi

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	0	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	<i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>	<b>15.939</b>	<b>0</b>
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
AA0660	0155700201_Specialistica a privati paganti - prestazioni odontoiatriche	672	
AA0660	0155700203_Specialistica a privati paganti - altro	132	
AA0660	0155700505_Altre Prestazioni del Servizio di Igiene Pubblica a privati	2.937	
AA0661	0155700801_Proventi per diritti veterinari (privati)	30	
AA0690	0156100101_ALP - Specialistica ambulatoriale	1.693	
AA0690	0156100102_ALP - Specialistica ambulatoriale - Convenzioni Nazionali	180	
AA0700	0156300101_ALP - Prestazioni di Sanità pubblica	83	
AA0930	0202500301_Rimborsi per mensa	27	
AA0930	0202500406_Altri rimborsi da privato	150	
AA0950	0250100101_Comparsazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	10.035	

#### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

#### 4.13 Conti d'ordine

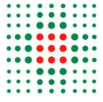
Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-	-
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	-	-
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	1.825.611	464.536	- 243.338	<b>2.046.809</b>
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-	-
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	<b>74.000</b>	-	- <b>74.000</b>	-
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	-	-	-	-
	<i>Depositi cauzionali</i>	-	-	-	-
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	-	-	-	-
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	74.000	-	- 74.000	-
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	-	-	-	-
	<i>Beni in contenzioso</i>	-	-	-	-
	<i>Altri impegni assunti</i>	-	-	-	-
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>	-	-	-	-

#### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	<p>La valorizzazione al 31/12/2021 dei beni di proprietà delle ditte fornitrici presenti in conto deposito presso le UU.OO. aziendali è pari a € 1.582.273,35.</p> <p>La valorizzazione la 31.12.2021 dei beni in comodato d'uso gratuito</p>





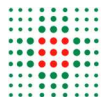
		dalla Az.Ospedaliera di Ferrara ammontano a complessivi euro 462.884,49
--	--	-------------------------------------------------------------------------

## 5 CONTO ECONOMICO

### 5.1 Contributi in Conto Esercizio

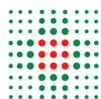
Tabella 50 – Dettagli contributi in c/esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
<b>AA0030</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>606.004.181</b>	<b>9.745.461</b>	<b>79.791.149</b>	
AA0031	Finanziamento indistinto	606.004.181		37.549.839	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			42.241.309	
<b>AA0033</b>	<b>Funzioni</b>	<b>0</b>	<b>9.745.461</b>	<b>0</b>	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso				
AA0035	Funzioni - Altro		9.745.461		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
<b>AA0080</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u></b>				
<b>AA0090</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u></b>			<b>8.349.936</b>	

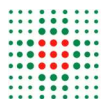


Tab. 51 – Dettagli contributi in conto esercizio

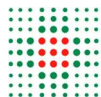
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				700.221.636	44.819.998	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				695.540.791	40.385.863	
AA0031	Finanziamento indistinto				643.554.021	-	
	Quota Capitaria	DGR 1770	20/12/2021	Linee di Programmazione e finanziam	606.004.181		0010100101
	Finanziamento ulteriore integrazione a sostegno equilibrio	DGR 1949	20/12/2021	Integrazione a sostegno equilibrio	24.322.254		0010100901
	MIGLIORAMENTO ACCESSO PS	DGR 1949	20/12/2021	MIGLIORAMENTO ACCESSO PS	350.000		0010100901
	PROGETTUALITA' PRIVATO RIDUZIONE LISTE	DGR 1949	20/12/2021	PROGETTUALITA' PRIVATO RIDUZIONE LISTE	335.577		0010100901
	RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA	DGR 1770	20/12/2021	RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA	999.143		0010100901
	CONTRATTO COMPARTO	DGR 1770	20/12/2021	CONTRATTO COMPARTO	2.282.055		0010100901
	RINNOVI CONTRATTUALI SUMAISTI	DGR 1770	20/12/2021	RINNOVI CONTRATTUALI SUMAISTI	95.807		0010100901
	AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	DGR 1770	20/12/2021	AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	2.281.223		0010100901
	RINNOVI CONTRATTUALI PERS. DIPENDENTE	DGR 1770	20/12/2021	RINNOVI CONTRATTUALI PERS. DIFE	2.528.757		0010100901
	RINNOVI CONTRATTUALI MMG	DGR 1770	20/12/2021	RINNOVI CONTRATTUALI MMG	652.911		0010100901
	Rinnovi PTA dirigenza	DGR 1770	20/12/2021	Rinnovi PTA dirigenza	58.400		0010100901
	AGGIORNAMENTI CONTRATTUALI 2016-2018 CONVENZ	DGR 1770	20/12/2021	AGGIORNAMENTI CONTRATTUALI 20	1.598.028		0010100901
							0010100901
	SOSTEGNO PER COPERTURA COSTI ACQUISTO DPI EFFETTUA TI DA STRUTTURE SOCIO-SANITARIE - EMERGENZA COVID	DGR 1949	20/12/2021	SOSTEGNO PER COPERTURA COSTI ACQUISTO DPI EFFETTUA TI DA STRUTTURE SOCIO-SANITARIE - EMERGENZA COVID	2.045.684		0010100901
					-		
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				42.241.309	40.385.863	
	ASSEGNAZIONE DL 34/20 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione)	DGR1778	02/11/2021	ASSEGNAZIONE DL 34/20 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione)	6.099.793	6.099.793	0010100301
	DD 23330/2021 - DL 41/2021 SOSTEGNI (ART. 20 C. 1 LETT. C) - VACCINAZIONI - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	DGR 1949	22/11/2021	DD 23330/2021 - DL 41/2021 SOSTEGNI (ART. 20 C. 1 LETT. C) - VACCINAZIONI - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	2.201.315	2.201.315	0010100301
	DD 23330/2021 - L. 178/2020 c. 470 (INCREMENTO FONDO IND. PERS. INFERMIERISTICO STUDIO MMG ALL. E+F) - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	DGR 1949	22/11/2021	DD 23330/2021 - L. 178/2020 c. 470 (INCREMENTO FONDO IND. PERS. INFERMIERISTICO STUDIO MMG ALL. E+F) - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	223.322	223.322	0010100301
	DD 23330/2021 - DL 73/2021 ART. 27 C. 5 - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	DGR 1949	22/11/2021	DD 23330/2021 - DL 73/2021 ART. 27 C. 5 - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	302.141	302.141	0010100301
	DD 23330/2021 - DL 73/2021 ART. 50 - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	DGR 1949	22/11/2021	DD 23330/2021 - DL 73/2021 ART. 50 - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	21.694	21.694	0010100301
	DD 23330/2021 - DL 41/2021 SOSTEGNI (ART. 21 COVID-HOTEL) - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	DGR 1949	22/11/2021	DD 23330/2021 - DL 41/2021 SOSTEGNI (ART. 21 COVID-HOTEL) - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	329.240	329.240	0010100301
	PROGETTI PER PIANO SORVEGLIANZA ARBOVIROSI	DDGR 1535	06/10/2021	PROGETTI PER PIANO DI SORVEGLIANZA ARBOVIROSI	120.098	120.098	0010100301
	DD 23330/2021 - DL 73/2021 ART. 33 - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	DGR 1949	22/11/2021	DD 23330/2021 - DL 73/2021 ART. 33 - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	136.502	136.502	0010100301
	DGR 2096/2021 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI DEL PIANO PROGRAMMA 2021 DELL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE	DGR 2096	13/12/2021	DGR 2096/2021 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI DEL PIANO PROGRAMMA 2021 DELL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE	20.000	-	0010100301
	DD 24582/2021 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE USL DI PIACENZA, DI REGGIO EMILIA E DI FERRARA DI FINANZIAMENTO ANNO 2021 PER L'ISTITUZIONE E L'AVVIO DELLE ATTIVITA' DEI RISPETTIVI CENTRI LDV			DD 24582/2021 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE USL DI PIACENZA, DI REGGIO EMILIA E DI FERRARA DI FINANZIAMENTO ANNO 2021 PER L'ISTITUZIONE E L'AVVIO DELLE ATTIVITA' DEI RISPETTIVI CENTRI LDV	15.000	365	0010100301
	DD 23330/2021 - L. 178/2020 (TAMPONI MMG - ALL. A) - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	DGR 1949	22/11/2021	DD 23330/2021 - L. 178/2020 (TAMPONI MMG - ALL. A) - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	447.141	447.141	0010100301
	FINANZIAMENTO CORSI PER IL CONSEGUIMENTO DELL'IDONEITA' ALL'ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' DI EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE PRESSO LE AZIENDE	DGR 753	24/05/2021	FINANZIAMENTO CORSI PER IL CONSEGUIMENTO DELL'IDONEITA' ALL'ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' DI EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE PRESSO LE AZIENDE	7.500	3.178	0010100301
	DGR 1597/2021 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA	DGR 1597	11/10/2021	DGR 1597/2021 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA	260.263	-	0010100301
	GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP	DGR 1770	02/11/2021	GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP	91.994	5.796	0010100301



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PROGETTI NELL'AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERA N. 1078/2021	DGR1778	02/11/2021	PROGETTI NELL'AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERA N. 1078/2021	10.466	3.800	0010100301
	ASSEGNAZIONE DL 34/20 Emergenza 118	DGR 1778	02/11/2021	ASSEGNAZIONE DL 34/20 Emergenza	304.000	304.000	0010100301
	ASSEGNAZIONI A FAVORE DI AZIENDE DEL SSR RISORSE ART. 1 COMMA 464 LEGGE 178/2020			ASSEGNAZIONI A FAVORE DI AZIENDE DEL SSR RISORSE ART. 1 COMMA 464 LEGGE 178/2020	534.014	534.014	0010100301
	ASSEGNAZIONE FRNA ANNO 2021	DGR 2092	06/12/2021	INTEGRAZIONI DGR 1838/2021ASSEGNAZIONE FRNA ANNO 2021	30.728.165	29.264.801	0010100501
	Indennità lavoratori in somministrazione del comparto sanit in servizio alla data del 1 maggio 2021	DGR 822	23/05/2022	Indennità lavoratori in somministrazione del comparto sanit in servizio alla data del 1 maggio 2021	22.169	22.169	0010100301
	FINANZIAMENTO SSR 2021 - UTILIZZO PERSONALE PRESSO REGIONE E.R	DGR 2113	13/12/2021	FINANZIAMENTO SSR 2021 - UTILIZZO PERSONALE PRESSO REGIONE E.R	366.493	366.493	0010100401
AA0033	<b>Funzioni</b>				<b>9.745.461</b>	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso				-		
AA0035	Funzioni - Altro				<b>9.745.461</b>	-	
	FATTORI DELLA COAGULAZIONE DEL SANGUE	DGR 1949	22/11/2021	FATTORI DELLA COAGULAZIONE DEL SANGUE	4.033.159		
	DIPLOMI UNIVERSITARI 2021	DGR 61	24/01/2022	DIPLOMI UNIVERSITARI 2021	296.537		
	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE 2021	DGR 1814	08/11/2021	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE 2021	4.321.149		
	PROGRAMMA AUTISMO 0-6 ANNI	DGR 1814	08/11/2021	PROGRAMMA AUTISMO 0 6 ANNI	123.813		
	ASSEGNAZIONE PER FUNZIONI SOVRA- AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	DGR 1841	08/01/2021	ASSEGNAZIONE PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E	202.574		
	EMERGENZA 118	DGR 1870	15/11/2021	EMERGENZA 118	165.913		
	DD 24278/2021 - SANIT PENITENZIARIA 2021: IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DELLE QUOTE DI COMPETENZA DELLE AZIENDE USL REGIONALI IN BASE ALLA DGR.2114/21	DGR 2114	13/12/2021	SANIT PENITENZIARIA 2021	602.316		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-		
AA0040	<b>da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>				<b>4.680.845</b>	<b>4.434.135</b>	
	DD 23330/2021 - INTEGRAZIONE A SOSTEGNO EQUILIBRIO USL (CONTRIBUTI TABELLA A2 DGR 1770/2021) - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	DGR 1949	22/11/2021	DD 23330/2021 - INTEGRAZIONE A SOSTEGNO EQUILIBRIO USL (CONTRIBUTI TABELLA A2 DGR 1770/2021) - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	1.989.411	1.989.411	0010300101
	DD 23330/2021 - FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	DGR 1949	22/11/2021	DD 23330/2021 - FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	503.734	503.734	0010300101
	DD 23330/2021 - FONDO FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO A (LISTA AIFA) - ACCONTO SU DATI EFFETTIVI 10 MESI - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	DGR 1949	22/11/2021	DD 23330/2021 - FONDO FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO A (LISTA AIFA) - ACCONTO SU DATI EFFETTIVI 10 MESI - IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 1949/2021	437.113	437.113	0010300101
	DD 24278/2021 - SANIT PENITENZIARIA 2021: IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DELLE QUOTE DI COMPETENZA DELLE AZIENDE USL REGIONALI IN BASE ALLA DGR.2114/21	DGR 2114	13/12/2021	DD 24278/2021 - SANIT PENITENZIARIA 2021: IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DELLE QUOTE DI COMPETENZA DELLE AZIENDE USL REGIONALI IN BASE ALLA DGR.2114/21	822.487	822.487	0010300101
	ASSEGNAZIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI UNO SCREENING GRATUITO PER PREVENIRE, ELIMINARE ED ERADICARE IL VIRUS DELL'EPATITE C (HCV)	DGR 1774	22/11/2021	ASSEGNAZIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI UNO SCREENING GRATUITO PER PREVENIRE, ELIMINARE ED ERADICARE IL VIRUS DELL'EPATITE C (HCV)	246.710	-	0010300101
	ASSEGNAZIONE CONTRIBUTI PER REMUNERAZIONE AGGIUNTIVA FARMACIE - dell'articolo 20, comma 4 del decreto legge 22 marzo 2021, n. 41	DGR 121	31/01/2022	FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI (LISTA AIFA) SALDO 2021 SU 12 MESI EFFETTIVI	372.450	372.450	0010300101
	FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI (LISTA AIFA) SALDO 2021 SU 12 MESI EFFETTIVI	DGR 121	31/01/2022	FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI (LISTA AIFA) SALDO 2021 SU 12 MESI EFFETTIVI	103.228	103.228	0010300101
	FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO A (LISTA AIFA) SALDO 2021 SU 12 MESI EFFETTIVI	DGR 121	31/01/2022	FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO A (LISTA AIFA) SALDO 2021 SU 12 MESI EFFETTIVI	151.103	151.103	0010300101



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	DGR 2057/2021 - ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE PER IL FINANZIAMENTO ONERI DEGLI ISTITUTI PENITENZIARI DERIVANTI DAL TRASFERIMENTO CONVENZIONI DEL PERSONALE PRESIDIO TOSSICODIPENDENZE. ANNO 2021	DGR 2057	20/12/2020	DGR 2057/2021 - ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE PER IL FINANZIAMENTO ONERI DEGLI ISTITUTI PENITENZIARI DERIVANTI DAL TRASFERIMENTO CONVENZIONI DEL PERSONALE PRESIDIO TOSSICODIPENDENZE. ANNO 2021	54.609	54.609	0010300101
					-	-	
AA0050	<b>EXTRA FONDO</b>				<b>20.440.217</b>	<b>8.222.090</b>	
AA0060	<b>da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo</b>				<b>8.387.262</b>	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				-		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				-		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				8.349.936		
	DD 24090/2021 - INTEGRAZIONE FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA ANNO 2021: ASSEGNAZIONE, IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DI FONDI REGIONALI ALLE AZIENDE USL IN ATTUAZIONE DELLA DGR 2092/2021	DGR 2092	06/12/2021	DD 24090/2021 - INTEGRAZIONE FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA ANNO 2021: ASSEGNAZIONE, IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DI FONDI REGIONALI ALLE AZIENDE USL IN ATTUAZIONE DELLA DGR 2092/2021	801.605		0010500201
	ASSEGNAZIONI E RIPARTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ANNO 2021 IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERAZIONE N. 2076/2018	DGR 1636	18/10/2021	ASSEGNAZIONI E RIPARTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ANNO 2021 IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERAZIONE N. 2076/2018	658.834		0010900101
	DD 22497/2021 - FRNA 2021: ASSEGNAZIONE, IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DI FONDI REGIONALI ALLE AZIENDE USL IN ATTUAZIONE DELLA DGR 1838/2021	DGR 1838	08/11/2021	ASSEGNAZIONE FRNA CONTRIBUTI REGIONALI	6.889.497		0010500201
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				<b>37.326</b>		
	CONTRIBUTI ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SSR 2021	DD/2021/24830		CONTRIBUTI ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SSR 2021	37.326		0011100101
AA0110	<b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>				<b>5.576</b>	<b>5.576</b>	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				5.576	5.576	0011300101
					-	-	
	<b>PROGETTO CASA DELLA SALUTE</b>	DGR 1990	28/12/2020	PROGETTO CASA DELLA SALUTE	5.576	5.576	0011300101
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro				-		
AA0140	<b>Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>				<b>12.047.380</b>	<b>8.216.514</b>	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				324.603	324.603	0011600201
	RIMBORSO DEGLI ONERI PER PRESTAZIONI SANITARIE A FAVORE DI STRANIERI NON IN REGOLA CON LE NORME DI INGRESSO E SOGGIORNO (ART.	DGR 2021		STP ACCONTO 2021	26.707	26.707	0011600201
	TRASF.AZ.SAN. ENTI SSR A CQUISTI DPI PER RSA MS	DGR 1949	22/11/2021	DD 23330/2021 - risorse DL 137/20 (art. 19-nonies) - IN ESECUZIONE DELLA DGR 1949/2021	297.896	297.896	0011600201
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				<b>9.750.981</b>	<b>5.920.116</b>	
	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE N. 1350/2010 PER IL B81 POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	DGR 2145	20/12/2021	- ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE N. 1350/2010 PER IL POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	91.678	-	0011700102
	DD 22385-2021 - LIQUIDAZIONE RISORSE FONDO PER IL SOSTEGNO DEL RUOLO DI CURA E ASSISTENZA DEL CAREGIVER FAMILIARE, ANNUALITA' 2018-2019-2020	DGR 1789	02/11/2021	DD 22385-2021 - LIQUIDAZIONE RISORSE FONDO PER IL SOSTEGNO DEL RUOLO DI CURA E ASSISTENZA DEL CAREGIVER FAMILIARE, ANNUALITA' 2018-2019-2020	449.299	449.299	0012100101



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA PER IL PROGETTO DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO SULLA CELIACHIA	DD/2503	12/11/2021	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA PER IL PROGETTO DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO SULLA CELIACHIA	3.021	-	0011700102
	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL FINALIZZATO ALLA SOMMINISTRAZIONE DI ALIMENTI SENZA GLUTINE NELLA RISTORAZIONE COLLETTIVA PER SOGGETTI CELIACI IN ATTUAZIONE DELLA PROPRIA DELIBERAZIONE N. 771/2015	DD/2526	15/02/2021	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL FINALIZZATO ALLA SOMMINISTRAZIONE DI ALIMENTI SENZA GLUTINE NELLA RISTORAZIONE COLLETTIVA PER SOGGETTI CELIACI IN ATTUAZIONE DELLA PROPRIA	1.901	-	0011700102
					-	-	
	APPROVAZIONE DELLA GRADUATORIA REGIONALE PER LA CONCESSIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FARMACIE RURALI DI CUI ALL'ART. 21, COMMA 2, DELLA L.R. 2/2016, PER L'ANNO 2021. ATTUAZIONE D.G.R. N. 494/2019	DD/2021/19492	09/11/2020	APPROVAZIONE DELLA GRADUATORIA REGIONALE PER LA CONCESSIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FARMACIE RURALI DI CUI ALL'ART. 21, COMMA 2, DELLA L.R. 2/2016, PER L'ANNO 2021. ATTUAZIONE D.G.R. N. 494/2019	81.276	81.276	0011700102
					-	-	
	FINANZIAMENTI DEL FONDO FSE ANNO 2021	DD 20782	05/11/2021	FINANZIAMENTI DEL FONDO FSE ANNO 2021	417.046	-	0011700102
	PROGETTO "IL FILO DI ARIANNA "	NOTA 2058	15/12/2021	PROGETTO "IL FILO DI ARIANNA "	4.000	4.000	
					-	-	
	PROGETTO BIKE TO WORK	NOTA 2095	22/12/2021	PROGETTO BIKE TO WORK	1.525	1.525	11.700.101
	PROGRAMMA ATTUATIVO AZIONE DI CONTRASTO ALLE DISEGUAGLIANZE EPIDEMIA COVID 19 - COMUNI DISTRETTO SUD EST	DETERMINA N546	31/12/2021	PROGRAMMA ATTUATIVO AZIONE DI CONTRASTO ALLE DISEGUAGLIANZE EPIDEMIA COVID 19 - COMUNI DISTRETTO SUD EST	131.073	-	11.700.101
	GPG/2021/1946 - PROGRAMMAZIONE FNA 2019/2021: ASSEGNAZIONE RISORSE 2021	DGR 1966	22/11/2021	GPG/2021/1946 - PROGRAMMAZIONE FNA 2019/2021: ASSEGNAZIONE RISORSE 2021	4.399.286	1.235.639	0012100101
	ASSEGNAZIONE E FINANZIAMENTO PER PROGETTO PERSONE SORDE O CON DISABILITA' Uditiva	DGR 1977	22/11/2021	ASSEGNAZIONE E FINANZIAMENTO PER PROGETTO PERSONE SORDE O CON DISABILITA' Uditiva	75.000	52.500	0011700102
	RISORSE ART. 16, CO. 8-SEPTIES D.L. 146/2021 RIPARTO FONDO 600 MLN - ULTERIORI SPESE SANITARIE COLLEGATE ALLEMERGENZA COVID-19 ANNO 2021	DGR 822	23/05/2022	RISORSE ART. 16, CO. 8-SEPTIES D.L. 146/2021 RIPARTO FONDO 600 MLN - ULTERIORI SPESE SANITARIE COLLEGATE ALLEMERGENZA COVID-19 ANNO 2021	4.095.877	4.095.877	0011700102
					0	-	
						-	
						-	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92	DGR 968 -1536 -121		ASSEGNAZIONI FONDI PER L. 210/92	1.971.795	1.971.795	0
							0
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				-	-	0
					-	-	0
					-	-	0
					-	-	0
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191					-	0
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				17.256	424	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente				-		0
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				-		0
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				-	-	
						-	
AA0220	Contributi da privati per ricerca				17.256	424	
	Contributi da privati per ricerca						
	PROGETTO PER RETE MEDICA PERIOPERATORIA	DD1027	44.046	PROGETTO PER RETE MEDICA PERIOPERATORIA	17.256	424	0012900101
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				294.375	279.375	
	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER FRNA			RIMBORSI DA PRIVATI PER FRNA	279.375	279.375	0013100201
	ALTRI CONTRIBUTI			ALTRI CONTRIBUTI VINCOLATI	15.000	-	0013100101

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	700.221.636	2.787.728	0,40%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	8.387.262		0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	5.576		0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	17.256		0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	294.375	0	0,00%
<b>x</b>	<b>Totale</b>	<b>708.926.105</b>	<b>2.787.728</b>	<b>0,39%</b>

Si ritiene di evidenziare in calce alla tabella 52 un ulteriore dettaglio, relativo all'utilizzo di contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati destinati nell'esercizio 2021 ad acquisti per investimenti per euro 143.075,50 . Non potendo infatti modificare le righe della Tabella in oggetto, la rappresentazione di tale ulteriore dettaglio è necessaria per garantire la corrispondenza del totale "Quota destinata ad Investimenti dell'esercizio per euro 2.930.803,33 con il totale dei codici CE AA260 e AA250 .

#### Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per quanto riguarda le principali variazioni si fa riferimento a quanto riportato nel documento "Relazione sulla gestione 2021"

## 5.2 Proventi e ricavi diversi

**Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	3.547	23.426	59.158	1.274.606	4.661.180	132.688	-	739.622	-	-	-	1.303.115	-	-	8.197.342
AA0350	Prestazioni di ricovero	-	6.894	5.878	672.142	2.265.010	67.246	-	229.770	-	-	-	-	-	-	3.246.938
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.296	3.690	12.967	210.041	576.166	33.418	-	144.079	-	-	-	-	-	-	981.657
AA0361	soccorso non seguite da	280	1.428	4.496	63.362	281.550	8.396	-	67.241	-	-	-	-	-	-	426.752
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0380	Prestazioni di File F	565	4.536	17.232	116.878	718.401	6.140	-	66.951	-	-	-	-	-	-	930.702
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin., assistenziale	458	2.201	3.658	58.067	164.543	4.233	-	52.968	-	-	-	-	-	-	286.129
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	948	4.662	12.112	147.257	529.187	11.650	-	171.252	-	-	-	-	-	-	877.069
AA0410	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed ellisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	-	16	2.815	6.860	126.322	1.606	-	7.362	-	-	-	-	-	-	144.981
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraspedaliera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.303.115	-	-	1.303.115
x	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.411.370
AA0460	Prestazioni di ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	822.824
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	512.954
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0490	Prestazioni di File F	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	302.007
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin., assistenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	239.558
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	293.218
AA0520	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed ellisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	240.809
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	3.547	23.426	59.158	1.274.606	4.661.180	132.688	-	739.622	-	-	-	1.303.115	-	-	10.608.712
x	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	3.547	23.426	59.158	1.274.606	4.661.180	132.688	-	739.622	-	-	-	1.303.115	-	-	8.197.342
x	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	3.547	23.426	59.158	1.274.606	4.661.180	132.688	-	739.622	-	-	-	1.303.115	-	-	10.608.712



**Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	24.727	12.164	12.563	103,29%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.402.044	1.902.154	1.499.891	78,85%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	58.283	79.785	-21.502	-26,95%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	56.095	80.256	-24.161	-30,11%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	28.360	50.237	-21.877	-43,55%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>3.569.509</b>	<b>2.124.595</b>	<b>1.444.915</b>	<b>68,01%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	18.618	18.099	519	2,87%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.626.992	1.377.546	1.249.446	90,70%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	69.690	89.775	-20.085	-22,37%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	54.465	70.000	-15.535	-22,19%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	36.153	65.256	-29.103	-44,60%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>2.805.918</b>	<b>1.620.677</b>	<b>1.185.241</b>	<b>73,13%</b>
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione		0,00	0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	270.764	139.751	131.012	93,75%
X	Costi diretti aziendali	96.377	93.768	2.609	2,78%
X	Costi generali aziendali	281.746	188.227	93.519	49,68%
X	Fondo di perequazione	103.850	71.172	32.678	45,91%
<b>X</b>	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>752.736</b>	<b>492.918</b>	<b>259.818</b>	<b>52,71%</b>
X					
X		<b>Valore CE al 31/12/2021</b>	<b>Valore CE al 31/12/2020</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
X	Quota a carico del SSN (mobilità)			0	0,00%
X	Comfort alberghiero	744	558	186	33,34%
X	Altro	-	-	0	0,00%
<b>X</b>	<b>Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata</b>	<b>744</b>	<b>558</b>	<b>186</b>	<b>33,34%</b>

Nei costi generali aziendali è compreso anche l'importo dell'accantonamento per ritenute effettuate sul compenso del personale medico, pari al 5% in ossequio a quanto disposto dal Decreto Balduzzi L.189/2012 per euro 120.672,02

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale															0
Medicinali senza AIC															0
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
Sangue ed emocomponenti															0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici															0
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (MD)															0
Prodotti dietetici															0
Materiali per la profilassi (vaccini)															0
Prodotti chimici															0
Materiali e prodotti per uso veterinario															0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari								0							0
...															0
Prodotti alimentari															0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere															0
Combustibili, carburanti e lubrificanti															0
Supporti informatici e cancelleria															0
Materiale per la manutenzione															0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...															0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per ciò che attiene le più significative variazioni rispetto al precedente esercizio si rimanda a quanto descritto nella Relazione della Gestione 2021

### 5.3 Acquisti di beni

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	18.232.927	9.791.229	<b>28.024.156</b>
Medicinali senza AIC	59.794		<b>59.794</b>
Ossigeno ed altri gas medicali	42.104		<b>42.104</b>
Emoderivati di produzione regionale			<b>0</b>
<b>Prodotti dietetici</b>	310.274		<b>310.274</b>
<b>TOTALE</b>	18.645.099	9.791.229	<b>28.436.328</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda AusI PC	Azienda AusI PR	Azienda AusI RE	Azienda AusI MO	Azienda AusI BO	Azienda AusI IM	Azienda AusI FE	AusI Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	297.517	0	100.795	302	0	590	0	0	0	2.930.059	14.352	0	3.343.616
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			4.324		100.795							2.774.359			2.879.479
BA0303	Dispositivi medici			293.193	0		302		590	0			155.700			449.785
BA0304	Prodotti dietetici															0
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)															0
BA0306	Prodotti chimici															0
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario															0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:													14.352		14.352
	...															0
x	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>297.517</b>	<b>0</b>	<b>100.795</b>	<b>302</b>	<b>0</b>	<b>590</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.930.059</b>	<b>14.352</b>	<b>0</b>	<b>3.343.616</b>

## AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO
-----------

### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	<p>Farmaci antitumorali per euro 2.774.359,46 , dalla Azienda Ospedaliera S. Anna di Ferrara, e farmaci per euro 4.324,06 dalla Az. Usl di Reggio Emilia , emoderivati dalla Az. Usl di Bologna per euro 100.795 ;</p> <p>Dispositivi medici per euro 293.193,40 dalla Azienda Usl di Reggio Emilia. Dispositivi medici dalla Azienda Ospedaliera di Ferrara per euro 98.699,80;</p> <p>Dispositivi medici dalla Az.Usl della Romagna per euro 589,62 , dalla Azienda USL di Imola euro 302,39 ;</p> <p>Dispositivi medici diagnostici in Vitro dalla Az.Ospedaliera di Ferrara per euro 57.000;</p> <p>Cellule e tessuti umani per trapianti euro 14.352 da IRCCS ;</p>
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per ciò che attiene le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente si fa riferimento a quanto riportato nella Relazione sulla gestione 2021.

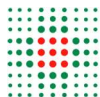
## 5.4 Acquisti di servizi

**Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità**

Nota NELLA VOCE BA 1152 sono inseriti i rimborsi FRNA per la gestione diretta della AZ. USL di Ferrara per l'importo di euro 496.372

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
x	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	35.370	16.573	285.141	920.340	5.287.723	856.898	496.372	5.123.599	495.115	1.333.975	180.076.741	16.722.075	2.941.249	0	214.591.171
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	1.743	2.028	4.859	50.052	289.393	9.176		85.663	0	0	0	0	0		442.915
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	2.970	5.309	7.775	185.449	366.145	21.060		365.351	0	0	0	0	0		954.060
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	14.430	5.550	46.314	126.236	1.142.947	35.507		1.254.345	189.306	200.376	47.522.164	2.267.470	57.004		52.861.649
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.140	668	3.099	23.040	143.840	4.805		63.326	1.121	14.311	3.055.620	47.069	14.136		3.372.175
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	315	946	923	38.620	29.633	289		21.904	0	0	0	0	0		92.630
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	3.478	0	194.754	288.068	2.551.801	773.232		2.415.310	239.768	979.772	99.697.781	11.062.053	2.863.500		121.069.517
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	11.294	2.072	27.416	208.875	687.601	12.445		869.054	64.920	139.516	29.801.176	3.345.483	6.609		35.176.461
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario					529										529
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)					2.168	384		6.122							8.673
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria					73.665		496.372	42.525							612.562
x								0								0
x	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32.887.498
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															98.605
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															288.304
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															9.554.049
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															21.059.480
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															1.358.154
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															285.787
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															243.118
x																0
x	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	35.370	16.573	285.141	920.340	5.287.723	856.898	496.372	5.123.599	495.115	1.333.975	180.076.741	16.722.075	2.941.249	0	247.478.669
x	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	19.920	0	297.517	0	72.191	1.406		88.970	3.456	0	4.791.841	111.868	14.352		5.401.521
x	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>															0
x																0
x	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	19.920	0	297.517	0	72.191	1.406	0	88.970	3.456	0	4.791.841	111.868	14.352	0	5.401.521
x	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	55.290	16.573	582.658	920.340	5.359.913	858.305	496.372	5.212.569	498.571	1.333.975	184.868.582	16.833.943	2.955.601	0	219.992.692
x	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRAREGIONE (B+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32.887.498
x	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	55.290	16.573	582.658	920.340	5.359.913	858.305	496.372	5.212.569	498.571	1.333.975	184.868.582	16.833.943	2.955.601	0	252.880.190

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)



Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>46.102.512</b>	<b>45.617.983</b>	<b>484.529</b>	<b>1,06%</b>
BA0420	- da convenzione	45.560.992	45.068.879	492.113	1,09%
BA0430	Costi per assistenza MMG	33.500.000	33.077.554	422.446	1,28%
BA0440	Costi per assistenza PLS	5.700.000	5.657.451	42.549	0,75%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	4.569.292	4.286.231	283.061	6,60%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.791.700	2.047.644	-255.944	-12,50%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	442.915	440.879	2.036	0,46%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	98.605	108.225	-9.620	-8,89%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>45.752.534</b>	<b>44.964.345</b>	<b>788.189</b>	<b>1,75%</b>
BA0500	- da convenzione	44.510.170	43.706.675	803.495	1,84%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	954.060	941.239	12.821	1,36%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	288.304	316.431	-28.127	-8,89%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>79.865.596</b>	<b>70.389.762</b>	<b>9.475.834</b>	<b>13,46%</b>
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	52.861.649	44.317.397	8.544.252	19,28%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.372.175	3.315.526	56.649	1,71%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	9.554.049	10.437.003	-882.954	-8,46%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	7.721.639	7.101.453	620.186	8,73%
BA0580	- da privato	6.129.873	5.023.130	1.106.743	22,03%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	4.855.064	3.960.130	894.934	22,60%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private			0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.274.809	1.063.000	211.809	19,93%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati			0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	226.212	195.253	30.959	15,86%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>125.204</b>	<b>103.704</b>	<b>21.500</b>	<b>20,73%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	125.204	103.704	21.500	20,73%
BA0690	- da privato (extraregionale)			0	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>1.813.531</b>	<b>1.750.093</b>	<b>63.438</b>	<b>3,62%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	92.630	87.209	5.421	6,22%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	179.636	166.145	13.491	8,12%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	1.541.266	1.496.739	44.527	2,97%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>4.443.633</b>	<b>3.819.918</b>	<b>623.715</b>	<b>16,33%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0,00%
BA0790	- da privato	4.443.633	3.819.918	623.715	16,33%
X					
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>167.806.258</b>	<b>169.388.375</b>	<b>-1.582.117</b>	<b>-0,93%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	121.069.517	123.352.028	-2.282.511	-1,86%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	21.059.480	20.583.714	475.766	2,31%
BA0840	- da privato	17.879.955	20.013.765	-2.133.810	-10,66%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	17.767.836	19.881.477	-2.113.641	-10,63%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	112.118	132.288	-20.170	-15,25%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	7.797.305	5.438.868	2.358.437	43,36%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>5.175.845</b>	<b>4.780.734</b>	<b>395.111</b>	<b>8,26%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	56.571	30.604	25.967	84,85%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	4.960.974	4.582.015	378.959	8,27%
BA0950	- da privato (extraregionale)	158.300	168.115	-9.815	-5,84%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>38.382.829</b>	<b>35.964.913</b>	<b>2.417.916</b>	<b>6,72%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	35.176.461	32.925.786	2.250.675	6,84%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	269.948	220.337	49.611	22,52%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	1.358.154	1.490.657	-132.503	-8,89%
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.578.266	1.328.133	250.133	18,83%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>728.956</b>	<b>622.141</b>	<b>106.815</b>	<b>17,17%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	285.787	313.669	-27.882	-8,89%
BA1070	- da privato	383.795	262.266	121.529	46,34%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	59.374	46.206	13.168	28,50%

Annotazioni : Sono stati riportati nella tabella i valori corretti del CE al 31.12.2020 , aggiornando alcuni dati non esatti nel bilancio 2020 nei seguenti aggregati : BA 0540 – BA0541 – BA0810-BA0830;

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD.	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>4.222.712</b>	<b>3.691.889</b>	<b>530.823</b>	<b>14,38%</b>
BA 1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	529	533	-4	-0,75%
BA 1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA 1120	- da pubblico (Extraregione)	243.118	266.837	-23.719	-8,89%
BA 1130	- da privato	3.979.065	3.424.519	554.546	16,19%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA</b>	<b>53.668.273</b>	<b>52.368.849</b>	<b>1.299.424</b>	<b>2,48%</b>
BA 1151	Assistenza domiciliare integrata	8.673	17.081	-8.408	-49,22%
BA 1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	612.562	763.929	-151.367	-19,81%
BA 1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	11.094.219	10.733.585	360.634	3,36%
BA 1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA 1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	0,00%
BA 1180	- da privato (intraregionale)	41.877.868	40.724.402	1.153.466	2,83%
BA 1190	- da privato (extraregionale)	74.951	129.852	-54.901	-42,28%
BA 1200	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>2.805.918</b>	<b>1.620.677</b>	<b>1.185.241</b>	<b>73,13%</b>
X	<b>RIMBORSI ASSEGN E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>8.402.572</b>	<b>7.941.359</b>	<b>461.213</b>	<b>5,81%</b>
BA 1290	Contributi ad associazioni di volontariato	18.143	48.051	-29.908	-62,24%
BA 1300	Rimborsi per cure all'estero			0	0,00%
BA 1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	0,00%
BA 1320	Contributo Legge 210/92	1.971.795	1.956.865	14.930	0,76%
BA 1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	6.412.634	5.936.443	476.191	8,02%
BA 1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA 1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE</b>	<b>12.341.765</b>	<b>8.218.497</b>	<b>4.123.268</b>	<b>50,17%</b>
BA 1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	82.238	163.086	-80.848	-49,57%
BA 1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA 1380	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di</b>	<b>12.048.313</b>	<b>7.681.637</b>	<b>4.366.676</b>	<b>56,85%</b>
BA 1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.917.076	2.277.211	639.865	28,10%
BA 1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA 1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	2.462.472	1.823.231	639.241	35,06%
BA 1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	1.501.099	883.000	618.099	70,00%
BA 1430	Lavoro interinale - area sanitaria	300.005	165.181	134.824	81,62%
BA 1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	4.867.661	2.533.014	2.334.647	92,17%
BA 1450	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:</b>	<b>211.214</b>	<b>373.774</b>	<b>-162.560</b>	<b>-43,49%</b>
BA 1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	199.256	344.157	-144.901	-42,10%
BA 1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	11.958	29.617	-17.659	-59,62%
BA 1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA 1490	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA</b>	<b>10.427.656</b>	<b>9.143.486</b>	<b>1.284.170</b>	<b>14,04%</b>
BA 1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	869.492	688.326	181.166	26,32%
BA 1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	303.008	905.336	-602.328	-66,53%
BA 1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	741	0	741	100,00%
BA 1530	Altri servizi sanitari da privato	8.966.845	7.028.349	1.938.496	27,58%
BA 1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	287.570	521.475	-233.905	-44,85%
BA 1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA 1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA 1550	<b>Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>



**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato / certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Casa di Cura Salus	080236; 080109106012	00257490383	Ricoveri e prestazioni specialistiche	2021	21421037	19.889.495	18.304.501	24.205.688	2.667.679	168.579	21400.893
Casa di Cura Quisisana	080235; 080109106009	00205800386	Ricoveri e prestazioni specialistiche	2021	6.255.229	7.500.854	6.251.798	7.241.848	0	3.607	7.114.291
Ciemme	080109161012; 080109306006; 080109006004	03835350376	Prestazioni specialistiche	2021	703.514	800.427	703.514	841.765	0	0	841.487
Medipass	080105800600; 080105800610; 080105800620; 080105800630; 080105800640	01790611204	Prestazioni specialistiche	2021	73.036	75.000	73.036	64.691	0	0	64.691
Elsida	080105200630	01514181203	Prestazioni specialistiche	2021	178.000	178.000	178.000	185.259	0	0	185.259
MTL di Tommaso Lucci	080109306009	01572570388	Prestazioni specialistiche odontoiatriche	2021	30.480	58.800	30.480	32.925	0	0	32.925

Con riferimento alla tabella 61 si fa presente che:

-sono stati considerati i fatturati/budget relativi a ricoveri, prestazioni specialistiche, rsa, chirurgia ambulatoriale, stati vegetativi persistenti erogati a residenti nella provincia di Ferrara e a residenti extra Regione.

Ai fini del calcolo del budget, relativamente alla produzione per residenti di altre Regioni, si è considerato il tetto per le liquidazioni in acconto e l'iscrizione a bilancio come da indicazioni Regionali di cui alla nota PG n. 31379 del 09/05/2022.

Gli importi indicati sono al netto dei bolli

-Relativamente alle note di credito richieste, sono state indicate solo quelle di competenza richieste/iscritte a bilancio e non ricevute. In particolare, si tratta delle note emesse in abbattimento dell'importo relativo alle degenze per mobilità attiva extraregionale, che superavano il tetto.

-Relativamente alle note di credito ricevute, in analogia con la compilazione delle analoghe tabelle, sono state indicate solo quelle riferite agli anni precedenti .

**Altre informazioni relative ad acquisti di servizi sanitari.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Le variazioni vengono illustrate nella Relazione sulla gestione 2021 a cui si rinvia.

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02 –</b>	
---------------	--

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

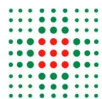
<b>AS03 – SI</b>	<p>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.</p> <p>L'elenco aggiornato degli incarichi conferiti a soggetti esterni viene pubblicato ed aggiornato sul Sito Internet Aziendale in applicazione delle disposizioni di cui alla Legge 244/2007 (Finanziaria 2008) - art. 3, comma 54.</p> <p>Di seguito si espone il dettaglio dei costi per quanto attiene le voci sanitarie.</p> <p>La componente non sanitaria è dettagliata dopo il punto AS04.</p>
------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Gli importi che seguono rappresentano il costo aziendale, pertanto devono intendersi lordi e comprensivi dell'eventuale Iva e dei contributi a carico Ente.

DESCRIZIONE			
<b>BA1360</b>	<b>B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		<b>Euro 82.237,79</b>
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	DI	CONSULENZA INFETTIVOLOGICA	12.727,63
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	DI	CONSULENZA NEUROCHIRURGICHE	54.888,35
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	DI	CONSULENZA UROLOGICA	10.904,03
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	DI	CONSULENZA DIALISI VACANZE	3.717,78

BA 1410	B2.A.15.3.C)Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie da privato			2.462.471,65
Cognome - Nome	PROFESSIONE	COMPENSO	CONTRIBUTI C/ENTE	TOTALE
ALBI CECILIA	MEDICO	3.428,54		3.428,54
ALESIANI FRANCESCA	MEDICO	3.949,58		3.949,58
ALFANO FRANCO	MEDICO	3.696,40		3.696,40
ALFANO MARIA GIOVANNA	INFERMIERE	2.584,80		2.584,80
ALTOMARE NOEMI	INFERMIERE	24.814,61	5.559,52	30.374,13
BALDAZZI GIULIA	MEDICO	5.803,20		5.803,20
BARBIERA VANESSA MARIA	PERSONALE SA-	3.197,40	718,69	3.916,09
BIAGI TOMMASO	MEDICO	7.368,00		7.368,00
BIANCO SARA	INFERMIERE	4.148,40	485,57	4.633,97
BOLOGNA ALESSANDRA	MEDICO	5.129,10		5.129,10
BOMBARDI CHIARA	INFERMIERE	2.133,00		2.133,00
BONATO OMAR	MEDICO	6.709,95		6.709,95
BORSETTI IRENE	INFERMIERE	4.152,00	485,57	4.637,57
BRESSAN MADDALENA	MEDICO	5.890,78		5.890,78
BRUNO LETIZIA	PERSONALE SA-	34.079,43	7.625,21	41.704,64
BUGADA MAURA	MEDICO	2.542,80	18,35	2.561,15
BUZZI FABIO	MEDICO	11.187,20		11.187,20
CALLEGARI LETIZIA	INFERMIERE	40.770,00	6.457,12	47.227,12
CAMMARATA SILVIA	INFERMIERE	4.159,80	485,57	4.645,37
CANELLA JACOPO	INFERMIERE	19.670,40	4.422,04	24.092,44
CANELLA LAURA	INFERMIERE	2.994,90		2.994,90
CAPPELLETTO DAVIDE	MEDICO	10.338,81		10.338,81
CAPRI' DOROTEA	INFERMIERE	15.935,10	3.582,41	19.517,51
CARBONE ROSSELLA	INFERMIERE	3.187,50	792,30	3.979,80
CARDI' VALENTINA	MEDICO	11.434,00		11.434,00
CARLOTTI FEDERICA	PERSONALE SA-	47.003,70	10.164,57	57.168,27
CASALE MASSIMO	MEDICO	3.141,21		3.141,21
COSI' DONATO MICHELE	MEDICO	1.913,16		1.913,16
DAVINI CHIARA	INFERMIERE	39.813,26	8.934,70	48.747,96
DEL GROSSO ANGELO	INFERMIERE	4.104,00	485,57	4.589,57
DI BARI GIULIA	PERSONALE SA-	29.277,00	7.421,32	36.698,32
DIMINO DANIELE	INFERMIERE	2.370,00		2.370,00
EMILIANI MAURO	PERSONALE TECNICO	43.562,40	9.472,17	53.034,57
ESPOSITO MARCELLA	PERSONALE SA-	41.628,00	9.363,38	50.991,38
FERRARA CAROLINA	INFERMIERE	3.000,00		3.000,00
FERRARA DOMENICO	INFERMIERE	4.324,50	485,57	4.810,07
FRAPOLI MARTA	MEDICO	2.680,80		2.680,80
FRUSCIONE PAOLA	INFERMIERE	4.325,40	695,90	5.021,30
FUSCO SPERANZA	PERSONALE SA-	42.854,10	9.330,12	52.184,22
GABASSI GIACOMO FILIPPO	MEDICO	23.193,79		23.193,79
GALLOSO GERVASIO	INFERMIERE	1.065,33	-186,08	879,25
GATTI CLAUDIA	MEDICO	300,40		300,40
GEGA ADENA	PERSONALE TECNICO SANITARIO	40.872,90	9.101,47	49.974,37
GENOVESE GAETANO FORTUNATO	PERSONALE TECNICO SANITARIO	18.732,90	4.211,18	22.944,08
GHIDINI OMAR	INFERMIERE	4.133,56	852,89	4.986,45
GIACOBBE VALERIA	INFERMIERE	4.827,30	1.207,69	6.034,99
GIARDINELLI SILVIA	MEDICO	3.522,04		3.522,04
GIORGI CECILIA	MEDICO	4.532,00		4.532,00
GRUMO ROSSELLA	INFERMIERE	2.296,50		2.296,50
GUERZONI DONATELLA	PERSONALE SA-	38.106,30	5.943,36	44.049,66
GUETTECH NADA	INFERMIERE	37.444,50	9.297,97	46.742,47

GUIDA STEFANO	MEDICO	1.915,60		1.915,60
IAQUINTA MARIAGRAZIA	PERSONALE TECNICO	42.390,00	9.420,01	51.810,01
IMPALA' FABIO	PERSONALE TECNICO	43.093,20	9.433,51	52.526,71
LAMBERTINI NICOLA	INFERMIERE	32.123,70	7.302,39	39.426,09
LENTINI SEBASTIANO	MEDICO	4.903,60		4.903,60
LIZZI ELISA	INFERMIERE	3.939,30	485,57	4.424,87
LODI FEDERICA	PERSONALE SA-	40.048,81	8.536,54	48.585,35
LOMBARDELLI SERENA	INFERMIERE	4.321,80	1.046,17	5.367,97
LOMBARDO FEDERICA	MEDICO	9.884,40		9.884,40
LONARDO GIANLUCA	MEDICO	3.343,82		3.343,82
LOPEZ ALFREDO	PERSONALE TECNICO SANITARIO	42.279,30	9.397,99	51.677,29
LUCENTI ELENA	MEDICO	6.355,35		6.355,35
MADEO GIUSEPPE	INFERMIERE		36,19	36,19
MAINI BEATRICE	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	19.642,20	4.415,29	24.057,49
MARANINI SOFIA	INFERMIERE	2.376,00		2.376,00
MAURO ELENA	MEDICO	72.011,70		72.011,70
MAZZINI MARINA	INFERMIERE	41.605,20	6.751,36	48.356,56
MIRANDA MASSIMILIANO	PERSONALE TECNICO SANITARIO	44.477,40	9.743,27	54.220,67
MITRO ANNA CHIARA	PERSONALE SA-	33.402,00	7.508,78	40.910,78
MORO TOBIA	MEDICO	16.828,40		16.828,40
MOSCARDI ALESSIA	INFERMIERE	2.970,00		2.970,00
MUSUMANO LUCIA BELEN	MEDICO	440,00		440,00
NOTARISTEFANO LORENA	INFERMIERE	2.377,80		2.377,80
NOUREDDINE TOURYA	INFERMIERE	29.404,80	6.480,09	35.884,89
OLANO ALESSANDRA	PERSONALE SA-	40.044,58	8.629,85	48.674,43
ONOFREI STELA	INFERMIERE	4.365,90	996,97	5.362,87
PALAZZI BARBARA	MEDICO	6.899,20		6.899,20
PASQUALOTTO GIOSUE	PERSONALE TECNICO SANITARIO	39.892,73	8.870,84	48.763,57
PATRACCHINI ELEONORA	INFERMIERE	3.955,50	485,57	4.441,07
PETRARULO FRANCESCA	MEDICO	7.663,95		7.663,95
PIERATELLI GIULIO	MEDICO	2.930,99		2.930,99
PIVARI DAVIDE	INFERMIERE	4.374,90	956,50	5.331,40
RAUSO MARTINA	MEDICO	1.302,80		1.302,80
RIDOLFI ROBERTA	MEDICO	7.886,70		7.886,70
RISTE FEDERICA	MEDICO	4.369,20		4.369,20
ROCCIA NATASCIA	MEDICO	2.300,35		2.300,35
ROMANINI PIERANGELA	INFERMIERE	36.089,40	6.370,56	42.459,96
ROSA JESSICA	PERSONALE SA-	38.912,70	8.804,29	47.716,99
SAGGIORATO GIORGIO	INFERMIERE	11.226,90	1.796,32	13.023,22
SANDRI FEDERICA	MEDICO	3.888,45		3.888,45
SANROCCO GIORGIA	PERSONALE SA-	26.515,80	6.468,16	32.983,96
SANTANDREA GIORGIA	MEDICO	18.693,90		18.693,90
SARO SERENA	MEDICO	8.244,40		8.244,40
SCALAMBRA VALENTINA	INFERMIERE		140,05	140,05
SCARPOLINI ISA	INFERMIERE	37.154,70	6.066,88	43.221,58
SCHIMERA ANTONIO	MEDICO	9.786,45		9.786,45
SCIAN SABRINA	MEDICO	4.370,23		4.370,23
SCOLOZZI MATTIA DONATO	INFERMIERE	29.676,90	6.944,08	36.620,98
SERVADIO ELISA	INFERMIERE	4.061,40	485,57	4.546,97
SFERLAZZA FEDERICA	INFERMIERE	4.509,00	1.113,21	5.622,21
SFERLAZZA MARTINA	INFERMIERE	4.455,00	1.031,83	5.486,83
SLIM SLIM KARIME	INFERMIERE	37.990,80	8.543,30	46.534,10
SPADA SILVIA	INFERMIERE	17.643,90	3.976,42	21.620,32



SPOLVERATO CHIARA	PERSONALE SA-	14.596,80	3.713,92	18.310,72
STELLA SERGIO	FISIOTERAPISTA	39.156,90	8.855,78	48.012,68
TASSI ANITA	PERSONALE SA-	45.163,80	9.978,43	55.142,23
TESAURO MARINA	PERSONALE SA-	44.913,30	9.614,93	54.528,23
TINI GIORDANO	MEDICO	61.625,60		61.625,60
TOMA ILARIA	MEDICO	994,50		994,50
TONEGATO MICHELA	MEDICO	43.092,90		43.092,90
TOSCHI ANNAMARIA	INFERMIERE	7.110,48	931,68	8.042,16
TOTARO PAOLO	MEDICO	10.366,80		10.366,80
TRAMONTANO ELENA MARIA	PERSONALE SANITARIO	40.692,60	9.001,45	49.694,05
TURRI RAFFAELE	INFERMIERE	39.718,80	9.109,12	48.827,92
URBANI FRANCESCA	MEDICO	3.615,82		3.615,82
URSO ANTONIO	INFERMIERE	30.127,50	6.772,55	36.900,05
URSO MARIA LUCIA	INFERMIERE	3.980,40	485,57	4.465,97
VALLE NICCOLO	MEDICO	2.575,92		2.575,92
VENNIRO MIRIANA	PERSONALE SA-	21.824,10	4.787,34	26.611,44
VENTURA FRANCESCA	INFERMIERE	16.553,79	2.477,92	19.031,71
VERONESI CLAUDIO	INFERMIERE	10.088,10	1.614,08	11.702,18
VIRGILLITO SARA	INFERMIERE	24.862,44	5.542,90	30.405,34
ZACCAGNI FABIOLA	MEDICO	3.768,18		3.768,18
ZAFFRANI VITALI ELEONORA	PERSONALE SANITARIO	8.580,00	1.928,56	10.508,56
ZAMBONI CHIARA	MEDICO	5.602,40		5.602,40
ZANARDI FRANCESCA	INFERMIERE	25.302,60	4.164,64	29.467,24
ZOGRAFOU ATHANASIA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	1.855,50		1.855,50

BA1420 B.2.A.15.3.D.)Indennità a Personale universitario Area sanitaria			Euro 1.501.099,09
<b>MATRICOLA</b>	<b>OSP CENTO (MED. INTERNA)</b>		
141240	ZOLI GIORGIO	euro 180.826,64	
149834	CAPUTO FABIO	euro 135.264,34	
	<b>OSP. CENTO (CARDIOLOGIA)</b>		
116965	SASSONE BIAGIO	euro 178.839,10	
	<b>ODONTOIATRIA</b>		
168863	FARINA ROBERTO	euro 48.989,65	
172929	TROMBELLI LEONARDO	euro 77.625,01	
	<b>ATTIVITA' MOTORIE</b>		
170786	GRAZZI GIOVANNI	euro 64.393,01	
170787	MAZZONI GIANNI	euro 61.080,61	
	<b>OSPEDALE DELTA (CHIRURGIA)</b>		
174121	FEO CARLO	euro 190.556,64	
	<b>REGISTRO TUMORI</b>		

170450	FERRETTI STEFANO	euro 48.106,90
<b>PSICHIATRIA</b>		
239931	BELVEDERI MURRI MARTINO	euro 34.792,56
175688	CARUSO ROSANGELA	euro 60.607,38
175687	CARACCILO STEFANO	euro 47.505,13
175078	NANNI MARIA GIULIA	euro 51.176,29
172838	GRASSI LUIGI	euro 63.407,82
	FERRARA MARIA	euro 34.901,43
	ZERBINATI LUIGI	euro 4.911,21
	PALAGINI LAURA	euro 10.271,63
<b>MEDICINA LEGALE</b>		
280860	NERI MARGHERITA	euro 92.835,54
172815	VENTURI MARINA (BIOLOGO)	euro 51.376,53
174986	GAUDIO ROSA MARIA	euro 53.321,84
175522	TOMASI STEFANO (TEC.LAB)	euro 5.122,53
<b>DIREZIONE GENERALE</b>		
	BRAGA MARIO	euro 10.188,30

<b>BA1430 B.2.A.15.3.E.) Lavoro Interinale area sanitaria</b>			<b>Euro 300.005,31</b>
Lavoro interinale – Area sanitaria infermieri – Ditta Randstad Italia S.p.a			
<b>BA1440 B.2.A15.3. F )Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area sanitaria :</b>			
<b>Lavoro Autonomo Sanitario :</b>			<b>Euro 3.864.291,14</b>
1023731	BENCIVELLI DARIO	DET 706 DEL 28/04/2021	4.520,00
1025318	LOUNICI ZAKIA	DET 1000 DEL 14/06/2021	28.152,00
1025415	GARANI GIAMPAOLO	DET 2032 DEL 23/12/2021	18.660,00
1026772	BOMBARDINI CRISTINA	DET 457 DEL 16/03/2021	2.700,00
1026776	ROSSIN FEDERICA	DET 1749 DEL 04/11/2021	78.640,00
1026952	ZAMBRINI ELEONORA	DET 2032 DEL 23/12/2021	4.418,40
1027585	LAVEZZI ELENA	DET 585 DEL 06/04/2021	16.379,40
1027599	AISONI FILIPPO	DET 1730 DEL 17/02/2020	1.440,00

1027795	RUSSO GIORGIA	DET 1749 DEL 04/11/2021	8.640,00
1027972	LUVIBUDULU MANSUEKI BILA	DET 2032 DEL 23/12/2021	23.520,00
1028639	GAMANJI VIOREL	DET 1802 DEL 12/11/2021	20.470,00
1029744	PIEMONTESE NICOLA	DET 1817 DEL 30/12/2020	36.440,00
1031070	CARETTI VINCENZO	DET 1141 DEL 12/07/2021	9.333,00
1031427	ZERBINATI LUIGI	DET 1597 DEL 27/11/2020	7.960,00
1032869	DI LEO SIMONE	DET 28 DEL 18/02/2021	3.240,00
1032943	TONDO MATTEO	DET 1817 DEL 30/12/2020	50.400,00
1032972	ANASTASI ATTILIO	DET 1283 DEL 23/09/2019	85.991,04
1033243	GHISELLINI EMANUELA	DET 2032 DEL 23/12/2021	20.160,00
1033678	MORETTO ILENIA	DET 561 DEL 31/03/2021	49.360,00
1035916	CRISTIANI PAOLO	DET 701 DEL 27/04/2021	38.266,00
1050483	PORTALUPPI SARA	DET 602 DEL 13/05/2020	4.200,00
1056130	ANDREOLI MENDES	DET 1708 DEL 14/12/2020	16.320,00
1056909	GIACOMETTI MAURIZIO	DET 1749 DEL 04/11/2021	40.560,00
1424921	VALLAS CHRYSOSTOMOS	DET 1817 DEL 30/12/2020	42.720,00
1425621	CINTI MARIA LUISA	DET 565 DEL 31/03/2021	21.008,86
1429650	USSIA ALESSANDRO	DET 1817 DEL 30/12/2020	26.880,00
1429722	VITALI RICCARDO	DET 1749 DEL 04/11/2021	104.780,00
1430391	ZIATSIKAVA IRYNA	DET 629 DEL 15/04/2021	56.960,00
1430511	GIANELLA BARBARA	DET 508 DEL 15/04/2020	7.430,80
1431155	GIUSTO MARIA LUIGIA	DET 508 DEL 15/04/2020	3.009,30
1433728	CHIAVIERI VALENTINA	DET 2032 DEL 23/12/2021	10.320,00
1435449	CAMPAGNARO ALBERTO	DET 1452 DEL 05/11/2020	3.360,00
1435451	AQUILONE ALESSANDRA	DET 1452 DEL 05/11/2020	3.800,00
1436702	TOFFOLETTO MARIA VITTORIA	DET 666 DEL 27/05/2020	1.680,00
1437206	VERONESI MICHELE	DET 534 DEL 22/04/2020	11.340,00

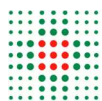


1438853	SCULLIN SILVIA	DET 927 DEL 31/05/2021	39.240,00
1439600	BIANCHIN SILVIA	DET 964 DEL 29/07/2020	14.757,64
1440788	BARTOLI ALESSANDRO	DET 1817 DEL 30/12/2020	48.880,00
1441838	TURCHETTI MATILDE	DET 167 DEL 28/01/2021	6.708,00
1441839	BERNARDI MARTINA	DET 179 EL 29/01/2021	23.786,00
1441859	BAGLIONI AGNESE	DET 1327 DEL 19/10/2020	4.160,00
1442006	SUSCA RICCARDO	DET 1327 DEL 19/10/2020	5.609,60
1442068	MAZZOTTI FURIO	DET 764 DEL 10/05/2021	28.615,80
1442194	BENETTO GIULIA	DET 576 DEL 01/04/2021	29.130,80
1442299	BIGNAMI LORENZO	DET 150 DEL 27/01/2020	34.680,00
1442605	COSACCO ALESSIO MARIO	DET 2032 DEL 23/12/2021	3.600,00
1443212	BOLOGNESI DANIELE	DET 1238 DEL 30/09/2020	2.520,00
1443217	ZUCCHETTO ALESSANDRA	DET 150 DEL 27/01/2021	40.210,00
1443275	NEVOSO VERONICA	DET 1042 DEL 22/06/2021	9.524,40
1443283	BRAVI BEATRICE	DET 2032 DEL 23/12/2021	9.958,80
1443313	MARINELLI ALESSANDRA	DET 2032 DEL 23/12/2021	49.560,00
1443335	MARCHETTI FRANCESCO	DET 1822 DEL 30/12/2020	6.759,20
1443368	CAPOCASA MARTINA	DET 2032 DEL 23/12/2021	73.080,00
1443411	MINGHETTI MARGHERITA	DET 1446 DEL 04/11/2020	5.280,00
1443593	BIGONI TOMMASO	DET 1000 DEL 14/06/2021	6.760,00
1443620	CAVICCHI FRANCESCA	DET 1817 DEL 30/12/2020	53.040,00
1443710	MECACCI MATTEO	DET 150 DEL 27/01/2021	31.500,00
1443963	SQUARZONI RAFFAELE	DET 1523 DEL 17/11/2020	3.120,00
1444003	GNANI MARIA CRISTINA	DET 1542 DEL 20/11/2020	3.720,00
1444005	ARTIOLI ELENA	DET 1541 DEL 20/11/2020	3.480,00
1444324	SCHIPANI SARA	DET 1000 DEL 14/06/2021	58.740,00
1444706	FALCONE DARIO	DET 1000 DEL 17/06/2021	57.640,00

1444979	BARATELLA LISA	DET 1707 DEL 25/10/2021	6.870,00
1444981	MAGHINI NICOLO'	DET 1000 DEL 14/06/2021	60.640,00
1445070	SCOTTO ROBERTO	DET 1593 DEL 27/11/2020	60.718,00
1445121	BRUSCHI FEDERICA	DET 131 DEL 26/01/2021	31.340,00
1445174	SARAGONI MIRIAM	DET 2032 DEL 23/12/2021	36.915,00
1445218	CORNACCHINI SARA	DET 150 DEL 27/01/2020	20.968,00
1445612	FABRIZIO RENATO	DET 1730 DEL 17/02/2020	2.800,00
1445649	BUZZONI SILVIA	DET 150 DEL 27/01/2020	21.757,50
1446513	PASQUALINI MARCELLO	DET 1707 DEL 25/10/2021	6.700,00
1446656	LA CORTE SIRIA	DET 150 DEL 27/01/2020	23.580,00
1446661	BALDASSARRE DORIANA	DET 1783 DEL 23/12/2020	13.426,64
1446679	MSEMWA AGEN PETER	DET 150 DEL 27/01/2021	34.452,00
1446760	ZOLI ELEONORA	DET 1730 DEL 17/02/2020	3.360,00
1446771	MESSOP MBAMOU ANNY CAROLE	DET 1685 DEL 11/12/2020	20.194,00
1446774	RANALDO ROCCO	DET 1762 DEL 22/12/2020	106.447,20
1446887	SOLARI STEFANO	DET 150 DEL 27/01/2020	4.320,00
1446889	DOLCETTI FRANCESCO	DET 1822 DEL 30/12/2020	2.160,00
1448525	SIMETI GIUSEPPE	DET 1793 DEL 28/12/2020	32.040,00
1448527	DEL RIO BENEDETTA	DET 1822 DEL 30/12/2020	2.131,33
1448671	PALMONARI ANDREA	DET 2032 DEL 23/12/2021	38.438,40
1449633	FRISONI MARIA VITTORIA	DET 1000 DEL 14/06/2021	25.320,00
1449691	DANESE SIRA	DET 150 DEL 27/01/2020	6.240,00
1449846	MARTELLI CHIARA	DET 1707 DEL 25/10/2021	6.820,00
1450138	ZOPPELLARO FEDERICO	DET 2032 DEL 23/12/2021	42.900,00
1450197	MILAN MARGHERITA	DET 132 DEL 26/01/2021	18.240,00
1450597	VERMETI LUCA	DET 2032 DEL 23/12/2021	27.393,60
1450755	VECCHI TOMMASO	DET 2032 DEL 23/12/2021	29.047,20

1450765	PASSERINI ROBERTO	DET 2032 DEL 23/12/2021	39.070,00
1450855	D'AGOSTO ALESSANDRO	DET 2032 DEL 23/12/2021	30.605,92
1451029	GRECO UMBERTO	DET 2032 DEL 23/12/2021	27.267,63
1451420	ROSSI IRENE	DET 211 DEL 04/02/2021	15.778,57
1451524	POZZATI ANDREA	DET 2088 DEL 31/12/2021	33.904,72
1451649	BAMBINI LAURA	DET 1822 DEL 30/12/2020	1.775,00
1451667	MANDRACCHIA FEDERICA	DET 272 DEL 11/02/2021	22.718,00
1451865	BASILE LIBERA	DET 2032 DEL 23/12/2021	29.934,00
1451868	TISEO MARCO	DET 272 DEL 11/02/2021	24.518,00
1451876	FINESSI NICOLA	DET 272 DEL 11/02/2021	23.403,00
1451878	SUMAN ANGELO	DET 1000 DEL 14/06/2021	39.320,00
1452032	MACULAN YURI	DET 249 DEL 10/02/2021	24.280,00
1452279	CAREGNATO GIULIA	DET 2032 DEL 23/12/2021	29.274,33
1452311	VENDRAMIN ALESSANDRO	DET 272 DEL 11/02/2021	18.882,45
1452387	D'ANTONIO UMBERTO	DET 273 DEL 11/02/2021	15.660,00
1452884	ZACCARINI ELENA	DET 817 DEL 14/05/2021	7.360,00
1452909	HOXHA ERIS	DET 1000 DEL 14/06/2021	16.983,00
1452911	FIORESI FRANCESCO	DET 1707 DEL 25/10/2021	8.055,64
1453293	MOLINARI ALESSANDRO	DET 2032 DEL 23/12/2021	34.132,80
1453295	AGNATI MICHELE	DET 361 DEL 02/03/2021	9.840,00
1453366	DE IULIIS ROBERTA	DET 2032 DEL 23/12/2021	24.211,20
1453368	MUSSO ZAIRA	DET 389 DEL 04/03/2021	8.480,72
1453646	FERRONI GIORGIA	DET 2032 DEL 23/12/2021	58.680,60
1453721	PARMIGIANI ALESSANDRO	DET 1002 DEL 14/06/2021	27.106,80
1453844	CAVALLINI DAVIDE	DET 2032 DEL 23/12/2021	28.400,00
1453881	PATANE' ALBERTO	DET 388 DEL 04/03/2021	16.500,00
1454269	MIRON BEATRICE	DET 2024 DEL 22/12/2021	9.269,00

1454270	DONGMO TSAGUE MARTHAL	DET 495 DEL 19/03/2021	23.340,00
1454414	CORSINI ANDREA	DET 2032 DEL 23/12/2021	30.300,00
1454416	CISTERNINO LINDA	DET 323 DEL 24/02/2021	23.910,00
1455210	BOGLIARI MARCO	DET 1000 DEL 14/06/2021	29.430,00
1455214	PAGANO TERESA	DET 2032 DEL 23/12/2021	10.495,20
1455220	COMETA MARIANNA	DET 1707 DEL 25/10/2021	5.400,00
1455223	ZAGAGNONI LORELLA	DET 584 DEL 06/04/2021	18.187,65
1455241	FABBRI IRMA SOFIA	DET 2032 DEL 23/12/2021	7.544,80
1455245	GERVESHI ALI	DET 2032 DEL 23/12/2021	24.325,07
1455294	BORRACCINO ANTONIA VALERIA	DET 1000 DEL 14/06/2021	7.180,00
1455472	BRAUSHI ERVISA	DET 2032 DEL 23/12/2021	10.800,00
1455494	DE MOTOLI FRANCESCO	DET 1000 DEL 14/06/2021	6.620,00
1455611	NINIVAGGI MARIA	DET 2032 DEL 23/12/2021	24.551,00
1455730	BUONO STEFANIA	DET 2032 DEL 23/12/2021	12.302,40
1456322	DI CANDIO LORENZO	DET 1000 DEL 14/06/2021	6.440,00
1456324	BONESI FRANCESCA	DET 565 DEL 31/03/2021	18.636,90
1456326	CATUCCI GIUSEPPE	DET 2032 DEL 23/12/2021	21.905,27
1456328	BOCCA TOMMASO	DET 1707 DEL 25/10/2021	9.734,00
1456616	FANCELLO VIRGINIA	DET 576 DEL 01/04/2021	1.540,00
1456622	BELLA ALESSANDRO	DET 1000 DEL 14/06/2021	7.680,00
1456624	DARIN YURI	DET 1707 DEL 25/10/2021	3.570,00
1456627	BAICCHI FABIO	DET 1707 DEL 25/10/2021	8.080,00
1456786	BARDHI EDA	DET 1000 DEL 14/06/2021	6.260,00
1456793	LONGHI MARTA	DET 1707 DEL 25/10/2021	8.014,00
1456795	EHSANI DIANA	DET 661 DEL 22/04/2021	1.920,00
1456833	POMPIGNOLI MARTINA	DET 706 DEL 28/04/2021	2.777,60
1456913	CASADEI CINZIA	DET 1000 DEL 14/06/2021	3.290,00



1457004	VERNACE FRANCESCO	DET 817 DEL 14/05/2021	3.760,00
1457520	LOCOROTONDO EMANUELE	DET 1707 DEL 25/10/2021	2.932,00
1457756	BENEDETTO MARCELLO	DET 706 DEL 28/04/2021	7.160,00
1457757	ZENNARO LORENZO	DET 576 DEL 01/04/2021	16.240,00
1457882	GUERRA ELEONORA	DET 1000 DEL 14/06/2021	5.680,00
1457884	BORGHI RENATO	DET 1749 DEL 04/11/2021	36.280,00
1457885	MUCIGNAT MARIANNA	DET 1000 DEL 14/06/2021	4.665,20
1457959	BORGHI VITTORIA	DET 1000 DEL 14/06/2021	9.397,00
1457960	LUCARELLI EMANUELE	DET 1000 DEL 14/06/2021	8.220,30
1457961	MELLINO CHIARA	DET 770 DEL 10/05/2021	3.677,20
1458081	MANZINI ELISA	DET 2032 DEL 23/12/2021	5.449,46
1458083	CARANTI ALBERTO	DET 1707 DEL 25/10/2021	2.940,00
1458084	DESIDERI ELENA	DET 2032 DEL 23/12/2021	9.360,00
1458218	STRACCIARI GIACOMO	DET 379 DEL 03/03/2021	26.099,63
1458270	PEDRINI GIULIA	DET 2032 DEL 23/12/2021	21.492,66
1458447	WALCZAK GIULIA	DET 1707 DEL 25/10/2021	5.828,40
1458480	D'ANGELO LORENZO	DET 1000 DEL 14/06/2021	10.840,00
1458501	BIANCONI MARGHERITA	DET 1129 DEL 08/07/2021	68.040,00
1458525	MILANO CARMELIA	DET 2032 DEL 23/12/2021	6.560,00
1458553	DE FORNASARI ALICE	DET 814 DEL 14/05/2021	45.600,00
1458558	BUSSOLATI ENRICO	DET 1707 DEL 25/10/2021	1.100,00
1458663	SEBENELLO ANDREA	DET 1000 DEL 14/06/2021	5.400,00
1459076	DI MARCO SALVATORE	DET 934 DEL 31/05/2021	26.040,00
1460571	ZANFORLIN CHIARA	DET 885 DEL 26/05/2021	17.249,12
1460573	SALVATORE CARMEN	DET 1802 DEL 12/11/2021	39.522,00
1464186	NIZZI ELIA	DET 1042 DEL 22/06/2021	2.221,20
1464255	VILLA ARIANNA	DET 1042 DEL 22/06/2021	1.605,60

1464300	MAGNABOSCO VITTORIA	DET 2032 DEL 23/12/2021	3.492,79
1464303	PORTORARO ANDREA	DET 2032 DEL 23/12/2021	3.268,16
1464358	RANA ROBERTO	DET 2032 DEL 23/12/2021	1.920,50
1464407	MANCA FEDERICA	DET 1042 DEL 22/06/2021	5.175,00
1464880	MOZZILLO MADDALENA	DET 2032 DEL 23/12/2021	16.997,76
1465146	DE GIORGI FRANCESCO	DET 2032 DEL 23/12/2021	4.460,00
1465365	SARACCO ACHILLE	DET 2032 DEL 23/12/2021	3.520,00
1465626	ARTONI CECILIA	DET 1042 DEL 22/06/2021	960,00
1465932	GENGA DILETTA	DET 1042 DEL 22/06/2021	1.320,00
1466388	MARUCA ALBERTO MARIA	DET 1042 DEL 22/06/2021	1.358,80
1466897	ASSABBI PAOLO	DET 1707 DEL 25/10/2021	6.654,80
1467062	BENAZZI MARIA VITTORIA	DET 2032 DEL 23/12/2021	18.214,72
1467348	GOZZI GIULIA	DET 1242 DEL 30/07/2021	17.880,00
1467490	AHMED YASMIN	DET 1264 DEL 02/08/2021	15.360,00
1467491	MALAGUTTI MARIA TERESA	DET 1264 DEL 03/08/2021	16.840,00
1468446	FAZIO GIADA	DET 1707 DEL 25/10/2021	3.429,60
1470436	PIGO PIETRO	DET 1511 DEL 22/09/2021	4.560,00
1470919	CHIERICATI CHIARA	DET 1560 DEL 29/09/2021	7.679,69
1471176	OPPICCI DARIO	DET 1042 DEL 22/06/2021	620,00
1471797	SPERANZA CARLOTTA	DET 1594 DEL 04/10/2021	14.880,00
1471829	MAGRINI EUGENIA	DET 1638 DEL 13/10/2021	9.416,00
1471984	ROSSI CLAUDIA ANGELICA	DET 1637 DEL 13/10/2021	7.845,97
1472022	VACCARI ILARIA	DET 1637 DEL 13/10/2021	5.460,00
1472023	FERGNANI MICAELA	DET 1637 DEL 13/10/2021	9.740,00
1472203	BERTOLOTTI NADIA	DET 1637 DEL 13/10/2021	10.040,00
1473014	PANIGADA SERENA	DET 1642 DEL 14/10/2021	31.178,00
1474020	LUNGHI MSEMWA AGEN PETER	DET 1707 DEL 25/10/2021	10.854,00

1475073	CALANDRA CAMILLA	DET 1042 DEL 22/06/2021	1.494,00
1475194	ZANOTTO ANDREA	DET 2032 DEL 23/12/2021	6.400,00
1475455	MARCON MATTEO	DET 1802 DEL 12/11/2021	13.090,00
1475484	COMUNIAN ROBERTA	DET 2032 DEL 23/12/2021	5.107,60
1475487	BONI SARA	DET 1649 DEL 18/10/2021	14.160,00
1475490	BISCUOLA SILVIA	DET 1825 DEL 18/11/2021	5.440,00
1476201	MARCON SALVATORE MARIO	DET 1042 DEL 22/06/2021	1.529,20
1476341	LENZI ALESSANDRA	DET 2032 DEL 23/12/2021	5.166,00
1476378	CAGGIANO GIOVANNA GIOCONDA	DET 2032 DEL 23/12/2021	2.682,80
1476474	IANTOMASI CHIARA	DET 2032 DEL 23/12/2021	1.946,80
1476601	MUSCO MORENA	DET 2032 DEL 23/12/2021	977,20
1499124	BAGIONI ALESSANDRA	DET 1042 DEL 22/06/2021	480,00
1499126	SCHIRANO ANNA MARIA	DET 2032 DEL 23/12/2021	736,00
1499128	COMPOSTELLA ENRICO	DET 2032 DEL 23/12/2021	980,00
1499130	RASPANTI CHIARA	DET 1042 DEL 22/06/2021	420,00
1499494	SEPE CARMINE	DET 2032 DEL 23/12/2021	740,00
1500749	MASTROLEO DAVIDE	DET 1042 DEL 22/06/2021	208,00
1500787	PIRONE RITA	DET 2032 DEL 23/12/2021	721,60
1502412	BRUNELLI LAURA	DET 1637 DEL 13/10/2021	3.840,00
1503533	COSTANZA FRANCESCA	DET 2032 DEL 23/12/2021	4.783,20
1503877	BELINGA ATANGANA	DET 1749 DEL 04/11/2021	4.680,00
1505289	RICCI ROBERTA	DET 1042 DEL 22/06/2021	240,00

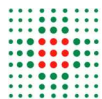
<b>BORSE DI STUDIO SANITARIE:</b>	<b>Euro</b>	<b>1.003.369,68</b>
<b>di cui BORSE DI STUDIO SANITARIE</b>	<b>Euro</b>	<b>378.776,77</b>

Azienda	Matricola	Cognome - Nome		COMPENSO
10901	294459	BENINI RAFFAELE	VETERINARIO	23.040,96
10901	302206	BONESI FRANCESCA	BIOLOGA	1.150,00
10901	280607	BORRA LINDA	PSICOLOGA	24.699,00
10901	288924	CALICIOTTI CRISTINA	PSICOLOGA	18.537,83
10901	170719	CHIERICATI CHIARA	BIOLOGA	12.570,79
10901	308828	COLETTA SIBILLA	PSICOLOGA	24.907,95
10901	288923	D'AMICO GIADA	PSICOLOGA	12.568,90
10901	170603	DE DOMINICIS ILARIA	PSICOLOGA	29.640,00
10901	279299	FARINA NATASCIA	PSICOLOGA	30.813,96
10901	304829	FERRARESI VIRGINIA	PSICOLOGA	21.735,96
10901	279297	GALLERAN ILARIA	PSICOLOGA	24.699,00
10901	280367	GIANNELLI EZECHIELE	PSICOLOGO	5.135,66
10901	302920	LORDI ROSARIO	SCIENZE MOTORIE	22.119,96
10901	294461	LOSITO NUNZIA	PSICOLOGA	16.926,34
10901	314858	MELLONI CATERINA	PSICOLOGA	5.831,71
10901	279300	NOCELLA ROBERTA	PSICOLOGA	22.168,93
10901	294462	ROSSI IRENE	PSICOLOGA	232,83
10901	280606	SCRIGNOLI CHIARA	PSICOLOGA	24.699,00
10901	309215	SELLERI MARGHERITA	FARMACISTA	18.304,76
10901	279294	VECCHIATINI PIETRO	SCIENZE MOTORIE	12.288,64
10901	301728	VIOLA FRANCESCO	PSICOLOGO	19.699,92
10901	298845	ZANFORLIN CHIARA	BIOLOGA	7.004,67

<b>di cui BORSE DI STUDIO MMG</b>	<b>Euro</b>	<b>624.592,91</b>
BARUFFA	ALESSANDRO	
BOZZOLI	MATILDE	
BUFANO	MARIA TERESA	
LEONE	CARLO	
MARTINI	GIULIA	
PIANESI	ILARIA	
SANTORO	LORENZA	
SCATASSI	SILVIA	
TERRANOVA	FRANCESCO	
VACCARI	RICCARDO	
VIGATO	ANNA	
ZILLI	GIULIA	
BARBETTA	DESIREE	
D'AMORE	EMANUEL	
BEZZI	MARGHERITA	
TABACCHI	GIULIA	
TANGERINI	LUCA	
MURELLO	SILVIA	
VISENTIN	GIOVANNI	
MASIERI	ANITA	
GIORGI	GIULIA	
BARBUIANI	SILVIA	
ARTOSI	FRANCESCO	



MELATTI	DANILO
FORCELLI	NICOLE
FABERI	ANTONIO
TASSANI	MARCO
MONTEVECCHI	ROBERTO
ZAVALLONI	ANDREA
DJEUMEN	MBIAPA WILFRIED STEVE
VALENTINO	PAOLO
BONANNO	GIANLUCA
BARRICELLA	ILARIA
CONTI	FRANCESCO
MAZZELLI	VALERIO
BRASILIANI	PIERO
FEJZA	ERION
MENGOLI	ANDREA
SALAMI	IRENE
DINOTA	DAVID
CAIVANO	NICCOLO
SPAGGIARI	FEDERICA
BADOCCHI	JACOPO
ISOTTON	CHIARA
MIANI	GIULIA
MELLONI	NOEMI
STAMPA	ALICE
BAVIERI	ELENA
CHELLI	MARIA ALLEGRA
BANDINI	FEDERICA
RINALDI	LIVIA
RININO	DAVIDE
MERICIO	MARTINA
ORSI	ELENA
GRAZIA	MICHELE
NARDI	FJONA
DALL'OLIO	LINDA
CAMPEDELLI	LORENZO
MARTELLI	MAIRA
CHICCOLI	MICHELE
AZZARONE	GIOVANNI
COSI	FRANCESCO
GUIDO	LEONARDO
GUIDI	LORENZO
GALASSO	FRANCESCO
FINESSI	FRANCESCO
MACCHIAROLO	DARIO
DI FINE	MARIA
GRECO	MARIA CARMELA
ROSINI	FILIPPO
FINESSI	NICOLA
ZACCHERINI	FRANCESCA
SABATTINI	SARA
IANNONE	GIACOMO



RIZZO	MARGHERITA
MARINELLI	ALESSANDRA
VALLUZZI	FRANCESCO
LAMMA	RICCARDO
TURRINI	FRANCESCO
MARANI	BEATRICE
RUFFILLI	RACHELE
TURCHETTI	MATILDE
LOZZA	DANIELE
CASADEI	BENEDETTA
GIORDANI	LORENZO
BRICI	SILVIA

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>31.374.315</b>	<b>26.014.654</b>	<b>5.359.661</b>	<b>20,60%</b>
BA 1580	Lavanderia	2.187.452	2.580.493	-393.041	-15,23%
BA 1590	Pulizia	4.827.125	4.398.878	428.247	9,74%
BA 1601	Mensa dipendenti	784.977	849.506	-64.529	-7,60%
BA 1602	Mensa degenti	2.164.957	2.030.842	134.115	6,60%
BA 1610	Riscaldamento	3.637.200	2.936.054	701.146	23,88%
BA 1620	Servizi di assistenza informatica	210.586	208.548	2.038	0,98%
BA 1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.049.288	501.106	548.182	109,39%
BA 1640	Smaltimento rifiuti	749.653	550.385	199.268	36,21%
BA 1650	Utenze telefoniche	688.464	641.489	46.975	7,32%
BA 1660	Utenze elettricità	2.230.991	2.802.457	-571.466	-20,39%
BA 1670	Altre utenze	497.437	414.273	83.164	20,07%
BA 1680	Premi di assicurazione	493.370	590.621	-97.251	-16,47%
BA 1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.196.603	892.369	304.234	34,09%
BA 1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.978.850	1.549.973	428.877	27,67%
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato	8.677.361	5.067.660	3.609.701	71,23%
<b>BA1750</b>	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>1.205.753</b>	<b>911.566</b>	<b>294.187</b>	<b>32,27%</b>
BA 1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.625	2.625	0	0,00%
BA 1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
<b>BA1780</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>756.636</b>	<b>624.276</b>	<b>132.360</b>	<b>21,20%</b>
BA 1790	Consulenze non sanitarie da privato	11.547	10.053	1.494	14,86%
BA 1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	61.677	14.684	46.993	320,03%
BA 1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA 1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	377.710	145.406	232.304	159,76%
BA 1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	305.703	454.133	-148.430	-32,68%
BA 1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
<b>BA1840</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>446.493</b>	<b>284.665</b>	<b>161.828</b>	<b>56,85%</b>
BA 1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	376.800	195.863	180.937	92,38%
BA 1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	48.879	88.802	-39.923	-44,96%
BA 1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	20.814	0	20.814	100,00%
X	<b>FORMAZIONE</b>	<b>430.282</b>	<b>287.570</b>	<b>142.712</b>	<b>49,63%</b>
BA 1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	52.968	16.932	36.036	212,83%
BA 1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	377.313	270.638	106.675	39,42%
X	<b>TOTALE</b>	<b>33.010.350</b>	<b>27.213.790</b>	<b>5.796.560</b>	<b>21,30%</b>

**AS04** – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

<b>AS04 – SI</b>	L'elenco aggiornato degli incarichi conferiti a soggetti esterni viene pubblicato ed aggiornato sul Sito Internet Aziendale in applicazione delle disposizioni di cui alla Legge 244/2007 (Finanziaria 2008) - art. 3, comma 54. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie relativamente a:
------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>BA1760 B.2.B.2.1 ) Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione</b>	<b>Euro 2.625,08</b>
-------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------

ENTE	PRESTAZIONE	TOTALE
AZ. OSPEDALIERA UNIV. FERRARA	Consulenza informatica sito web .amm.ne trasparente	2.625,08

<b>BA1800 B.2.B.3.B ) Collaborazioni coordinate e continuative</b>	<b>Euro 61.676,56</b>
--------------------------------------------------------------------	-----------------------

Cognome- Nome	PROFESSIONE	COMPENSO	CONTRIBUTI C/ENTE	TOTALE
GALLETTI IRENE	ADDETTO FUNZIONI AMMINISTRATIVE	2.106,90	475,67	2.582,57
ROSSI FRANCESCO ANTONINO	ADDETTO FUNZIONI AMMINISTRATIVE	23.858,70	5.368,22	29.226,92
SANGIORGI FEDERICO MARIA	ADDETTO FUNZIONI AMMINISTRATIVE	24.435,00	5.432,07	29.867,07

<b>BA1820 B.2B.3.D ) Lavoro Interinale area non sanitaria</b>	<b>Euro 377.709,62</b>	
Ditta Randstad Italia S.p.a	Servizio di Autisti	377.709,62

<b>BA1830 B.2B.3.E ) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro- area non sanitaria</b>		
<b>Euro 305.703,05</b>		
Di cui:		
<b>Altre forme di Lavoro autonomo non sanitario</b>		<b>Euro 42.771,32</b>
<b>COGNOME E NOME</b>	<b>PRESTAZIONE - DETERMINA</b>	<b>TOTALE</b>
STUDIO ASS.CAULI MARMOCCHI	Ass.za fiscale –Determina 1725 /19	17.763,20
SCIRPOLI MATTEO	DET 1074 DEL 28/06/2021	6.597,75
DOMENICHINI ANNA	DET 106 DEL 10/06/2020	185,00
FORNASINI ELISA	DET596 DEL 08/04/2021	18.225,37

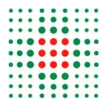
<b>Altre forme di lavoro autonomo non sanitario contrac tracing</b>		<b>Euro 139.440,00</b>
BRAVI BEATRICE	DET 2032 DEL 23/12/2021	3.660,00
BELLINATO MICOL	DET 1437 DEL 03/11/2020	1.815,00
MENEGATTI MARTA	DET 1437 DEL 03/11/2020	2.310,00
MARINELLI ALESSANDRA	DET 2032 DEL 23/12/2021	8.790,00
MORABITO CHIARA	DET 1437 DEL 03/11/2020	1.050,00
BRASCHI OSCAR	DET 150 DEL 27/01/2021	10.200,00
BASTANZETTI VITTORIA	DET 1437 DEL 03/11/2020	1.350,00
VALIER BEATRICE	DET 150 DEL 27/01/2021	8.430,00
SQUARZONI GIULIA	DET 1437 DEL 03/11/2020	1.035,00
MONTEVECCHI LICIA	DET 388 DEL 04/03/2021	50.400,00
CANEVAZZI IRENE	DET 1000 DEL 14/06/2021	50.400,00

<b>BORSE DI STUDIO NON SANITARIE</b>		<b>Euro 56.711,73</b>
<b>NOMINATIVO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
<b>FLORINDI STEFANIA</b>	SCIENZE POLITICHE	<b>5.138,88</b>
<b>SCIRPOLI MATTEO</b>	SCIENZE MOTORIE	<b>7.988,39</b>
<b>PARRO EUGENIO</b>	SCIENZE COMUNICAZIONE	<b>21.299,34</b>
<b>CAMOZZI PIERLUIGI</b>	INFORMATICO	<b>12.187,08</b>
<b>SIMONI MICHELA</b>	INFORMATICO	<b>6.298,04</b>
<b>GHELLI ELEONORA</b>	SCIENZE COMUNICAZIONE	<b>3.800,00</b>

<b>ASSISTENZA RELIGIOSA</b>		<b>Euro 66.780</b>
<b>ENTE</b>	<b>TOTALE</b>	
ARCIDIOCESI DI FERRARA-COMACCHIO	32.760	
ARCIDIOCESI DI RAVENNA	13.720	
ARCIDIOCESI DI BOLOGNA	20.300	

#### **AS05 –Manutenzioni e riparazioni**

L'aggregato incrementa di euro 717.828 ,49 rispetto al 2020 , in particolare per euro 506.768 per manutenzioni agli immobili e pertinenze , determinati da una serie di interventi effettuati presso le sedi vaccinali e in parte da altri interventi aziendali tra cui i gruppi frigo dell'ospedale di Cento , decrementa per la manutenzione agli automezzi( euro52.147 ) , mentre si rileva alla voce altre manutenzione un incremento per complessivi euro 246.662 correlato all'attivazione di elimina code presso centro fieristico e altri contratti necessari a supportare le attività Covid.

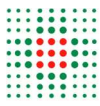


**Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA 1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.711.611	4.204.843	506.768	12,05%
BA 1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	158.551	156.148	2.403	1,54%
BA 1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.042.357	3.028.215	14.142	0,47%
BA 1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0,00%
BA 1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	251.774	303.921	-52.147	-17,16%
BA 1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.481.845	3.235.183	246.662	7,62%
BA 1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>11.646.139</b>	<b>10.928.310</b>	<b>717.829</b>	<b>6,57%</b>

**Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2021	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA 1580	Lavanderia	2.187.452	0	2.187.452	0,00%
BA 1590	Pulizia	4.827.125	0	4.827.125	0,00%
BA 1601	Mensa dipendenti	784.977	0	784.977	0,00%
BA 1602	Mensa degenti	2.164.957	0	2.164.957	0,00%
BA 1610	Riscaldamento	3.637.200	3.637.200	0	100,00%
BA 1620	Servizi di assistenza informatica	210.586	0	210.586	0,00%
BA 1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.049.288	0	1.049.288	0,00%
BA 1640	Smaltimento rifiuti	749.653	0	749.653	0,00%
BA 1650	Utenze telefoniche	688.464	0	688.464	0,00%
BA 1660	Utenze elettricità	2.230.991	0	2.230.991	0,00%
BA 1670	Altre utenze	497.437	0	497.437	0,00%
BA 1680	Premi di assicurazione	493.370	0	493.370	0,00%
BA 1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.196.603	0	1.196.603	0,00%
BA 1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	1.978.850	0	1.978.850	0,00%
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato:	8.677.361	0	8.677.361	0,00%
BA 1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	52.968	0	52.968	0,00%
BA 1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	377.313	0	377.313	0,00%
BA 1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	11.646.139	4.076.873	7.569.266	35,01%
BA1920	<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	4.711.611	0	4.711.611	0,00%
BA1930	<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	158.551	0	158.551	0,00%
BA1940	<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	3.042.357	0	3.042.357	0,00%
BA1950	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	0	0	0	0,00%
BA1960	<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	251.774	0	251.774	0,00%
BA1970	<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	3.481.845	0	3.481.845	0,00%
BA1980	<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>43.450.734</b>	<b>7.714.073</b>	<b>35.736.661</b>	<b>17,75%</b>



Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing - non presenti

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>						
...						
...						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
...						



## 5.5 - Costi del personale

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>119.574.039</b>	<b>117.337.214</b>	<b>2.236.825</b>	<b>1,91%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>50.629.175</b>	<b>50.055.647</b>	<b>573.528</b>	<b>1,15%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>45.937.064</b>	<b>45.838.406</b>	<b>98.658</b>	<b>0,22%</b>
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	43.974.756	45.106.034	-113.278	-2,51%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	18.526.865	20.623.571	-2.096.706	-10,17%
X	Retribuzione di posizione	10.965.330	10.379.673	585.657	5,64%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	9.428.333	9.785.354	-357.021	-3,65%
X	Altri oneri per il personale	5.054.228	4.317.436	736.793	17,07%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	1.962.308	732.372	1.229.936	167,94%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	900.996	365.102	535.894	146,78%
X	Retribuzione di posizione	474.973	159.479	315.494	197,83%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	422.397	159.963	262.434	164,06%
X	Altri oneri per il personale	163.941	47.827	116.114	242,78%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>4.692.110</b>	<b>4.217.241</b>	<b>474.870</b>	<b>11,26%</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	3.705.510	3.411.656	293.854	8,61%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	178.1305	2.045.132	-263.827	-12,90%
X	Retribuzione di posizione	682.692	317.517	365.175	115,01%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	772.322	724.841	47.481	6,55%
X	Altri oneri per il personale	469.132	324.166	145.026	44,74%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	986.600	805.585	181.015	22,47%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	588.612	558.117	30.495	5,46%
X	Retribuzione di posizione	157.313	56.424	100.889	178,80%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	216.277	178.363	37.914	21,26%
X	Altri oneri per il personale	24.398	12.651	11.747	92,86%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>68.944.865</b>	<b>67.281.567</b>	<b>1.663.298</b>	<b>2,47%</b>
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	62.942.040	66.138.636	-3.196.596	-4,83%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	35.761.043	36.469.141	-708.098	-1,94%
X	Straordinario e indennità personale	4.145.448	5.675.219	-1.529.771	-26,96%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	13.514.876	14.558.626	-1.043.750	-7,17%
X	Altri oneri per il personale	9.520.674	9.435.650	85.024	0,90%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	6.002.824	1.142.931	4.859.894	425,21%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.755.251	769.869	2.985.382	387,78%
X	Straordinario e indennità personale	256.427	39.076	217.351	556,22%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1298.614	227.923	1070.691	469,76%
X	Altri oneri per il personale	692.533	106.063	586.470	552,95%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0,00%

Tab.67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni	Variazioni
<b>BA 2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>409.133</b>	<b>669.034</b>	<b>-259.900</b>	-38,85%
<b>BA 2240</b>	<b><u>Costo del personale dirigente ruolo professionale</u></b>	<b>409.133</b>	<b>669.034</b>	<b>-259.900</b>	-38,85%
BA 2250	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	409.133	669.034	-259.900	-38,85%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	176.518	201423	-24.905	-12,36%
X	Retribuzione di posizione	8.618	244.212	-235.594	-96,47%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	83.416	140.167	-56.751	-40,49%
X	Altri oneri per il personale	140.581	83.232	57.350	68,90%
BA 2260	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>		0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale		0	0	0,00%
X	Retribuzione di posizione		0	0	0,00%
X	Indennità di risultato		0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio		0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione		0	0	0,00%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA 2270	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0,00%
<b>BA 2280</b>	<b><u>Costo del personale comparto ruolo professionale</u></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA 2290	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA 2300	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA 2310	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>22.673.176</b>	<b>21.820.701</b>	<b>852.475</b>	<b>3,91%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>339.989</b>	<b>243.672</b>	<b>96.317</b>	<b>39,53%</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	286.237	243.672	42.565	17,47%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	143.690	132.120	11.570	8,76%
X	Retribuzione di posizione	4.068	28.507	-24.439	-85,73%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	78.044	50.523	27.521	54,47%
X	Altri oneri per il personale	60.435	32.522	27.913	85,83%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	53.752	0	53.752	100,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	33.850		33.850	100,00%
X	Retribuzione di posizione			0	100,00%
X	Indennità di risultato			0	100,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	12.158		12.158	100,00%
X	Altri oneri per il personale	7.744		7.744	100,00%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>22.333.187</b>	<b>21.577.029</b>	<b>756.158</b>	<b>3,50%</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	21.391.665	19.925.252	1.466.413	7,36%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	12.882.959	11.950.124	932.835	7,81%
X	Straordinario e indennità personale	1.567.455	2.854.308	-1.286.853	-45,08%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	4.572.721	4.273.006	299.715	7,01%
X	Altri oneri per il personale	2.368.530	847.813	1.520.716	179,37%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	941.522	1.651.777	-710.255	-43,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	590.525	1.077.805	-487.280	-45,21%
X	Straordinario e indennità personale	53.717	209.547	-155.830	-74,37%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	200.874	356.328	-155.454	-43,63%
X	Altri oneri per il personale	96.405	8.097	88.309	1090,66%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%

Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>11.369.671</b>	<b>9.348.631</b>	<b>2.021.040</b>	<b>21,62%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>1.980.150</b>	<b>1.591.757</b>	<b>388.393</b>	<b>24,40%</b>
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	1.898.816	1.591.757	307.059	19,29%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	782.935	733.179	49.756	6,79%
X	Retribuzione di posizione	22.753	98.221	-75.468	-76,83%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	430.798	330.269	100.528	30,44%
X	Altri oneri per il personale	662.330	430.088	232.243	54,00%
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	81.334	0	81.334	100,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	33.689		33.689	100,00%
X	Retribuzione di posizione	9.246		9.246	100,00%
X	Indennità di risultato			0	100,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	4.823		4.823	100,00%
X	Altri oneri per il personale	23.576		23.576	100,00%
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>9.389.521</b>	<b>7.756.874</b>	<b>1.632.647</b>	<b>21,05%</b>
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	7.373.175	7.212.970	160.205	2,22%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	4.672.846	4.342.992	329.854	7,60%
X	Straordinario e indennità personale	293.700	581.850	-288.150	-49,52%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1404.024	1553.979	-149.955	-9,65%
X	Altri oneri per il personale	1002.604	734.149	268.455	36,57%
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	2.016.346	543.904	1.472.442	270,72%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.169.212	393.654	775.559	197,02%
X	Straordinario e indennità personale	44.298	20.189	24.109	119,42%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	672.853	119.578	553.275	462,69%
X	Altri oneri per il personale	129.983	1.485	119.498	1139,75%
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>			0	0,00%

**CP01 –Costi del personale**

<b>CP01 – SI</b>	Si rimanda all'apposita sezione della Relazione sulla gestione 2021 per approfondimenti.
------------------	------------------------------------------------------------------------------------------

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO INZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI*</b>			390	59	61	388			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	9.773.547	9.450.600					9.450.600	- 322.947	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.206.885	2.178.754					2.191.090	- 15.795	12.336
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.084.265	2.056.993					2.056.993	- 27.272	0
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*; ***</b>			76	19	15	80			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.241.920	709.211					709.211	- 532.709	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	83.523	21.405							
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	330.889	219.319					240.724	- 173.688	21.405
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE**</b>			2.452	308	265	2.495			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	9.282.264	9.928.935					9.928.935	- 8.597.863	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.541.401	7.081.913					7.081.913		
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità	4.703.133								
<b>TOTALE</b>	<b>34.247.826</b>	<b>31.647.130</b>	<b>2.918</b>	<b>386</b>	<b>341</b>	<b>2.963</b>	<b>31.659.466</b>	<b>- 9.670.273</b>	<b>33.741</b>

\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2016-2018 i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono stati considerati insieme a quelli di medici e veterinari. Pertanto, per l'anno 2021, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

\*\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 21.5.2018 sono stati previsti solo 2 fondi del personale del comparto (Fondo condizioni di lavoro e incarichi e Fondo premialità e fasce). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel

2021 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2021 e 2010.

\*\*\*A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2021 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il nuovo fondo 2021.

L'art. 23, comma 2 del D.Lgs. 75 del 25/05/2017 dispone che "nelle more di quanto previsto al comma 1, al fine di assicurare la semplificazione amministrativa, la valorizzazione del merito, la qualità dei servizi a garantire adeguati livelli di efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, assicurando al contempo l'invarianza della spesa, a decorrere dal 1° gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30/03/2001 n. 165, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016. A decorrere dalla predetta data l'art. 1, comma 23, della Legge 28/12/2015 n. 208 è abrogato;

Per quanto riguarda i Fondi dell'anno 2021 si rappresenta che:

i Fondi per la Retribuzione di Posizione e per la Retribuzione di Risultato della Dirigenza Tecnica, Amministrativa e Professionale per l'anno 2021 non superano le risorse del corrispondente Fondo definito nel suo valore provvisorio al 31.12.2016 se non limitatamente alle quote economiche di competenza dell'anno 2019 relative al trasferimento da e verso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara come da provvedimento deliberativo n. 68/2018 e per effetto di quanto stabilito dagli art. 90 e 91 del CCNL del 17/12/2020 – Area della Dirigenza Tecnica, Amministrativa e Professionale.

il Fondo per la Retribuzione delle Condizioni di Lavoro della Dirigenza Sanitaria è stato incrementato dell'importo previsto dalla Legge Gelli (per i Dirigenti Sanitaria parti ad €. 12.336).

## 5.6 Oneri diversi di gestione

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.372.028	1.381.677	-9.649	-0,70%
BA2520	Perdite su crediti			0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	449.101	460.051	-10.950	-2,38%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	647.105	319.426	327.679	102,58%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.468.235</b>	<b>2.161.154</b>	<b>307.081</b>	<b>14,21%</b>

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'aggregato "altri oneri diversi di gestione" rileva nel complesso un incremento rispetto all'esercizio 2020, ma analizzando i singoli aggregati si registra un piccolo decremento delle "imposte e tasse" e un incremento negli "Altri oneri di gestione" relativi ai maggiori costi di gestione sostenuti per i rimborsi frna correlati al caregiver

## 5.7 Accantonamenti

Tab.72 – Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
<b>x</b>	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>857.000</b>	<b>6.484.139</b>	<b>-5.627.139</b>	<b>-86,78%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	762.000	-762.000	-100,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	607.000	2.508.650	-1.901.650	-75,80%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	200.000	600.000	-400.000	-66,67%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	2.563.489	-2.563.489	-100,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	50.000	50.000	0	0,00%
<b>BA2760</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>464.926</b>	<b>646.662</b>	<b>-181.736</b>	<b>-28,10%</b>
<b>x</b>	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>5.964.855</b>	<b>5.047.995</b>	<b>916.859</b>	<b>18,16%</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.855.447	1.609.000	246.446	15,32%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	246.710	0	246.710	100,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.830.865	3.032.492	798.373	26,33%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	333.863	-333.863	-100,00%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	15.000	72.640	-57.640	-79,35%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	16.833	0	16.833	100,00%
<b>x</b>	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>2.781.591</b>	<b>5.857.864</b>	<b>-3.076.273</b>	<b>-52,52%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	652.900	1.681.576	-1.028.676	-61,17%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	95.803	211.814	-116.011	-54,77%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	390.341,00	534.654	-144.313	-26,99%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	61.401,96	68.657	-7.255	-10,57%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	687.847,09	67.427	620.420	920,14%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	1.050.000	-1.050.000	-100,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione		0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	106.004	28.363	77.641	273,74%
BA2890	Altri accantonamenti	787.293	2.215.372	-1.428.079	-64,46%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	60.000	60.000	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>	311.000	1.800.000	-1.489.000	-82,72%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	191.000	200.000	-9.000	-4,50%
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>	-	-	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)</i>	120.672	83.400	37.272	44,69%
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	771	800	-29	-3,57%
	<i>Accantonamento fondo Comitato Etico</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>	103.850	71.172	32.677	45,91%
	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>	0	0	0	0,00%
<b>x</b>	<b>TOTALE</b>	<b>10.068.371</b>	<b>18.036.659</b>	<b>-7.968.289</b>	<b>-44,18%</b>



## AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p><b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?</p>	<p>SI</p>	<p>-euro 60.000 per accantonamento al fondo per Indennità Organi Istituzionali per fare fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95 sulla base delle indicazioni del servizio competente ;</p> <p>-euro 311.000 al fondo manutenzioni cicliche per adeguare il fondo alle esigenze del servizio tecnico;</p> <p>-euro 191.000 al fondo spese legali per incarichi affidati dall’Azienda per contenziosi e cause civili e penali sulla base delle indicazioni del servizio competente ;</p> <p>-euro 120.672 quota 5% dei ricavi di Attività libero Professionale –Legge 189/2012 Decreto Balduzzi;</p> <p>-euro 771 quota dei corrispettivi per l’attività di studi clinici /sperimentazioni farmaci destinati al fondo per la ricerca e il miglioramento continuo ;</p> <p>-euro 103.850 quota 5% dei ricavi di Attività libero Professionale medici;</p>

## 5.8 Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare		
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<p>La migliore situazione finanziaria aziendale e l'abbattimento dei debiti pregressi già negli ultimi anni ha consentito all'Azienda sia di migliorare i propri tempi di pagamento sia di non fare ricorso all'anticipazione di Tesoreria nell'anno 2021</p> <p>Si riscontrano minori costi per interessi su mutui pari per (– 133 mila euro) , un incremento delle spese per il servizio di tesoreria (+24mila euro )ed un decremento degli interessi passivi di euro 2.169 euro.</p>		
La composizione dei proventi e oneri finanziari è la seguente :				
CA000	C)Proventi e Oneri Finanziari			
CA0010	C)1 Interessi attivi			<b>-1.383</b>
CA0040	C1C)	Interessi attivi su cc postale e bancari		-1.383
CA110	C3)	Interessi passivi		<b>837.371</b>
CA120	C3A	Interessi pass. Anti tes.		0
CA130	C3B	Interessi passivi su mutui		832.828
CA140	C3C	Int. Passivi altri		4.543
CA0150	C4)	Altri oneri		<b>74.996</b>
CZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI			910.984

## 5.9 Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

## 5.10 Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p><b>PS01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?</p>	<p>SI</p>	<p>Sono state rilevate :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Minusvalenze per complessivi Euro 4.691,22 relative ad attrezzature sanitarie e altri beni mobili dichiarati fuori uso.</li> </ul>

## PS02 –Sopravvenienze attive

PS02 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE				
ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO/EVENTO CONTABILE		IMPORTO	QUOTA INCASSATA
	<b>EA0060</b>	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>73.284</b>	
	2100500201	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	73.284	
2018/2019		AZIENDA OSP-FERRARA RIMBORSI PER BORSISTA FLORINDI STEFANIA	36.243	36.243
2019/2020		AZIENDA OSP-FERRARA RIMBORSI ATTIVITA' SPECIALISTICA	11.942,54	0
2020		AZIENDA OSP-FERRARA PERSONALE COMANDATO DR.BARTALOTTA SANDRO	18.556	0
2020		AZIENDA OSP-FERRARA PERSONALE COMANDATO DR. SCAGLIANTI GIORGIO	6.045	0
2020		AZIENDA OSP-FERRARA VISITE IDONEITA' AL LAVORO DIVERSI DIPENDENTI	498	0
	<b>EA0070</b>	<b>E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>7.113.181</b>	
	<b>EA0090</b>	<b>E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</b>	<b>4.093</b>	
2020	2100900101	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	4.093	
	<b>EA0130</b>	<b>E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>29.618</b>	
	2101700101	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	29.618	
2020		Casa di cura privata I Colli - errore rgistrazione	6.472	
2018-2019		CASE DI CURA Diverse della Regione- Rette per assistenza psichiatrica	23.146	
	<b>EA0140</b>	<b>E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>7.079.470</b>	
	2101900101	Altre sopravvenienze attive per ticket	92.032	
2012		EQUITALIA SPA - TICKET SANITARI NON PAGATI	84.738	0
2014		POSTE ITALIANE - RIMBORSI DA PRIVATI	5.000	5.000
		CLIENTI DIVERSI RIMBORSI PER TICKET+servizi veterinari D.lgs.32/2021	2.294	1.516
	2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi	6.967.181	
		di cui		
2020-2019		REGIONE EMILIA ROMAGNA - Assegnazioni per mob, infrarer - assegnazioni per equilibrio econ fin cosi suddivisi : 454.602,02 , euro 2.745.985,30- 3.440.390	6.640.977	
2018-2019		SMITH & NEPHEW SRL - NOTE CREDITO	16.192	16.192
2020		WILLIS ITALIA S.P.A.-NOTA CREDITO WTW027561 - 08791 PREMIO POLIZZA 2462/131/56371 KASCO	33.309	33.309
2020		GENERALI ITALIA S.P.A-RISARCIMENTO DANNI A FARMACI PER GUASTO FRIGO OSP. DELTA - POLIZZA 374042104	191.922	191.922
2019-2020		COMUNE DI COMACCHIO - NOTE ACCREDITO	30.352	357
2014-15-16-17-18		SOCIETA' AGRICOLA S.MARCELLINO S.R.L.-DIRITTI VETERINARI	6.939	6.939
2019-2020		INAIL-Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	6.766	6.766
2020		LEPIDA S.c.p.a.-RIMBORSO CANONELOCALI VIA CASSOLI A FE -	6.834	6.834
2020		COMUNE DI CENTO - RIMBORSI COSTI CAMERE MORTUARIE	5.160	5.160
2005		VERDEROSA BRUNO - RIMBORSO PENSIONE SENTENZA 690/2005	6.927	6.927
2020		C.I.D.A.S. - RIMBORSO COSTI TRASPORTI	4.600	0
2020		UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA RIMB COSTO OPERATORE ODONTOIATRIA	3.614	3.614
2020		CASA DI CURA SALUS S.R.L. - NOTE CREDITO	3.946	3.946
2020		COMUNE DI LAGOSANTO - RIMBORSI COSTI CAMERE MORTUARIE	3.543	3.543
2019		AZIENDA OSP-UNIV. FERRARA	2.075	0
2020		CLIENTI DIVERSI - NOTE CREDITO	2.240	
2014-15-16-17-18		SOCIETA' AGRICOLA TERAMANA SRL UNIPERSONALE	1.785	1.785
	2101900201	FRNA altre sopravvenienze attive verso terzi	20.257	16.350,85
	<b>EA0050</b>	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>7.186.464</b>	<b>346.403</b>

## PS03 –Insussistenze attive

PS03 - INSUSSISTENZE ATTIVE			
ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO/EVENTO CONTABILE		IMPORTO
	<b>EA0160</b>	<b>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>27.437</b>
2020	2102100101	Insussistenze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione-PG PG 1160985/2021 CONSOLIDAMENTO MOB INFRARER 2020	26.314
2020	2102100401	Altre insussistenze attive verso Az RER - AZ USL BOLOGNA NOTA ACCREDITO	1.123
	<b>EA0170</b>	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>6.650.090</b>
	<b>EA0190</b>	<b>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</b>	<b>1.000.000</b>
2013-2014-2015	2102500101	Insussistenze attive verso personale dipendente - Stralcio debiti insussistenti nota 5391/2022	1.000.000
	<b>EA0200</b>	<b>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>	<b>1.000.000</b>
2013-2014-2015	2102700101	Insussistenze attive verso medici di base e pediatri -Stralcio debiti insussistenti - nota 5391/2022	1.000.000
	<b>EA0220</b>	<b>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>	<b>813.555</b>
	2103100101	Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	813.555
2017		RIDUZIONE FONDO RISCHI DA PRIVATO IN SEGUITO A VERIFICA DEL SERVIZIO	487.008
2020		STRALCIO FATTURE DA RICEVERE OSPEDALI PRIVATI	40.273
2015		CASA DI CURA SALUS - STORNO SDO ASS. RESID, EXTRA RER	5.397
2017		CASA DI CURA SALUS -CHIUSURA MOBILITA' EXTRA RER	28.545
2020		CASA DI CURA SALUS -RETTIFICA REGISTRAZIONE CONTABILE	37.031
2020		CASA DI CURA SALUS - STORNO PROGETTO ORTOPEDIA RICOVERI	212.020
2020 E PRECEDENTI		OPERATORI ACCREDITATI - NOTE CREDITO	3.281
	<b>EA0230</b>	<b>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>2.348.276</b>
	2103300101	Insussistenze attive verso terzi per storno interessi passivi	132.196
2020 E PRECEDENTI		DITTE DIVERSE NOTE ACCREDITO	132.196
	2103300102	Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.016.825
2020 E PRECEDENTI		RETTIFICHE CONTABILI	737.443
2017		COOPERATIVA AGRICOLA DEL BIDENTE SOC. COOP. STORNO DEBITO	252.911
2019		OSP.PRIVATO SANTA VIOLA - STORNO FATTURA 16/251814	181.448
2020 E PRECEDENTI		DITTE DIVERSE NOTE ACCREDITO	171.619
2014-2015		COMUNE DI CENTO - RETTIFICA CONTABILE	128.618
2020		Lepida Scpa - Nota credito attivita'	108.411
1996		CONS. CENTRO ENERGIA FERRARA - STORNO FATTURE 73 + 232	98.343
2018		VOGHIERA SOCCORSO ONLUS	44.304
2020		SERVIZI OSPEDALIERI S.P.A. - AZZERAMENTO FATTURE DA RICEVERE	43.642
2008		COSTANTE GRIS ISTITUTO - I.P.A.B.	43.168
2006-2011		SORIN GROUP ITALIA SRL - STORNO FATTURE	34.480
2020+2018		MEDTRONIC ITALIA S.P.A	32.776
2008		SORIN GROUP ITALIA SRL - STORNO FATT. 110808	20.704
1996		ISEFI SPADIVISIONE OLIVETTI NOLEGGI - STORNO FATTURE	17.591
2019		BENEFICIARI ASSEGNI E SUSSIDI - RIMBORSI DIVERSI:DIALISI/PRESTAZIONI STATI MEMBRI U.E. - REGISTRAZIONE ERRATA	15.499
2020 E PRECEDENTI		PFIZER ITALIA SRL	14.178,37
		COMUNE DI BONDENO	13.906,81
	2103300301	Insussistenze attive per pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	57.781
2020		ROCHE SOCIETA' PER AZIONI Nota di credito per rimborsi AIFA	47.751
2014		PFIZER ITALIA SRL - NOTA CREDITO PER RIMBORSI AIFA	5.611
2013-2014		GLAXOSMITHKLINE S.P.A. - RIMBORSI AIFA	4.419
	2103300401	FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	141.475
2020+2018		RETTIFICHE CONTABILIE	141.475
	<b>EA0240</b>	<b>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</b>	<b>1.488.259</b>
	2103500101	Altre insussistenze attive v/terzi	1.488.259
2013-2014-2015		STRALCIO QUOTA FONDO PERSONALE IN QUIESCENZA PG 5391/2022	750.000
2013-2014-2016		STRALCIO QUOTA FONDO CONTENZIOSO PERSON DIP.TE PG 5391/2022	625.162
2016		AZZERAMENTO FONDO SVALUTAZ. CREDITI VS.RER PER STP	112.971
2020+2019		CLIENTI DIVERSI RETTIFICHE	126
	<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>6.677.527</b>

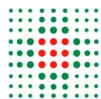
L'esercizio 2021 ha visto l'azienda Usl di Ferrara impegnata ad effettuare un' ampia e articolata circolarizzazione nei confronti delle amministrazioni pubbliche , enti locali e, fornitori di beni e servizi , che ha portato alla eliminazione di debiti vetusti .Inoltre si è provveduto ed a rivedere alcune somme accantonate negli esercizi pregressi relativi a debiti vs. personale dipendente e convenzionato e a rideterminare la consistenza di alcuni fondi .Per quanto attiene le Sopravvenienze Attive contengono l'assegnazione di circa 6. 640 milioni da parte della Regione per sostenere i maggiori costi 2021 in particolare :

- Euro 3.440.390 Impatto Mob. Passiva infraregionale ( a fronte di maggiori costi );
- Euro 454.602,02 Risorse a sostegno equilibrio aziende;
- Euro 2.745.985 ,30 Assegnazione a concorrenza dell'equilibrio economico finanziario per consentire la copertura degli investimento attraverso la rettifica dei contributi in conto esercizio

## PS04 –Sopravvenienze passive

PS04 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE			
ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO/EVENTO CONTABILE		IMPORTO
	<b>EA0320</b>	<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>101.237</b>
	<b>EA0330</b>	<b>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</b>	<b>3.537</b>
	2150700101	Sopravvenienze passive per mobilità v/Aziende Sanitarie della Regione PG PG 1160985/2021 CONSOLIDAMENTO MOB INFRARER 2020	3.537
	<b>EA0340</b>	<b>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>97.700</b>
	2150900101	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	97.700
2020		AZ OSP FERRARA S.ANNA - RIMB.50% PER INCARICHI DIRETTORI	34.319
2018-2020		AZ OSP FERRARA S.ANNA - RESIDUI PREST.AMB. STRANIERI	30.756
2020		AZ OSP FERRARA S.ANNA - (RIMB. 50% RESP.PROTEZIONE DATI	8.459
2019-2020		AZ OSP FERRARA S.ANNA - RECUPERO PREMIO INAIL- SPECIALIZZANDI	12.048
2020		AZ USL MODENA - CONTRIBUTI DR.SSA NATALINI-DOTT.VAGNINI-DR.CHIARI	7.298
2019-2020		AZ USL BOLOGNA - PROGETTO BABEL	2.670
2020 E PRECEDENTI		AZ SANITARIE DIVERSE - RIMBORSI	2.151
	<b>EA0350</b>	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>575.090</b>
	<b>EA0370</b>	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>28.524</b>
	<b>EA0380</b>	<b>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</b>	<b>17.213</b>
2016-2019-2020	2151300101	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Medico	3.495
	2151300301	Altre sopravvenienze passive personale dirigenza medica	13.718
2019		PIU MARIANO - RIMBORSO FERIE NON GODUTE	13.718
	<b>EA0390</b>	<b>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</b>	<b>160</b>
2020	2151500101	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Non Medico-Dirigenza	160
	<b>EA0400</b>	<b>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</b>	<b>11.151</b>
2020	2151700101	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Non Medico-Comparto	7.074
2020	2151700701	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Tecnico-Comparto	589
2020	2151700901	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Amministrativo-Comparto	1.065
2020	2151701101	Altre sopravvenienze passive personale comparto	2.423
	<b>EA0430</b>	<b>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>	<b>186.477</b>
	2152300101	Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	186.477
2019		CIEMME S.R.L. - STRALCIO NOTE CREDITO	20.828
2019		CASA DI CURA QUISISANA S.R.L. - STRALCIO NOTE CREDITO	100.217
2015		STRALCIO REG.N.A. DA RICEVERE DEGENZA E SPECIALISTICA	35.851
2019-2020		STRALCIO REG. N.A. DA RICEVERE DEGENZA EXTRA RER	21.018
2020		HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L. PRESTAZIONI SAN DA OPERATORI ACCREDITATI	5.080
2020 E PRECEDENTI		OPERATORI ACCREDITATI DIVERSI - PRESTAZIONI SANITARIE	3.482





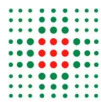
	<b>EA0440</b>	<b>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>257.939</b>
	2152500101	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	92.599
2020		SHIRE ITALIA S.P.A. Fattura 1202529558	39.325
2015		MEDICAL SYSTEMS - fatture passive	10.636
2020		PARROCCHIA S.NICOLÒ' - Rimborsi DPI a CRA - ospiti NO COVID	7.606
2018		SMITH & NEPHEW SRL -FATTURE PASSIVE Dispositivi medici	6.521
2019		BARD S.R.L. - -FATTURE PASSIVE Dispositivi medici	6.463
2020		B. BRAUN MILANO S.P.A. - FATTURE PASSIVE Dispositivi medici	4.189
2020		MEDTRONIC ITALIA S.P.A.-- FATTURE PASSIVE Dispositivi medici	5.826
2020		ZIMMER BIOMET ITALIA S.R.L. -- FATTURE PASSIVE	3.553
2020		FARMACIA FIDES BOARI LUIGI - FATTURE PASSIVE	1.062
2019		BIOCODEX - FATTURE PASSIVE MEDICINALI	1.188
2018		AIESI HOSPITAL SERVICE S.A.S. FATTURE PASSIVE	687
2019.		BSN MEDICAL S.R.L. ora ESSITY ITALY SPA - FATTURE PASSIVE	940
2012		SWEDISH ORPHAN BIOVITRUM S.R.L. FATTURA PASSIVA 20121640	851
PRECEDE NTI		FORNITORI DIVERSI FATTURE PASSIVE	3.752
	2152500103	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	23.587
2019		UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA COMPETENZR DR. RUBINI	9.000
2019		GETINGE ITALIA S.R.L. FATTURA PASSIVA	6.340
2020		ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA - COSTI UTENTI	2.380
PRECEDE NTI		FORNITORI DIVERSI FATTURE PASSIVE	2.633
2020		FONDAZIONE EXODUS ONLUS - RISTORO COVID UTENTI	2.276
2020		AZIONI - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ETS - COSTO RETTA UTE	958
	2152500104	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	141.754
2020		POSTE ITALIANE -FATTURE PASSIVE	42.135
2020		CLARA SPA - SERVIZI AMBIENTALI PER IL TERRITORIO	27.506
2020		EDISON ENERGIA S.P.A. - FATTURE PASSIVE	14.028
2019		COMUNE DI ARGENTA - RIMBORSO CRE MINORI	7.288
2020		SOCIETA' CATTOLICA DI ASSICURAZIONE POLIZZA INFORTUNI	10.248
2020		C.I.D.A.S. - COOP - MEDIAZIONE LINGUISTICA E CULTURALE	10.248
2017		ENEL ENERGIA SPA - FATTURE PASSIVE RICALCOLI	4.566
2020		UNIPOLRENTAL SPA - FATTURA PASSIVA N.U7300102000873	3.954
1997		ENGIE SERVIZI S.P.A. - CHIUSURA NOTA CREDITO	3.933
20		COMUNE DI FERRARA CONSUMO RISCALDAMENTO P.ZZA BUOZZI	3.671
2020		POLYGON S.P.A. - GESTIONE AUSILI TERAPEUTICI PER DISABILI	2.183
2020		HERA S.P.A - FATTURA PASSIVA	1.705
2020		MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE TRASPORTI - COMMISSIONE MEDICA	1.398
PRECEDE NTI		FORNITORI DIVERSI FATTURE PASSIVE	8.892
	<b>EA0450</b>	<b>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>102.150</b>
	2152700102	Altre sopravvenienze passive v/terzi	94.755
2020		AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE CROTONE-COMANDO DOTT.SSA GRANDINETTI P.	61.450
PRECEDE NTI		RETTIFICHE CONTABILI	16.140
1988- 1990		AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA-PREMIO OPEROSITA' DR.SSA FORMIGONI	9.185
2020		AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI MODENA- CONTRIBUTI DIRETTORI	2.970
2020		ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI SPA - CURE PALLIATIVE	1.584
PRECEDE NTI		FORNITORI DIVERSI FATTURE PASSIVE	3.426
	2152700201	FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	7.395
2019		COMUNE CODIGORO - TRASPORTI	974
2009		COMUNE DI OSTELLATO - SERVIZI FAMIGLIE	336
PRECEDE NTI		ASSISTITI DIVERSI - SUSSIDI	3.394
2016		COMUNE DI FERRARA - RESTITUZIONE IMPORTO TRATTENUTO ERRONEAMENTE	2.691
	<b>EA0310</b>	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>676.327</b>

## PS05 –Insussistenza passive

PS05 - INSUSSISTENZE PASSIVE			
ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO/EVENTO CONTABILE		IMPORTO
	<b>EA0470</b>	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>120.386</b>
	2152900101	Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	11.016
2020		MOBILITA' INFRARER 2020 - PG 116098/2022	11.016
	2152900201	Altre insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	109.370
2011-2012		AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA - STRALCIO NOTE CREDITO RICOVERI AGGIUNTIVI	82.650
2014-2015-2017		AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA - STRALCIO NOTE CREDITO RICOVERI AGGIUNTIVI	26.720
	<b>EA0480</b>	<b>E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>320.049</b>
	<b>EA0540</b>	<b>E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>208</b>
2020	2154100101	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi - Farmacie diverse	208
	<b>EA0550</b>	<b>E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi</b>	<b>319.842</b>
	2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi	319.842
2020		REGIONE EMILIA-ROMAGNA -contributi art. 1 comma 413 l. 178/2020	127.288
2020 E PRECEDENTI		REGIONE EMILIA-ROMAGNA -ECONOMIE SU CONTRIBUTI	15.428
ANNI PREGRESSI		RETTIFICHE CONTABILI - CREDITI ERRONEAMENTE CONTABILIZZATI	68.625
2011		PREFETTURA U.T.G. DI FERRARA - CREDITI INESISTENTI	76.659
2011		PROCURA DELLA REPUBBLICA DI FERRARA - CREDITI INESISTENTI	10.783
2020		LEPIDA S.c.p.a. - STRALCIO NOTE CREDITO	6.834
2020 E PRECEDENTI		BENEFICIARI DIVERSI - STRALCIO CREDITI INESISTENTI	4.172
2019		INAIL - STRALCIO NOTE CREDITO	2.891
2019-2020		COMUNA DI COMACCHIO - STRALCIO NOTE CREDITO	2.228
2020		ZHAN WEILI SNC BAR CRISTAL E GIARDINO - STRALCIO CREDITO	2.007
2019		HERA - STRALCIO NOTE CREDITO	1.716
2012		PROCURA DELLA REPUBBLICA/O TRIBUNALE DI PARMA - STRALCIO NOTE CREDITO	1.210
	<b>EA0460</b>	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>440.436</b>

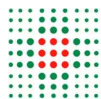
## Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p><b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	<p>SI</p>	<p>L’Azienda, in ottemperanza alle Linee guida regionali per il Percorso Attuativo della Certificabilità sui Crediti e ricavi, ha esposto nel bilancio di esercizio 2021 i ticket per prestazioni ambulatoriali e di PS secondo il principio di competenza.</p>

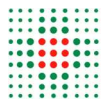


## 7. MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2021-2020

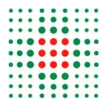
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2021	Anno 2020
<b>ATTIVO</b>			
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>131.642.141</b>	<b>134.988.260</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>5.257.894</b>	<b>5.540.018</b>
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	222.775	222.775
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-222.775	-222.775
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>1.121.681</b>	<b>1.138.816</b>
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	6.396.148	6.139.105
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-5.274.467	-5.000.289
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	<b>0</b>	<b>46.360</b>
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>4.136.213</b>	<b>4.354.842</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	7.270.877	7.269.214
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-3.134.664	-2.914.371
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0	0
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>126.378.216</b>	<b>129.442.211</b>
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>289.439</b>	<b>289.439</b>
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	289.439	289.439
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>114.123.579</b>	<b>115.120.834</b>
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.332.751	1.422.717
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.998.872	2.998.872
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-1.666.120	-1.576.154
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	112.790.828	113.698.117
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	215.436.566	210.042.108
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-102.645.739	-96.343.991
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>967.964</b>	<b>1.185.536</b>
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	16.809.486	16.809.486
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-15.841.522	-15.623.950
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>4.340.823</b>	<b>3.770.711</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	37.289.610	35.834.422
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-32.948.787	-32.063.711
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>439.991</b>	<b>519.340</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.527.511	7.377.933
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-7.087.520	-6.858.593
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>683.747</b>	<b>881.895</b>
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	3.007.119	3.396.399
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-2.323.372	-2.514.504
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>640.423</b>	<b>640.423</b>
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>834.171</b>	<b>1.057.453</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	21.801.147	22.330.553
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-20.966.976	-21.273.100
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>4.058.079</b>	<b>5.976.580</b>



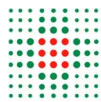
AAA550	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>6.031</b>	<b>6.031</b>
<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	<b>6.031</b>	<b>6.031</b>
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.031	6.031
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>116.139.493</b>	<b>96.267.630</b>
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>9.322.081</b>	<b>9.707.222</b>
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>7.779.850</b>	<b>7.163.277</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5.354.099	4.256.204
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	2.278.338	2.800.670
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	44.786	35.697
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	58.055	10.013
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	40	375
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	44.532	60.319
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>1.542.231</b>	<b>2.543.945</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	2
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.408.976	2.381.875
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	130.101	157.559
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	2.594	2.322
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	561	2.187
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>69.447.212</b>	<b>45.940.701</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>2.919.380</b>	<b>3.033.648</b>
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	271.709	296.906
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	2.647.671	2.647.671
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0	89.071



<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>36.549.310</b>	<b>19.120.686</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	28.646.293	9.038.751
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	10.605.770	2.736.996
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	6.138.451	644.056
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	9.029.674	1.022.405
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	534.159	2.354.862
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	26.707	256.470
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	193.200	193.200
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	2.118.332	1.830.762
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	7.590.565	10.081.935
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	7.590.565	10.081.935
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1	0	0
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	312.452	0
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>241.022</b>	<b>122.481</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>8.680.397</b>	<b>7.556.129</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.537.555	7.417.126
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	4.414.474	4.414.474
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.123.081	3.002.651
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di c	0	0
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	142.841	139.003
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut	0	0
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>4.145</b>	<b>7.118</b>
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	284	284
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	3.861	6.834
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>49.179</b>	<b>35.421</b>
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>21.003.779</b>	<b>16.065.220</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	5.278.516	4.568.795
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	13.177.347	9.002.492
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	31.470	1.908
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	31.470	1.908
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0	0
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.516.446	2.492.025
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.516.446	2.492.025
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>37.370.200</b>	<b>40.619.707</b>
ABA760	B.IV.1) Cassa	232.883	205.619
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	37.119.101	40.361.739
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	18.216	52.349
<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>2.138</b>	<b>8.440</b>
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	0
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	2.138	8.440
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	2.138	8.440
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
<b>AZZ999</b>	<b>D) TOTALE ATTIVO</b>	<b>247.783.771</b>	<b>231.264.330</b>
<b>ADZ999</b>	<b>E) CONTI D'ORDINE</b>	<b>2.046.809</b>	<b>1.899.611</b>
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	2.046.809	1.825.611
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	74.000



PASSIVO			
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-57.356.674	-51.400.958
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-726.778	-726.778
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-85.791.046	-81.807.478
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-14.688.784	-16.309.601
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-28.617.978	-30.101.079
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-24.867.941	-26.105.220
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-3.750.037	-3.995.859
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-23.034.429	-24.524.785
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-12.538.643	-5.683.278
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-6.911.211	-5.188.736
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-3.545.596	-3.893.972
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-20.427	-12.303
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-20.427	-12.303
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	0
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0	0
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
PAA200	A.V.3) Altro	0	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	32.730.615	35.185.033
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-3.442	-145.459
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-28.568.482	-26.597.314
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-9.649.476	-11.003.063
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-1.125.953	-1.132.000
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-180.000	-813.294
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-700.000	-1.187.008
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-3.409.920	-3.658.093
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-1.590.310	-1.591.230
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-79.804	-57.950
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-2.563.489	-2.563.489
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura	0	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-9.138.958	-6.836.917
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	-2.010.457	-1.773.886
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-1.886.086	-716.348
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-4.830.228	-3.933.065
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-320.072	-333.863
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-92.115	-79.755
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-9.780.048	-8.757.334
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-6.274.970	-4.487.873
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-2.824.674	-1.716.457
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-3.110.872	-2.457.972
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-339.424	-313.444
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-3.287.561	-4.101.317
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	-217.517	-168.144

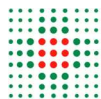


PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-3.966.774	-4.696.112
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-3.048.760	-3.026.730
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	-918.014	-1.669.381
PDZ999	D) DEBITI	-157.875.903	-148.558.291
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-27.557.733	-31.190.926
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-14.352	-11.506
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-14.352	-11.506
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-4.434.891	-1.915.974
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-2.172.930	0
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-2.118.332	-1.830.762
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1	0	0
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	0
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-143.629	-85.211
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-2.202.413	-2.146.221
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-24.230.868	-22.778.649
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-24.077.727	-22.697.606
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-13.071.114	-10.219.026
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-11.006.613	-12.478.580
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut	0	0
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-153.142	-81.043
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui	0	0
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-367.699	-593.081
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-5.089	-288
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-362.610	-592.793
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-62.063.464	-53.973.065
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-20.834.815	-19.290.569
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-28.146.541	-31.017.826
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	7.311.726	11.727.257
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-41.228.649	-34.682.496
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	-41.876.852	-35.582.464
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	648.202	899.967
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-10.886.507	-10.161.504
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-8.602.306	-9.479.234
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-17.515.670	-16.308.131
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-12.986.110	-11.615.923
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-4.529.560	-4.692.208
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-15.939	-11.656
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	0
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0	0
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-15.939	-11.656
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-15.939	-11.656
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della le	0	0
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	-247.783.771	-231.264.330
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	-2.046.809	-1.899.611
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-2.046.809	-1.825.611
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	-74.000

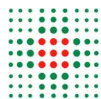


## 8. MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2021-2020

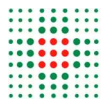
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2021	Anno 2020
<b>Conto</b>			
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>		
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/ esercizio</b>	<b>720.973.484</b>	<b>713.274.363</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>700.221.636</b>	<b>688.863.355</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	695.540.791	687.199.914
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	643.554.020	634.770.870
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	42.241.309	43.373.704
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	9.745.461	9.055.340
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	0	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	9.745.461	9.055.340
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	4.680.845	1.663.441
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/ esercizio (extra fondo)</b>	<b>20.440.217</b>	<b>23.920.639</b>
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	8.387.262	6.022.004
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	8.349.936	6.022.004
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	37.326	0
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	5.576	47.001
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	5.576	47.001
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	12.047.380	17.851.634
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	324.603	41.872
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	9.750.981	7.262.357
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.971.795	2.000.000
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	8.547.405
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/ esercizio per ricerca</b>	<b>17.256</b>	<b>360.000</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	360.000
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	17.256	0
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/ esercizio da privati</b>	<b>294.375</b>	<b>130.369</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-2.930.803</b>	<b>-1.012.688</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/ esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>-2.787.728</b>	<b>-90.488</b>
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/ esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>-143.076</b>	<b>-922.200</b>
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>8.235.811</b>	<b>4.969.775</b>
<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	<b>1.746.164</b>	<b>5.247</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>3.379.288</b>	<b>241.094</b>
<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>3.077.097</b>	<b>4.723.435</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>30.624</b>	<b>0</b>
<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	<b>2.640</b>	<b>0</b>
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>23.828.280</b>	<b>19.413.421</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>10.922.103</b>	<b>10.103.772</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.197.342	7.585.757
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.246.938	3.128.084



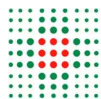
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	981.657	754.387
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	426.752	381.062
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	930.702	744.757
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	286.129	278.475
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	877.069	837.270
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	144.981	128.818
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.303.115	1.332.904
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	25.822	21.628
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	2.698.940	2.496.387
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	822.824	643.993
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	512.954	416.545
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	302.007	218.819
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	239.558	181.280
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	293.218	243.499
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	240.809	270.775
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	287.570	521.475
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>8.069.723</b>	<b>5.702.328</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	7.797.305	5.438.868
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	226.212	195.253
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	46.206	68.207



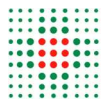
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>1.266.944</b>	<b>1.482.727</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>3.569.509</b>	<b>2.124.595</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	24.727	12.164
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.402.044	1.902.154
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	58.283	79.785
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	56.095	80.256
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	28.360	50.237
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>7.010.959</b>	<b>5.099.380</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>58.882</b>	<b>38.249</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>55.000</b>	<b>2.801.801</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	55.000	2.801.801
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>1.179.156</b>	<b>1.155.420</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	327.689	309.849
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	178
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	851.467	845.393
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>825.987</b>	<b>758.103</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	225.527	264.225
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	1.650	5.416
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	598.811	488.462
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>4.891.934</b>	<b>345.807</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	4.254.000	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	4.254.000	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	637.934	345.807
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>8.710.128</b>	<b>5.412.565</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	<b>8.441.630</b>	<b>5.338.333</b>
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>268.498</b>	<b>74.232</b>
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio</b>	<b>6.740.420</b>	<b>6.197.505</b>
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>1.371.529</b>	<b>1.308.641</b>
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>2.094.371</b>	<b>1.863.893</b>
<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>1.620.817</b>	<b>1.620.817</b>
<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>917.726</b>	<b>711.668</b>
<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	<b>290.601</b>	<b>247.313</b>
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	<b>445.376</b>	<b>445.173</b>
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>739.813</b>	<b>855.774</b>
<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



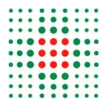
<b>AA 1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	<b>423.923</b>	<b>477.154</b>
<b>AA 1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	<b>315.889</b>	<b>378.620</b>
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>773.308.092</b>	<b>754.210.094</b>
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>		
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>-65.183.961</b>	<b>-63.363.771</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>-63.273.426</b>	<b>-58.326.370</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-40.467.455	-37.381.106
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-40.106.548	-37.003.139
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-90.197	-154.631
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-270.711	-223.337
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-831.273	-819.444
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-831.273	-819.444
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-14.081.560	-11.956.647
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-12.072.965	-9.968.258
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-510.775	-421.418
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-1.497.820	-1.566.971
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-377.273	-367.121
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-3.997.324	-2.774.293
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-1.980	0
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-2.685	-2.568
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-170.259	-254.758
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-3.343.616	-4.770.432
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2.879.479	-2.963.054
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-449.785	-1.806.226
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	-189
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-14.352	-963
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>-1.910.536</b>	<b>-5.037.401</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-132.185	-137.462
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-296.533	-445.634
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-455.785	-366.099
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-543.653	-424.980
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-292.701	-360.011
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-181.937	-211.969
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-7.743	-3.091.245
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>-515.076.144</b>	<b>-487.600.516</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>-482.065.794</b>	<b>-460.386.725</b>
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-46.102.512	-45.617.983
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-45.560.992	-45.068.879
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-33.500.000	-33.077.554
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-5.700.000	-5.657.451
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-4.569.292	-4.286.231
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-1.791.700	-2.047.644
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-442.915	-440.879
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-98.605	-108.225
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-45.752.534	-44.964.345
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-44.510.170	-43.706.676
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-954.060	-941.239
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-288.304	-316.431
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-79.865.596	-70.389.762
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-52.861.649	-44.317.397



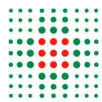
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-3.372.175	-3.315.526
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	0	0
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-9.554.049	-10.437.003
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-7.721.639	-7.101.453
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-6.129.873	-5.023.130
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-4.855.064	-3.960.130
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-1.274.809	-1.063.000
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-226.212	-195.253
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-125.204	-103.704
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-125.204	-103.704
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-1.813.531	-1.750.093
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-92.630	-87.209
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-179.636	-166.145
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-1.541.266	-1.496.739
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-4.443.633	-3.819.918
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-4.443.633	-3.819.918
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-167.806.258	-169.388.374
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-121.069.517	-123.352.028
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-21.059.480	-20.583.714
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-17.879.955	-20.013.765
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-17.767.836	-19.881.477
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-112.118	-132.288
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-7.797.305	-5.438.868
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-5.175.845	-4.780.734
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-56.571	-30.604
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0



BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-4.960.974	-4.582.015
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extra-regionale)	-158.300	-168.115
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-38.382.829	-35.964.914
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-35.176.461	-32.925.786
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-269.948	-220.337
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extra-regione)	-1.358.154	-1.490.657
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-1.578.266	-1.328.133
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extra-regionale)	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extra-regione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-728.956	-622.141
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extra-regione)	-285.787	-313.669
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-383.795	-262.266
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extra-regione (mobilità attiva in compensazione)	-59.374	-46.206
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-4.222.712	-3.691.888
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-529	-533
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extra-regione)	-243.118	-266.837
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-3.979.065	-3.424.519
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-53.668.273	-52.368.849
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-621.235	-781.010
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-8.673	-17.081
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-612.562	-763.929
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-11.094.219	-10.733.585
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extra-regione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extra-regione	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extra-regione) non soggette a compensazione	0	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-41.877.868	-40.724.402
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extra-regionale)	-74.951	-129.852
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-regione)	-2.805.918	-1.620.677
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regione - Area ospedaliera	-18.618	-18.099
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regione - Area specialistica	-2.626.992	-1.377.546
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regione - Area sanità pubblica	-69.690	-89.775
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regione - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-54.465	-70.000
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regione - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regione - Altro	-36.153	-65.256
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regione - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-8.402.573	-7.941.360
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-18.143	-48.051
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-1.971.795	-1.956.865
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-6.412.634	-5.936.444
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-12.341.765	-8.218.497
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-82.238	-163.086
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-12.048.313	-7.681.637
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-2.917.076	-2.277.211
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0

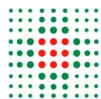


BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-2.462.472	-1.823.231
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-1.501.099	-883.000
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-300.005	-165.181
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-4.867.661	-2.533.014
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-211.214	-373.774
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-199.256	-344.157
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-11.958	-29.617
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-10.427.656	-9.143.485
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-869.492	-688.326
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-303.008	-905.336
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-741	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-8.966.845	-7.028.349
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-287.570	-521.475
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>-33.010.350</b>	<b>-27.213.791</b>
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-31.374.315	-26.014.655
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-2.187.452	-2.580.493
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-4.827.125	-4.398.878
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-2.949.934	-2.880.348
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-784.977	-849.506
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-2.164.957	-2.030.842
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-3.637.200	-2.936.054
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-210.586	-208.549
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-1.049.288	-501.106
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-749.653	-550.385
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-688.464	-641.489
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-2.230.991	-2.802.457
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-497.437	-414.273
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-493.370	-590.621
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-165.613	-190.640
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-327.757	-399.981
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-11.852.814	-7.510.002
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.196.603	-892.369
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-1.978.850	-1.549.973
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-8.677.361	-5.067.660
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-1.205.753	-911.567
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.625	-2.625
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-756.636	-624.277
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-11.547	-10.053
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-61.677	-14.684
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-377.710	-145.406
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-305.703	-454.133
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-446.493	-284.665
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-376.800	-195.863
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-48.879	-88.802
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-20.814	0

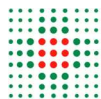


BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-430.282	-287.570
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-52.968	-16.932
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-377.313	-270.638
<b>BA 1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>-11.646.139</b>	<b>-10.928.310</b>
<b>BA 1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>-4.711.611</b>	<b>-4.204.843</b>
<b>BA 1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>-158.551</b>	<b>-156.148</b>
<b>BA 1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>-3.042.357</b>	<b>-3.028.215</b>
<b>BA 1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA 1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>-251.774</b>	<b>-303.921</b>
<b>BA 1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>-3.481.845</b>	<b>-3.235.183</b>
<b>BA 1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA 1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>-3.406.341</b>	<b>-3.498.415</b>
<b>BA 2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>-296.439</b>	<b>-305.592</b>
<b>BA 2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>-3.109.902</b>	<b>-3.192.822</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.816.570	-2.101.413
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.293.332	-1.091.409
<b>BA 2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA 2050</b>	<b>B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
<b>BA 2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA 2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA 2080</b>	<b>Totale costo del personale</b>	<b>-154.026.019</b>	<b>-149.175.579</b>
<b>BA 2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>-119.574.039</b>	<b>-117.337.214</b>
<b>BA 2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>-50.629.174</b>	<b>-50.055.647</b>
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-45.937.064	-45.838.406
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-43.974.755	-45.106.034
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.962.308	-732.372
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-4.692.110	-4.217.241
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-3.705.510	-3.411.656
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-986.600	-805.585
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
<b>BA 2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>-68.944.865</b>	<b>-67.281.567</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-62.942.040	-66.138.636
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-6.002.824	-1.142.931
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
<b>BA 2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>-409.133</b>	<b>-669.034</b>
<b>BA 2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>-409.133</b>	<b>-669.034</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-409.133	-669.034
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
<b>BA 2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
<b>BA 2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>-22.673.176</b>	<b>-21.820.701</b>
<b>BA 2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>-339.989</b>	<b>-243.672</b>

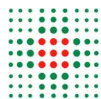




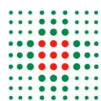
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-286.237	-243.672
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-53.752	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>-22.333.187</b>	<b>-21.577.029</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-21.391.665	-19.925.252
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-941.522	-1.651.777
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>-11.369.671</b>	<b>-9.348.631</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>-1.980.150</b>	<b>-1.591.757</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.898.816	-1.591.757
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-81.334	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>-9.389.521</b>	<b>-7.756.874</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-7.373.175	-7.212.970
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-2.016.346	-543.904
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>-2.468.235</b>	<b>-2.161.154</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>-1.372.028</b>	<b>-1.381.677</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>-1.096.207</b>	<b>-779.477</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-449.101	-460.051
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-647.105	-319.426
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
<b>BA2560</b>	<b>Totale ammortamenti</b>	<b>-9.904.857</b>	<b>-9.501.220</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-808.884</b>	<b>-856.321</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>-9.095.973</b>	<b>-8.644.899</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>-6.391.714</b>	<b>-6.367.023</b>
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-89.966	-89.545
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-6.301.748	-6.277.478
<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>-2.704.259</b>	<b>-2.277.876</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-987.000</b>	<b>-1.521.000</b>
<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	<b>-987.000</b>	<b>-1.521.000</b>
<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-385.141</b>	<b>3.853.206</b>
<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>616.573</b>	<b>1.466.440</b>
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.097.895	-463.314
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-522.332	1.895.607
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	9.090	2.148
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	48.042	-13.741
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-335	-541
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	-26
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-15.787	46.306



<b>BA 2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>-1.001.714</b>	<b>2.386.766</b>
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-2	2
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-972.899	2.330.668
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-27.459	56.345
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	272	-1.485
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-1.626	1.236
<b>BA 2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>-10.068.371</b>	<b>-18.036.660</b>
<b>BA 2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>-857.000</b>	<b>-6.484.139</b>
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	-762.000
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-607.000	-2.508.650
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-200.000	-600.000
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	-2.563.489
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-50.000	-50.000
<b>BA 2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>-464.926</b>	<b>-646.662</b>
<b>BA 2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>-5.964.855</b>	<b>-5.047.995</b>
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-1.855.447	-1.609.000
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-246.710	0
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-3.830.865	-3.032.492
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	-333.863
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-15.000	-72.640
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-16.833	0
<b>BA 2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>-2.781.591</b>	<b>-5.857.864</b>
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-652.900	-1.681.576
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-95.803	-211.814
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-390.341	-534.655
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-61.402	-68.657
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-687.847	-67.427
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	-1.050.000
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-106.004	-28.363
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-787.293	-2.215.372
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-773.152.207</b>	<b>-741.933.418</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>1.383</b>	<b>3.328</b>
<b>CA0020</b>	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0030</b>	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0040</b>	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>	<b>1.383</b>	<b>3.328</b>
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0060</b>	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0070</b>	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0080</b>	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0090</b>	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0100</b>	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



CA0110	<b>C.3) Interessi passivi</b>	-837.371	-974.904
CA0120	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>	0	-1.411
CA0130	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>	-832.828	-966.780
CA0140	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>	-4.543	-6.713
CA0150	<b>C.4) Altri oneri</b>	-74.996	-50.519
CA0160	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>	-74.996	-50.519
CA0170	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>	0	0
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-910.984	-1.022.094
DA0000	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
DA0010	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	0	0
DA0020	<b>D.2) Svalutazioni</b>	0	0
DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	0	0
EA0000	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
EA0010	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	13.885.631	2.132.660
EA0020	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	0	3.811
EA0030	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	13.885.631	2.128.849
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	21.640	35.637
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	7.186.464	1.471.359
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	73.284	52.099
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	7.113.180	1.419.260
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	4.093	169.936
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	5.349
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	29.618	32.429
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	7.079.470	1.211.547
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	6.677.527	621.853
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	27.437	22.611
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	6.650.090	599.243
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	1.000.000	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1.000.000	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	813.555	160.687
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.348.276	438.556
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.488.259	0
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0



<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>-1.230.367</b>	<b>-2.069.990</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>-4.691</b>	<b>-103</b>
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>-1.225.676</b>	<b>-2.069.887</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-108.913	0
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-676.327	-1.824.777
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-101.236	-45.046
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-3.537	-4.756
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-97.700	-40.290
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-575.090	-1.779.731
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-28.524	-139.044
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-17.213	-25.814
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-160	-113.061
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-11.151	-168
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-186.477	-876.828
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-257.940	-453.056
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-102.150	-310.804
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-440.435	-245.110
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-120.386	-7.627
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-320.049	-237.484
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-208	-134.136
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-319.841	-103.348
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>12.655.264</b>	<b>62.670</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>11.900.165</b>	<b>11.317.253</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>		
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>-11.727.514</b>	<b>-10.982.248</b>
<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>-10.289.257</b>	<b>-9.897.146</b>
<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>-1.167.493</b>	<b>-945.350</b>
<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	<b>-270.764</b>	<b>-139.751</b>
<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>-169.210</b>	<b>-189.546</b>
<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>-169.210</b>	<b>-189.546</b>
<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>-11.896.724</b>	<b>-11.171.794</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>3.442</b>	<b>145.459</b>

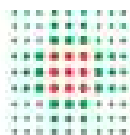
Il presente bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione economica , patrimoniale e finanziaria della Gestione dei Servizi Sanitari, il risultato economico dell'esercizio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Ferrara, 31/ 05/2022

Firmato digitalmente da:

Il Direttore Generale

Dott.ssa Monica Calamai



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

---



## INDICE

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione .....	6
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda .....	9
2.1 Organizzazione dell'Azienda .....	12
2.1.1 Il Knowledge Center e le funzioni di Staff della Direzione Aziendale .....	15
2.1.2 Distretti.....	16
2.1.3I Dipartimenti .....	17
2.1.4 Servizi Comuni.....	28
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....	31
3.1 Assistenza Ospedaliera.....	31
3.2 Assistenza Territoriale .....	35
3.3 Prevenzione.....	53
4. L'attività del periodo.....	55
4.1 Le azioni dell'Azienda USL di Ferrara nel secondo anno di pandemia .....	55
4.1.1 Il Dipartimento di Sanità Pubblica: azioni per la gestione della pandemia COVID e l'impatto sulle attività ordinarie .....	55
4.1.2 Attività delle USCA per la gestione della pandemia COVID .....	59
4.1.3 La politica del personale 2021. Il reclutamento per gestire la pandemia COVID. Azioni sulla base dell'art. 18 comma 1 del DL 18/2020 (convertito in L. 27/2020).....	62
4.1.4 Progettualità con il privato accreditato per la gestione dei tempi di attesa.....	65
4.1.5 Attività degli stabilimenti del Delta e di Cento per la gestione della pandemia COVID .....	66
4.1.6 Attività della salute Mentale nello scenario COVID .....	67
4.1.7 L'area socio sanitaria in tempi di Covid .....	68
4.1.8 Le strategie di Comunicazione .....	69
4.1.9 Monitoraggio Covid: attività e costi .....	70
4.1.10 Donazioni Covid .....	71
4.2 Assistenza Ospedaliera.....	71
4.3 Assistenza Territoriale .....	76
4.4 Prevenzione.....	87
4.5 Rendicontazione e andamento gestione FRNA 2021.....	99
5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda.....	108
5.1 La Definizione dell'obiettivo Economico 2021 .....	108
5.2 Le Risorse .....	111
5.3 Mobilità Sanitaria E Privato Accreditato .....	112

5.3.1 Mobilità Infra RER .....	112
5.3.2 Mobilità Extra RER.....	116
5.3.3 Mobilità Passiva della Provincia .....	117
5.3.4 Privato accreditato .....	119
5.4 Analisi Degli Scostamenti Tra Consuntivo E Preventivo .....	122
A) Valore Della Produzione .....	123
B) Costi Della Produzione .....	145
C) Proventi E Oneri Finanziari.....	172
D) Rettifiche Di Valore Di Attività Finanziarie.....	172
E) Proventi E Oneri Straordinari .....	173
Y) Imposte Sul Reddito Dell'esercizio .....	174
5.5 Servizi non sanitari – Dettaglio .....	175
5.6 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti.....	212
5.7 Attestazione dei tempi di pagamento .....	221
5.8 Rendiconto Finanziario (D. Lgs. 118/2011) .....	222
5.9 Conto economico relativo all'attività commerciale .....	224
5.10 Gestione di cassa tramite SIOPE ai sensi dell'art. 2 comma 1 del dm 25/1/2010 .....	227
5.11 Accordi per mobilità sanitaria stipulati .....	236
5.12 Relazione sull'andamento della gestione e risultati delle società partecipate .....	237
5.13 Relazione Piano Investimenti 2021-2023 – Consuntivo 2021.....	240
5.13.1. Rendicontazione investimenti programmati e realizzati di cui all'allegato 5 nota RER n. 31379 del 09/05/2021 .....	259
5.13.2. Schema rendicontazione DL 34/2020 .....	266
5.13.3. Investimenti anno 2021 e relative fonti di finanziamento.....	270
6. Sintesi degli obiettivi della programmazione annuale Regionale .....	274
6.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro.....	275
6.1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018 .....	275
6.1.1.2. Legge Regionale n. 19/2018 “Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria” .....	275
6.1.2. Sanità Pubblica .....	275
6.1.2.1. Epidemiologia e sistemi informativi.....	276
6.1.2.2. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive .....	277
6.1.2.3. Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale 2017-19 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale).....	277
6.1.2.4. Programmi di screening oncologici .....	280
6.1.2.5. Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita .....	281
6.1.2.6. Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio sanitaria .....	284



6.1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione .....	285
6.1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie.....	286
6.2. Assistenza Territoriale .....	288
6.2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità .....	288
6.2.2. Cure palliative .....	291
6.2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette.....	293
6.2.4. Migranti e Vulnerabilità .....	295
6.2.5. Percorso nascita .....	295
6.2.6. Percorso IVG.....	296
6.2.7. Contrasto violenza.....	297
6.2.8. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale .....	299
6.2.9. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici .....	300
6.2.9.1. Riflessi della pandemia sulla spesa farmaceutica nella Regione Emilia-Romagna .....	300
6.2.9.2. Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna .....	301
6.2.9.3. Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica.....	301
6.2.9.4. Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate .....	306
6.2.9.5. Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali .....	309
6.2.9.6. Farmacovigilanza.....	310
6.2.9.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza.....	311
6.2.9.7.1. Obiettivi di appropriatezza.....	311
6.2.9.7.2. Obiettivi di spesa.....	316
6.2.9.7.3. Obiettivi di tracciabilità .....	316
6.2.10. Salute Mentale, Dipendenze Patologiche (tutte le AUSL).....	317
6.2.11. Salute nelle carceri.....	320
6.2.12. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza.....	321
6.3. Assistenza Ospedaliera.....	327
6.3.1. Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero.....	327
6.3.2. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera .....	327
6.3.3. Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero .....	329
6.3.4. Reti cliniche di rilievo regionale .....	331
6.3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare .....	331
6.3.4.2. Rete dei Centri di Senologia .....	331
6.3.4.3. Rete tumori ovarici.....	331
6.3.4.4. Rete per la Terapia del dolore .....	332

6.3.4.5. Reti per le patologie tempo-dipendenti .....	332
6.3.4.6. Rete Neuroscienze .....	332
6.3.4.7. Rete Malattie Rare .....	332
6.3.4.8. Reti dei Tumori rari.....	332
6.3.4.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP).....	333
6.3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie .....	334
6.3.4.11. Screening neonatale oftalmologico .....	334
6.3.5. Centri di riferimento regionali.....	335
6.3.6. Volumi-esiti .....	335
6.3.7. Emergenza ospedaliera .....	336
6.3.8. Attività trasfusionale .....	338
6.3.9. Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule .....	338
6.3.10. Accredimento.....	341
6.3.11. Sicurezza delle cure .....	341
6.3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure .....	342
6.3.13. Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale.....	343
6.3.14. Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari .....	344
6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa.....	346
6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA .....	346
6.4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR.....	346
6.4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili .....	346
6.4.1.3. La regolazione dei rapporti con i produttori privati.....	347
6.4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile .....	347
6.4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi .....	350
RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2021.....	352
6.4.3 Il Governo delle Risorse Umane.....	395
6.4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri.....	400
6.4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza.....	402
6.4.6. Sistema di audit interno .....	407
6.4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali.....	408
6.4.8. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR.....	408
6.4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE .....	408
6.4.8.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88.....	409
6.4.8.3. Interventi già ammessi a finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20)	

(sottoscrizione ultimo AdP 14/09/16 scadenza progettazione 14 /09 /19 _scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022) .....	409
6.4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34) .....	410
6.4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3.....	412
6.4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) .....	412
6.4.8.7. Fondo Dopo di Noi .....	413
6.4.8.8. Progetto regionale Telemedicina .....	413
6.4.8.9. Tecnologie Biomediche .....	418
6.4.8.10. Sistema Informativo .....	419
6.5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale.....	422
6.5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale.....	422
6.5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali .....	422
6.5.3. Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26).....	424
6.5.4. Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34) .....	425
6.5.5. Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza .....	426
6.5.6. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento.....	427
6.5.7. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie .....	427
7. Processo interaziendale di valutazione annuale delle competenze .....	430

## 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio anno 2021 secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011.

Essa contiene, oltre alle informazioni richieste dal D. Lgs. n. 118/2011, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2021.

L'anno 2021 si è fortemente caratterizzato per la pandemia da Covid-19, per la campagna vaccinale AntiSarsCov2 e, per quanto riguarda nello specifico l'AUSL di Ferrara, per alcune progettualità fortemente innovative ed in integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

Di seguito una breve sintesi dei risultati più significativi e delle attività più importanti che hanno caratterizzato il 2021 rispetto ai temi strategici su cui si fonda la programmazione aziendale, declinati nel Piano della Performance 2021-2023.

Il biennio 2020-2021 è stato segnato dalla grave emergenza sanitaria causata dal virus **Covid-19**. L'evento pandemico ha fortemente influenzato la programmazione e la pianificazione delle attività sanitarie e delle relative performance. Lo scenario epidemiologico, caratterizzato dal rapido diffondersi della pandemia, ha reso necessario mettere in atto drastiche misure di contenimento della diffusione del virus e contestualmente avviare un processo di riorganizzazione dei servizi sanitari, per rendere adeguata l'offerta ai bisogni della popolazione nel momento dell'emergenza Covid-19.

L'amministrazione pubblica, ed in particolare le Aziende sanitarie, in condizioni di emergenza deve prendere decisioni di contrasto alla pandemia, con l'avvio di **progetti di utilità immediata** (come la costituzione delle USCA, la rimodulazione dei percorsi ospedalieri e ambulatoriali, la campagna Vaccinale AntiSarsCov2) e con la definizione di **progetti a valenza pluriennale** (come i progetti di riqualificazione della rete territoriale ed ospedaliera).

Presso l'Azienda USL di Ferrara tra i progetti a valenza pluriennale si ricordano:

1. il progetto di unificazione dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria: la costituzione dell'Azienda Sanitaria Universitaria di Ferrara (Deliberazione DG Ausl di Ferrara n. 158 del 29/07/2021, DGR n. 58 del 27/12/2021).
2. Il Progetto di riqualificazione dell'Ospedale di Argenta e l'integrazione con l'Istituto Ortopedico Rizzoli.

### **1. A Ferrara il percorso di unificazione tra l'Azienda territoriale e quella ospedaliera, è in atto già dal 2006 attraverso la messa in comune di servizi e strutture.**

- Nel periodo **2006-2009** sono stati istituiti 5 Dipartimenti interaziendali, soprattutto in area amministrativa e tecnica, e diverse Unità operative interaziendali sempre in ambito amministrativo.
- A partire dal **2015** le Direzioni hanno affrontato il tema del disegno generale della programmazione provinciale e dello strumento di governo (istituendo un Collegio dei Direttori generali come organismo di coordinamento strategico provinciale) e quindi il tema dell'assetto

organizzativo. Nello specifico hanno sottoscritto un accordo che prevede a livello di:

- attività ospedaliera: Dipartimenti Interaziendali ad Attività Integrata con Unità operative tendenzialmente uniche, ma con diverse sedi;
  - attività territoriale: Dipartimenti a gestione AUSL;
  - attività amministrativa e tecnica: servizi unici amministrativi, tecnici e professionali.
- Nel **2020** con l'insediamento delle nuove Direzioni generali ed in continuità con quanto già effettuato negli anni precedenti, la Regione ha dato mandato relativo all'integrazione AUSL-AOU in un'unica Azienda. Si tratta di costruire una nuova unica Azienda integrata con l'Università (con una sua propria mission e vision), che non rappresenti né la semplice somma delle due Aziende, né l'incorporazione di una rispetto all'altra.

Le due Aziende provinciali nel corso del secondo semestre 2020 e del 2021 hanno predisposto il progetto di unificazione (*deliberazione AUSL di Ferrara n. 158 del 29/07/2021*) che è stato condiviso nell'ambito della Conferenza Socio Sanitaria Territoriale e con il livello regionale (*DGR n. 2281/2021*).

Le sfide generali del progetto hanno principalmente riguardato:

- rinforzare sia il sistema ospedaliero sia la rete dell'assistenza territoriale, al fine di garantire omogeneità nella capacità di dare risposte integrate (di natura sanitaria e sociosanitaria), nonché equità di accesso alle cure.
- Definire piani di presa in carico multidisciplinari e multiprofessionali integrati in grado di rinforzare processi di cura ed assistenza, nonché di supportare la vicinanza e la comunicazione alle persone.
- Promuovere e rafforzare un'assistenza di prossimità, anche con il supporto della telemedicina, vicina ai bisogni dei cittadini, per consentire un'effettiva equità di accesso della popolazione alle cure sanitarie e sociosanitarie.
- Sostenere sempre più la capacità dell'organizzazione di prendersi carico della popolazione di riferimento in una logica *one to one* e *real time*.
- Realizzare ospedali sicuri, tecnologici, digitali e sostenibili, con azioni miranti all'ammodernamento tecnologico delle strutture ospedaliere, con particolare riferimento alle attrezzature di alta tecnologia e ad altri interventi orientati alla digitalizzazione delle strutture sanitarie.
- Disporre di un apparato tecnico-amministrativo unico ed integrato che supporti l'assistenza sanitaria di tutto il territorio.
- Modificare la cultura aziendale facendo leva sui valori condivisi, creando un ambiente coerentemente favorevole alla trasformazione al fine di cogliere il potenziale di innovazione e creatività, incoraggiando una cultura aziendale aperta, flessibile, agile, incline alla collaborazione, in totale sintonia con il digitale e pronta a scoprire nuove strade.

Il percorso di unificazione verrà realizzato attraverso l'istituzione di gruppi di lavoro multidisciplinari e multiprofessionali, con il coinvolgimento di tutti gli attori interaziendali e della componente universitaria.

### **Le azioni degli anni 2020-2022.**

Nel corso del periodo considerato, oltre alla predisposizione del progetto, sono stati compiuti numerosi passi verso la costituzione dell'Azienda unica:

1. l'organismo di coordinamento delle Direzioni generali (**Collegio strategico Provinciale**) ha proseguito la propria attività di raccordo tra le due Aziende con incontri periodici.
2. Il **Collegio di Direzione interaziendale** ha svolto mensilmente la sua attività.
3. E' stato redatto il **Piano Strategico Digitale dell'AUSL e AOU di Ferrara** ed è stata nominata la **Cabina di Regia** Interaziendale per la digitalizzazione.
4. Sono state avviate le procedure di **unificazione dei seguenti servizi**.  
In ambito sanitario:
  - Gestione del Rischio clinico e sicurezza delle cure (UUOO semplici presenti in entrambi gli Enti, UO complessa unica da attivare).In ambito tecnico-amministrativo:
  - Affari generali (UUOO semplici presenti in entrambi gli Enti, UO complessa unica da attivare).
5. E' stato istituito l'**OAS interaziendale**.
6. Le due Aziende hanno lavorato in stretta sinergia per il contrasto alla pandemia, anche tramite la **Cabina di regia interaziendale Covid-19**. In ottobre 2020 le due Aziende ferraresi hanno trasmesso congiuntamente in Regione il "Piano Emergenza Covid-19" per la gestione dei posti letto COVID.
7. Durante il periodo pandemico è stato implementato un sistema congiunto di **rendicontazione e confronto settimanale** sulla situazione epidemiologica alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e al Comitato Provinciale per l'Ordine e la Sicurezza Pubblica di Ferrara.
8. L'effettuazione in condivisione tra i due Enti nel giugno 2021 del **ciclo di programmazione e controllo della negoziazione di budget**, con la creazione di schede di budget ed incontri di negoziazione unici. La formulazione di un budget comune ha significato affrontare a priori ed insieme i problemi che sorgono nei rapporti reciproci e accordarsi sui modi per armonizzare la propria azione, proprio in vista dell'unificazione.

## **2. Il Progetto di riqualificazione dell'Ospedale di Argenta e l'integrazione con l'Istituto Ortopedico Rizzoli.**

Il progetto, che si è sviluppato in continuità e coerenza con le azioni regionali (DGR n. 1015 del 28/06/2021 *Approvazione del progetto di realizzazione di un polo ortopedico e riabilitativo dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna presso l'azienda USL di Ferrara – Ospedale di Argenta*), ha previsto l'attivazione in via sperimentale, tramite apposita convenzione, di una Struttura Complessa di Ortopedia e Traumatologia, una di Medicina Riabilitativa e di una struttura semplice di Anestesia e Rianimazione dell'Istituto Ortopedico Rizzoli presso l'Ospedale di Argenta.

L'assegnazione delle Strutture Complesse all'Istituto Ortopedico Rizzoli presso l'Ospedale di Argenta ha garantito:

- il pieno utilizzo delle risorse disponibili presso l'Ospedale di Argenta per incrementare la capacità produttiva da destinarsi ad attività ortopedica e traumatologia;
- lo scambio ed il confronto tra professionisti delle diverse equipe presenti all'interno degli ospedali della rete ferrarese.

L'obiettivo di tale integrazione è stato quello da un lato di rispondere in maniera precoce ed appropriata ai bisogni di salute della popolazione fornendo trattamenti di prossimità, sia con attività in elezione sia

con accesso urgente da Pronto Soccorso, e dall'altro di valorizzare le competenze professionali presenti sul territorio, attraverso lo scambio ed il confronto tra professionisti delle diverse Strutture.

Tale integrazione ha costituito, quindi, un rilevante passo verso la definizione di un modello di integrazione strutturale della rete ortopedica regionale con indubbi vantaggi in termini di sostenibilità e di promozione dell'eccellenza dell'ortopedia pubblica dell'Emilia-Romagna.

Dal dicembre 2021 è stata avviata l'attività ambulatoriale (prime visite ortopediche, visite di controllo post intervento, controlli post accesso in Pronto Soccorso, pre-ricovero e medicina riabilitativa), che a regime è prevista presso gli ambulatori dell'Ospedale di Argenta, le Case della Comunità di Cittadella San Rocco a Ferrara, Bondeno, Portemaggiore. Dal 1 marzo 2022 ha preso avvio l'attività chirurgica con circa 100 interventi effettuati nel primo mese.

	06	07	08	09	10	11	12	1	2	3
Approvazione RER del progetto	■									
Convenzione Ausl IOR	■									
Coinvolgimento OOSS e stakeholders	■	■								
Autorizzazione SC		■								
Reclutamento risorse umane		■	■	■	■	■				
Gruppi di lavoro percorsi clinici		■	■	■	■	■	■			
Formazione risorse umane			■	■	■	■	■			
Adeguamenti strutturali		■	■	■	■	■	■	■	■	■
Acquisizione tecnologie		■	■	■	■	■	■			

Gantt del Progetto – giugno 2021/marzo 2022

Infine, per citare altri progetti ad ampio respiro, nel corso del 2021 è stato predisposto il **Piano Energetico Aziendale** (PEA) nel quale vengono affrontati analiticamente tutti gli ambiti di miglioramento nella gestione dell'energia all'interno delle strutture esistenti dell'azienda, individuati gli interventi necessari per lo sviluppo progettuale ed esposti i benefici degli interventi rappresentati come riduzione dei TEP (Tonnellate Equivalenti di Petrolio).

Inoltre la funzione di "**FSE-professionista**" è stata resa disponibile sui principali sistemi aziendali al fine di consentire la visualizzazione/integrazione di informazioni cliniche tra le varie Aziende diverse.

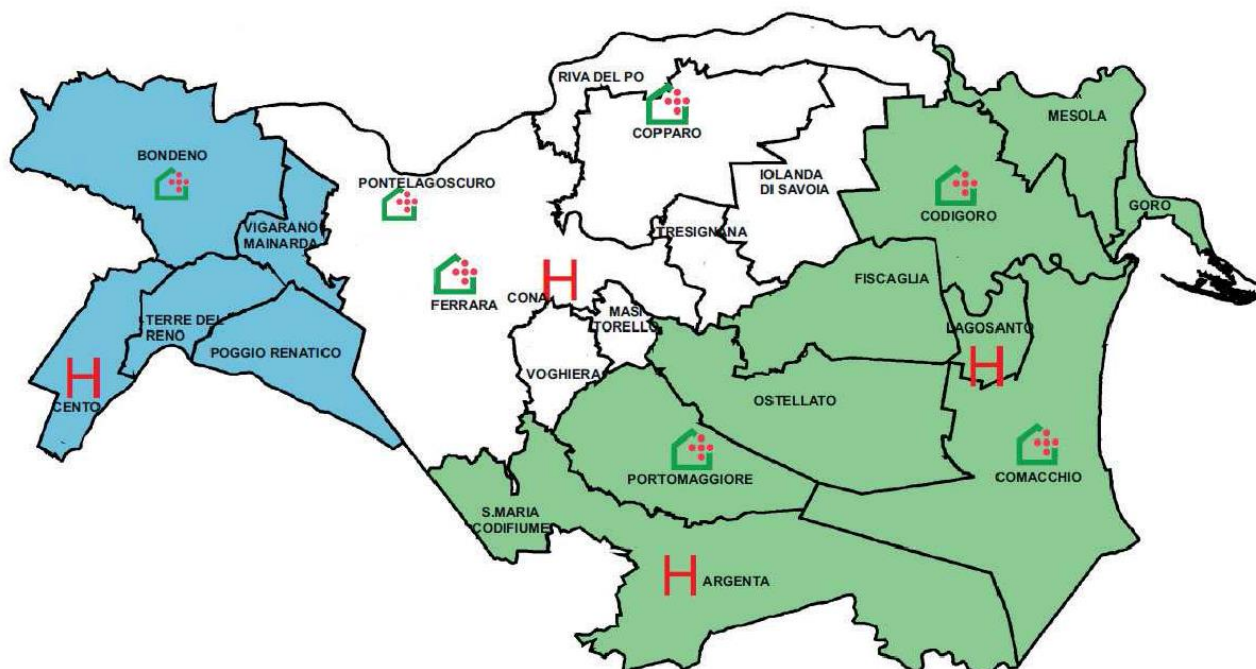
## 2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'AUSL di Ferrara opera su un territorio coincidente con la provincia di Ferrara con una popolazione complessiva all'01/01/2021 di 343.165 abitanti, suddivisi in 3 distretti (Distretto OVEST che comprende i comuni di: Bondeno, Cento, Poggio Renatico, Terre del Reno e Vigarano Mainarda; Distretto CENTRO – NORD costituito dai seguenti comuni: Ferrara, Copparo, Jolanda di Savoia, Masi Torello, Riva del Po,

Tresignana e Voghiera; Distretto SUD – EST formato dai comuni di: Argenta, Codigoro, Comacchio, Goro, Lagosanto, Fiscaglia, Mesola, Ostellato e Portomaggiore). L’Azienda USL di Ferrara opera su un territorio caratterizzato da un’elevata estensione territoriale pari a 2.635 kmq. La densità abitativa è molto bassa ed è pari a 130.2 abitanti/Kmq (Tot. RER 198,7).

L’indice di vecchiaia della popolazione, dato dal rapporto percentuale tra il numero degli ultrasessantacinquenni e il numero dei giovani fino ai 14 anni per la Provincia di Ferrara è pari a 265,7 (Tot. RER 190). Nell’ambito distrettuale l’indice di vecchiaia più alto è osservato nel distretto sud-est con 299,6 anziani ogni 100 giovani. In tale contesto la percentuale di grandi anziani (persone con più di 75 anni di età) è pari al 14,7% della popolazione (media RER 12,7%).

- Distretto Ovest
- Distretto Centro-Nord
- Distretto Sud-Est



La distribuzione della popolazione della provincia di Ferrara all’ 01/01/2021, per fasce di età quinquennali è la seguente (fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna):



**Tabella 1.** Totale residenti per Classi quinquennali di età – province Ferrara - 1-1-2021 (cfr. nota)

Fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna

Classi quinquennali di età	Ferrara	% residenti
0-4 anni	10.133	3%
5-9 anni	12.377	4%
10-14 anni	14.077	4%
15-19 anni	13.485	4%
20-24 anni	13.932	4%
25-29 anni	14.666	4%
30-34 anni	15.763	5%
35-39 anni	17.698	5%
40-44 anni	22.430	7%
45-49 anni	28.060	8%
50-54 anni	29.024	8%
55-59 anni	28.332	8%
60-64 anni	25.967	8%
65-69 anni	22.969	7%
70-74 anni	23.954	7%
75-79 anni	17.235	5%
80-84 anni	16.434	5%
85-89 anni	10.701	3%
90-94 anni	4.587	1%
95-99 anni	1.203	0%
100-104 anni	133	0%
105-109 anni	5	0%
<b>Totale</b>	<b>343.165</b>	<b>100%</b>

**Tabella 2.** Maschi residenti, Femmine residenti, Totale residenti per Distretti sanitari di residenza - ASL: Azienda USL di Ferrara - 1-1-2021 (cfr. nota)

Distretti sanitari di residenza	Maschi residenti	Femmine residenti	Totale residenti
Distretto Sud-Est(Ferrara)	46.673	48.881	95.554
Distretto Centro-Nord(Ferrara)	81.238	89.795	171.033
Distretto Ovest(Ferrara)	37.488	39.090	76.578
<b>Totale</b>	<b>165.399</b>	<b>177.766</b>	<b>343.165</b>

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2021, è pari a 153.147 unità, ossia il 45% dei residenti della provincia di Ferrara. 79.525 per motivi di reddito, 73.622 per altri motivi.

Azienda	Età e reddito	Altri motivi	Totale
109 - Ferrara	79.525	73.622	153.147

#### Modello FLS 11 quadro A: Assistiti

codice USL	Provincia	Popolazione	Comuni	Distretti	Assistibili 0-13 anni	Assistibili 14-64 anni	Assistibili 65-74 anni	Assistibili Oltre 75 anni	Totale Assistiti	Età pediatrica	Età adulta
109	Ferrara	343.165	21	3	32.554	199.321	45.955	49.740	327.570	32.554	295.016

#### Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

##### MODELLO FLS 11 - Anno 2021

I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO A del Modello FLS 11.

##### MODELLO FLS 11 - Anno 2021

I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO B del Modello FLS 11.

I dati relativi alla popolazione assistita, sopra riportati, differiscono dalla popolazione residente (tra gli assistiti ci sono anche i presenti -domiciliati - e tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico).

## 2.1 Organizzazione dell'Azienda

La struttura, l'organizzazione ed il funzionamento dell'Azienda sono disciplinati nell'Atto Aziendale adottato con delibera n. 28 del 06/02/2019 aggiornato con Delibera n. 124 del 30/06/2021. L'Azienda USL di Ferrara è articolata in tre distretti ed organizzata per dipartimenti. I Distretti sono organi di decentramento del governo aziendale ed i dipartimenti sono assetto organizzativo fondamentale per la organizzazione e la gestione della produzione dei servizi e delle prestazioni assistenziali. Completano l'assetto organizzativo aziendale, la Direzione delle Attività Socio-Sanitarie e la Direzione Infermieristica Tecnica.

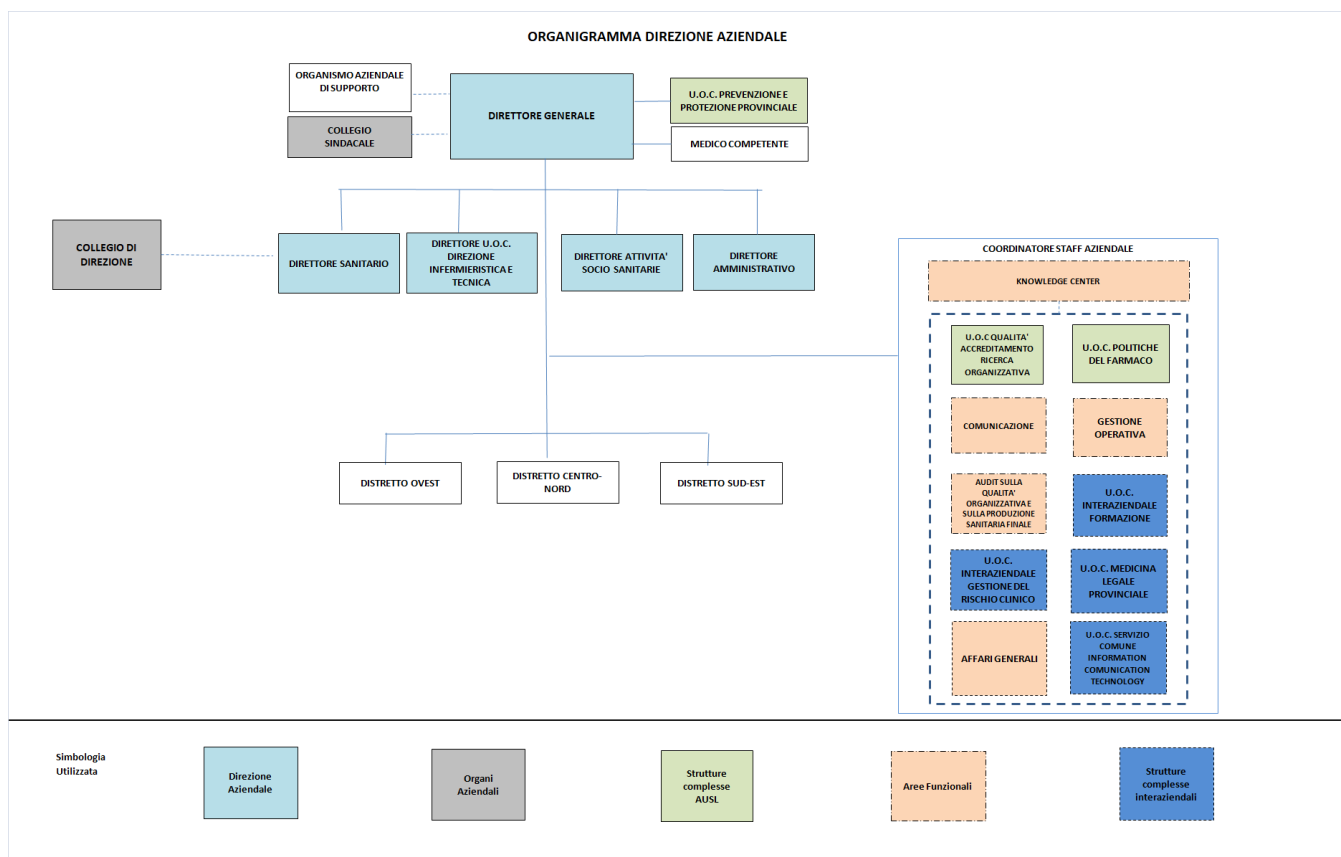
Con deliberazione n. 18 del 26/01/2022 è stato approvato l'aggiornamento delle Articolazioni Organizzative dell'Azienda USL di Ferrara per quanto riguarda le Strutture Complesse e Semplici Dipartimenti.

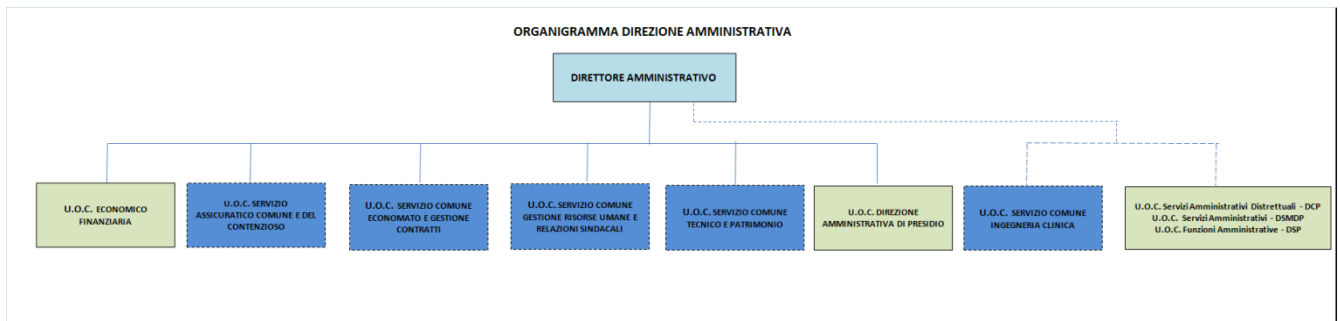
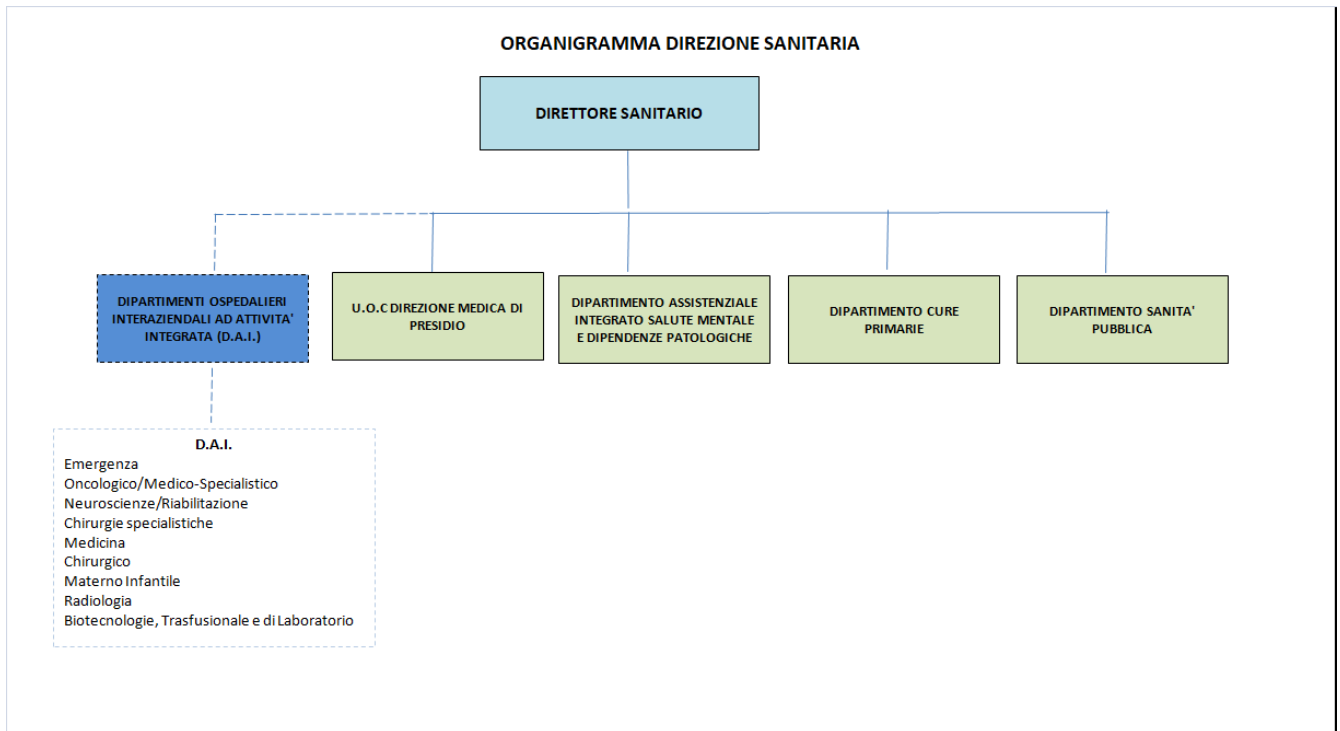
E' in corso l'aggiornamento e revisione dell'articolazione delle Strutture Semplici.

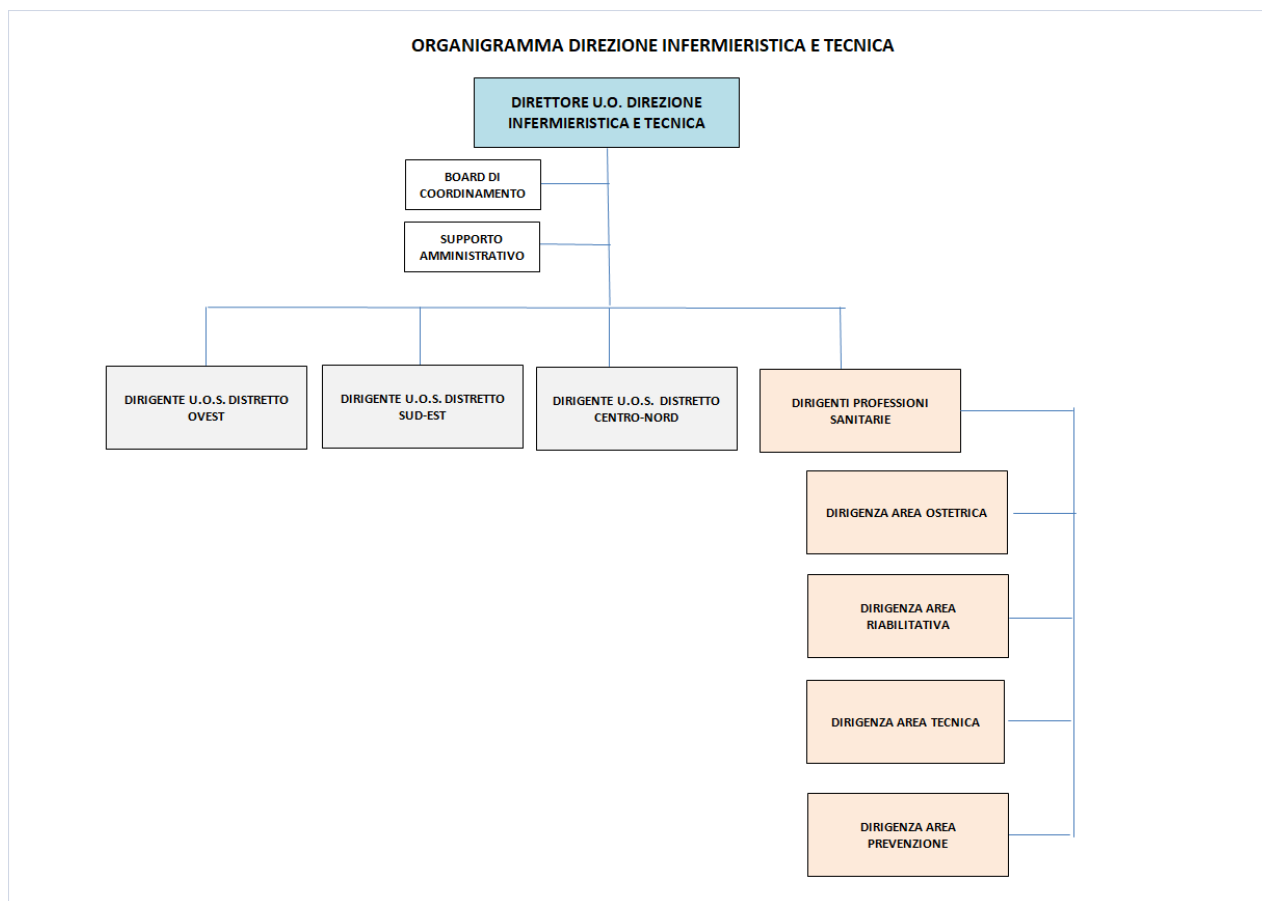
Si riportano di seguito gli organigrammi:

- Organigramma Direzione Aziendale

- Organigramma Direzione Sanitaria
- Organigramma Direzione Amministrativa
- Organigramma Direzione Infermieristica e Tecnica





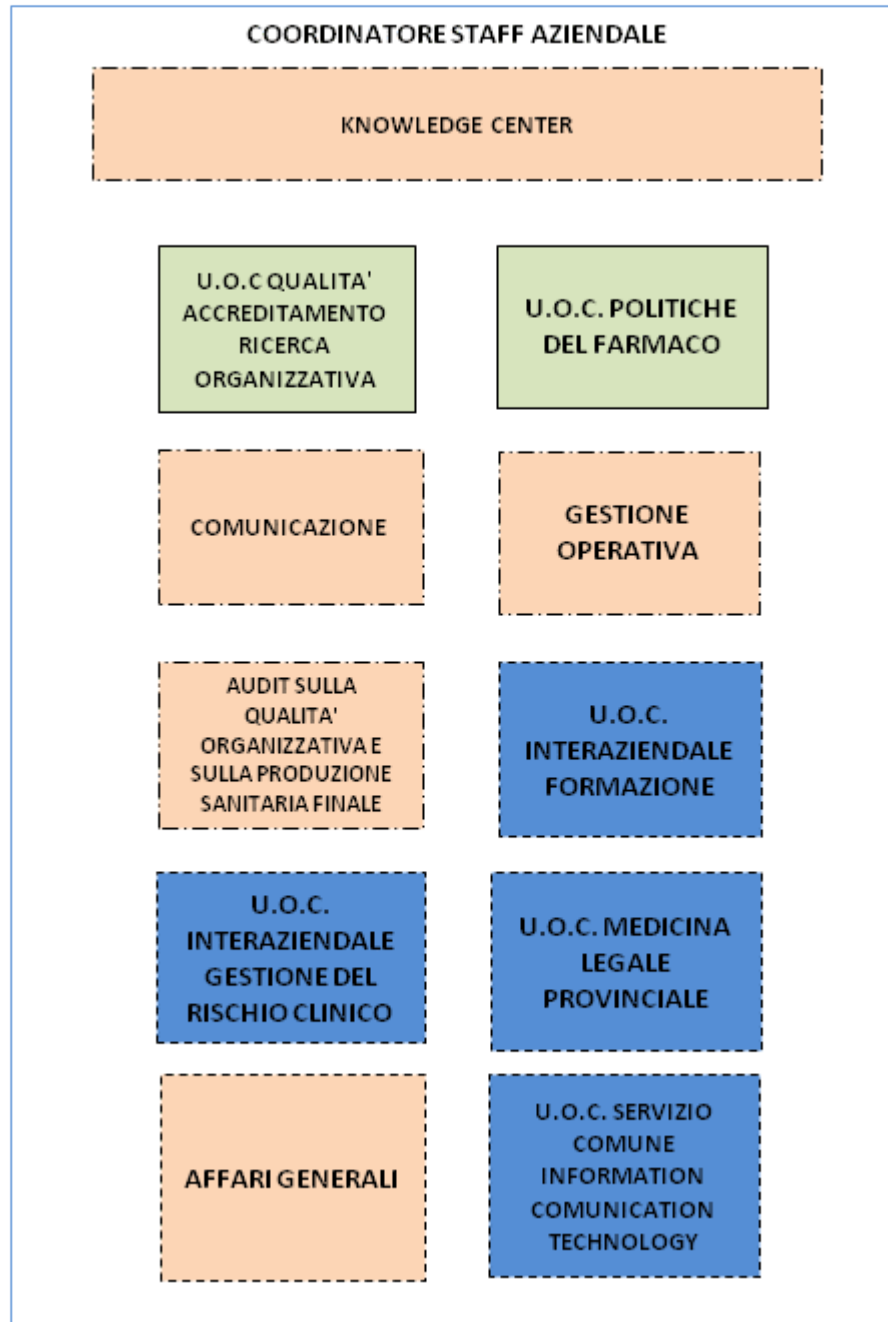


### 2.1.1 Il Knowledge Center e le funzioni di Staff della Direzione Aziendale

Con delibera 308 del 31/12/2021 avente ad oggetto “Riorganizzazione dell'Area dello Staff per le funzioni di Controllo Direzionale di Gestione e dei Flussi Informativi” è stato rivisto l’assetto organizzativo all’interno dell’area dello Staff che ha portato alla creazione del Knowledge Center che comporta un’operazione di efficientamento dell’intero Staff aziendale in una sorta di area dipartimentale integrata.

Nell’ottica della razionalizzazione di utilizzo delle risorse e delle professionalità, è stata istituita l’Unità Operativa Semplice, denominata UOS Monitoraggio e Controllo Flussi Economici e l’area del Knowledge Center aziendale, che ricomprenda la funzione di Audit sulla Qualità Organizzativa e sul Prodotto Sanitario Finale per lo sviluppo del percorso di accesso dei ricoveri programmati e valutazione dell’appropriatezza.

I servizi in staff presentano la seguente articolazione:



## 2.1.2 Distretti

Il Distretto costituisce l'articolazione territoriale fondamentale del governo aziendale, e il luogo che esprime il fabbisogno di assistenza sanitaria sia territoriale che ospedaliera, ricompresa nei livelli essenziali di assistenza, ed è funzionale allo sviluppo di collaborazione e di relazione tra Azienda ed Enti locali.

Il territorio di riferimento dell'Azienda USL che coincide con il territorio della Provincia di Ferrara, è suddiviso in tre Distretti:

**-Distretto Ovest**

**-Distretto Centro-Nord**

**-Distretto Sud-Est**

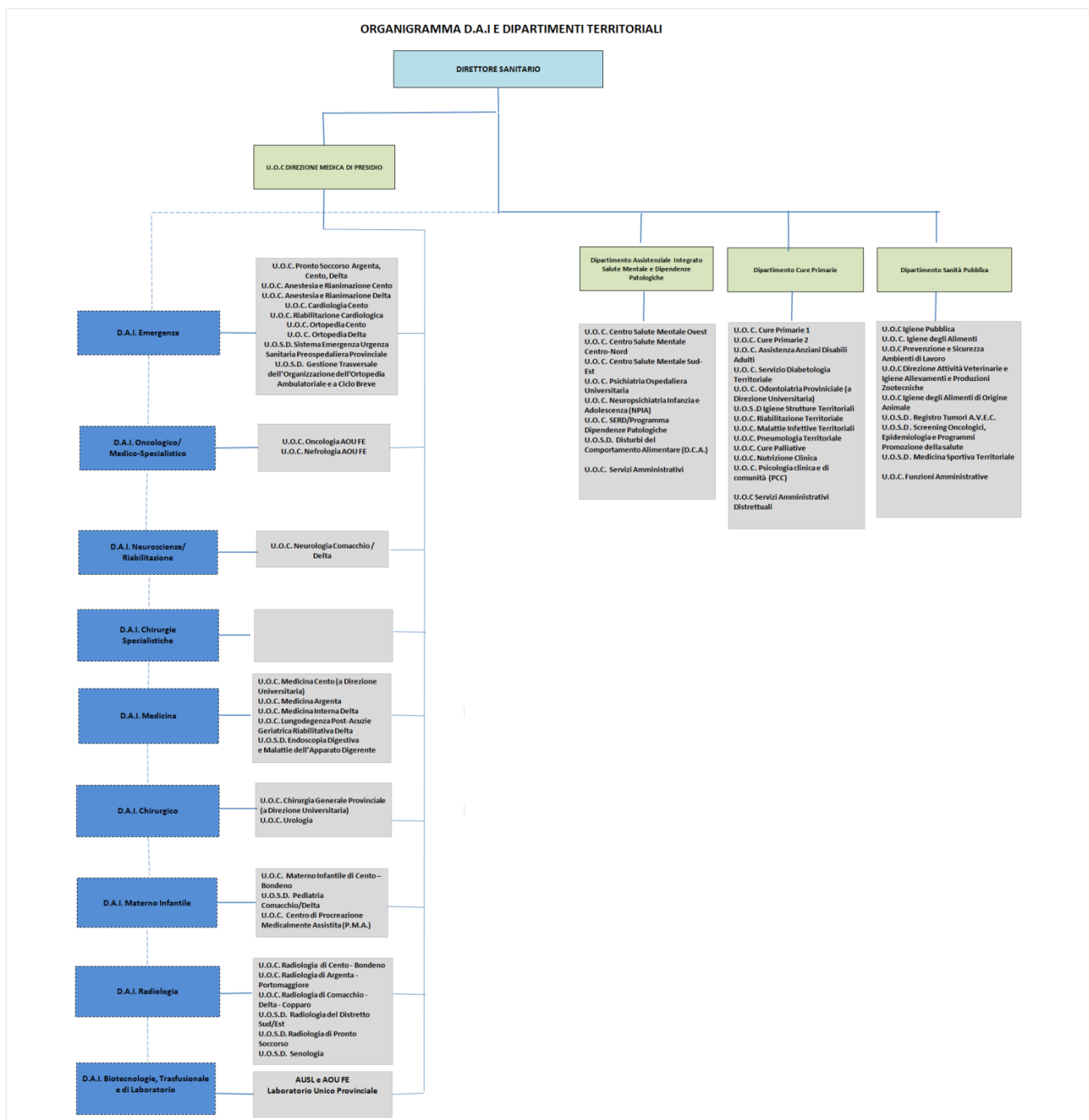
Il Distretto, nello specifico, è centro di riferimento per l'accesso ai servizi territoriali dell'Azienda, con ruolo unificante dei servizi sanitari e socio-sanitari attivi nell'ambito distrettuale per la realizzazione della continuità assistenziale tra ospedale e territorio e viceversa.

### **2.1.3I Dipartimenti**

I Dipartimenti rappresentano l'articolazione organizzativa attraverso la quale l'Azienda Sanitaria garantisce la globalità degli interventi preventivi e la continuità assistenziale all'utenza, e assicura il governo clinico del sistema di produzione dei servizi sanitari sia in termini di sistema decisionale, finalizzato ad assicurare l'obbligo di qualità tecnica delle prestazioni e dei servizi, sia in termini partecipativi dei professionisti alle decisioni di carattere strategico, organizzativo e gestionali che influenzano la qualità dei servizi e il rendimento delle risorse disponibili. I Dipartimenti, individuati in maniera funzionale a criteri di complessità, estensione e caratteristiche geomorfologiche dell'Azienda, assicurano la gestione unitaria e ottimale delle risorse assegnate al fine di soddisfare gli obiettivi negoziati a livello aziendale, attraverso la definizione di criteri espliciti di accesso alle risorse e/o di allocazione interna, nell'ottica di efficienza, efficacia, economicità.

Tutti gli organigrammi che seguono riportano l'aggiornamento delle strutture complesse o semplici dipartimentali approvato con deliberazione n. 18 del 26/01/2022.

E' in corso l'aggiornamento e revisione dell'articolazione delle Strutture Semplici afferenti alle UO dei Dipartimenti.



## DIPARTIMENTO DI CURE PRIMARIE

Il Dipartimento di Cure Primarie (DCP) è la struttura preposta all'erogazione delle cure vicino ai luoghi di vita delle persone, attraverso l'assistenza primaria garantita dagli ambulatori di Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, continuità assistenziale, assistenza infermieristica e domiciliare, e le sedi consultoriali, le strutture residenziali e semiresidenziali, le sedi dei Nuclei di Cure Primarie (NCP) e le Case della Salute (CdS), poste in continuità con l'assistenza specialistica, farmaceutica e sanitaria penitenziaria.

I servizi erogati dal DCP garantiscono le attività rivolte a segmenti di popolazione portatori di bisogni complessi, quali anziani, disabili, adolescenti, famiglie multiproblematiche, immigrati.

Il DCP, come riportato nei contenuti delle Delibere di Giunta Regionale n° 2011/2007 e successiva n° 221/2015, assicura assistenza:



- attraverso le attività di Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, Guardia Medica;
- specialistica ambulatoriale;
- domiciliare infermieristica;
- consultori familiari;
- pediatria di comunità;

In particolare si vuole garantire la presa in carico dei seguenti utenti:

- anziani;
- persone affette da condizioni di fragilità e detenute in carcere;

Il DCP è struttura con autonomia tecnico-professionale e gestionale, che opera nei limiti degli obiettivi assegnati dalla Direzione Strategica e delle risorse attribuite, in riferimento al piano annuale di attività nell'ambito della programmazione e della mission aziendale, nel rispetto dei principi di appropriatezza ed equità.

Di seguito si riporta l'aggiornamento dell'organigramma del Dipartimenti Cure Primarie:



## **DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA**

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) è la struttura organizzativa preposta all'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, con funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sui problemi di salute e fattori determinanti la salute della collettività, privilegiando i temi caratterizzati da maggior diffusione, gravità e percezione, come riportato nella Delibera di Giunta Regionale n° 385/2011.

Modelli di lavoro interdisciplinari ed interprofessionali nella cura e nella prevenzione vengono utilizzati per lo sviluppo di interventi per la prevenzione di malattie croniche e ad alto impatto sulla salute della popolazione (tumori, malattie cardio-vascolari, diabete, obesità) e la promozione dei sani stili di vita.

Il DSP, attraverso l'attività erogata dai servizi di cui si compone fornisce il supporto alla Direzione Strategica, alle Conferenze Territoriali, alle Direzioni e i Comitati di Distretto attraverso la predisposizione di profili di salute e con la valutazione sull'efficacia delle azioni da intraprendere tenendo conto delle buone pratiche e delle tecnologie di provata efficacia, in linea con le normative di riferimento.

Il DSP individua e formula strategie e proposte per la rimozione di rischi alimentari e negli ambienti di vita e di lavoro e fornisce il supporto tecnico per la realizzazione di programmi di sanità pubblica su temi quali politiche di sviluppo dei territori, il nesso tra il benessere e l'abitare, la sicurezza stradale, l'impatto dei rischi ambientali sulla salute, i nuovi problemi legati all'organizzazione del lavoro, le malattie infettive emergenti, la prevenzione delle zoonosi, la prevenzione delle malattie croniche.

Il DSP presidia, come riportato nei contenuti della Delibera di Giunta Regionale n° 2011/2007, le seguenti aree di intervento e produzione di attività territoriali, cui corrispondono specifiche funzioni quali:

- Igiene e Sanità Pubblica;
- Igiene degli Alimenti e della Nutrizione;
- Epidemiologia e Comunicazione del Rischio;
- Medicina dello Sport e Promozione dell'Attività Fisica;
- Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro;
- Sicurezza Impiantistica-Antinfortunistica in Ambienti di Vita e di Lavoro

Di seguito si riporta l'aggiornamento dell'organigramma del Dipartimenti Sanità Pubblica:

## **DIPARTIMENTO A.I.- SALUTE MENTALE / DIPENDENZE PATOLOGICHE**

Il Dipartimento ad Attività Integrata di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DAI.SM.DP) è la struttura organizzativa e operativa preposta alla gestione e alla produzione delle prestazioni finalizzate alla promozione della salute mentale, prevenzione, diagnosi, cura, riabilitazione e reinserimento sociale della persona con disagio psichico, disturbo mentale e dipendenze patologiche in ogni fascia d'età, incluse le disabilità psicofisiche in età evolutiva. Opera in collaborazione con l'Università al fine di garantire l'aggiornamento continuo a tutti gli operatori presso le sedi di afferenza, e integrare i percorsi formativi teorico – pratici per tutti i discenti in formazione specialistica.

Il DAI.SM.DP ha come obiettivo la tutela dei diritti delle persone sofferenti per un disturbo psichico, dipendenza patologica e, disabilità psicofisica in tutte le età della vita, attraverso la promozione di un

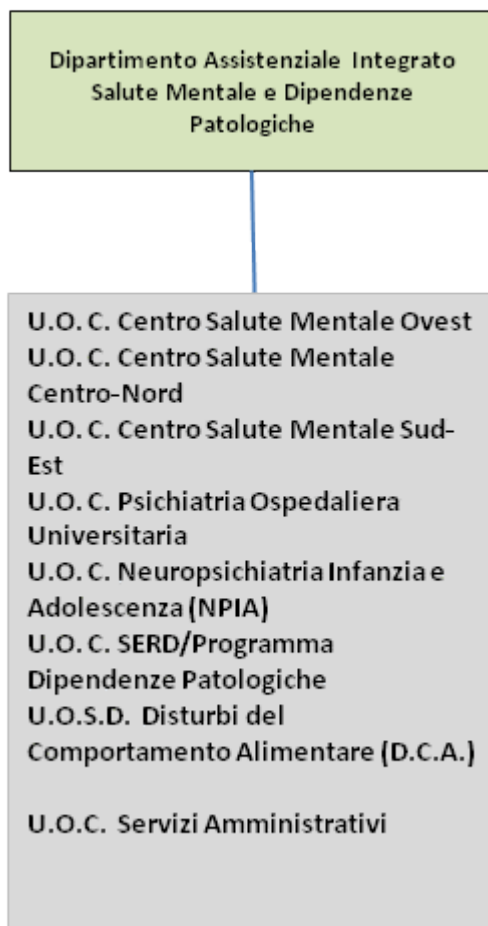
pieno inserimento sociale e lavorativo, favorendo il superamento di ogni forma di pregiudizio e/o discriminazione.

Il DAI.SM.DP, come riportato nei contenuti delle Delibere di Giunta Regionale n° 2011/2007 e successiva n°327/2004, garantisce:

- cure psichiatriche territoriali erogate nei setting ambulatoriale, a domicilio, in semiresidenza, in gruppi appartamenti e unità abitative, nelle residenze psichiatriche, nelle carceri;
- interventi di accoglienza, diagnosi e cura psicologica nei diversi setting di cura e in forma di consulenza per il Tribunale dei minori della Regione, anche con focus su affidamento, adozioni e abuso, disturbi specifici dell'apprendimento;
- presa in carico delle necessità cliniche dell'urgenza psichiatrica e dipendenze patologiche attraverso consulenze erogate in regime di ricovero ordinario e in fase acuta – emergenziale (Pronto Soccorso);
- interventi specialistici psiconcologici e riabilitativi ai pazienti ammalati di patologie oncologiche e ai caregivers nelle diverse fasi della malattia, dalla diagnosi alla fine della vita;
- riabilitazione infanzia adolescenza in setting territoriali con affiancamento di educatori professionali;
- prevenzione, cura e riabilitazione dei disturbi legati al consumo problematico e alla dipendenza patologica da sostanze, alcool e tabacco e dipendenze patologiche dal gioco attraverso setting territoriali, anche in favore di persone detenute;
- presa in carico di utenti affetti da disturbi del comportamento alimentare.

Il DAI.SM.DP si articola in una rete integrata con i Nuclei di Cure Primarie, il Pronto Soccorso, la Psichiatria, il SERT, la Neuropsichiatria Infantile, la Psicologia Clinica, i servizi territoriali e sociali, nell'ottica di garantire la continuità assistenziale e articolare organicamente tutti gli interventi di prevenzione, promozione, diagnosi, cura, riabilitazione, integrazione sociale, educazione sanitaria diretti alle persone con disturbi mentali, dipendenze patologiche e disabilità psicofisiche.

Di seguito si riporta l'aggiornamento dell'organigramma del Dipartimenti Assistenziale Integrato Salute Mentale e Dipendenze Patologiche:



L'Azienda si è quindi vista assegnare nuovi e sfidanti obiettivi quali:

- gli accordi con i produttori privati accreditati finalizzati a ridurre i tempi d'attesa per le prestazioni di ricovero locali e a recuperare l'eventuale mobilità passiva extraregionale;
- il rispetto delle tempistiche definite dalla RER previste per tutte le opere da realizzare con finanziamenti regionali e nazionali;
- l'applicazione del Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2020-2022 come eventualmente rideterminati secondo il percorso delineato nell'intesa in Conferenza Unificata del 19 aprile 2018 sullo schema di decreto adottato ai sensi dell'art. 6 - ter del D. Lgs. 165/2001;
- l'applicazione per la prima volta nel contesto provinciale ferrarese dell'Accordo Attuativo Aziendale tra l'Azienda USL di Ferrara e le Organizzazioni Sindacali dei Pediatri di Libera Scelta Biennio 2020-2021 (Deliberazione aziendale n. 14/2020);
- la costruzione di un percorso che crei le condizioni per l'unificazione delle Aziende sanitarie della provincia di Ferrara, come da obiettivi di mandato quadriennali.

Riguardo questo ultimo obiettivo relativo all'integrazione AUSL-AOU in un'unica Azienda provinciale, che non rappresenta né la semplice somma delle due Aziende, né l'incorporazione di una rispetto all'altra, occorre fare alcune importanti considerazioni.

- 1) Si parte dalla consapevolezza che il setting assistenziale migliore per assistere pazienti cronici, disabili e anziani è quello delle cure primarie e di prossimità in grado di rispondere al problema di salute del paziente al proprio domicilio o nella comunità di riferimento, anche attraverso

interventi di educazione, promozione e prevenzione alla salute. Un' assistenza di prossimità capillare e vicino alla comunità di riferimento garantisce una maggiore equità nell'accesso ai servizi di base, una più equa distribuzione della salute nella popolazione e rinforza l'autonomia dei pazienti.

- 2) Studiare le possibilità di razionalizzare la rete ospedaliera in stretta correlazione con la revisione dei modelli organizzativi dell'assistenza distrettuale, per realizzare una più efficace integrazione dei percorsi e delle reti clinico-assistenziali e garantire una migliore continuità nel percorso di cura e assistenza attraverso il rafforzamento del rapporto ospedale-territorio e una maggiore efficienza complessiva del sistema.
- 3) Tenendo conto delle caratteristiche epidemiologiche del territorio provinciale sembra opportuno specializzare l'offerta ospedaliera anche in relazione alla creazione di interconnessioni importanti tra gli Ospedali, con gli Ospedali di Comunità, con le Case della Salute/Comunità, le RSA, le CRA, gli Hospice.
- 4) Sviluppare una maggiore caratterizzazione delle vocazioni degli ospedali, valorizzandone pienamente le funzioni previste dalla programmazione e, in particolare, quelle che possono candidarsi a divenire punti di riferimento per le reti assistenziali di interesse regionale, nazionale ed europeo.
- 5) Contemperare al meglio gli obiettivi assistenziali con le funzioni dell'Università, in coerenza con l'esigenza di rafforzare la collaborazione istituzionale nelle attività di ricerca e didattica. Favorire la capacità di trasferire in tempi rapidi i risultati della ricerca sul piano assistenziale.

Nel programmare la riqualificazione della rete sanitaria ferrarese è indispensabile orientare le scelte verso la costituzione di un sistema integrato in grado di fornire risposte adeguate, eque e di prossimità alle aspettative attuali in termini di diagnosi, terapia, riabilitazione ed assistenza di una popolazione che vede un elevato indice di vecchiaia, la prevalenza di malattie croniche ed una notevole dispersione territoriale.

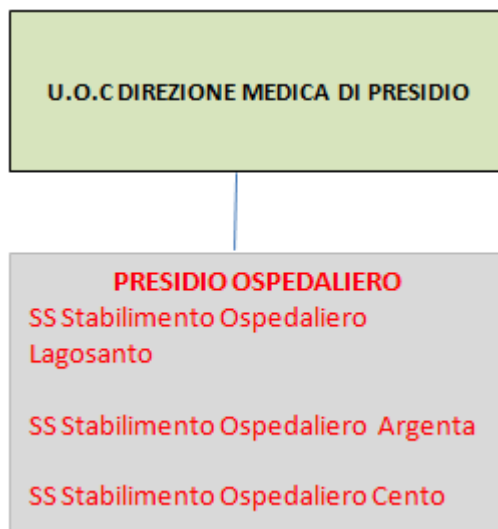
Presso la provincia di Ferrara, il Collegio strategico provinciale costituito da entrambe le Direzioni generali ha dato avvio a fine 2020 al percorso di unificazione, con riunioni periodiche di confronto ed azioni che di riorganizzazione di alcune Unità Operative.

### **UO DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA**

Il Presidio Ospedaliero aggrega funzionalmente le 3 strutture ospedaliere dell'Azienda:

- Ospedale di Cento
- Ospedale di Argenta
- Ospedale di Ligosanto

L'UO Direzione Medica di Presidio è così strutturata:



### **DIPARTIMENTI AD ATTIVITA' INTEGRATA**

Il Dipartimento ad Attività Integrata (DAI) è un' articolazione organizzativa che comprende varie strutture volte ad assicurare l'esercizio integrato delle attività assistenziali, didattiche e di ricerca.

L'Azienda ospedaliera universitaria viene individuata come Azienda Capofila a cui demandare la gestione comune del livello "assistenza ospedaliera". Il governo strategico della direzione sarà assicurato dalla programmazione sinergica delle Direzioni delle due Aziende provinciali.

Il dipartimento ad attività integrata ha una valenza territoriale estesa all'ambito territoriale dell'Azienda USL, assicurando il governo unitario delle attività assistenziali, didattico formative e di ricerca e delle attività di supporto alle stesse di propria competenza. Sono organismi del Dipartimento Interaziendale il Direttore di Dipartimento e il Comitato di Dipartimento. Le strutture, le specificità e competenze degli organismi, il sistema delle relazioni e le modalità organizzative del Dipartimento Interaziendale sono individuate in un apposito regolamento, approvato dai due Direttori Generali, d'intesa con il Rettore dell'Università.

S'individuano, nell'elenco allegato i Dipartimenti ospedalieri interaziendali, di cui all'art. 4 dell'Accordo quadro per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali, sottoscritto tra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Azienda USL di Ferrara.

- DAI EMERGENZA
- DAI ONCOLOGICO/MEDICO SPECIALISTICO
- DAI MEDICINA
- DAI NEUROSCIENZE/RIABILITAZIONE
- DAI CHIRURGICO
- DAI CHIRURGIE SPECIALISTICHE
- DAI RADIOLOGIA
- DAI MATERNO INFANTILE
- DAI BIOTECNOLOGIE, TRASFUSIONALE E DI LABORATORIO

Tutti gli organigrammi che seguono riportano l'aggiornamento delle strutture complesse o semplici dipartimentali approvato con deliberazione n. 18 del 26/01/2022.

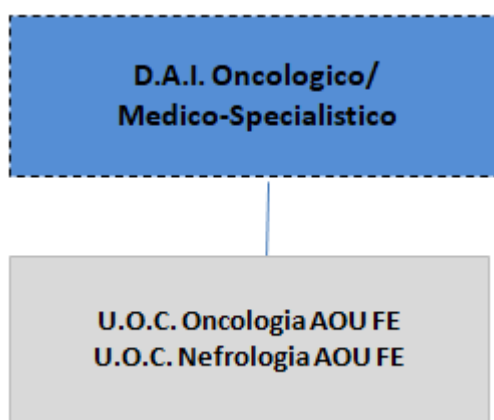
## D.A.I. EMERGENZA

L'assetto organizzativo del Dipartimento ad attività integrata Emergenza è così strutturato:



## D.A.I. ONCOLOGICO/MEDICO – SPECIALISTICO

Il Dipartimento ad attività integrata oncologico/medico – specialistico presenta il seguente assetto:



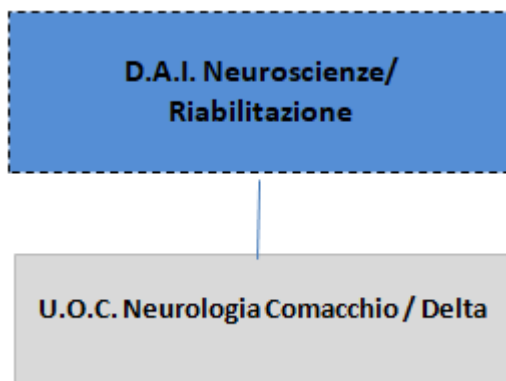
## D.A.I. MEDICINA

Il Dipartimento ad attività integrata Medicina presenta il seguente assetto:



#### **D.A.I. NEUROSCIENZE / RIABILITAZIONE**

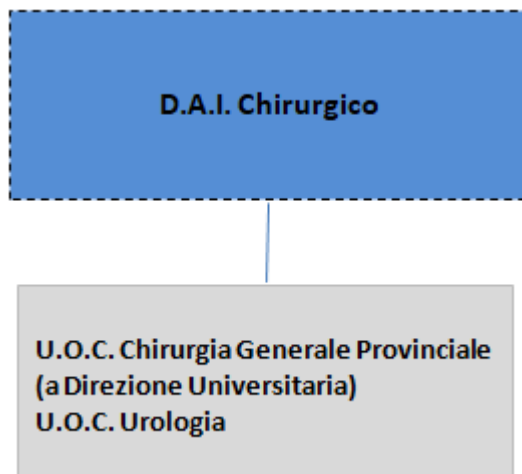
Il Dipartimento ad attività Neuroscienze/Riabilitazione presenta il seguente assetto:



#### **D.A.I. CHIRURGICO**

L'assetto organizzativo del Dipartimento ad attività integrata Chirurgico è così strutturato:



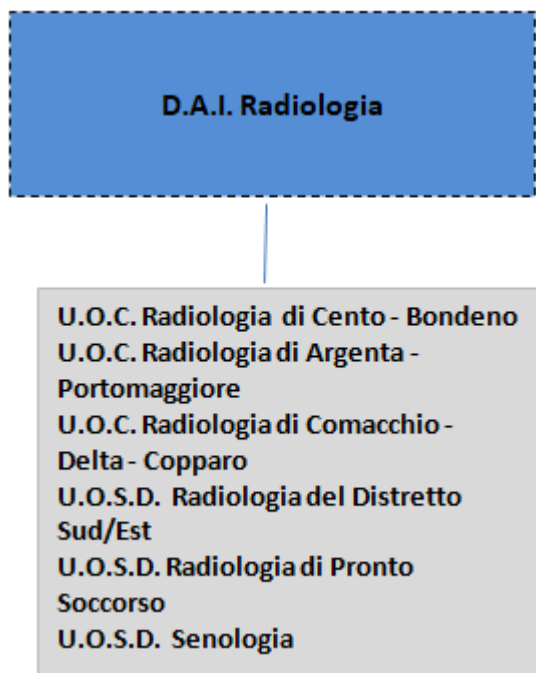


#### D.A.I. CHIRURGIE CHIRURGIE SPECIALISTICHE

Il Dipartimento non ha Unità Operative che afferiscono all'Ausl.

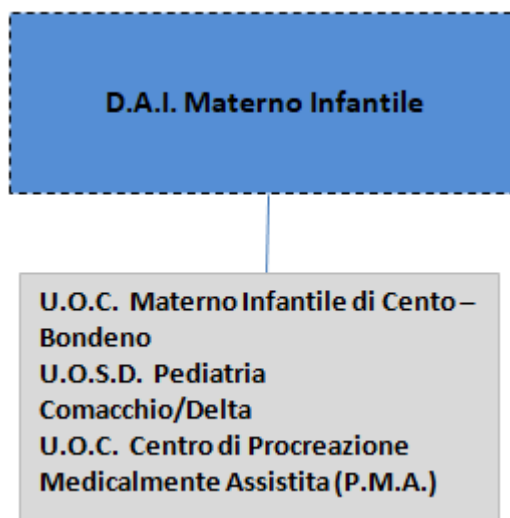
#### D.A.I. RADIOLOGIA

Il Dipartimento ad attività Radiologia presenta il seguente assetto:



#### D.A.I. MATERNO INFANTILE

Il Dipartimento ad attività Materno infantile presenta il seguente assetto:



#### **D.A.I. BIOTECNOLOGIE, TRASFUSIONALE E DI LABORATORIO**

Il Dipartimento ad attività Biotecnologie, trasfusionale e di laboratorio presenta il seguente assetto:



#### **2.1.4 Servizi Comuni**

L' "Accordo Quadro per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali", sottoscritto tra le Aziende Sanitarie Ferraresi in data 11 gennaio 2016 prevede, tra le altre cose, la modificazione dell'assetto organizzativo delle funzioni tecnico amministrative mediante il superamento delle strutture Dipartimentali Interaziendali e l' istituzione, in loro sostituzione, dei Servizi Comuni. In esecuzione dell'Accordo Quadro sono stati istituiti:

- Servizio Comune Economato e Gestione Contratti

- Servizio Comune Gestione del Personale
- Servizio Comune Information e Communication Technology
- Servizio Comune Tecnico e Patrimonio
- Servizio Comune Ingegneria Clinica.
- Servizio Comune Assicurativo

I Servizi Comuni sono strutture complesse unitarie dal punto di vista gestionale, deputate, per mandato delle due aziende sanitarie, ad implementare ed a concretizzare i recuperi di efficienza attesi dai processi di integrazione strutturale, tanto sul piano organizzativo (gestionale, economie di scala) quanto su quello professionale, con la promozione e diffusione delle migliori pratiche.

### **SERVIZIO TECNICO E PATRIMONIO**

Il Servizio Comune Tecnico e Patrimonio si occupa delle seguenti attività comuni per l' Azienda USL di Ferrara e per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara:

- Gestione del Patrimonio Immobiliare: attività connesse all'utilizzo degli immobili in uso e di proprietà dell'Azienda, quali si sostanziano nella titolarità di diritti assoluti e diritti relativi di natura patrimoniale.
- Gestione dell'attività di manutenzione delle strutture: gestione della manutenzione ordinaria e straordinaria rivolta a salvaguardare il loro valore patrimoniale e la loro adeguatezza allo svolgimento delle attività a cui sono destinate.
- Gestione dell'attività di programmazione, progettazione e realizzazione di nuove strutture e/o interventi edili-impiantistici.
- Gestione degli impianti e relative utenze: relativamente agli impianti elettrici, di riscaldamento e climatizzazione, di distribuzione dei gas, di sollevamento ecc. , con pianificazione delle attività di manutenzione preventiva, dei controlli di sicurezza e della manutenzione correttiva per garantirne la disponibilità e corretta funzionalità.
- Gestione del Parco Automezzi dell'Azienda USL di Ferrara: attività connesse all'utilizzo ed alla gestione dei veicoli dell'Azienda, svolgendo le funzioni amministrative relative alla manutenzione/riparazioni, sostituzione automezzi, gestione contravvenzioni.
- Gestione amministrativa: cura lo svolgimento delle attività negoziali e amministrative di supporto alle attività tecniche del Servizio Comune.
- Direzione dell'archivio documentale per l'Azienda USL di Ferrara.

### **SERVIZIO INFORMATION e COMUNICATION TECHNOLOGY**

Il Servizio Comune interaziendale gestionale I.C.T. (Tecnologia della Comunicazione e dell'Informazione= Information e Communication Technology ) ha funzioni di coordinamento tra le diverse articolazioni che si occupano di sistemi informativi in Azienda. In particolare si occupa delle seguenti funzioni:

- elaborazione annuale del budget per l'informatica e monitorarlo;
- realizzazione di un modello del patrimonio informativo aziendale, al fine di soddisfare i debiti informativi interni ed esterni all'Azienda;

- definizione degli strumenti tecnologici in grado di garantire la coerenza del sistema informativo/informatico nel suo complesso;
- attivazione di processi di miglioramento di carattere gestionale e organizzativo relativi all'area informatica, in armonia con l'assetto organizzativo;
- definizione di comportamenti omogenei sulla conformità dei sistemi informatici e delle procedure applicative alla normativa vigente ed in particolare a quella sulla protezione dei dati personali;
- definizione e condivisione degli standard informatici e di codifica di rilevanza sistemica

### **SERVIZIO GESTIONE DEL PERSONALE**

Il Servizio comune Gestione del Personale si occupa dei seguenti aspetti:

- Gestione procedure di reclutamento personale
- Gestione rapporto di lavoro libera professione e relazioni sindacali
- Valutazione delle risorse umane e valutazione presenze
- Gestione stipendiale e previdenziale personale dipendente e a contratto

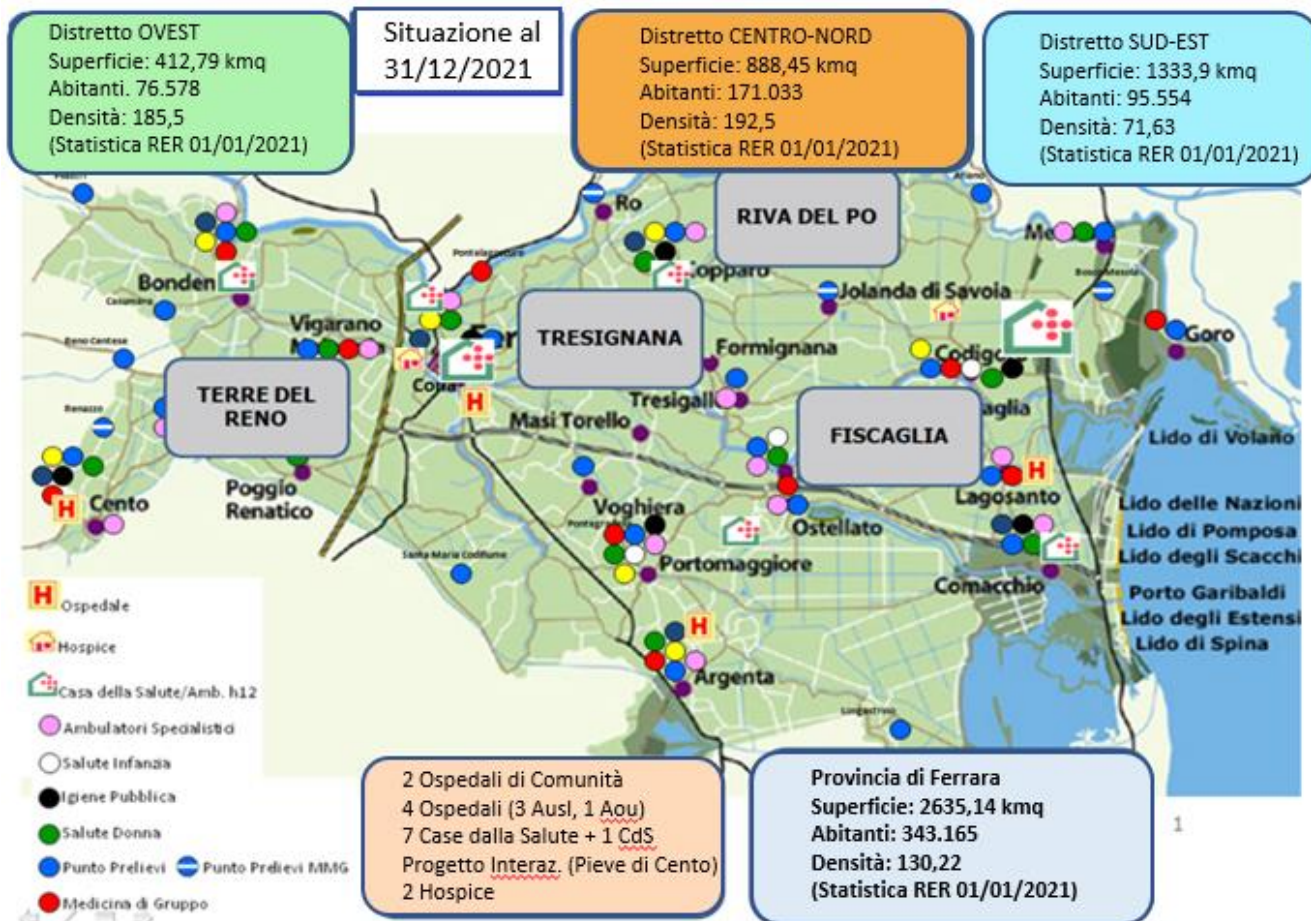
### **SERVIZIO ECONOMATO E GESTIONE DEI CONTRATTI**

Il servizio comune economato e gestione dei contratti si occupa di:

- 1) Acquisizioni di
  - beni di consumo sanitari e non sanitari
  - attrezzature sanitarie e non sanitarie
  - servizi in appalto
- 2) Gestione contratti di fornitura e di servizi
- 3) Gestione servizi interni
  - Mense
  - Inventario beni mobili
  - Magazzino economale

### 3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Di seguito una rappresentazione delle strutture che erogano attività ospedaliera e territoriale e che saranno oggetto di analisi nei prossimi capitoli.



#### 3.1 Assistenza Ospedaliera

##### A) STATO DELL'ARTE DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'azienda opera mediante n. 1 Presidio ospedaliero unico a Gestione diretta e 2 Case della Salute

Azienda	Azienda ospedaliera	Ospedale gestione diretta	Azienda ospedaliera universitaria e Policlinico	IRCCS	Istituto qualificato presidio USL	Presidi gestione diretta	Casi di cura accreditate
109	.	1	.	.	.	1	2

Il presidio Ospedaliero è formato da n. 3 Stabilimenti Ospedalieri. Secondo le denominazioni dei flussi ministeriali HSP, essi sono:

- Ospedale "Mazzolani Vandini" di Argenta;

- Ospedale del Delta di Lagosanto;
- Ospedale “Ss. Annunziata” di Cento.

Azienda	Struttura	Denominazione	Tipo
109	080068	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO	Ospedale a gestione diretta

Sul territorio della provincia di Ferrara operano, inoltre, n. 2 Strutture Private Accreditate convenzionate. Esse sono:

- Casa di Cura Accreditata “Quisisana S.r.l.”;
- Casa di Cura Accreditata “Salus S.r.l.”.

Azienda	Struttura	Denominazione	Tipo
109	080235	CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	Casa di cura accreditata
109	080236	CASA DI CURA SALUS S.R.L.	Casa di cura accreditata

I posti letto direttamente gestiti sono stati pari a n. 484 (1): 447 in regime ordinario, 37 in regime day hospital/day surgery. I posti letto privati accreditati sono n. 181 (2) di cui 172 in regime ordinario accreditati e 9 in regime day surgery accreditati. (Fonte: modello **HSP12 2021 Modello HSP13 2021 Quadro E**).

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE (1)
109	447	16	21	484

*(Quadro D POSTI LETTO DELLE STRUTTURE PUBBLICHE ED EQUIPARATE AL 31/12/2021)*

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE (2)
109	172	0	9	181

*(Quadro E POSTI LETTO DELLE CASE DI CURA PRIVATE CONVENZIONATE AL 31/12/2021)*

#### **PRESIDIO OSPEDALIERO - AUSL FERRARA - POSTI LETTO AL 31 DICEMBRE 2021**

*DETTAGLIO DISCIPLINE DA REPORTISTICA MONITORAGGIO POSTI LETTO REPORT - RER HOME (coerente con il modello ministeriale HSP12)*

Denominazione stabilimento	Codice disciplina	Denominazione disciplina	PL	PL	PL	TOT
			DS	ORD	DH	PL
OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	009	CHIRURGIA GENERALE	0	4	0	4
	026	MEDICINA GENERALE	0	38	0	38
	036	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	14	0	14
	040	PSICHIATRIA	0	15	0	15
	056	RECUPERO E RIABILITAZIONE	0	0	5	5
	060	LUNGODEGENTI	0	27	0	27
	098	DAY SURGERY	6	0	0	6
<b>TOTALE STABILIMENTO OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA</b>			<b>6</b>	<b>98</b>	<b>5</b>	<b>109</b>
OSPEDALE DEL DELTA	008	CARDIOLOGIA	0	14	1	15
	009	CHIRURGIA GENERALE	0	20	0	20
	026	MEDICINA GENERALE	0	59	0	59
	036	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	18	0	18
	037	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	0	8	0	8
	040	PSICHIATRIA	0	15	0	15
	043	UROLOGIA	0	12	0	12
	049	TERAPIA INTENSIVA	0	3	0	3
	050	UNITA' CORONARICA	0	3	0	3
	050	UNITA' CORONARICA	0	4	0	4
	056	RECUPERO E RIABILITAZIONE	0	0	5	5
	060	LUNGODEGENTI	0	33	0	33
	094	TERAPIA SEMINTENSIVA	0	5	0	5
	098	DAY SURGERY	10	0	0	10
<b>TOTALE STABILIMENTO OSPEDALE DEL DELTA</b>			<b>10</b>	<b>194</b>	<b>6</b>	<b>210</b>
STABILIMENTO OSPEDALIERO "SS. ANNUNZIATA" CENTO	008	CARDIOLOGIA	0	11	1	12
	009	CHIRURGIA GENERALE	1	12	0	13
	026	MEDICINA GENERALE	0	55	0	55
	026	MEDICINA GENERALE	0	10	0	10
	031	NIDO	0	0	0	0
	036	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1	12	0	13
	037	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	2	16	0	18
	043	UROLOGIA	1	5	0	6
	049	TERAPIA INTENSIVA	0	3	0	3
	050	UNITA' CORONARICA	0	3	0	3
	056	RECUPERO E RIABILITAZIONE	0	0	4	4
	060	LUNGODEGENTI	0	28	0	28
<b>TOTALE STABILIMENTO STABILIMENTO OSPEDALIERO "SS. ANNUNZIATA" CENTO</b>			<b>5</b>	<b>155</b>	<b>5</b>	<b>165</b>
<b>TOTALE GENERALE DEL PRESIDIO UNICO OSPEDALIERO DELL'AZIENDA 109 AUSL DI FERRARA</b>			<b>21</b>	<b>447</b>	<b>16</b>	<b>484</b>

**POSTI LETTO ACCREDITATI : DETTAGLIO DISCIPLINE al 31/12/2021**

Azienda e Struttura			Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
109	080235	CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	73	0	0	73
	080236	CASA DI CURA SALUS S.R.L.	99	0	9	108
	Totale azienda		<b>172</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>181</b>

OSPEDALE PRIVATO	Codice disciplina	Denominazione disciplina	NON ACCREDITATI				ACCREDITATI				
			PL	PL	PL	TOT	PL	PL	PL	PL	TOT
			DS	ORD	DH	PL	DS	ORD	ORD PAGAM	DH	PL
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	021	GERIATRIA	0	0	0	0	0	28	0	0	28
	026	MEDICINA GENERALE	0	0	0	0	0	3	0	0	3
	060	LUNGODEGENTI	0	1	0	1	0	42	0	0	42
<b>TOTALE STABILIMENTO CASA DI CURA QUISISANA</b>			0	1	0	1	0	73	0	0	73
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	009	CHIRURGIA GENERALE	0	0	0	0	0	14	0	0	14
	026	MEDICINA GENERALE	0	9	0	9	0	47	0	0	47
	036	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	0	0	0	0	5	0	0	5
	049	TERAPIA INTENSIVA	0	0	0	0	0	3	0	0	3
	060	LUNGODEGENTI	0	0	0	0	0	30	0	0	30
	098	DAY SURGERY	0	0	0	0	9	0	0	0	9
<b>TOTALE STABILIMENTO CASA DI CURA QUISISANA</b>			0	9	0	9	9	99	0	0	108
<b>TOTALE GENERALE</b>			0	10	0	10	9	172	0	0	181

**SISEPS RER: Posti letto per Presidio di erogazione, Stabilimento di erogazione, Disciplina di erogazione e Regime ricovero Anno: 2021, Tipo presidio: STRUTTURE PRIVATE**

**B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA**

L'offerta dei posti letto dell'Azienda USL di Ferrara, nell'anno 2021, rispetto all'anno 2020, è aumentata. Infatti la dotazione complessiva al 31/12/2021 era di 484 posti letto in crescita rispetto a quella al 31/12/2020 pari a 474 pl.

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2021 si rimanda al Capitolo 6.3 ASSISTENZA OSPEDALIERA della presente relazione.



### 3.2 Assistenza Territoriale

#### A) STATO DELL'ARTE ASSISTENZA TERRITORIALE

I servizi sanitari territoriali sono così distribuiti:



La Casa della Salute (CdS) è un presidio del Distretto (rif. DGR 2128 del 5.12.2016), esito della riorganizzazione dell'assistenza sanitaria ospedaliera, territoriale, sociale e sanitaria, che garantisce l'appropriatezza e la continuità di risposta ai bisogni sanitari – sociali - assistenziali della popolazione attraverso il coordinamento di tutti i servizi sanitari territoriali h12 e h24 in un luogo facilmente raggiungibile. La gestione delle Case della Salute è affidata al Dipartimento Cure Primarie, che cura le interfacce con gli altri dipartimenti e con tutti gli attori che concorrono alla progettazione e alla realizzazione delle attività con lavoro orientato a programmi, progetti e percorsi integrati sulla base dell'intensità assistenziale. Obiettivi prioritari dell'organizzazione presente all'interno delle Case della Salute sono:

- ✓ intercettare precocemente forme di disagio strutturando e/o consolidando alleanze con - l'associazionismo emergente;
- ✓ attivare processi di empowerment individuale e di comunità attraverso la partecipazione di diversi attori locali nell'analisi di bisogni inespresi;
- ✓ realizzare iniziative di prevenzione e promozione della salute e del benessere;
- ✓ valorizzare risorse e competenze del paziente e del caregiver.

La Provincia di Ferrara conta le seguenti Case della Salute:

- Casa della Salute "Terre e Fiumi" Copparo;
- Casa della Salute "Pontelagoscuro";
- Casa della Salute "S. Rocco";

- Casa della Salute “Portomaggiore Ostellato”;
- Casa della Salute di Codigoro;
- Casa della Salute di Comacchio;
- Casa della Salute di Bondeno;
- Casa della Salute di Pieve di Cento (BO), interaziendale, a gestione condivisa AUSL Ferrara e AUSL Bologna

L’Ospedale di Comunità (OsCo), come riportato nella DGR 221 del 6.03.2015 è un modello assistenziale posto a metà tra l’assistenza domiciliare e l’ospedalizzazione, rivolto a particolari tipologie di pazienti che prolungherebbero la durata di un ricovero ospedaliero e potrebbero essere trattate appropriatamente anche al di fuori dell’ospedale, non al domicilio.

Gli OsCo garantiscono la presa in carico dei pazienti attraverso l’uso di letti intermedi territoriali sanitari (massimo 20 posti letto) a gestione infermieristica organizzati per moduli assistenziali, ove l’assistenza medica è assicurata da medici di medicina generale o pediatri di libera scelta, ovvero da altri medici dipendenti o convenzionati con il SSN.

Gli OsCo sono posti sotto la responsabilità del Direttore del Dipartimento di Cure Primarie. Le funzioni di direzione sanitaria sono svolte da un medico dirigente del Dipartimento di Cure Primarie, che opera in stretta collaborazione con il Coordinatore Infermieristico e con i Medici di Medicina Generale.

L’Azienda USL dispone di due Ospedali di Comunità:

- OSCO: Ospedale di Comunità “San Camillo” dentro la Casa della Salute di Comacchio;
- OSCO: Ospedale di Comunità dentro la Casa della Salute di Copparo.

L’Hospice (rif. DGR 327/2004) è una struttura sanitaria residenziale inclusa nell’ambito della rete delle cure palliative che risponde all’obiettivo di “prendersi cura” del paziente in fase di progressiva e irreversibile di malattia e della relativa famiglia in una molteplicità di situazioni.

Nella Provincia ferrarese sono presenti due Hospice:

- Hospice “Le onde e il mare” dentro la casa della Salute di Codigoro
- Hospice “Casa della solidarietà” di Ferrara, accreditato

Sul territorio della provincia di Ferrara operano, inoltre, n. 2 Case di Cura Private Accreditate che oltre ad attività di degenza, erogano anche prestazioni ambulatoriali e socio-sanitarie. Esse sono:

- Casa di Cura “Quisisana S.r.l.”;
- Casa di Cura “Salus S.r.l.”.

Esistono inoltre convenzionamenti con le seguenti strutture private:

Denominazione struttura	Indirizzo
TERME "THERMAE OASIS"	VIALE LIBIA, 133 LOCALITA LIDO DELLA NAZIONI
CASA DI CARLOTTA - FONDAZIONE EXODUS ONLUS	VIA PROVINCIALE 44
CIEMME SANT'AGOSTINO	VIA FACCHINI, 34
HOSPICE ADO "CASA DELLA SOLIDARIETA"	VIA VENEZIANI, 54
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	VIALE CAVOUR, 128
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	VIA ARIANUOVA, 38
POLIAMBULATORIO PRIVATO VITALIS	VIA RAVENNA, 163
CENTRO OSSERVAZIONE E DIAGNOSI L'AIRONE	VIA CROCETTA 18
CIEMME MESOLA	VIA POMPOSA, 26
CENTRO DIURNO IL TIMONIERE	PIAZZA BRUNO ROSSI, 10 - LOC. SANTA GIUSTINA
AMBULATORIO ODONTOIATRICO M.T.L. S.A.S.	VIA GRAMSCI, 32/1
FONDAZIONE CASA PROTETTA G.B. PLATTIS ONLUS	VIA VICINI 5
RESIDENCE SERVICE COOP. SOC. A R. L.	VIA DEI TIGLI 3
CRA CASA GENEROSA	VIA GUTENBERG N. 9
CRA FRATELLI BORSELLI	VIA DAZIO 113
OPERA ARCIVESCOVILE BETLEM	VIA FABBRI 469
CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA - RIPAGRANDE	VIA RIPAGRANDE 5
CASA PROTETTA DI POGGIO RENATICO	VIA XX SETTEMBRE 10
RESIDENZA AL PARCO	CSO DELLA GIOVECCA 173
RESIDENZA PARADISO	VIA SARACENO 95
CRA CARLO EPPI	VIA DE AMICIS 26
CASA ALMA	VIA CAVALLOTTI 198
CASA PROTETTA DON LUIGI TAMPIERI	VIA SAVONAROLA 116
CASA PROTETTA A. NIBBIO	CORSO MAZZINI 147
CASA PROTETTA ANCELLE DI MARIA	VIA CHIZZOLINI 78
CENTRO S.PSIC. PEDAG. RIABIL. R. FABIOLA	VIALE SOMALIA 78
CASA RESIDENZA PER ANZIANI "GUELFO MANTOVANI"	VIA DECIMO BOTTONI N. 2
BENEFICENZA MANICA	VIA ROMA 9
QUISISANA OSTELLATO	PIAZZA BASSANI
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE GRUPPO VERDE	VIA NUOVA 31
CENTRO PILACA'	VIA BARUFFALDI GIROLAMO 2/C
CENTRO DIURNO ASSISTENZIALE "GUELFO MANTOVANI"	VIA DECIMO BOTTONI N. 2
RESIDENCE LA MIA CASA	VIALE VERDI G. 20
CDA RESIDENCE LA MIA CASA	VIALE VERDI G. 20
CASA FAMIGLIA DON GIOVANNI MINZONI - GRUPPO APPARTAMENTO ADULTI 1	VIA TERRAGLIO DELLA CARITA' 8
CENTRO DIURNO PER PORTATORI DI HANDICAP	VIA LIGURIA 21

Denominazione struttura	Indirizzo
CIDAS CSRD SOLELUNA	VIA BOARETTI E 1/A
CENTRO TERZA ETA'	VIA DANTE ALIGHIERI 41
CENTRO RESIDENZIALE PER ANZIANI RIVAMARE	VIALE DEI MILLE 75
CENTRO SOCIO-RIAB. SEMIR. BIFFI	STRADA JOLANDA BONAGLIA
COMUNITA' ALLOGGIO BOSCO	VIA DON GINO PUCCI 27
CASA DI ACCOGLIENZA DON MINZONI	VIA GRAMSCI 72
CENTRO DIURNO - POLO SOCIO SANITARIO	VIA DAZIO 113
CASA PROTETTA DI CODIGORO	VIA CAVALLOTTI 198
L'AIRONE	VIA CARDUCCI 8
RESIDENZA COOPERATIVA SERENA	VIA BOSCHETTO 26
RSA SANTA CHIARA	VIA BELLARIA 44
CRA DI PORTOMAGGIORE C/O OSPEDALE EPPI	VIA EDMONDO DE AMICIS 22
RESIDENZA CATERINA	VIA LUDWIG VAN BEETHOVEN 40
CRA FRIGGERI-BUDRI	VIA VERDI 72
LE ROSE PRESSO PARCO LA FIORANA	VIA OCA CAMPAZZO 1
CENTRO PER DISABILI ADULTI OBERDAN BOSCHETTI	VIA NENNI P. 24
CASA FAMIGLIA DON GIOVANNI MINZONI - GRUPPO APPARTAMENTO ADULTI 2	VIA TERRAGLIO DELLA CARITA' 8
CASA PROTETTA "DOTT.A. CAPATTI"	VIA CAPATTI ATTILIO 31
IL FARO	VIA LIGURIA 21
PARCO "LA FIORANA" RESIDENZE	VIA OCA CAMPAZZO 1
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE " MAIERO"	VIA MAIERO PRONDOLO 72
CENTRO DIURNO A.N.F.F.A.S.	VIA TRAVERSAGNO 31
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO RESIDENZIALE	VIA BELLARIA 44
CASA FAMIGLIA LA ZANETTA DI BAURA	VIA RAFFANELLO 77
COCCINELLA GIALLA	VIA DEI TIGLI 2/B
APPARTAMENTI PROTETTI BLOCCO A	VIA DEI TIGLI 2/B
CENTRO DIURNO CARLO EPPI	VIA DE AMICIS 26
QUISISANA OSTELLATO	PIAZZA BASSANI
CENTRO DIURNO ASSISTENZIALE PER ANZIANI	VIA RIPAGRANDE 5
RTI RIPAGRANDE	VIA RIPAGRANDE 5
APPARTAMENTI PROTETTI BLOCCO B	VIA DEI TIGLI 2/B
CENTRO PEREZ	VIA DON CALABRIA 13
GRUPPO APPARTAMENTO "LA VILLETTA"	VIA RICCIOLI 2
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO QUISISANA	PIAZZA BASSANI
CENTRO SOCIO-OCCUPAZIONALE DELLA FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE CASA VIVA ONLUS	VIA C.A. DALLA CHIESA, 13/B
COMUNITA VILLA VITTORIA	VIA 8 SETTEMBRE 1944
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO RESIDENZIALE SAN BIAGIO	VIA CHIESA 37
CSR LA GINESTRA	VIA DELLA GINESTRA 240

Denominazione struttura	Indirizzo
LA BOTTEGA DI GIUSEPPE	VIA RAFFANELLO 8
CSRD RIVANA	VIA G.PESCI 193
APPARTAMENTI PROTETTI BLOCCO C	VIA DEI TIGLI 2/B
CSO CEREVISIA	VIA CARDUCCI 8
CSO LABORATORIO PROTETTO "PODERE BIFFI"	STRADA JOLANDA BONAGLIA
CENTRO RICREATIVO FREE TIME	VIA CARDUCCI 8
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO RESIDENZIALE PER DISABILI "IL CALICANTO"	VIA DEI TIGLI 3
APPARTAMENTO PER DISABILI A CASA NOSTRA	VIA V.LIUZZO 27
CSO ZANANDREA NUOVI ORIZZONTI	VIA BARUFFALDI GIROLAMO 2/4
COOPERATIVA OTTANTUNO - SOC. COOP. SOCIALE ONLUS - C.S.O.	VIA DON GIOVANNI CALABRIA 13
CSO "FIENILE DI BAURA"	VIA RAFFANELLO 79
LABORATORI MACEDONIA	PIAZZA U.COSTA 32
CSO APS LABORATORIO UNITA' PRODUTTIVE "CASA LAVORO"	CSO ISONZO 40
APPARTAMENTO AUTONOMIE	VIA DOMENICO PANETTI 40

L'azienda Usl di Ferrara opera mediante **95** strutture a gestione diretta e **109** strutture accedite che svolgono attività clinico-assistenziale in base ad una specifica committenza. Le strutture a gestione diretta sono tutte pubbliche, le strutture convenzionate comprendono sia strutture private che pubbliche (ad es. ASP), non gestite direttamente dall'Azienda USL, ma tramite convenzione.

Codice	Nome	Pubblico	Privato	Totale
109	Ferrara	95	109	204

La tipologia e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

## Strutture a gestione diretta

### Strutture a gestione diretta al 31/12/2021 per tipologia di assistenza erogata

Tipo struttura	S01 ATTIVITA' CLINICA	S02 DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	S03 ATTIVITA' DI LABORATORI O	S04 ATTIVITA' DI CONSULTORI O FAMILIARE	S05 ASSISTENZA PSICHIATRICA	S06 ASSISTENZA PER TOSSICODIPEND ENTI/ALCOLDIP ENDENTI	S07 ASSISTENZA AIDS	S08 ASSISTENZA IDROTHERMAL E	S09 ASSISTENZA AGLI ANZIANI	S10 ASSISTENZA AI DISABILI FISICI	S11 ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	S12 ASSISTENZA AI MALATI TERMINALI	S14	Totale
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	1	.	22	19	7	.	.	.	.	.	.	6	57
AMBULATORIO E LABORATORIO	25	11	16	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	52
STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	.	8	3	.	.	1	.	.	1	.	13
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	.	.	.	.	2	.	.	.	.	1	.	.	.	3
	27	12	16	22	29	10	0	0	1	1	0	1	6	125

### Numero totale strutture per ogni tipologia struttura

	Totale	
109	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	57
	AMBULATORIO E LABORATORIO	52
	STRUTTURA RESIDENZIALE	13
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	3
	<b>Totale azienda</b>	<b>125</b>

### Strutture convenzionate

**Strutture convenzionate al 31/12/2021 per tipologia di assistenza erogata**

	S01 ATTIVITA' CLINICA	S02 DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	S03 ATTIVITA' DI LABORATORIO	S05 ASSISTENZA A PSICHIATRICA	S06 ASSISTENZA PER TOSSICODIPENDENTI /ALCOLDIPENDENTI	S07 ASSISTENZA AIDS	S08 ASSISTENZA IDROTERMALE	S09 ASSISTENZA AGLI ANZIANI	S10 ASSISTENZA A I DISABILI FISICI	S12 ASSISTENZA AI MALATI TERMINALI	Totale
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	.	.	1	.	.	1	.	.	.	3
AMBULATORIO E LABORATORIO	6	2	.	.	.	.	.	.	.	.	8
STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	11	2	.	.	35	19	1	68
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	.	.	.	.	1	.	.	8	23	.	32
<b>Totale azienda</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>.</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>.</b>	<b>1</b>	<b>43</b>	<b>42</b>	<b>1</b>	<b>111</b>

### Totale strutture convenzionate per tipologia di struttura

		Totale
<b>109</b>	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	3
	AMBULATORIO E LABORATORIO	8
	STRUTTURA RESIDENZIALE	68
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	32
	<b>Totale azienda</b>	<b>111</b>

### Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

#### MODELLO STS 11 - Anno 2021

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11.

#### MODELLO RIA 11 - Anno 2021

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art 26 L 833/78 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11.

#### MODELLO FLS 12 - Anno 2021

I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dal quadro I del modello FLS 12.



**Assistenza socio sanitaria residenziale e semiresidenziale per Anziani PUBBLICHE (MOD. STS11)**  
**ELENCO DEL MODELLO MINISTERIALE STS 11 DELLE STRUTTURE PUBBLICHE - S09 ASSISTENZA AGLI**  
**ANZIANI - AL 31 DICEMBRE 2021**

Denominazione	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA - RIPAGRANDE	VIA RIPAGRANDE 5	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CASA ALMA	VIA CAVALLOTTI 198	CODIGORO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CASA PROTETTA A. NIBBIO	CORSO MAZZINI 147	COMACCHIO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RESIDENCE LA MIA CASA	VIALE VERDI G. 20	TRESIGNANA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CASA PROTETTA DI CODIGORO	VIA CAVALLOTTI 198	CODIGORO (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Per Anziani (Centro Diurno Assistenziale)
CENTRO DIURNO ASSISTENZIALE PER ANZIANI	VIA RIPAGRANDE 5	FERRARA (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Per Anziani (Centro Diurno Assistenziale)

**Assistenza socio sanitaria residenziale e semiresidenziale per Anziani PRIVATE (MOD. STS11)**  
**ELENCO DEL MODELLO MINISTERIALE STS 11 DELLE STRUTTURE PRIVATE - S09 ASSISTENZA AGLI**  
**ANZIANI - AL 31 DICEMBRE 2021**

Denominazione struttura	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
RESIDENZA AL PARCO	CSO DELLA GIOVECCA 173	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RESIDENZA PARADISO	VIA SARACENO 95	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CENTRO RESIDENZIALE PER ANZIANI RIVAMARE	VIALE DEI MILLE 75	COMACCHIO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
COMUNITA' ALLOGGIO BOSCO	VIA DON GINO PUCCI 27	MESOLA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RSA SANTA CHIARA	VIA BELLARIA 44	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RESIDENZA CATERINA	VIA LUDWIG VAN BEETHOVEN 40	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CASA PROTETTA "DOTT.A. CAPATTI"	VIA CAPATTI ATTILIO 31	RIVA DEL PO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
VILLA SALICE	VIA ROMA 10	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
CASA DEL BOSCO	VIA GIGLIOLA 26	MESOLA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Gruppo appartamento per anziani
LA CASA DEL NONNO	VIA GILBERTO BUTTINI 2	MESOLA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Gruppo appartamento per anziani
VILLA FENICE	VIALE REPUBBLICA 31	BONDENO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "FARPA SRL"	VIA BOCCATI P. 97	COPPARO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "IL TIGLIO"	VIA ROMA 41	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "VILLA ILARIA"	VIA DUE TORRI 89	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI DUE	VIA LUPPI A 4/A	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "RESIDENZA PER ANZIANI MAGNOLIA"	VIA CARLO EPPI 22/G	PORTOMAGGIORE (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI UNO	VIA DEI CICLAMINI 12	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI DUE	VIA DEI CICLAMINI 16	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani

I CICLAMINI UNO	VIA DEI CICLAMINI 2	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunità Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO "RESIDENZA SANT'ANTONIO"	VIA DEI CALZOLAI 31	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunità Alloggio Per Anziani

Denominazione	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
RESIDENZA AL PARCO	CSO DELLA GIOVECCA 173	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RESIDENZA PARADISO	VIA SARACENO 95	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CENTRO RESIDENZIALE PER ANZIANI RIVAMARE	VIALE DEI MILLE 75	COMACCHIO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
COMUNITA' ALLOGGIO BOSCO	VIA DON GINO PUCCI 27	MESOLA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RSA SANTA CHIARA	VIA BELLARIA 44	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RESIDENZA CATERINA	VIA LUDWIG VAN BEETHOVEN 40	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CASA PROTETTA "DOTT.A. CAPATTI"	VIA CAPATTI ATTILIO 31	RIVA DEL PO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
VILLA SALICE	VIA ROMA 10	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunità Alloggio Per Anziani
LA CASA DEL NONNO	VIA GILBERTO BUTTINI 2	MESOLA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Gruppo appartamento per anziani
VILLA FENICE	VIALE REPUBBLICA 31	BONDENO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunità Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "FARPA SRL"	VIA BOCCATI P. 97	COPPARO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunità Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "IL TIGLIO"	VIA ROMA 41	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunità Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "VILLA ILARIA"	VIA DUE TORRI 89	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunità Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI DUE	VIA LUPPI A 4/A	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunità Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "RESIDENZA PER ANZIANI MAGNOLIA"	VIA CARLO EPPI 22/G	PORTOMAGGIORE (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunità Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI UNO	VIA DEI CICLAMINI 12	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunità Alloggio Per Anziani

Denominazione	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
I CICLAMINI DUE	VIA DEI CICLAMINI 16	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunità Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI UNO	VIA DEI CICLAMINI 2	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunità Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO "RESIDENZA SANT'ANTONIO"	VIA DEI CALZOLAI 31	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunità Alloggio Per Anziani
RESIDENZA PER ANZIANI "L'ULIVO"	VIA CARLO EPPI 22/G	PORTOMAGGIORE (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunità Alloggio Per Anziani

**Assistenza socio sanitari residenziale e semiresidenziale per Disabili PUBBLICHE (MOD. STS11)**  
**ELENCO DEL MODELLO MINISTERIALE STS 11 DELLE STRUTTURE PUBBLICHE - S10 ASSISTENZA AI**  
**DISABILI FISICI - AL 31 DICEMBRE 2021**

Denominazione	Indirizzo	Comune	Tipo struttura regionale	Tipo struttura regionale
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE GRUPPO VERDE	VIA NUOVA 31	CENTO (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Socio-Occupazionale
CENTRO DIURNO PER PORTATORI DI HANDICAP	VIA LIGURIA 21	CODIGORO (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Socio-Riabilitativo Diurno Per Persone Con Disabilità
IL FARO	VIA LIGURIA 21	CODIGORO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Centro Socio-Riabilitativo Residenziale Per Persone Con Disabilità

**Assistenza socio sanitaria residenziale e semiresidenziale per Disabili PRIVATE (MOD. STS11) ELENCO**  
**DEL MODELLO MINISTERIALE STS 11 DELLE STRUTTURE PRIVATE - S10 ASSISTENZA AI DISABILI FISICI -**  
**AL 31 DICEMBRE 2021**

Denominazione	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
CENTRO S.PSIC. PEDAG. RIABIL. R. FABIOLA	VIALE SOMALIA 78	COMACCHIO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Centro Socio-Riabilitativo Residenziale Per Persone Con Disabilità
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO RESIDENZIALE	VIA BELLARIA 44	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Centro Socio-Riabilitativo Residenziale Per Persone Con Disabilità

Denominazione	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
APPARTAMENTO AUTONOMIE	VIA DOMENICO PANETTI 40	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Gruppo Appartamento Per Persone con Disabilità
NUCLEO ABITATIVO "RESIDENZA CATERINA"	VIA LUDWIG VAN BEETHOVEN 40	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Residenza Protetta Per Anziani
CASA INSIEME DI ANNAMARIA DUFFINI	VIA ANTONIO GRAMSCI 1	MESOLA (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Socio-Occupazionale
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE "LABORATORIO UNITA' PRODUTTIVE CASA E LAVORO"	VIA DELLA CANAPA 4	FERRARA (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Socio-Occupazionale

### Medicina Generale

Relativamente alla medicina generale l'Azienda opera mediante 233 Medici di medicina generale convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 295.016 Unità e 38 Pediatri di libera scelta convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 32.544 unità (come da modello qui sotto riportato FLS12 2021 – QUADRO I).

Azienda	Descrizione	Medici di base	Popolazione adulta	Pediatri	Popolazione pediatrica
109	109 - Ferrara	233	295.016	38	32.554

La realtà demografica ferrarese presenta un quadro di popolazione caratterizzato da una forte percentuale di anziani ed un costante decremento demografico mentre dal punto di vista epidemiologico condizione peculiare è una maggiore incidenza delle cronicità (diabete, malattie del sistema circolatorio, malattie dell'apparato respiratorio) rispetto alla media regionale.

L'offerta assistenziale è pertanto orientata verso risposte sempre più adeguate alla cronicità, valorizzando il sistema delle cure primarie, organizzando in modo sinergico la degenza sul complessivo sistema ospedaliero provinciale, prestando attenzione al fabbisogno riabilitativo e nelle situazioni di post – acuzie.

Una risposta efficace a questa realtà è costituita dalle Case della Salute/Comunità.

Il biennio 2020-2021 è stato segnato dalla grave emergenza sanitaria causata dal virus Covid-19. L'evento pandemico ha fortemente influenzato la programmazione e la pianificazione delle attività sanitarie e delle relative performance. Lo scenario epidemiologico, caratterizzato dal rapido diffondersi della pandemia, ha reso necessario mettere in atto drastiche misure di contenimento della diffusione del virus

e contestualmente avviare un processo di riorganizzazione dei servizi sanitari, per rendere adeguata l'offerta ai bisogni della popolazione nel momento dell'emergenza Covid-19.

Presso l'Azienda USL di Ferrara il lavoro di applicazione del PNRR è partito nel 2021 da una mappatura dei servizi presenti sul territorio, in modo da valutare la rispondenza tra i servizi offerti alla cittadinanza e gli eventuali bisogni della popolazione. Si è cercato di valutare le possibili connessioni tra sviluppo dell'assistenza ospedaliera e quella territoriale, al fine di stimolare il progresso dei due sistemi in modo contemporaneo, non limitandolo quindi alle aree di carenza di uno o dell'altro, ma inserendolo in una dinamica di potenziamento reciproco. Ed in questa ottica è stato possibile pianificare interventi diffusi, sia grazie ad investimenti precedenti sia a quelli del PNRR, anche con l'appoggio e il sostegno degli Enti Locali in una logica di coerenza interna ed esterna.

*Azienda USL di Ferrara – Strutture sanitarie dell'AUSL di Ferrara in era pre-PNRR*



*Azienda USL di Ferrara – Strutture sanitarie dell'AUSL di Ferrara dopo l'applicazione del PNRR, l'intervento degli Enti locali e dei finanziamenti pre-esistenti*



In merito all'assistenza territoriale, l'investimento sulle Case della comunità ha riguardato interventi dedicati all'adeguamento degli spazi della Case della Salute già esistenti e finalizzati al miglioramento della erogazione dei servizi territoriali (adeguamento di 5 Case della Comunità e completamento di 1 Casa della Comunità) e la nuova istituzione, in stretta integrazione e collaborazione con gli Enti Locali, di 4 Case della Comunità nell'ottica della massima dispersione territoriale. I Comuni di Voghiera, Terre del Reno, Cento e Argenta hanno infatti interagito con l'Azienda per progettare Case della Comunità spoke, rispetto alle quali hanno messo a disposizione strutture di loro proprietà.

Sono inoltre in programma interventi dedicati all'adeguamento degli spazi della Case della Comunità o degli Ospedali necessari ad attivare quattro COT (Argenta, Bondeno, Comacchio, Ferrara).

Per quanto riguarda il Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e della sue strutture (Ospedali di Comunità) si tratta di interventi dedicati all'adeguamento degli spazi della Case della Comunità, per attivare 2 Ospedali di comunità ex novo che si vanno ad aggiungere ai 2 pre-esistenti. Di pari passo con la costituzione dell'Unità Operativa di Riabilitazione Territoriale e con l'implementazione della teleriabilitazione, si è prevista la costituzione di un Ospedale di Comunità a carattere prettamente riabilitativo a Codigoro.

Si rappresentano di seguito gli interventi previsti presso le Case della Comunità già esistenti.

1. **Casa della Comunità Cittadella San Rocco a Ferrara.** Dal punto di vista clinico-organizzativo, è previsto un forte consolidamento dei percorsi per la presa in carico di pazienti con diabete e scompenso cardiaco, e per la promozione della salute. Per quanto riguarda l'intervento strutturale (Allegato 6, Del. n. 43 del 25/02/2022, Euro 4.507.280), questo prevede la ristrutturazione di spazi dell'ala Est del nucleo storico Casa della Comunità di Ferrara, con due obiettivi. Il primo: trasferire le attività del servizio psichiatrico "La Luna" dall'attuale sede, che presenta carenze strutturali e normative difficilmente superabili. Il secondo: realizzare un punto di accesso alla Casa della Comunità dal parco interno, in continuità con i percorsi ciclabili e pedonali cittadini. Tale punto di accesso assumerà anche la funzione di snodo di collegamento verticale (scale e ascensori), e ospiterà spazi ad uso collettivo (sale polivalenti) e altre attività distrettuali della Casa della Comunità. Si tratta di interventi riconducibili alla tipologia della ristrutturazione (ex art. 3 c. D) del Testo Unico Edilizia modificato dal DL 16 luglio 2020, n. 76. Il

- PNRR prevede inoltre l'installazione di due ecotomografi a supporto del Centro di Senologia ed una RM.
2. **Casa della Comunità di Bondeno.** Dal punto di vista clinico-organizzativo, è prevista l'attivazione di percorsi clinici socio-assistenziali, multiprofessionali e multidisciplinari con ausilio della Telemedicina (Telerefertazione di ECG a distanza con video colloquio in caso di anomalie da attuare dal mese di aprile 2022). La Casa della Comunità presenta già ambulatori e sale che permettono di potenziare l'offerta specialistica, radiologica e riabilitativa ambulatoriale, ottimizzando la presa in carico, con una attenzione particolare all'ambito della cronicità. E' inoltre previsto lo sviluppo della radiologia domiciliare provinciale, come ausilio complementare al servizio di radiodiagnostica tradizionale da effettuarsi qualora vi siano le condizioni (condizioni in cui le limitazioni tecnologiche non inficino la qualità dell'esame e le condizioni cliniche del paziente rendano più indicata tale modalità di esecuzione). L'intervento strutturale previsto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, Euro 147.300) ha l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi alla Casa della Comunità, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n. 76).
  3. **Casa della Comunità di Copparo.** Presso la Casa della Comunità di Copparo nel novembre 2021 si è dato avvio al progetto di telerefertazione di elettrocardiogrammi. L'ECG viene effettuato da un infermiere presso la Casa della Comunità e refertato in remoto da un cardiologo dedicato, che, nella fascia oraria prestabilita, verifica l'arrivo di nuovi tracciati ECG e procede alla refertazione in tempo reale. In caso di anomalie del tracciato ECG viene effettuato il video colloquio tra paziente e cardiologo. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (Allegato 6, approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 3.201.469 di euro) questi interessano il blocco 02 (poliambulatorio) e parte dell'area di ingresso, e sono riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n. 76). Il principale obiettivo è il miglioramento delle prestazioni degli impianti, l'adeguamento normativo (antincendio), e la realizzazione di interventi di riqualificazione generale degli spazi. Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Copparo verrà installato un mammografo digitale con tomosintesi e una RM.
  4. **Casa della Comunità di Comacchio.** Tale struttura possiede un blocco operatorio per le prestazioni ambulatoriali (ad esempio trattamento chirurgico delle cataratte). Sono in via di implementazione prestazioni ambulatoriali complesse (tipo day-service) come diagnostica per immagini, prestazioni relative a PDTA territoriali, rivolti a pazienti cronici ed inseriti nella presa in carico da parte degli MMG e in modelli di disease management. Sono in via di implementazione anche i programmi e i percorsi di promozione della salute. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (Allegato 6, approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 114.238 euro), questi hanno l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16



luglio 2020, n. 76). Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Comacchio verrà installato un mammografo digitale con tomosintesi e un ecotomografo a supporto del Centro di Senologia.

5. **Casa della Comunità di Codigoro.** La Casa della Comunità presenta aggregazioni di MMG e PLS; si sviluppa in un territorio nel quale vi è una forte presenza della popolazione nelle fasce di età più elevate, con conseguente maggiore incidenza e prevalenza rispetto alla media regionale delle patologie croniche/cronico-degenerative. Nel dicembre 2021 è stata implementata la teleretinografia per pazienti diabetici, con la presenza della valutazione oculistica presso la Casa della Salute di Cittadella San Rocco. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRRR (Allegato 6, approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 161.324 euro), questi hanno l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n. 76).
6. **Casa della Comunità di Portomaggiore.** Presso tale struttura è previsto lo sviluppo e il potenziamento di ambulatori e percorsi per la presa in carico di cronicità e fragilità, per implementare un sistema di cure primarie che integri professionisti di aree diverse del sistema sanitario ed operatori del servizio sociale. Gli obiettivi sono la promozione della salute, la presa in carico dei bisogni della popolazione, del benessere riproduttivo e le cure perinatali, di infanzia e giovani generazioni e in ambito cronicità, non autosufficienza, cure palliative. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRRR (Allegato 6, approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 1.461.288 di euro), questi interessano un'ala della Casa della Comunità, e hanno come obiettivo la riqualificazione funzionale degli spazi ed il miglioramento delle prestazioni del fabbricato, sia sotto il profilo impiantistico sia del contenimento dei consumi energetici. I lavori riguarderanno gli elementi edilizi, le finiture e gli impianti, configurandosi come interventi di manutenzione straordinaria (art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n.76). Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Portomaggiore verrà installato un mammografo digitale con tomosintesi.

In merito al rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e della sue strutture (**Ospedali di Comunità**), presso il territorio della provincia di Ferrara il PNRR ha consentito la programmazione di interventi dedicati all'adeguamento degli spazi della Case della Comunità, per attivare 2 Ospedali di Comunità ex novo che si vanno ad aggiungere ai 2 pre-esistenti.

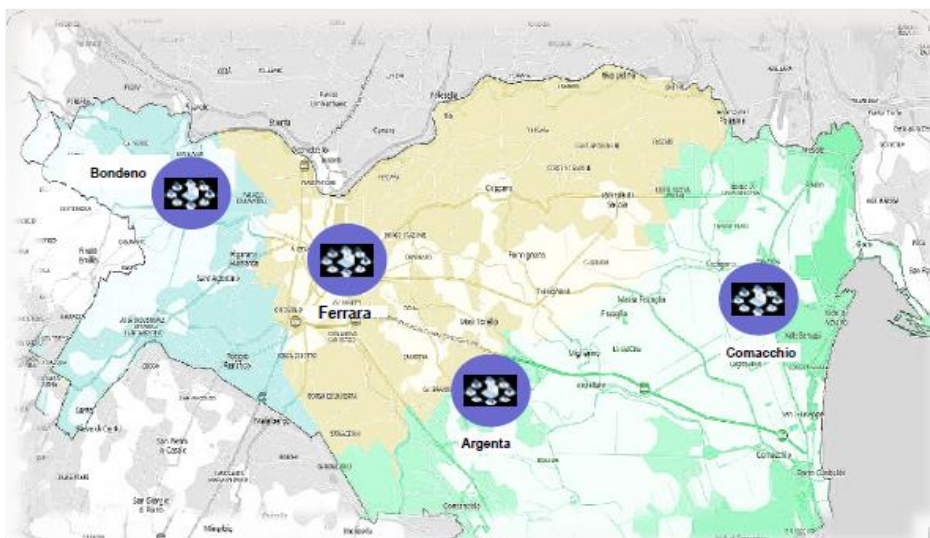
1. **Ospedale di Comunità di Ferrara.** Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRRR (Allegato 6, approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 2.940.937 di euro), questi prevedono la ristrutturazione di spazi dell'ala est del nucleo storico della Casa della Comunità di Ferrara. Verrà realizzata una generale riqualificazione funzionale che interesserà strutture, finiture ed impianti. Si tratta di interventi riconducibili alla tipologia della ristrutturazione ex art. 3 c. D) del T.U. Edilizia.

- 2. Ospedale di Comunità di Codigoro.** Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (Allegato 6, approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 2.291.554 di euro), questi prevedono la realizzazione di un Ospedale di Comunità presso la Casa della Comunità di Codigoro, in un'area attualmente già destinata a degenza, nella quale è prevista una revisione generale del lay out, dell'impiantistica e delle finiture, adeguamenti normativi (antincendio), interventi finalizzati al miglioramento delle prestazioni energetiche e al contenimento dei consumi. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal DI 16 luglio 2020, n. 76).

### Sviluppo delle Centrali Operative Territoriali

Il PNRR prevede lo sviluppo delle COT (Centrali Operative Territoriali) in ogni distretto con la funzione di coordinare i servizi domiciliari con gli altri servizi sanitari assicurando l'interfaccia con gli ospedali e la rete di emergenza-urgenza.

Presso l'AUSL di Ferrara, è prevista l'attivazione di **4 Centrali Operative Territoriali (COT)**.



- 1. Centrale Operativa Territoriale di Ferrara.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 463.100 euro) interessa spazi del nucleo storico dell'ex Ospedale di Ferrara, ora Casa della Comunità, in cui verranno realizzati interventi di riorganizzazione del lay out e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal DI 16 luglio 2020, n. 76).
- 2. Centrale Operativa Territoriale di Bondeno.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 14.750 euro) interessa spazi della Casa della Comunità di Bondeno, in cui verranno realizzati interventi di riorganizzazione del lay out e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal DI 16 luglio 2020, n. 76).

3. **Centrale Operativa Territoriale di Argenta.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 90.714 euro) interessa un fabbricato all'interno del complesso dell'Ospedale di Argenta, e prevede interventi di riorganizzazione del lay out e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal DI 16 luglio 2020, n. 76).
  
4. **Centrale Operativa Territoriale di Comacchio.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 30.713 euro) interessa spazi della Casa della Comunità di Comacchio, in cui verranno realizzati interventi di riorganizzazione del lay out e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal DI 16 luglio 2020, n. 76).

### 3.3 Prevenzione

#### A) STATO DELL'ARTE

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) è la struttura organizzativa preposta all'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, con funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sui problemi di salute e fattori determinanti la salute della collettività, privilegiando i temi caratterizzati da maggior diffusione, gravità e percezione.

Nel corso dell'ultimo biennio il **Dipartimento di Sanità Pubblica** è stato oggetto di un profondo rinnovamento, con la designazioni di nuovi incarichi di direzione di Unità Operativa Complessa:

- UO Igiene Pubblica (determina del Direttore del Servizio Comune Gestione del Personale n. 2060 del 29/12/2021).
- UO Igiene degli alimenti di origine animale (determina del Direttore del Servizio Comune Gestione del Personale n. 1840 del 22/11/2021).
- UO Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (determina del Direttore del Servizio Comune Gestione del Personale n. 1446 del 08/09/2021).
- UO Igiene degli Alimenti e Nutrizione (Delibera aziendale n. 149 del 23/7/2021).

Inoltre dal 1/9/2021 è stata nominata la nuova Direttrice del Dipartimento.

Il 23/12/2021 con deliberazione della Direzione generale n. 277 è stata aggiornata la composizione del "Coordinamento Interaziendale dei programmi di screening oncologici" e "Gruppi tecnico scientifici".

#### B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nei propri piani di lavoro, anno dopo anno, il Dipartimento indica gli obiettivi strategici da perseguire, elabora il programma delle attività di livello dipartimentale, fornisce l'inquadramento per le attività istituzionali delle diverse articolazioni ad esso afferenti, dando evidenza della gestione del Sistema Qualità, secondo quanto previsto dalla DGR n. 385/2011.

Il Piano di lavoro del Dipartimento è lo strumento per la pianificazione e la verifica annuale, comprensivo delle valutazioni complessive delle attività svolte dalle singole articolazioni organizzative.

La pianificazione operativa si pone come scopo il raggiungimento, anno dopo anno, di obiettivi concreti, specifici e misurabili, in linea con le strategie definite.

Tali obiettivi sono perseguiti mediante l'integrazione con tutti i soggetti presenti all'interno dell'organizzazione aziendale operanti nei Distretti e nei Presidi Ospedalieri, con tutte le realtà istituzionali presenti nel territorio ferrarese e con le strutture regionali.

Un'analisi dei risultati raggiunti rispetto alla programmazione ordinaria viene trattata nel capitolo 4 L'attività del periodo, paragrafo 4.3 Prevenzione e nel capitolo 6.

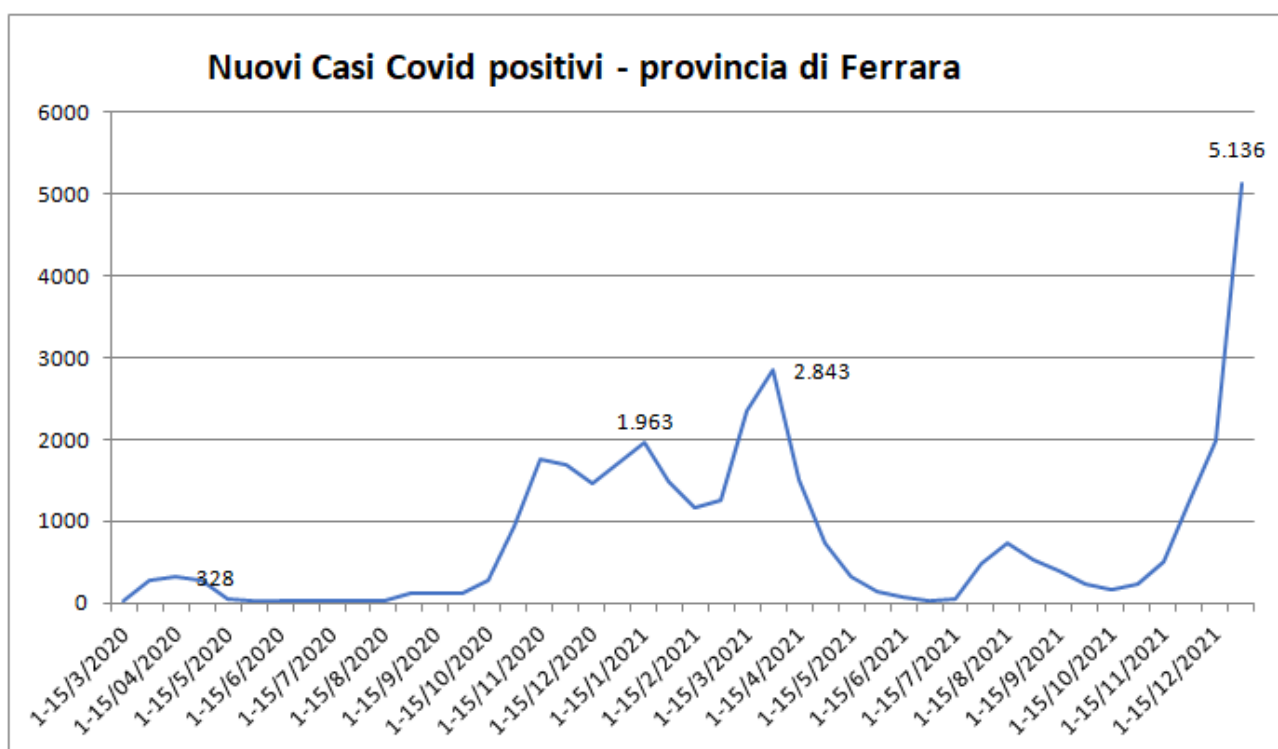
Relativamente alle attività legate alla dichiarazione di stato pandemico si rimanda al focus specifico, trattata nel capitolo 4.1.1.

## 4. L'attività del periodo

Viene riportata di seguito, l'attività relativa all'esercizio 2021 a confronto con il 2020.

Anche quest'anno è stato effettuato un focus specifico sulle azioni che l'Azienda USL di Ferrara ha introdotto per la gestione e il contrasto della pandemia.

### 4.1 Le azioni dell'Azienda USL di Ferrara nel secondo anno di pandemia



*Incidenza dei soggetti positivi al Covid da inizio pandemia al 31/12/2021 – provincia di Ferrara*

In provincia di Ferrara nel corso del 2021 si sono ammalati di Covid-19 25.437 persone, con una età media di 43 anni e 32% sintomatici. In tutto nel 2021 ci sono stati 561 decessi.

#### 4.1.1 Il Dipartimento di Sanità Pubblica: azioni per la gestione della pandemia COVID e l'impatto sulle attività ordinarie

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP), nel contesto della Pandemia COVID19, ha svolto il proprio ruolo di attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive attuando interventi di contenimento e monitoraggio delle azioni richieste dagli organi istituzionali (nazionale, regionale e aziendale). Nello specifico, tramite il coordinamento regionale, ha implementato il sistema di contact tracing, necessario per l'identificazione dei soggetti infatti, la ricerca attiva dei contatti avuti durante il periodo di

contagiosità, l'attivazione dell'isolamento e tutte le altre azioni necessarie per verificare l'evoluzione della malattia sino alla guarigione.

Nel corso del 2020-2022, conseguentemente alla dichiarazione di stato pandemico, l'attività del Dipartimento di Sanità Pubblica è stata incentrata soprattutto sull'emergenza Covid. In particolare, la Struttura Complessa Igiene Pubblica, per il ruolo primario che riveste nell'ambito del DSP in tema di prevenzione e controllo della Malattie infettive diffuse, ha dovuto rimodulare le proprie attività.

Con il sopravvenire dei periodi estivi, in conseguenza del calo del numero di casi positivi e con un alleggerimento delle misure restrittive, sono riprese parzialmente alcune attività di servizio.

L'attività ha avuto avvio dalla fine di gennaio 2020, rivolta a coloro che rientravano dalla Cina a seguito di viaggi per lavoro/studio/vacanze (in occasione del Capodanno cinese).

Dal 21 febbraio 2020, in conseguenza delle notizie epidemiologiche, tutto il personale medico del Servizio Igiene Pubblica ha iniziato a supportare le attività dei colleghi del 118, PS ospedalieri, medici di Continuità Assistenziale e MMG. Il DSP è stato, infatti, identificato da Circolari e note regionali quale riferimento per la valutazione clinico-epidemiologica per garantire la corretta e appropriata gestione di eventuali casi sospetti.

L'attività di presa in carico per ogni singolo positivo prevedeva oltre che il contatto telefonico iniziale, il tracciamento dei contatti sia familiari sia lavorativi, la sorveglianza telefonica e programmazione dei tamponi.

Venivano inoltre inviati i provvedimenti di isolamento ai casi e di quarantena ai contatti, con contestuale informazione anche ai relativi Medici di Medicina Generale.

I tamponi venivano eseguiti presso il domicilio dai medici del DSP, supportati dai Tecnici della Prevenzione.

A seguito di quanto sopra riferito, è emersa la necessità di convogliare il personale non medico (infermieri/AS, Tecnici della Prevenzione, amministrativi) sia del Servizio Igiene Pubblica che di altre Unità Operative del DSP a svolgere attività legate alla gestione dei vari casi COVID che, nel frattempo, aumentavano con crescita esponenziale.

E' stato fornito un supporto informativo alla popolazione con l'attivazione di un Numero Verde dedicato, al quale rispondeva personale sanitario.

A seguito di disposizioni regionali e per garantire le attività legate alla pandemia, sono state temporaneamente ridotte alcune delle attività istituzionali del DSP, garantendo solo le emergenze e alcune tipologie di ambulatori vaccinali.

Sono state temporaneamente ridimensionate le attività di vigilanza e controllo programmate; i pareri per pratiche edilizie/ambientali; la partecipazione alle Commissioni Pubblico Spettacolo.

Sono state sospese le prenotazioni per consulenza viaggi internazionali (mantenuta solo attività vaccinale per chi doveva partire per ragioni lavorative) e le vaccinazioni per adulti (con eccezione delle categorie di soggetti cronici, gravidanze, morsi ed altre emergenze); è stata ridotta l'attività certificativa monocratica.

Fin dall'inizio della pandemia, sono stati effettuati sopralluoghi all'interno delle CRA/Strutture per anziani propedeutici all'effettuazione dei tamponi, sempre ad opera del personale dipartimentale, ad ospiti ed operatori (si computano approssimativamente oltre 5.000 tamponi eseguiti).

Con il sopravvenire del periodo estivo, che ha coinciso con un calo di casi positivi e, quindi, con un alleggerimento delle misure restrittive, sono riprese parzialmente alcune attività di servizio.

Nel corso dell'estate, sono stati assicurati i seguenti interventi:

- controllo ai viaggiatori di rientro sia dall'Estero che da altre Regioni italiane;
- attuazione dei programmi di screening regionali ai dipendenti delle attività di Logistica e Lavorazione carni con contestuale visita all'interno delle attività, finalizzata a valutare l'adozione delle misure antiCovid;
- controllo educatori dei Centri estivi;

e si è iniziato a ridurre l'attività di esecuzione tamponi domiciliari con la creazione di un punto drive through a Ferrara. E' stata mantenuta l'attività di esecuzione tamponi domiciliare dedicata a persone con difficoltà di spostamento. In ottobre sono stati creati due ulteriori punti di esecuzione tamponi con modalità drive through a Cento e Comacchio.

Da fine settembre 2020, si è impostato un programma di controllo nelle scuole e servizi educativi per la prima infanzia, con la creazione di un gruppo di lavoro formato da medici igienisti (dotati anche di linea telefonica e mail dedicata) per prendere in carico la crescente casistica in ambito scolastico, sia tra gli studenti sia tra il personale docente e non (circa 510 casi scolastici, alcuni dei quali hanno dato luogo a focolai; effettuati oltre 9.000 tamponi).

Sono stati presi in carico i donatori AVIS risultati positivi a sierologico, con esecuzione di tampone molecolare e sono stati eseguiti i tamponi molecolari di supporto per tutti i soggetti fragili, necessari per ricoveri programmati e inserimenti in comunità protette (adulti e minori).

Di pari passo, si è assistito ad un notevole incremento del numero dei casi positivi (c.d. "seconda ondata" e "terza ondata") che ha portato nuovamente ad un sostanziale blocco delle attività proprie del DSP.

Con il sopravvenire dei periodi estivi, in conseguenza del calo del numero di casi positivi e con un alleggerimento delle misure restrittive, sono riprese parzialmente alcune attività di servizio.

Nel corso dell'estate 2021, sono stati assicurati i seguenti interventi:

- controllo ai viaggiatori di rientro dall'Estero;
- controllo dei Centri estivi;
- controlli finalizzati alla valutazione dell'applicazione delle Linee Guida Regionali per la prevenzione Covid 19 in strutture autorizzate per anziani.

Con la ripresa dell'anno scolastico 2021-2022, a seguito dell'emanazione di un nuovo Protocollo Ministeriale e Regionale per la gestione dei casi scolastici, è ripreso il programma di controllo nelle scuole e servizi educativi per la prima infanzia, gestito da un gruppo di lavoro formato da medici igienisti, medici specializzandi e professionisti in regime libero-professionale. Da settembre a novembre 2021, in applicazione al Protocollo Regionale, è stato avviato lo Screening con tamponi salivari in ambito scolastico, sospeso su indicazione regionale dal 06/12/2021 per consentire di orientare tutte le risorse disponibili verso le attività più urgenti inasprite dal forte peggioramento dell'andamento epidemiologico.

Sempre in conseguenza della crescita esponenziale dei casi, da novembre 2021 si è reso necessario il reclutamento di personale tecnico, infermieristico e amministrativo del DSP, con sospensione delle attività programmabili, e da dicembre 2021 sono state acquisite 19 unità da dedicare al contact tracing che è stato implementato anche attraverso l'adozione di "automatismi informatici".

La pandemia Covid-19 ha causato la necessità di sospendere o ridurre notevolmente alcune attività sanitarie programmate tra le quali quella vaccinale, sia in relazione alle campagne aventi come target specifiche coorti di popolazione (vaccinazione contro il papillomavirus), sia in relazione alla effettuazione

di protocolli di vaccinazione complessi e costituiti da più vaccinazioni, quali quelli dedicati a soggetti con patologie. E' divenuta quindi prioritaria la necessità di garantire il raggiungimento di adeguati livelli di copertura per HPV, ottenibili recuperando le coorti (maschi e femmine) del 2009, 2010 e invitando la coorte 2011, oltre a quelle del 1995 e 1996 (solo femmine). E' previsto l'invito per le vaccinazioni DTPa-IPV e Men ACWY per le coorti 2007 e 2008. Parallelamente si è reso necessario ampliare l'accesso alle vaccinazioni previste per i soggetti ad alto rischio (pazienti neoplastici, immunocompromessi, cardiopatici, portatori di patologie croniche, splenectomizzati) e garantire la vaccinazione anti HPV nel follow up post trattamento CIN2+, secondo le direttive approvate da ISS-SNLG del Ministero della Salute. A tale scopo sono state effettuate sedute vaccinali anti HPV presso l'ente Fiera (coorti 2009 e 2010) ed è stato redatto uno specifico Progetto per l'anno 2022.

A dicembre 2020, in linea con le direttive nazionali e regionali, è stato redatto il **Piano Vaccinale Anti-SarsCov2** della provincia di Ferrara (Deliberazione della Direzione Generale n. 28 del 18/03/2021). L'obiettivo del Piano è stato quello di definire il modello organizzativo per la gestione della vaccinazione, che garantisse il raggiungimento dei gruppi di popolazione target, in base alle priorità definite a livello nazionale e regionale. Il modello organizzativo ha mirato a somministrare il vaccino alla popolazione target con la massima tempestività, efficienza e sicurezza in un'ottica di massima prossimità. Le indicazioni e gli scenari previsti nel documento sono stati modificati tempestivamente in modo da essere adattati al contesto epidemiologico e alla disponibilità di vaccini con differenti caratteristiche ed indicazioni di utilizzo. La vaccinazione Anti-SarsCov2 ha preso avvio presso la provincia di Ferrara in data 27/12/2020. La fase iniziale della campagna ha previsto una gestione centralizzata della vaccinazione con l'identificazione di siti ospedalieri o peri-ospedalieri e l'impiego di unità mobili per vaccinare coloro che non potevano raggiungere autonomamente i centri predisposti per la vaccinazione. La prima fase di immunizzazione è stata rivolta a una popolazione pari a circa 18.000 soggetti (operatori socio-sanitari e ospiti ed operatori delle CRA). In seguito si è provveduto ad allestire sedi vaccinali con la caratteristica di poter accogliere un gran numero di persone senza creare assembramenti e nel rispetto delle regole antiCovid.

Nello specifico:

- Distretto Centro Nord: Fiera Ferrara (attivazione 22/02/2021), Casa della Salute Cittadella San Rocco a Ferrara, Casa della Salute di Copparo.
- Distretto Ovest: Sala Polivalente Pandurera Cento (attivazione 01/03/2021) e Casa della Salute di Bondeno.
- Distretto Sud-Est: Palestra di Codigoro (attivazione 08/03/2021), Centro Sociale di Argenta (attivazione 08/03/2021), Cittadella dello Sport di Comacchio (24/05/2021), Casa della Salute di Comacchio (fino al 23/05/2021), Casa della Salute di Portomaggiore.

Dal 26/04/2021 è stata aperta la sede Ferrara Fiera in orario serale 20-24.

L'Azienda nel corso del 2021 e nei primi mesi del 2022 ha quindi provveduto a vaccinare i diversi target di popolazione secondo le indicazioni nazionali e regionali, arrivando ad effettuare fino a circa 4.500 vaccinazioni/die, riscontrando tassi di copertura piuttosto elevati nella popolazione over 12 anni.

Dall'11/8/2021 sono iniziate le sedute settimanali presso la Caritas, una esperienza di collaborazione fra pubblico e volontariato per offrire una sede vaccinale più prossima alle persone emarginate che difficilmente si recherebbero in un punto vaccinale.



Dal settembre 2021 è stata attivata, in linea con le indicazioni nazionali e regionali, la campagna per la somministrazione delle terze dosi.

Dal 16/12/2021 in accordo alle indicazioni nazionali e regionali si è attivata la vaccinazione dei bambini dai 5 agli 11 anni. A tal fine sono stati predisposti percorsi ad hoc con sedi vaccinali dedicate ed open day attivi durante i week end. Sono stati coinvolti in maniera importante anche gli infermieri di famiglia e di comunità.

Dal 01/03/2022 è stata avviata la somministrazione della quarta dose ai soggetti immunocompromessi. Sempre dal marzo 2022, il numero ridotto di vaccinazioni ha portato ad una rimodulazione dei box presenti e del personale medico, infermieristico e amministrativo.

Infine la possibilità di dover nuovamente arrivare ad una condizione in cui potrebbe essere necessario dover vaccinare con una quarta dose tutta o parte della popolazione, ha portato a ridefinire 4 possibili scenari nell'ambito di un nuovo Piano Vaccinale deliberato in marzo 2022 Allegato 11.

Copertura vaccinale al marzo 2022	Prima dose	Prima dose e Covid pos.*	Copertura globale II dose**	Copertura globale III dose***	N. IV dose	
5-11 anni	35,0%	65,8%	30,3%			
12-19 anni	89,7%		93,8%	48,3%	0	
20-29 anni	98,6%		circa 100%	67,8%	7	
30-39 anni	88,9%		95,5%	60,9%	17	
40-49 anni	85,6%		91,8%	64,7%	39	
50-59 anni	91,9%		99,0%	78,6%	104	
60-69 anni	93,6%		circa 100%	80,6%	191	
70-79 anni	95,6%		circa 100%	87,8%	188	
> 80 anni	circa 100%		circa 100%	92,2%	101	
<b>Pop. &gt; 12 anni</b>	<b>92,7%</b>			<b>99,3%</b>	<b>74,3%</b>	<b>647</b>

\* 5-11enni che hanno effettuato 1 dose di vaccino e 5-11enni che hanno avuto il Covid negli ultimi 4 mesi

\*\* 2 dosi di vaccino, J&J, infezione covid pregressa e 1 dose di vaccino

\*\*\* 3 dosi di vaccino, infezione covid pregressa e 2 dosi di vaccino sulla popolazione totale

Infine in applicazione del Decreto Legge n° 44 del 1° aprile 2021, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n° 79 del 01/04 us, che prevede all'art. 4 disposizioni urgenti in materia di prevenzione del contagio da SARS-CoV-2 mediante previsione di obblighi vaccinali per gli esercenti le professioni sanitarie e gli operatori di interesse sanitario, l'Azienda ha provveduto all'applicazione della procedura prevista dall'art.4 del decreto citato.

La Direzione strategica aziendale, durante tutto il periodo considerato, ha provveduto ad implementare un sistema di rendicontazione e confronto settimanale sullo stato pandemico e sulla campagna vaccinale alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e al Comitato Provinciale per l'Ordine e la Sicurezza Pubblica di Ferrara. Tutta la documentazione sia scientifica sia normativa è stata raccolta e diffusa; sono state prodotte 23 procedure, 24 istruzioni operative e 11 documenti.

#### 4.1.2 Attività delle USCA per la gestione della pandemia COVID

Le Unità Speciali di Continuità Assistenziale sono state previste dall'art. 8 del DL 14/2020 e sono volte a implementare la gestione dell'emergenza sanitaria per l'epidemia da COVID-19 nell'ambito dell'assistenza territoriale. Avevano il compito di gestire a domicilio (triage telefonico, visite domiciliari, prestazioni diagnostiche) i pazienti sospetti o accertati Covid-19, che non necessitassero di ricovero ospedaliero. Sono state attivate per supportare i medici di medicina generale, i pediatri e la guardia medica e per mantenere i pazienti a domicilio limitando le ospedalizzazioni.

**Le USCA contemplano le azioni previste dell'art. 18 del DL 18/2020.**

Le Unità Speciali di Continuità Assistenziale sono state attivate dopo un Accordo dell'Azienda Usl con le rappresentanze sindacali dei Medici di Medicina Generale.

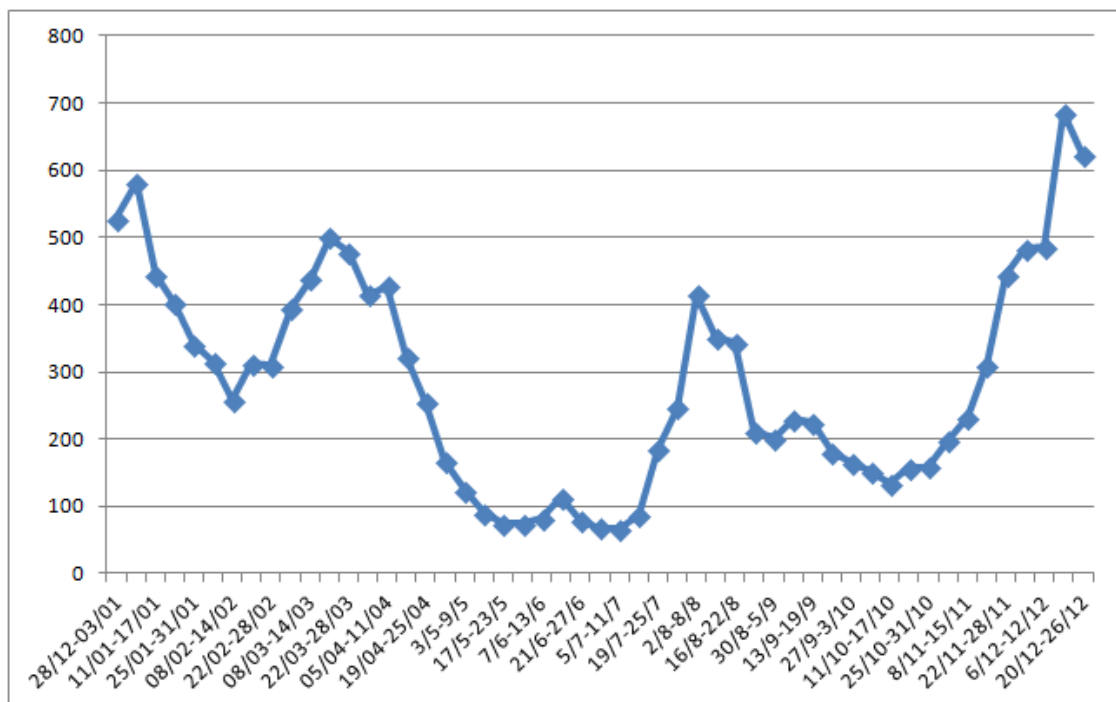
Nell'Azienda USL di Ferrara sono presenti n. 5 sedi USCA e sono ancora operative attualmente tutti i giorni, 7 su 7

Le sedi individuate, rispetto a bacini ritenuti adeguati per popolazione e tipologia territoriale, sono:

- **nel Distretto Ovest:**
  - n. 1 USCA collocata alla Casa della Salute di BONDENO. I medici prestano attività dalle ore 8 alle ore 20 (4 giorni alla settimana) dalle 8 alle 14( 3 giorni alla settimana)
- **nel Distretto Centro Nord:**
  - n. 1 USCA collocata alla Casa della Salute di FERRARA dalle ore 8 alle 20 tutti i giorni della settimana con 2 equipe
  - n. 1 USCA collocata alla Casa della Salute di COPPARO dalle ore 8 alle 14 tutti i giorni della settimana
- **nel Distretto Sud Est:**
  - n. 1 USCA collocata alla Casa della Salute di COMACCHIO dalle ore 8 alle 20 tutti i giorni della settimana
  - n. 1 USCA collocata presso l'Ospedale distrettuale di ARGENTA dalle ore 8 alle 14 tutti i giorni della settimana.

Le Unità Speciali sono costituite da Medici di Guardia Medica, da Medici di Famiglia, da Medici che frequentano la scuola di formazione in Medicina Generale, che hanno dato la loro disponibilità. L'equipe Usca è costituita da un medico e un infermiere entrambi adeguatamente formati che prestano attività ognuno per le proprie competenze.

L'assistenza a domicilio tramite le Unità Speciali viene assicurata a **pazienti sospetti o accertati COVID-19** tali da consentire la loro permanenza a casa o a pazienti che sono stati dimessi da una struttura ospedaliera.



Numero pazienti presi in carico dalle USCA AUSL di Ferrara – anno 2021

Attività USCA - PROVINCIA DI FERRARA		Densità abitativa	Medici USCA	Infermieri USCA	2.021		
					Totale prestazioni USCA	N. Pazienti Covid +	Prestazioni/paziente
CENTRO NORD - FERRARA	FERRARA	327,5				8.259	
	MASI TORELLO	100,5				132	
	VOGHIERA	91,4				201	
	<b>Totale Centro Nord Ferrara</b>	<b>296,1</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>5.447</b>	<b>8.592</b>	<b>0,6</b>
CENTRO NORD - COPPARO	COPPARO	102,5				1.157	
	JOLANDA DI SAVOIA	25,7				174	
	RIVA DEL PO	68,8				385	
	TRESIGNANA	162,7				519	
	<b>Totale Centro Nord Copparo</b>	<b>79,8</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>4.293</b>	<b>2.235</b>	<b>1,9</b>
OVEST - BONDENO	BONDENO	80,6				979	
	CENTO	554,3				3.497	
	TERRE DEL RENO	195,2				864	
	POGGIO RENATICO	123,7				862	
	VIGARANO MAINARDA	181,7				542	
	<b>Totale Ovest</b>	<b>187,1</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5.300</b>	<b>6.744</b>	<b>0,8</b>
SUD EST - ARGENTA	ARGENTA	68,9				1.316	
	OSTELLATO	33,8				386	
	PORTOMAGGIORE	92,0				686	
	<b>Totale Sud Est Argenta</b>	<b>63,7</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>2.002</b>	<b>2.388</b>	<b>0,8</b>
SUD EST - COMACCHIO	CODIGORO	68,0				669	
	COMACCHIO	78,0				1.911	
	FISCAGLIA	85,7				644	
	GORO	109,8				417	
	LAGOSANTO	139,5				361	
	MESOLA	78,8				394	
	<b>Totale Sud Est Comacchio</b>	<b>81,4</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>7.826</b>	<b>4.396</b>	<b>1,8</b>
<b>Totale PROVINCIA FERRARA</b>		<b>131,7</b>	<b>29</b>	<b>19</b>	<b>24.868</b>	<b>24.355</b>	<b>1,0</b>

Numero di prestazioni USCA AUSL di Ferrara – anno 2021

#### **4.1.3 La politica del personale 2021. Il reclutamento per gestire la pandemia COVID. Azioni sulla base dell'art. 18 comma 1 del DL 18/2020 (convertito in L. 27/2020)**

Le politiche assunzionali dell'Azienda sono state, nel corso degli ultimi due anni, fortemente condizionate dall'andamento dell'epidemia da COVID19 sul territorio provinciale.

L'emergenza COVID 19 ha introdotto una nuova organizzazione del lavoro orientata alla gestione costante e continuativa del rischio biologico durante tutta l'attività assistenziale.

Con il diffondersi dell'epidemia da Covid 19 sul territorio nazionale, in coerenza con le indicazioni regionali è stato predisposto, fin dal mese di Febbraio 2020, un piano straordinario di contrasto all'emergenza.

Tale piano ha comportato, a partire dal mese di marzo 2020, l'assunzione a tempo indeterminato di n. 48 Infermieri a potenziamento dei 3 Ospedali della provincia, oltre al reperimento di n. 45 infermieri con contratto di lavoro flessibile (contratti di collaborazione coordinata e continuativa, contratti libero professionali) ed altri con contratti da agenzia interinale.

La programmazione 2020 è proseguita, dall'estate 2020, in un'ottica di ripresa di tutte le attività assistenziali ed in preparazione ad un piano straordinario per la stagione autunno invernale, secondo le indicazioni contenute nel documento elaborato dal ministero della salute e ISS "Elementi di preparazione e risposta a covid 19 nella stagione autunno invernale".

Tale documento, elaborato con la finalità di allertare i sistemi sanitari al possibile aumento del numero di nuove infezioni da Covid 19 durante la stagione autunno inverno 2020-2021, identificava n. 3 possibili scenari relativi alla gradualità dell'epidemia. Sulla base delle riorganizzazioni logistiche e delle compartimentazioni strutturali sono state definite le dotazioni/potenziamenti incrementali proporzionali ai possibili scenari di ripresa dell'epidemia nell'ambito delle strutture ospedaliere. In particolare, in preparazione alla stagione autunno invernale, si è proceduto:

- al potenziamento dei posti letto correlato al passaggio ad una fase a più elevata complessità in tutti i presidi ospedalieri da dedicare ai pazienti positivi con sintomatologia (n. 26 unità);
- al potenziamento di tutte le attività di contact tracing del Dipartimento di Sanità Pubblica (n. 8 unità);
- a garantire il supporto all'assistenza infermieristica presso le strutture del socio sanitario oggetto di focolai, come da indicazioni della Regione Emilia Romagna (case residenza per anziani CRA) (n. 8 unità);
- all'attivazione della CRA Covid di Ferrara (n. 6 unità).

In ottemperanza all'art. 8 del Decreto Legge 9 Marzo 2020 n. 14 (G.U. del 09/03/2020) ed al documento per l'applicazione omogenea del D.L. 9 Marzo 2020 della Commissione Salute, approvato in data 16 Marzo 2020, per provvedere al Coordinamento delle azioni con la Medicina Territoriale, sono state istituite presso le Aziende UU.SS.LL. del Sistema Sanitario Regionale le Unità Speciali di Continuità Assistenziale (USCA). L'Azienda ha istituito le U.S.C.A in un rapporto di un'unità ogni 50.000 abitanti.

La portata delle azioni messe in campo dall'Azienda in relazione all'emergenza nel corso del 2020 e mantenute anche nel corso dell'Esercizio 2021, ha fortemente inciso sulle dinamiche di costo del PERSONALE di AREA COMPARTO (in particolare Infermieri ed OSS) dell'anno a seguire.

In continuità con l'Esercizio 2020, anche nel corso dell'Esercizio 2021, tenuto conto della proroga dello stato di emergenza fino alla data del 31 Dicembre 2021, è proseguito il piano straordinario di reclutamento del personale, anche attraverso gli strumenti di natura eccezionale individuati dalla legislazione di emergenza in materia di potenziamento del SSN.

A seguito del decreto del Ministero della Salute del 02/01/2021, con il quale è stato adottato il Piano strategico Nazionale dei Vaccini per la prevenzione delle infezioni da Sars-Cov 2, al fine di garantire la copertura vaccinale della popolazione in tempi rapidi nei diversi punti vaccinali della provincia, secondo le indicazioni ministeriali, si è reso necessario procedere ad un rafforzamento dei contingenti infermieristici di n. 79 unità dal mese di Febbraio 2021.

Il peggioramento della situazione epidemiologica nella stagione autunno invernale ha posto l'Azienda di fronte a nuove sfide organizzative per fronteggiare il crescente numero di positivi e la contemporanea necessità di raggiungere e vaccinare il maggior numero di persone possibile. In tale contesto si è proceduto al rafforzamento dei contingenti necessari in prevalenza con contratti libero professionali, co.co.co.

Dai primi mesi del 2021, in occasione dell'avvio della campagna vaccinale sul territorio provinciale, si è proceduto al contestuale rafforzamento dell'area tecnico-amministrativa, con assunzione di n. 42 operatori, inizialmente dalle graduatorie di area amministrativa disponibili e successivamente con nuova procedura dal collocamento ordinario ed assegnati:

- N. 29 ai punti vaccinali così distribuiti: 16 Ferrara Fiera, 1 Casa della Salute, 4 Pandurera Cento, 3 Codigoro, 3 Comacchio e 2 Argenta;
- N. 11 alla U.O. Funzioni Amministrative Distrettuali, alcuni dei quali destinati alla campagna informativa sulla vaccinazione anti COVID 19, elemento chiave di quest'ultima fase di gestione della pandemia
- N. 2 a funzioni amministrative di supporto alla gestione della turnistica del personale medico, impiegato nei punti vaccinali.

Il potenziamento e la riorganizzazione della rete assistenziale, sia territoriale che ospedaliera, lo sviluppo di strumenti innovativi nell'ambito della sorveglianza e l'implementazione del Piano Vaccinale, hanno consentito alla sanità ferrarese di contrastare con efficacia il virus e le sue varianti. Parallelamente è stata garantita la sostanziale tenuta dei servizi che hanno evidenziato livelli coerenti con gli andamenti medi regionali.

Gli interventi sopra citati rientrano tra le azioni poste in essere per dare attuazione a quanto previsto dall'art. 18 comma 1 del DL 18/2020 (convertito in L. 27/2020).

Per completezza si riportano alcuni dati relativi agli assunti e cessati per l'anno 2021.

	ASSUN. Da 01/01/2021 al 19/01/2022	SEDE	DI CUI CESSATI
<b>DIRIGENZA SANITARIA</b>			
	28	DISTRETTO CENTRO NORD (FERRARA)	4
	4	DISTRETTO CENTRO NORD (COPPARO)	
	8	DISTRETTO DI CODIGORO	2
	2	DISTRETTO DI PORTOMAGGIORE	
	4	DISTRETTO DI CENTO	2
	30	OSPEDALE DEL DELTA	8
	5	OSPEDALE DI ARGENTA	4
	19	OSPEDALE DI CENTO	5
<b>TOT. 100</b>			
<b>DIRIGENZA PTA</b>			
	11	DISTRETTO CENTRO NORD (FERRARA)	
<b>TOT. 11</b>			
<b>TOTALE</b>	<b>111</b>		<b>25</b>

*Personale della dirigenza assunto e cessato nel 2021- AUSL Ferrara*

<b>SITUAZIONE AGGIORNATA AL 18/01/2022</b>	ASSUN. 01/01/2021 - 18/01/2022	SEDE	DI CUI CESSATI
<b>COMPARTO - RUOLO SANITARIO</b>			
<b>Coll. Prof. San. Infermiere</b>			
	84	DISTRETTO CENTRO NORD (FERRARA)	24
	1	DISTRETTO CENTRO NORD (COPPARO)	1
	11	DISTRETTO DI CODIGORO	2
	79	OSPEDALE DEL DELTA	14
	18	OSPEDALE DI ARGENTA	8
	55	OSPEDALE DI CENTO	12
	1	DISTRETTO DI PORTOMAGGIORE	
<b>Tot. 249</b>			
<b>Altre qualifiche</b>			
	2	DISTRETTO CENTRO NORD (COPPARO)	1
	19	DISTRETTO CENTRO NORD (FERRARA)	3
	6	DISTRETTO DI CODIGORO	2
	3	DISTRETTO DI CENTO	1
	10	DISTRETTO DI PORTOMAGGIORE	3
	11	OSPEDALE DEL DELTA	4
	3	OSPEDALE DI ARGENTA	
	22	OSPEDALE DI CENTO	4
<b>Tot. 76</b>			
<b>COMPARTO - RUOLO TECNICO</b>			
	1	DISTRETTO CENTRO NORD (COPPARO)	
	15	DISTRETTO CENTRO NORD (FERRARA)	1
	2	DISTRETTO DI CODIGORO	
	1	DISTRETTO DI CENTO	
	16	OSPEDALE DEL DELTA	2
	5	OSPEDALE DI ARGENTA	1
	16	OSPEDALE DI CENTO	3
<b>Tot. 56</b>			
<b>COMPARTO - RUOLO AMMINISTRATIVO</b>			
	81	DISTRETTO CENTRO NORD (FERRARA)	53
	1	DISTRETTO CENTRO NORD (COPPARO)	1
	6	DISTRETTO DI CODIGORO	5
	3	DISTRETTO DI CENTO	1
	4	OSPEDALE DEL DELTA	3
	4	OSPEDALE DI ARGENTA	2
	8	OSPEDALE DI CENTO	6
<b>Tot. 107</b>			
<b>Totale</b>	<b>488</b>		<b>157</b>

*Personale del comparto assunto e cessato nel 2021 – AUSL Ferrara*

Nell'ambito delle misure volte a ridurre la mobilità dei dipendenti, agevolare la cura dei familiari e ridurre i contatti che avrebbero potuto ampliare i rischi di diffusione del contagio, sono proseguite anche nel 2021 le modalità di **lavoro agile straordinario**, secondo quanto previsto dall'art. 2, comma 1, del DPCM 8/3/2020 in materia, anche in assenza degli accordi individuali previsti dalla disciplina legislativa di

riferimento, messe in atto già dal 2020 dall’Azienda, in linea con le indicazioni nazionali e regionali ponendo in essere misure straordinarie per il contenimento della diffusione del virus COVID-19, come ad esempio:

1. estendere le giornate di telelavoro indipendentemente dalle giornate previste negli accordi sottoscritti;
2. attivare modalità di lavoro in Smart Working straordinario, anche in assenza degli accordi individuali previsti dalla disciplina legislativa di riferimento (come previsto dal D.L. n. 6/2020 e dal DPCM del 23.2.2020).

Ad Ottobre 2021, l’Azienda ha trasmesso le indicazioni relative alla cessazione del lavoro agile nella forma semplificata, attivato fin dall’inizio della fase emergenziale, prevedendo il graduale rientro in presenza del personale entro la data del 30/10/2021 e prevedendo altresì che il lavoro agile, nella forma ordinaria, possa continuare a far data dal 31/10/2021 sulla base di specifici progetti individuali e in coerenza a quanto disposto dal “Regolamento per la disciplina del Lavoro Agile e Telelavoro per il Personale del Comparto e delle Aree Dirigenziali”, formalizzato da questa Azienda con delibera del Direttore Generale n. 159 del 29 luglio 2021.

#### **4.1.4 Progettualità con il privato accreditato per la gestione dei tempi di attesa**

A partire da giugno del 2020, è stato avviato un piano per il recupero delle attività elettive sia ospedaliere sia ambulatoriali, attività preventive come lo screening e le vaccinazioni per l’infanzia, etc. A seguito di questa campagna a favore della casistica “ordinaria”, che ha anche consentito una revisione dei criteri di appropriatezza organizzativa e clinica, si è osservato un riallineamento delle attività a quelle registrate nel periodo pre-pandemico.

Con la presentazione del Piano per il riavvio delle attività di specialistica ambulatoriale è stato commissionato al privato accreditato il recupero di parte delle prestazioni “sospese” durante la prima fase pandemica. Questo ha permesso di riaprire la disponibilità a CUP di nuove prenotazioni dal mese di agosto 2020 del 100% delle prestazioni specialistiche ambulatoriali e diagnostiche. Tutte le prestazioni commissionate sono state erogate con i criteri di sicurezza disposti dalla DGR 404/2020. Per il recupero delle prestazioni chirurgiche sospese durante la prima fase della pandemia, nel 2020 si sono stipulati accordi per permettere la prosecuzione dell’attività chirurgica presso i blocchi operatori del privato accreditato da parte dei chirurghi AUSL. Gli interventi commissionati sono stati quelli dove i tempi di attesa non erano performanti (chirurgia generale a bassa complessità, chirurgia ortopedica a bassa complessità) sia in regime di ricovero diurno, sia in regime di ricovero ordinario (Deliberazione aziendale n. 228/2020: “Attivazione di un accordo contrattuale tra l’Azienda Usl di Ferrara e l’Ospedale privato Salus di Ferrara per l’esecuzione di prestazioni chirurgiche ai sensi dell’accordo Regione Emilia Romagna-AIOP del 20 marzo 2020, recepito con DGR n. 344 del 16 aprile 2020” e Deliberazione aziendale n. 239/2020: “Attivazione di un accordo contrattuale tra l’azienda Usl di Ferrara e l’ospedale privato Quisisana per l’esecuzione di prestazioni chirurgiche di cataratta ai sensi dell’accordo Regione Emilia Romagna-AIOP del 20 marzo 2020, recepito con DGR n. 344 del 16 aprile 2020”).

In seguito, durante le successive ondate pandemiche, in ottemperanza alle disposizioni regionali, l'Azienda ha comunque mantenuto un'offerta di prestazioni, evitando la sospensione totale delle attività.

E' stata inoltre sviluppata la collaborazione con le strutture private per accogliere utenti non affetti da COVID e ridurre l'impatto degli stessi sui nosocomi AUSL, maggiormente impegnati sul fronte pandemico.

#### **4.1.5 Attività degli stabilimenti del Delta e di Cento per la gestione della pandemia COVID**

Nel contesto epidemiologico da emergenza Coronavirus è stata predisposta una pianificazione strategica gestionale degli assetti assistenziali dell'AUSL di Ferrara, secondo indicazioni contestualizzate per singolo stabilimento ospedaliero ed in capo ad un'unica cabina di regia.

In ambito strettamente ospedaliero è stato ideato un modello organizzativo dinamico di gestione dei posti letto, in grado di cambiare rapidamente al susseguirsi degli scenari epidemiologici.

Tale modello è stato in grado di governare la necessità di posti letto in rapporto all'intensità delle ondate pandemiche Covid-19 ed è stato recepito mediante il Piano Pandemico aziendale adottato con la Delibera n. 233 del 17/11/2020 "Elementi di preparazione e risposta a Covid-19 nella stagione autunno-inverno 2020/2021". Per far fronte alle modifiche organizzative incrementali sono stati identificati diversi scenari evolutivi della pandemia, e presentati nel corso della CTSS del 14/10/2020:

- Scenario 1 – Sostenuta ma sporadica trasmissione locale e capacità del SSN di rispondere nell'ambito della gestione ordinaria.
- Scenario 2 – Diffusa e sostenuta trasmissione locale con aumentata pressione sul SSN che risponde attivando misure straordinarie preordinate.
- Scenario 3 e 4 – Diffusa e sostenuta trasmissione locale con aumentata pressione sul SSN che risponde attivando misure straordinarie che coinvolgono anche enti e strutture non sanitarie.

Per fronteggiare l'emergenza in maniera equa sui tre Distretti, sono stati identificati due stabilimenti ospedalieri "spoke" dell'Azienda USL, oltre all'Ospedale di Cona. L'Ospedale del Delta e l'Ospedale di Cento sono diventati ospedali "misti", in grado di accogliere e ricoverare pazienti Covid positivi. L'Ospedale di Argenta è rimasto ospedale Covid free, verso il quale convogliare tutta l'attività sanitaria programmata (e non) per i pazienti Covid negativi.

Nel "Piano per la gestione dei posti letto ospedalieri in corso di emergenza pandemica SARS-COV-2" (Determina regionale n. 18760/2020), oltre alla gestione dei posti letto secondo il piano di Emergenza Covid-19, l'obiettivo indicato per la AUSL di Ferrara era la creazione ed attivazione secondo i diversi step previsti di 6 posti letto di semintensiva. Questi posti sono stati progettati e realizzati presso l'Ospedale del Delta (Lagosanto), procedendo alla ristrutturazione degli spazi della Medicina d'Urgenza. I lavori sono stati conclusi ad agosto 2021, con la realizzazione di 6 posti letto di OBI e 6 posti letto di semintensiva, utilizzabili in maniera versatile e intercambiabile. Da dicembre 2021 sei posti letto di semintensiva sono stati dedicati alla gestione di pazienti Covid positivi con necessità di supporto ventilatorio.

In coerenza con il "Piano di riorganizzazione per i ricoveri in regime di terapia intensiva e in aree di assistenza ad alta intensità di cura", i Pronto Soccorso della AUSL di Ferrara sono stati riorganizzati con l'obiettivo prioritario di separare i percorsi e creare aree di permanenza dei pazienti in attesa di diagnosi che garantiscano i criteri di separazione e sicurezza.



In tutte le strutture sono state create:

- aree di pre-triage
- area di attesa dedicata ai sospetti Covid in attesa di diagnosi/esito tampone
- ambulatorio dedicato ai sospetti Covid in attesa di diagnosi
- percorso di PS specifico per i pazienti Covid
- percorsi di accesso alla diagnostica radiologica dedicati ai pazienti Covid /sospetti

#### **4.1.6 Attività della salute Mentale nello scenario COVID**

Le attività della salute mentale nello scenario Covid 2020/2021 si sono articolate sulle seguenti linee:

- riorganizzazione dei servizi territoriali e ospedalieri in relazione ai vari scenari;
- utilizzazione SPOI pazienti psichiatrici Covid 19 positivi;
- offerta di counseling psicologico a sanitari e cittadini.

Ad ognuna delle tre linee di riorganizzazione verrà dedicata una breve descrizione.

##### Riorganizzazione dei servizi in relazione ai vari scenari

Il Dipartimento ha riorganizzato le proprie procedure di presa in carico dei pazienti per SPT, Centri Diurni, Servizi ai minori e a cittadini affetti da dipendenze patologiche, sulla base dei diversi scenari pandemici.

##### Utilizzazione SPOI pazienti psichiatrici Covid 19 positivi

Nel corso dell'emergenza Covid il servizio Psichiatrico Ospedaliero Intensivo (Spoi) del Delta è stato dedicato all'assistenza di pazienti Covid-19 positivi. Tale attività era stata prevista nella pianificazione delle misure di contrasto all'epidemia anche per le persone affette da malattia mentale, come per tutti gli altri pazienti, e prevede l'utilizzazione dello Spoi in via temporanea.

I pazienti sono stati accolti e gestiti con personale medico e infermieristico afferente al Dipartimento Assistenziale Integrato Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DAISM-DP). In particolare si è trattato di pazienti acuti e subacuti con livelli lievi/moderati di disorganizzazione emotiva e comportamentale.

I pazienti in regime Tso e i pazienti acuti molto scompensati e disorganizzati sono rimasti in gestione al Spdc di Cona.

##### Offerta di counseling psicologico a sanitari e cittadini

Per aiutare la popolazione a fronteggiare gli effetti psicologici dell'epidemia il PROGRAMMA DI PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA' ha attivato ex novo un servizio telefonico di accoglienza/counselling per gli operatori sanitari e socio-sanitari (compreso dunque il personale delle RSA, pubbliche e private) a cui hanno partecipato tutti gli psicologi dell'Azienda con quote orarie per ciascun operatore coinvolto. Dall'ufficio stampa è stata costruita un'apposita pagina informativa sul sito aziendale.

E' stato attivato un numero verde dedicato di supporto ai medici di medicina generale (che potevano chiedere consulenze o inviare pazienti in difficoltà).

E' stato predisposto materiale psicoeducativo cartaceo e multimediale contenente tecniche di gestione dell'ansia ed esercizi di rilassamento da inviare telematicamente secondo opportunità.

Sono stati raccolti i dati di attività partecipando al monitoraggio regionale sul tema.

Sono state effettuate 72 consulenze agli operatori sanitari o a pazienti inviati da mmg.

Dopo la sospensione della linea telefonica dedicata, gli psicologi adulti di Ferrara hanno comunque continuato a rispondere a richieste tardive di operatori e cittadini, che pervenivano attraverso il num. telefonico del servizio .

E' stato attivato un numero cellulare dedicato agli operatori sanitari, attivo inizialmente dal lunedì al sabato (9.00-18.00 e 9.00-14.00) e dal 15/2 dal lunedì al venerdì ore 9.00-16-00, in cui rispondono a turno gli psicologi AUSL.

#### 4.1.7 L'area socio sanitaria in tempi di Covid

Con riferimento alla gestione della pandemia Covid-19, le azioni per la prevenzione dei contagi e di contrasto alla diffusione nella rete dei servizi territoriali per anziani e disabili intraprese dall'Azienda sono state di:

- costante supporto per la prevenzione dei contagi (puntuale aggiornamento dei gestori rispetto alle indicazioni ministeriali, ISS e RER), gestione diretta dell'emergenza sanitaria COVID-19 (intervento diretto con prescrizioni su ogni singolo focolaio di strutture accreditate e non), individuazione dei referenti COVID nelle singole strutture, garantendo agli stessi un costante riferimento consulenziale;
- gestione di specifici contratti integrativi per la fornitura diretta di personale infermieristico alle strutture residenziali, monitoraggio dei costi emergenti e corrispondente abbattimento dei rimborsi previsti dai contratti in accreditamento;
- supporto nella gestione dei focolai (integrazione di personale, consulenza, fornitura straordinaria di DPI). L'Azienda ha mantenuto costantemente informate le strutture socio sanitarie in merito alle indicazioni ministeriali e regionali, ha provveduto al rimborso dei DPI sulla base della normativa regionale;
- diffusione di un programma formativo di carattere generale (tecnica di esecuzione raccolta del campione per tamponi naso/rino-faringei e lettura del tampone antigenico rapido, utilizzo dei DPI) e puntuale (rinforzo formativo in corso di focolaio con prescrizioni NOCI sulla gestione delle criticità);
- attuazione del Piano di vaccinazione dei servizi socio-sanitari residenziali e semi-residenziali (ospiti ed operatori) per anziani e disabili, supportando l'organizzazione congiunta USCA/DIT per la realizzazione dei singoli interventi vaccinali per la somministrazione delle prime due dosi; organizzazione dell'intervento vaccinale per la dose "booster" attraverso il pieno coinvolgimento dei MMG, supportati dalle equipe delle strutture; condivisione dei percorsi di fornitura vaccinale e di formazione alla tecnica di vaccinazione;
- gestione diretta degli interventi vaccinali nei Centri Socio Occupazionali;
- supporto all'organizzazione e gestione della campagna vaccinale nelle strutture a bassa complessità (Case famiglia e Comunità alloggio);
- funzione di "amministratore straordinario" per le firme di consenso degli ospiti "incapaci" non soggetti a tutela.

Per quanto concerne le azioni attuate in risposta territoriale all'emergenza COVID-19, oltre all'importante ruolo di detensione della rete ospedaliera garantito dalle strutture intermedie socio-sanitarie (accelerazione dei tempi di valutazione per i progetti di dimissione difficile, estensione dei criteri di accesso alla gratuità nei 30 gg successivi alla dimissione ospedaliera), va segnalata la massima attenzione anche ai **percorsi di sostegno della domiciliarità**, grazie alla rapida attivazione di percorsi di de-ospedalizzazione protetta (interventi SAD gratuiti secondo LEA), nell'ambito di un modello di integrazione socio-sanitaria che garantisce la presenza di professionisti del Servizio Sociale territorialmente competente all'interno delle equipe delle Centrali di Dimissione e Continuità Assistenziale (CDCA).

L'Azienda ha inoltre gestito i principali aspetti organizzativi ed amministrativi relativi all'attivazione della **"CRA COVID"** presso una struttura di proprietà ADO ONLUS, permettendo assistenza a cittadini assistiti dall'Azienda UsI di Ferrara in quarantena non autonomi per isolamento domiciliare e per pazienti de-ospedalizzati ancora positivi al Covid 19, ma stabilizzati o in via di guarigione, secondo criteri di eleggibilità concordati con specifica istruzione operativa. Nel corso del 2021 il servizio "CRA COVID" è stato più volte rimodulato, sia sotto il profilo quantitativo, sia sotto il profilo della complessità dei progetti assistenziali, in funzione dell'andamento epidemico. In totale 317 pazienti sono stati ricoverati in CRA COVID, con una degenza media di circa 20 giorni.

#### 4.1.8 Le strategie di Comunicazione

Nel corso del 2021 è stata implementata l'attività di videomaking, finalizzata principalmente a veicolare una corretta informazione su covid e vaccinazione, ma anche con trasmissioni tematiche su buone pratiche preventive ed empowerment dell'utenza rispetto all'utilizzo dei servizi. Nel corso del 2021 sono state realizzate 127 trasmissioni per un totale di oltre 75 ore e circa mille ore (stimate) di messa in onda (precisamente 39 le puntate del Format "Salute Focus Ferrara" da 60 minuti ciascuna, poi suddivise anche in pillole informative ribattute su siti locali; 15 pillole video di 3 minuti ciascuna; 46 videointerviste con e per Estense.com; 26 trasmissioni di circa mezz'ora ciascuna su Telestense). Anche con la radio si sono raggiunti importanti risultati. Sono state realizzate 32 trasmissioni, da 20 minuti ciascuna per oltre venti ore di messa in onda.

Nel corso del 2021 è stata implementata una vera propria "fabbrica di informazione" a favore della cittadinanza, attraverso i seguenti progetti:

- è stato attivato un progetto di comunicazione integrata che coniuga l'utilizzo di strumenti classici (stampa e sito istituzionale) con altri innovativi, quali principalmente i social media. Conseguentemente nei mesi di luglio e agosto 2021 sono state aperte tre pagine social aziendali: instagram, tiktok e linkedin, con notevoli risultati di pubblico; la pagina facebook ha raddoppiato, in pochi mesi, le interazioni positive. Tale progetto ha contemplato anche l'attivazione di un contratto ad hoc, centrato appunto sull'integrazione della comunicazione, per un operatore in forza all'Ufficio Stampa.
- Ancora in termini di social, è stata individuata ed "ingaggiata" in forma gratuita una nota influencer, che ha consentito di implementare il traffico su tiktok fino a 370mila visualizzazioni.

La Regione Emilia Romagna ha chiesto una relazione in merito all'attivazione di Tiktok come esperienza virtuosa.

Si sottolinea inoltre l'attivazione di campagne di comunicazione "istantanee", sempre integrate e multicanali quali ad esempio:

- campagna sul Fascicolo Sanitario Elettronico,
- campagna sull'adesione alla vaccinazione Covid per la fascia d'età 12-19 anni,
- campagna per mantenere alta l'attenzione sull'influenza stagionale,
- campagna per l'adesione alla vaccinazione Covid per la fascia d'età 5-11 anni.

Oltre alle misure già sopra riportate sono stati predisposti i seguenti progetti:

- è in corso di realizzazione un nuovo sito aziendale, con orientamento all'utenza e completamente geolocalizzato, in modo da rendere più friendly l'accesso e più semplicemente consultabili le guide ai servizi.
- Sulla scorta del nuovo sito sarà presto lanciata un'App per l'orientamento dell'utente rispetto ai servizi aziendali.
- La performance su uno dei principali obiettivi che attiene all'Urp, cioè la risposta ai reclami nel termine di 30 giorni, ha avuto un importante miglioramento: infatti ottiene risposta stabilmente nei termini il 66%, mentre ad inizio 2021 tale percentuale era del 61%. Ci si attende un ulteriore miglioramento sia perchè dall'inizio del 2022 la performance dei reclami con risposta entro 30 giorni è salita all'84%, sia perchè si sta progettando un risponditore automatizzato funzionale in grado di filtrare le telefonate indirizzate agli operatori Urp.

Tali progetti ed attività hanno portato al conseguimento, oltre a quelli già sopra descritti, di altri risultati:

- si è potuta verificare un'ottima reputazione sui mass media sia per l'Azienda in generale sia per le varie articolazioni aziendali.
- L'aumento del volume della comunicazione (tra 2022, 2021 e 2020) considerando anche comunicati stampa, eventi, oltre a trasmissioni televisive e radiofoniche ed utilizzo dei social, è stimabile intorno al 100%.
- L'Azienda ha partecipato al concorso Smartphone d'oro sulla comunicazione digitale per le PA, con aggiudicazione del premio relativo alla sezione sanità. (A questo scopo è stato realizzato un video consultabile al seguente link: <https://www.youtube.com/watch?v=Sxwf33Zy60U>).

#### **4.1.9 Monitoraggio Covid: attività e costi**

Anche nell'anno 2021 è proseguita l'attività di monitoraggio dei costi covid, con un forte coinvolgimento dei gestori di risorse aziendali. Pertanto, l'usuale attività di controllo da parte di tali soggetti è stata affiancata ad una rendicontazione sull'andamento dei costi covid, con cadenza almeno trimestrale.

Il Ministero della Salute ha richiesto una più puntuale e dettagliata descrizione degli utilizzi delle risorse assegnate dai singoli decreti-legge per l'emergenza Covid nell'anno 2021, al fine di valutare la coerenza tra le prestazioni assistenziali erogate, le rilevazioni degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza COVID nell'anno 2021, e i valori che confluiscono nei modelli economici di cui al decreto

ministeriale del 24 maggio 2019. A tal fine è stato compilato un apposito schema di dettaglio con evidenza dei costi sostenuti per i seguenti finanziamenti:

- D.L. 34/2020 relativo ai finanziamenti stanziati per l'anno 2021 per ulteriori assunzioni di personale;
- L. 178/2020 per finanziare attività di tamponi antigenici e attività vaccinale.
- D.L. 41/2021 attività dei MMG per la somministrazione della prima e seconda dose vaccino anti-Covid e assistenza alla popolazione con il Covid Hotel. Al 31/12/2021 erano attivi 39 posti presso il Covid Hotel convenzionato.
- D.L. 73/2021 per finanziare le esenzioni delle prestazioni di monitoraggio per pazienti covid, per il potenziamento dei servizi territoriali e ospedalieri di neuropsichiatria e per le attività di prevenzione a supporto delle aziende private durante i focolai.

Nel corso del 2021 è proseguito il monitoraggio, con raccolta dei documenti a supporto, dei costi sostenuti per la gestione dell'evento pandemico che saranno rimborsati dal Dipartimento della Protezione Civile.

Inoltre, nel 2021 è stato rendicontato il fondo europeo FESR. Il contributo FESR è stato richiesto con PG/2020/0790961 del 28/01/2021 ai sensi del Bando approvato con Delibera di Giunta n. DGR 1712/2020. Il rendiconto è stato inviato sul portale SFINGE dedicato in due momenti: un primo SAL inviato in data 08/06/2021 e il saldo finale inviato in data 14/12/2021.

#### 4.1.10 Donazioni Covid

Sulla base dell'art. 99 comma 5 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n.18 convertito con modificazioni nella Legge 24 aprile 2020 n.27, si riporta di seguito la rendicontazione delle donazioni Covid ricevute dall'Azienda USL nell'anno 2021.

RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19 -					
Oneri per Impiego delle liberalità in denaro	Competenza al 31/12/2021	Pagato al 31/12/2021	Proventi da liberalità in denaro	Competenza al 31/12/2021	Incassato al 31/12/2021
Attrezzature sanitarie	275,60	275,60	Da Cittadini	1.730,00	1.730,00
Posti letto di Terapia Intensiva			Da Imprese		
Valorizzazione contributo professionale			Da Associazioni		
Dispositivi di Protezione Individuale			Da Fondazioni		
Attrezzature informatiche			Da Enti Pubblici	-	-
Ricerca					
Automezzi	-	-			
Servizi					
Dispositivi Medici					
Medicinali					
Mobili e Arredi	1.449,06	1.449,06			
Altro	-	-			
<b>Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in denaro</b>	<b>1.724,66</b>	<b>1.724,66</b>	<b>Totale Proventi da liberalità in denaro</b>	<b>1.730,00</b>	<b>1.730,00</b>

#### 4.2 Assistenza Ospedaliera

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2021 E 2020

**Ricoveri**

**Azienda UsI FERRARA - n° Ricoveri**

Azienda di ricovero	Rregime di ricovero	2020	2021*	Δ	Δ %
PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AZIENDA DI FERRARA	001 - DEGENZA ORDINARIA	9.313	10.068	755	8,11
	002 - DAY-HOSPITAL	1.446	1.734	288	19,92
	<b>TOTALE</b>	<b>10.759</b>	<b>11.802</b>	<b>1.043</b>	<b>9,69</b>

\*(consolidato senza mobilità passiva)

L'anno 2021, pur caratterizzato in alcune fasi dall'anno da chiusure di posti letto per riorganizzazioni legate alla pandemia, ha evidenziato un' importante ripresa dell'attività di ricovero, con valori molto vicini al periodo pre-pandemico. Questo conferma una migliore capacità di adattamento dell'organizzazione ospedaliera alle esigenze di gestione della pandemia.

Il confronto dei dati di attività del Presidio Ospedaliero riferiti all'anno 2021, rispetto all'anno 2020, evidenziano un incremento dei ricoveri, in termini assoluti pari a +1.043.

**Azienda UsI FERRARA - Ricoveri per residenti Ferrara in Casa di cura Private Accreditate**

Stabilimento	Rregime di ricovero	2020	2021*	Δ	Δ %
OSP. PRIVATO QUISISANA - FE	001 - DEGENZA ORDINARIA	1.643	1.373	-270	-16,43
	<b>TOTALE</b>	<b>1.643</b>	<b>1.373</b>	<b>-270</b>	<b>-16,43</b>
CASA DI CURA SALUS S.R.L.- FE	001 - DEGENZA ORDINARIA	2.782	2.945	163	5,86
	002 - DAY-HOSPITAL	1.125	1.412	287	25,51
	<b>TOTALE</b>	<b>3.907</b>	<b>4.357</b>	<b>450</b>	<b>11,52</b>
<b>TOTALE CASE DI CURA</b>		<b>5.550</b>	<b>5.730</b>	<b>180</b>	<b>3,24</b>

\*(consolidato senza mobilità passiva)

Risulta invece considerevole il calo del volume di attività dell'Ospedale Privato Quisisana: questo dato è legato al verificarsi di 2 focolai Covid-19 in 2 diverse fasi dell'anno, che ha determinato 2 prolungate chiusure della degenza.

In aumento invece il dato della Casa di Cura Salus, nonostante una chiusura di alcune settimane per un focolaio pandemico Covid-19: la capacità della struttura di creare percorsi differenziati ha consentito una riapertura più rapida, potendo in alcuni periodi dell'anno surrogare la mancata offerta dell'altro ospedale privato.

Dimessi 2021 – 2020

13° invio

Struttura	Disciplina di dimissione	DEGENZA ORDINARIA			
		DEGENZA2020	DEGENZA2021	diff	diff %
OSPEDALE CENTO	008 - CARDIOLOGIA	4.027	4.123	96	2,38
	009 - CHIRURGIA GENERALE	2.862	2.900	38	1,33
	026 - MEDICINA GENERALE	17.352	15.992	-1.360	-7,84
	031 - NIDO	797	734	-63	-7,90
	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	2.823	3.103	280	9,92
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	1.596	1.566	-30	-1,88
	043 - UROLOGIA	207	26	-181	-87,44
	049 - TERAPIA INTENSIVA	323	470	147	45,51
	050 - UNITA' CORONARICA	89	128	39	43,82
	060 - LUNGODEGENTI	7.106	8.191	1.085	15,27
	<b>TOTALE</b>		<b>37.182</b>	<b>37.233</b>	<b>51</b>
OSPEDALE ARGENTA	009 - CHIRURGIA GENERALE	17	.	.	.
	026 - MEDICINA GENERALE	13.888	15.199	1.311	9,44
	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	587	.	.	.
	040 - PSICHIATRIA	4.817	4.177	-640	-13,29
	060 - LUNGODEGENTI	7.004	6.454	-550	-7,85
<b>TOTALE</b>		<b>26.313</b>	<b>25.830</b>	<b>-483</b>	<b>-2</b>
OSPEDALE DEL DELTA	008 - CARDIOLOGIA	3.440	3.778	338	9,83
	009 - CHIRURGIA GENERALE	4.994	4.401	-593	-11,87
	026 - MEDICINA GENERALE	19.362	20.962	1.600	8,26
	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	4.665	6.238	1.573	33,72
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	6	5	-1	-16,67
	040 - PSICHIATRIA	2.885	2.911	26	0,90
	043 - UROLOGIA	2.172	3.112	940	43,28
	049 - TERAPIA INTENSIVA	714	1.106	392	54,90
	050 - UNITA' CORONARICA	171	87	-84	-49,12
	060 - LUNGODEGENTI	9.243	8.683	-560	-6,06
	068 - PNEUMOLOGIA	124	.	.	.
	094 - TERAPIA SEMINTENSIVA	86	158	72	83,72
	<b>TOTALE</b>		<b>47.862</b>	<b>51.441</b>	<b>3.579</b>

Generato da SAS ('sanita', X64\_SRV16) in data March 22, 2022 alle ore 9:20:50 AM

Fonte: SDO

Presso l'Ospedale di Cento si osserva nel 2021 un calo delle giornate di degenza in Medicina (-7,84%): questo è legato anche ad una revisione del piano pandemico provinciale che ha previsto un aumento, rispetto al 2020, di posti letto internistici Covid+ a Cento.

Considerevole aumento invece per l'Ortopedia (+9,92%) e per Terapia Intensiva (+45%).

Presso l'Ospedale di Argenta, il calo delle GD di LPA è legato ad alcune chiusure per focolai covid+ nell'unica LPA non Covid dei 3 presidi ospedalieri Ausl. In aumento invece il volume della Medicina, anche grazie all'utilizzo dei posti letto dell'ex piastra chirurgica (9 pl) come filtro per i pazienti in attesa del referto del tampone molecolare.

Presso l'Ospedale del Delta, importante aumento per Ortopedia, Urologia e Terapia Intensiva.

In totale si registra nel 2021, nei tre Presidi Ospedalieri Ausl, un +7% rispetto al valore 2020.

### Accessi in DH

Struttura	Disciplina di dimissione	DAY-HOSPITAL			
		DEGENZA2020	DEGENZA2021	diff	diff %
<b>OSPEDALE CENTO</b>	008 - CARDIOLOGIA	42	59	17	40,48
	009 - CHIRURGIA GENERALE	140	151	11	7,86
	036 - ORTOPIEDIA E TRAUMATOLOGIA	75	135	60	80,00
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	370	402	32	8,65
	043 - UROLOGIA	53	115	62	116,98
<b>TOTALE</b>		<b>680</b>	<b>862</b>	<b>182</b>	<b>26,76</b>
<b>OSPEDALE ARGENTA</b>	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	669	416	-253	-37,82
	098 - DAY SURGERY	373	413	40	10,72
<b>TOTALE</b>		<b>1.042</b>	<b>829</b>	<b>-213</b>	<b>-20,44</b>
<b>OSPEDALE DEL DELTA</b>	008 - CARDIOLOGIA	21	37	16	76,19
	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	88	.	.	.
	098 - DAY SURGERY	373	453	80	21,45
<b>TOTALE</b>		<b>482</b>	<b>490</b>	<b>8</b>	<b>2</b>

Generato da SAS ('sanita', X64\_SRV16) in data March 22, 2022 alle ore 9:20:50 AM

Fonte: SDO

Escludendo l'attività di riabilitazione di Argenta, in forte calo legato principalmente a uno shift di attività verso il regime ambulatoriale, si osserva un aumento anche dell'attività di DH rispetto al 2020, anche se ancora non ai livelli pre-pandemici del 2019.



**Accessi per TRIAGE**  
**Accessi PS 2021-2020**  
**13 invio**

	2020				2021					
	Codice di priorità all'accesso alla visita medica				Codice di priorità all'accesso alla visita medica					
	BIANCO - NON URGENZA	GIALLO	ROSSO - EMERGENZA	VERDE - URGENZA MINORE	ARANCIONE - URGENZA	BIANCO - NON URGENZA	GIALLO	ROSSO - EMERGENZA	VERDE - URGENZA MINORE	AZZURRO - URGENZA DIFFERIBILE
PS - (DEA 1°) - OSPEDALE DEL DELTA	892	4.209	762	13.160	529	1.279	3.974	826	14.263	1.366
PS - OSPEDALE ARGENTA	1.208	1.205	108	7.114	228	1.306	1.006	108	7.731	485
PS - OSPEDALE CENTO	530	4.015	314	11.617	867	525	3.963	384	12.053	1.871
TOTALE	2.630	9.429	1.184	31.891	1.624	3.110	8.943	1.318	34.047	3.722
	<b>45.134</b>				<b>52.764</b>					

Generato da SAS ('sanita', X64\_SRV16) in data March 22, 2022 alle ore 5:09:20 PM

Fonte: PS

Il 2021 è stato caratterizzato dall'introduzione dei nuovi codici colore in Pronto Soccorso. Consistente l'aumento degli accessi nei 3 Pronto Soccorso Ausl: in totale, +7630 accessi nel 2021 rispetto al 2020. Il dato è ancora lontano dal valore 2019 (67mila accessi), ma si evidenzia una ripresa dell'accesso, soprattutto dei codici minori, una tipologia di utenza che nel 2020, a causa del covid, si era rivolta al Pronto Soccorso in frequenza molto inferiore.

**B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2021 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO:**

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2021 si rimanda al Capitolo 6.3 ASSISTENZA OSPEDALIERA della presente relazione.

### 4.3 Assistenza Territoriale

#### A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2021 E 2020

##### Assistenza Domiciliare Integrata

Nel corso del 2021 complessivamente l'assistenza in ADI nei soggetti ultrasettantacinquenni è passata dal + 16,02% del 2020 al +16,3%% del 2021.

Sono aumentate le Cure Palliative di base e specialistiche e le ADR.

##### Assistenza domiciliare

<i>Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD) MMG</i>	al 31/12/20	al 31/12/21	differenza	pop. >= 75 al 31/12/21	% Dic 20	% Dic 21
ADI Livello 1	4.416	4.584	168	50.656	8,7	9,0
ADI Livello 2	1.698	1.690	-8	50.656	3,4	3,3
ADI Livello 3	390	382	-8	50.656	0,8	0,8
Cure Palliative di Base ^	295	350	55	50.656	0,6	0,7
ADP	976	959	-17	50.656	1,9	1,9
ADR	421	289	-132	50.656	0,8	0,6
<b>TOTALE</b>	<b>8.196</b>	<b>8.254</b>	<b>58</b>	<b>50.656</b>	<b>16,2</b>	<b>16,3</b>

<b>Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD)</b>	al 31/12/20	al 31/12/21	differenza	pop. >= 75 al 31/12/21	% Dic 20	% Dic 21
Assistenza Infermieristica**	9.956	12.142	2.186	50.656	19,7	24,0
Cure Palliative Specialistiche*	395	304	-91	50.656	0,8	0,6
Assistenza Socio-Sanitaria °	310	442	132	50.656	0,6	0,9
<b>TOTALE</b>	<b>10.661</b>	<b>12.888</b>	<b>2.227</b>	<b>50.656</b>	<b>21,0</b>	<b>25,4</b>

**NOTE:**

**TAD** = episodi di cura corrispondenti a contratti amministrativi dei MMG

**ADI** = Assistenza Domiciliare Integrata

**ADP** = Assistenza Domiciliare Programmata

**ADR** = Assistenza in Residenze non Protette

**Assistenza Infermieristica\*\*** = sono gli episodi di cura in cui l'infermiere è il responsabile assistenziale (sono comprese anche le prestazioni infermieristiche occasionali)

**Cure Palliative di Base ^** = episodi di cure palliative in cui la responsabilità terapeutica è del MMG, con la consulenza del medico specialista palliativista

**Cure Palliative Specialistiche \*** = sono gli episodi di cura in cui la responsabilità terapeutica è del medico dell'associazione o profit (Convenzioni con ADO e ANT)

**Assistenza Socio-Sanitaria °** = sono quelle dove è prevalente l'assistenza tutelare, con presenza o meno di oneri a rilievo sanitario

Nel 2021 complessivamente la percentuale di ultrasessantacinquenni in ADI è rimasta sostanzialmente invariata rispetto all'anno precedente, dato il perdurare delle condizioni legate alla pandemia da SARS-Cov-2.

Si è riscontrato un lieve aumento nelle Cure Palliative di Base, a cui è corrisposto un lieve calo nelle Cure Palliative Specialistiche: questo può essere motivato da una più precoce presa in carico del paziente terminale, che consente un'adeguata gestione del "fine vita" attraverso le Cure Palliative di Base, con conseguente modifica del percorso dei setting di cura.

La riduzione delle ADR è in parte legata a pensionamenti e dimissioni di alcuni MMG che svolgevano la loro attività all'interno delle strutture per anziani, in parte alla minore presenza dei MMG all'interno di tali strutture, fenomeno iniziato nel 2020 e consolidatosi nel 2021.

### Assistenza Protesica

<b>n. AUTORIZZAZIONI</b>	<b>al 31/12/2020</b>	<b>al 31/12/2021</b>	<b>Differenza</b>	<b>Differenza in % 2020-2021</b>
Presidi per incontinenza	<b>2.015</b>	<b>2.497</b>	<b>482</b>	<b>23,9</b>
Terapia respiratoria	<b>475</b>	<b>525</b>	<b>50</b>	<b>10,5</b>
Protesi e Ausili	<b>6.410</b>	<b>7.066</b>	<b>656</b>	<b>10,2</b>
<b>TOTALE</b>	<b>8.900</b>	<b>10.088</b>	<b>1.188</b>	<b>13,3</b>

L'assistenza protesica con 10.088 autorizzazioni registrate al 31.12.2021 è in incremento del 13,3% rispetto al 2020 (8.900 autorizzazioni).

L'incremento è attribuibile alla ripresa delle attività sanitarie, comprese le prestazioni specialistiche che in precedenza erano state parzialmente sospese e/o ridotte; pertanto anche le prescrizioni per ausili o presidi protesici hanno mostrato un incremento parallelo.

<b>PAZIENTI IN CARICO</b>	<b>al 31/12/2020</b>	<b>al 31/12/2021</b>	<b>Differenza</b>	<b>Differenza in % 2020-2021</b>
Pazienti diabetici esenti	22.943	23.236	293	<b>1,3</b>
Pazienti celiaci	1.190	1.291	101	<b>8,5</b>
Pazienti nefropatici	690	422	-268	<b>-38,8</b>
Pazienti stomizzati	552	669	117	<b>21,2</b>
n. stomie	579	693	114	<b>19,7</b>
<b>TOTALE</b>	<b>3.011</b>	<b>3.075</b>	<b>64</b>	<b>2,1</b>

### Medicina Generale

<b>MMG</b>		al 31/12/2020	al 31/12/2021	Differenza	Differenza in % 2020-2021
<b>DIABETE</b>	N. ESENTI 013	<b>22.943</b>	<b>23.236</b>	<b>293</b>	<b>1</b>
	N. PZ IN GESTIONE INTEGRATA	<b>11.024</b>	<b>10.782</b>	<b>-242</b>	<b>-2</b>
	% PRESA IN CARICO	<b>48</b>	<b>46</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>
<b>PPIP</b>	n. prest. effett./ n. pz in carico (*) x 1000 ab.	<b>156</b>	<b>148</b>	<b>-8</b>	<b>-5</b>

n. pz in carico (\*) = popolazione assistita dai MMG al 31/12/2021 (dato aziendale 303.051)

<b>MCA</b>	al 31/12/2020	al 31/12/2021	Differenza	Differenza in % 2020-2021
N. ACCESSI in Strutture Residenziali e ADI	<b>1.578</b>	<b>1.515</b>	<b>-63</b>	<b>-4</b>
N. prestazioni PPIP effettuate	<b>796</b>	<b>892</b>	<b>96</b>	<b>12</b>

I dati del 2021 relativi all'attività dei Medici di Medicina Generale e dei Medici di Continuità Assistenziale non mostrano sostanziali variazioni rispetto all'anno 2020.

PLS	al 31/12/2020	al 31/12/2021	Differenza	Differenza in % 2020-2021
N. Bilanci di Salute	<b>9.959</b>	<b>10.370</b>	<b>411</b>	<b>4</b>
N. nuovi neonati presi in carico	<b>1.301</b>	<b>1.190</b>	<b>-111</b>	<b>-9</b>
N. Certificati Sportivi	<b>5.743</b>	<b>7.521</b>	<b>1.778</b>	<b>31</b>
n. prest. effett./ n. pz in carico (**) x 1000 ab.	<b>105</b>	<b>29</b>	<b>-76</b>	<b>-72</b>

**n. pz in carico (\*\*)** = popolazione assistita dai PLS al 31/12/2021

I dati del 2021 relativi al numero di bilanci di salute, al numero di nuovi nati presi in carico e alle Prestazioni di Particolare Impegno Professionale erogate non mostrano variazioni significative rispetto all'anno 2020.

Il numero di certificati sportivi emessi dai PLS nel corso del 2021 registra un aumento del 31% rispetto al 2020, in linea con la ripresa delle attività sportive determinata dal progressivo allentamento delle misure di contenimento della pandemia da SARS-CoV-2.

#### Osc

##### Ricoveri 2020-2021

	OSCO DI COMACCHIO - STRUTTURA SANITARIA TERRITORIALE				OSCO DI COPPARO - STRUTTURA SANITARIA TERRITORIALE			
	2020	2021	Δ	Δ %	2020	2021	Δ	Δ %
Posti Letto	17,7	14,0	-3,7	-21%	16,6	11,0	-5,6	-34%
Dimessi	140	157	17,0	12%	186	125	-61	-33%
Dimessi OUTLIER	7	8	1,0	14%	4	1	-3	-75%
GG Degenza Totali	3.050	3.495	445,0	15%	3.672	2.571	-1101	-30%
Deceduti	0	1	1,0		0	.		
Presenza Media	8,33	9,58	1,3	15%	10,03	7,04	-2,99	-30%
Indice Occupazio ne	47,08	68,40	21,3	45%	60,44	64,03	3,59	6%
Degenza Media	21,79	22,26	0,5	2%	19,74	20,57	0,83	4%

*Generato da SAS ('sanita', X64\_SRV16) in data March 26, 2021 alle ore 2:09:51 PM*

L'attività degli Ospedali di Comunità negli anni 2020 e 2021 ha risentito della Pandemia Covid-19 e della rimodulazione dei posti letto per la necessità di gestire pazienti infetti o sospetti.

Confrontando l'attività 2021 rispetto al 2020 degli Osco, si rileva la diminuzione del numero dei pazienti dimessi a Copparo (-61), a causa della chiusura temporanea dall'ultimo trimestre 2021 del servizio per l'adeguamento e la messa in sicurezza della struttura.

L'analisi dei dati, indice di Occupazione posto letto (Comacchio 68% e Copparo 64%) e presenza media (Comacchio 9 e Copparo 7) pur considerando i problemi strutturali, impone una riflessione che ha visto la costituzione di un gruppo di lavoro con l'obiettivo di rimodulare i criteri di accesso all' OsCo e di riorganizzare i percorsi dei pazienti.

## B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2021 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2021 per l'area delle Cure Primarie si rimanda al Capitolo 6.2 ASSISTENZA TERRITORIALE della presente relazione.

## A) CONFRONTO DATI ATTIVITA' ESERCIZI 2021 e 2020 nell'ambito dell'area della salute mentale

### **UTENZA AMBULATORIALE**

**Psichiatria adulti:** il confronto tra i due anni in esame mostra un incremento degli utenti che sono venuti in contatto con i servizi dell'area Adulti passando da 5.705 a 6.049 (+6%), che può essere spiegato dall'effetto della ripresa dell'attività in presenza post pandemia.

I pazienti con trattamento integrato nelle équipe multiprofessionali sono 1.337, con un aumento del 65% delle prestazioni con un netto miglioramento del percorso di cura. Si sono ridotti i pazienti seguiti da un solo professionista (psichiatra o psicologo) passando da 2.199 a 1.909 con un decremento del -13,2% dei trattamenti semplici, nel rispetto delle indicazioni di inviare i pazienti con patologie psichiatriche lievi ai Medici di medicina generale. Le consulenze ospedaliere sono aumentate del 7,2% passando 2.103 a 2.255. I tempi di attesa per le prime visite vengono garantiti entro i 10 giorni.

UTENZA		2020	2021	% '21-->'20
<b>SALUTE MENTALE ADULTI</b>	UTENTI ENTRATI IN CONTATTO CON IL SERVIZIO	<b>5.705</b>	<b>6.049</b>	6,0%
	UTENTI IN CURA	<b>3.543</b>	<b>3.246</b>	-8,4%
	NUOVI UTENTI E REINGRESSI	<b>2.162</b>	<b>2.803</b>	29,6%
	<i>DI CUI:</i>			
	UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	<b>2.199</b>	<b>1.909</b>	-13,2%
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	<b>36.098</b>	<b>31.273</b>	-13,4%
	UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	<b>1.341</b>	<b>1.337</b>	-0,3%
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	<b>124.838</b>	<b>206.077</b>	65,1%
	TEMPI D'ATTESA PRIME VISITE	<b>10,0</b>	<b>10,3</b>	3,1%

**Servizio Dipendenze Patologiche:** il numero complessivo dei pazienti che si sono rivolti ai servizi per le dipendenze patologiche vede un leggero incremento dei pazienti passando da 2.068 a 2.081, con una piccola ripresa degli utenti che si sono rivolti ai servizi. Questo incremento è dovuto alla ripresa degli invii dal parte della Prefettura che erano stati sospesi durante la pandemia.

Con il processo di recovery nella sua accezione di benessere soggettivo, qualità della vita e ripresa di inclusione nell'ambito sociale, il paziente viene posto al centro del trattamento multidisciplinare integrato. Nel 2021 sono stati seguiti 1.433 pazienti con trattamento multiprofessionale integrato, pari al 92% dei pazienti in carico, con un aumento delle prestazioni offerte del 31,5%. Le consulenze ospedaliere totali hanno avuto un decremento del 9%, passando da 99 a 90. I tempi di attesa per le prime visite si collocano in linea con lo standard di riferimento assestandosi sui 5 giorni tra il primo contatto e l'accoglienza in servizio.

UTENZA		2020	2021	% '21-->'20
<b>DIPENDENZE PATOLOGICHE</b>	UTENTI ENTRATI IN CONTATTO CON IL SERVIZIO	<b>2.068</b>	<b>2.081</b>	0,6%
	UTENTI IN CURA	<b>1.613</b>	<b>1.548</b>	-4,0%
	NUOVI UTENTI E REINGRESSI	<b>440</b>	<b>599</b>	36,1%
	DIMESSI RESIDENZIALI	<b>10</b>	<b>19</b>	90,0%
	<i>DI CUI:</i>			
	UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	<b>94</b>	<b>115</b>	22,3%



PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	<b>12.006</b>	<b>11.892</b>	-0,9%
UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	<b>1.519</b>	<b>1.433</b>	-5,7%
PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	<b>50.612</b>	<b>66.540</b>	31,5%
TEMPI D'ATTESA PRIME VISITE	<b>4,5</b>	<b>5,0</b>	12,0%

**Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA):** Nel 2021 i pazienti entrati in contatto con il servizio sono aumentati del 6%, passando da 4.140 a 4.389. Nello specifico si sono incrementati i pazienti con un trattamento terapeutico integrato (+3,7%), passando da 2.533 a 2.626. E' evidente dal confronto con i trattamenti semplici la rilevanza del trattamento multidisciplinare integrato come modello di riferimento per la presa in carico.

Nel 2021 Uonpia ha erogato 102 consulenze alla pediatria ospedaliera, Pronto Soccorso, SPDC per ricoveri di pazienti con età al di sotto dei 18 anni con un incremento del 20%. I tempi di attesa per le prime visite sono passati da 60 a 46 giorni con un netto miglioramento della performance dei servizi.

UTENZA		2020	2021	% '21-->'20
<b>NEUROPSICHIATRIA INFANZIA ADOLESCENZA</b>	UTENTI ENTRATI IN CONTATTO CON IL SERVIZIO	<b>4.140</b>	<b>4.389</b>	6,0%
	UTENTI IN CURA	<b>2.607</b>	<b>2.685</b>	3,0%
	NUOVI UTENTI E REINGRESSI	<b>1.533</b>	<b>1.704</b>	11,2%
	<i>DI CUI:</i>			
	UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	<b>74</b>	<b>59</b>	-20,3%
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	<b>919</b>	<b>627</b>	-31,8%
	UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	<b>2.533</b>	<b>2.626</b>	3,7%
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	<b>47.140</b>	<b>46.777</b>	-0,8%

UTENZA		2020	2021	% '21-->'20
	TEMPI D'ATTESA PRIME VISITE (senza il Centro DSA)	60	46	-23,3%

### Psichiatria adulti - UTENZA OSPEDALIERA, RESIDENZIALE e SEMIRESIDENZIALE

L'analisi delle giornate di degenza per il ricovero ospedaliero in **SPDC e SPOI** mostra un decremento delle giornate del 13,7% passando da 518 a 447 nel 2021, con un indice di occupazione dei posti letto che si attese al 64,7%. Particolare rilevanza assume il dato relativo ai **TSO** che mostra un decremento del numero dei pazienti passando 59 a 49 pazienti (-16,9%).

Si registra un aumento del 9,7% del ricorso al ricovero presso **Strutture Socio-Residenziali e RTR a retta** non gestite direttamente, con 204 pazienti presenti in struttura residenziale (186 nel 2020) con un numero di giornate di degenza che passa da 56.043 a 60.586 (+8,1%).

I ricoveri in **Case di Cura Accreditate** (del circuito AIOP/ARIS) seguono il trend di decrescita passando da 45 ricoveri a 41 (-8,9%), in linea con il miglioramento dei percorsi di cura intradipartimentali a gestione diretta.

Complessivamente i pazienti ricoverati nelle Strutture Residenziali a gestione diretta passano da 111 a 99 (-10,8%), questo trend si spiega con l'avvio di un processo di rivalutazione dei casi tenendo conto di criteri di appropriatezza, efficacia ed efficienza. Nel 2021 sono stati 22 (23 nel 2020) i pazienti dimessi in appartamento protetto a gestione diretta o integrata con cooperative sociali, confermando lo sforzo tecnico-gestionale nell'attivazione di percorsi di cura alternativi al ricovero presso residenze psichiatriche. Di rilievo, anche se non rappresentato nella tabella, è l'attivazione di percorsi di convivenza presso strutture messe a disposizione da singoli pazienti secondo il modello dell'abitare supportato.

### Salute mentale adulti

INSERIMENTI IN STRUTTURE NON GESTITE DIRETTAMENTE	2020		2021		diff	
	INSERIMENTI IN STRUTTURE NON GESTITE DIRETTAMENTE	RICOVERI IN CASE DI CURA ACCREDITATE ENTRO RER	INSERIMENTI IN STRUTTURE NON GESTITE DIRETTAMENTE	RICOVERI IN CASE DI CURA ACCREDITATE ENTRO RER	INSERIMENTI IN STRUTTURE NON GESTITE DIRETTAMENTE	RICOVERI IN CASE DI CURA ACCREDITATE ENTRO RER
RICOVERI	186	55	204	58	18	3
PAZIENTI	186	45	204	41	18	-4
GIORNATE	56.043	1.164	60.586	1.425	4.543	261
DIMESSI TOTALI	7	45	16	55	9	10
DIMESSI IN G.A. RETTA	0	0	1	0	1	0
DIMESSI APPART. PROTETTO	1	0	0	0	-1	0
DIMESSI A RESIDENZA PUBBLICA	0	0	5	0	5	0
DIMESSI AL DOMICILIO	1	45	6	55	5	10
DIMESSI A RESID. PRIVATA A COSTI MINORI	0	0	1	0	1	0
Altro **	5	0	3	0	-2	0

RICOVERI RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA	2020				2021				diff			
	RICOVERI RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA	di cui:			RICOVERI RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA	di cui:			RICOVERI RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA	di cui:		
		LA LUNA	BASAGLIA	S. BARTOLO		LA LUNA	BASAGLIA	S. BARTOLO		LA LUNA	BASAGLIA	S. BARTOLO
RICOVERI	146	55	35	56	137	48	28	61	-9	-7	-7	5
PAZIENTI	111	46	25	40	99	37	21	41	-12	-9	-4	1
GIORNATE	21.725	5.077	5.459	11.189	20.278	4.470	5.305	10.503	-1.447	-607	-154	-686
DIMESSI TOTALI	89	41	22	26	85	39	14	32	-4	-2	-8	6
INDICE DI ROTAZIONE POSTO LETTO	2,35	3,44	2,19	1,87	2,21	3,00	1,75	2,03	-6%	-13%	-20%	9%
INDICE DI OCCUPAZ. POSTO LETTO	96,0%	86,9%	93,5%	102,2%	89,6%	76,5%	90,8%	95,9%	-7%	-12%	-3%	-6%

RICOVERI OSPEDALIERI A GESTIONE DIRETTA	RICOVERI OSPEDALIERI A GESTIONE DIRETTA	2020				2021				diff			
		di cui:				di cui:				di cui:			
		SPDC (CONA)	TSO	CONTENZIONI	SPOI (DELTA)	SPDC (CONA)	TSO	CONTENZIONI	SPOI (DELTA)	RI A	SPDC (CONA)	TSO	CONTENZIONI
RICOVERI	518	402	59	20	116	447	349	19	98	-71	-53	-10	-18
PAZIENTI	374	276	56	13	98	323	238	44	13	85	-51	-38	-12
GIORNATE	6.971	4.912	658	7	2.059	7.088	4.177	394	9	2.911	-117	-735	-264
DIMESSI TOTALI	501	389	59	13	112	446	348	48	19	98	-55	-41	-11
INDICE DI ROTAZIONE POSTO LETTO	25	30,92	4,54	1,54	14,50	21	26,85	3,77	1,46	12,25	-14%	-13%	-17%
INDICE DI OCCUPAZ. POSTO LETTO	90,9%	103,5%	13,9%	0,1%	70,5%	92,5%	88,0%	8,3%	0,2%	99,7%	2%	-15%	-40%

INSERIMENTI SEMIRESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA	INSERIMENTI SEMIRESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA	2020			2021			DIFF		
		di cui:			di cui:			di cui:		
		CD IL CONVENTO (S. BARTOLO)	CD MACCACCARO (FERRARA)		CD IL CONVENTO (S. BARTOLO)	CD MACCACCARO (FERRARA)		CD IL CONVENTO (S. BARTOLO)	CD MACCACCARO (FERRARA)	
PAZIENTI	159	54	105	133	50	83	-26	-4	-22	
GIORNATE	15.724	9.324	6.400	16.067	9.559	6.508	343	235	108	

INSERIMENTI IN APPARTAMENTI PROTETTI	INSERIMENTI IN APPARTAMENTI PROTETTI	2020			2021			DIFF		
		di cui:			di cui:			di cui:		
		GRUPPI APPARTAMENTO (AUSL)	UNITA' ABITATIVE (PRIVATO SOCIALE)		GRUPPI APPARTAMENTO (AUSL)	UNITA' ABITATIVE (PRIVATO SOCIALE)		GRUPPI APPARTAMENTO (AUSL)	UNITA' ABITATIVE (PRIVATO SOCIALE)	
POSTI OSPITE	92	14	78	93	14	79	1	0	1	
PAZIENTI	92	13	79	91	12	79	-1	-1	0	
GIORNATE	27.778	4.557	23.221	26.393	3.088	23.305	-1.385	-1.469	84	
DIMESSI TOTALI	23	0	23	0			-23	0	-23	
DIMESSI IN G.A. RETTA	7	0	7	0			-7	0	-7	
DIMESSI APPART. PROTETTO	0	0	0	0			0	0	0	
DIMESSI ALTRA STRUTTURA NON DSM	7	0	7	0			-7	0	-7	
DIMESSI AL DOMICILIO	3	0	3	0			-3	0	-3	
INDICE DI ROTAZIONE POSTO LETTO	1,00	0,93	1,01	0,98	0,86	1,00	-2%	-8%	-1%	
INDICE DI OCCUPAZ. POSTO LETTO	82,7%	96,0%	80,5%	79,5%	70,5%	80,8%	-4%	-27%	0%	

**Servizio Dipendenze Patologiche - UTENZA INSERITA IN STRUTTURE RIABILITATIVE RESIDENZIALI** I pazienti inseriti in strutture riabilitative residenziali accreditate per persone dipendenti da sostanze psicoattive o comportamenti additivi nel 2021 sono stati 101 (92 nel 2020), con un incremento delle giornate di assistenza del 6,6% che passano da 19.907 a 21.227, a testimonianza di un processo di miglioramento dell'appropriatezza degli inserimenti. Gli inserimenti con ordinanza del giudice passano da 17 a 19 (+11,8%) con un decremento delle giornate di assistenza da 5.098 a 3.958 (-22,4%). Infine, si segnalano gli esiti positivi dei percorsi di ripresa bio-psico-sociale per 19 pazienti dimessi dal percorso residenziale, 14 dei quali con rientro al domicilio e 5 in appartamenti supportati.

RICOVERI	RICOVERI	2020				2021				DIFF			
		di cui:				di cui:				di cui:			
		GRUPPI APPARTAMENTO (AUSL)	UNITA' ABITATIVE (PRIVATO SOCIALE)			GRUPPI APPARTAMENTO (AUSL)	UNITA' ABITATIVE (PRIVATO SOCIALE)			GRUPPI APPARTAMENTO (AUSL)	UNITA' ABITATIVE (PRIVATO SOCIALE)		
PAZIENTI	3	3	5	1	3	8	5	1	0	2	0	5	
GIORNATE	3	3	5	1	8	5	1	1	0	2	0	5	

**Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA): DATI SUI RICOVERI DEI MINORI CON PROBLEMI PSICOPATOLOGICI IN STRUTTURE RESIDENZIALI SOCIO-EDUCATIVE**

Gli inserimenti residenziali e semiresidenziali dei minori in strutture socio-educative per problemi psicopatologici si incrementano nel numero di pazienti passando da 90 nel 2020 a 97 nel 2021 (+7,8%), diminuendo del 9,3% i ricoveri (118 nel 2020 e 107 nel 2021) e nei giorni di permanenza in struttura (24.145 nel 2020 e 20.631 nel 2021; -14,6%). Questo costante incremento è da attribuirsi agli effetti della DGR 1102/2014 che prevede la ripartizione delle responsabilità gestionali e finanziarie di tutti i casi "complessi" allontanati per ordine dell'Autorità Giudiziaria. L'applicazione della DGR ha fatto includere nella casistica dei casi in residenza e a costo, anche soggetti che già si trovavano inseriti in comunità residenziali ed in carico clinico a Uonpia, ma che non erano precedentemente a budget. Su tale casistica che non risulta programmabile né prevedibile a priori, si è proceduto alla messa a sistema di un modello di lavoro integrato con le ASP (Servizi Sociali Tutela infanzia) di tipo preventivo che esamina le problematiche dei nuclei patologici in modo precoce e orienta le azioni efficaci alla prevenzione dell'allontanamento. In tal senso sono attive su tutto il territorio le équipes ETI (Equipe Territoriali Integrate fra UONPIA e ASP) che esaminano la richiesta di attività integrata nel suo emergere e progettano ai fini di migliorare le condizioni per il rientro in famiglia dei minori allontanati.

INSERIMENTI IN STRUTTURE NON GESTITE DIRETTAMENTE	2020				2021				diff			
	TOTALE	(MINORI TUTELA)	(MINORI - PSICHIATRICI)	(MINORI - HANDICAP)	TOTALE	(MINORI TUTELA)	(MINORI - PSICHIATRICI)	(MINORI - HANDICAP)	TOTALE	(MINORI TUTELA)	(MINORI - PSICHIATRICI)	(MINORI - HANDICAP)
RICOVERI	118	107	3	8	107	101	4	2	-11	-6	1	-6
PAZIENTI	90	82	3	5	97	91	4	2	7	9	1	-3
GIORNATE	24.145	23.499	98	548	20.631	19.726	439	466	-3.514	-3.773	341	-82
DIMESSI TOTALI	46	39	3	4	56	54	2	0	10	15	-1	-4
DIMESSI IN G.A. RETTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIMESSI AD ALTRA STRUTTURA <18aa	27	23	1	3	14	14	0	0	-13	-9	-1	-3
DIMESSI AD ALTRA STRUTTURA >18aa	2	1	1	0	4	4	0	0	2	3	-1	0
DIMESSI A DOMICILIO	4	3	1	0	24	24	0	0	20	21	-1	0
ALTRO*	13	12	0	1	14	12	2	0	1	0	2	-1

\* Affido

## CONSULENZE

CONSULENZE OSPEDALIERE		2020	2021
PSICHIATRIA ADULTI	CONSULENZE AOSP	2103	2255
	CONSULENZE IN ALTRE STRUTTURE	247	112

DIPENDENZE PATOLOGICHE	CONSULENZE AOSP E IN ALTRE STRUTTURE	99	90
NEUROPSICHIATRIA INFANZIA ADOLESCENZA	CONSULENZE AOSP	85	102

<b>TOTALE</b>	<b>2534</b>	<b>2559</b>
---------------	-------------	-------------

## **B. OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2020 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO:**

Per quanto riguarda il contenuto gli obiettivi 2021 del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche ed il confronto con il livello programmato si rimanda al capitolo 6 paragrafo 2.10 di questa relazione.

### **4.4 Prevenzione**

#### **A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2020 E 2021**

La pandemia da COVID-19 ha reso necessario rivedere programmi e previsioni e ha determinato un costante incremento del carico di lavoro richiesto al personale del Dipartimento di Sanità Pubblica, impegnato a pieno ritmo per far fronte all'emergenza sanitaria. Nell'ambito dell'emergenza il DSP ha continuato a svolgere diverse funzioni di primaria importanza al fine di circoscrivere e limitare la diffusione virale nel territorio aziendale, attraverso il contact tracing:

- individuazione dei casi sospetti, probabili e confermati;
- effettuazione di indagine epidemiologica per individuare tutti i possibili contatti;
- disposizione, per i contatti, delle misure di quarantena e isolamento domiciliare fiduciario;
- informazione ai soggetti affetti da COVID-19 e ai loro contatti, sulle misure igienico sanitarie e sui comportamenti da adottare durante l'isolamento e la quarantena.

Il DSP è stato altresì impegnato in attività di informazione, assistenza e verifica della corretta applicazione dei protocolli COVID-19 nei luoghi di lavoro, nel controllo dei viaggiatori di rientro dall'Estero e nella informazione costante ai cittadini attraverso un servizio telefonico dedicato.

L'attività d'istituto è stata ampiamente influenzata dall'evolversi della pandemia.

Sempre in conseguenza della crescita esponenziale dei casi, da novembre 2021 si è reso necessario il reclutamento di personale tecnico, infermieristico e amministrativo del DSP, con sospensione delle attività programmabili, e da dicembre 2021 sono state acquisite 19 unità da dedicare al contact tracing che è stato implementato anche attraverso l'adozione di "automatismi informatici".

Da dicembre 2021, con l'avvio della campagna vaccinale anti Covid per l'età pediatrica, il personale infermieristico e medico del DSP partecipa alle sedute vaccinali su tutto il territorio aziendale.

Nell'anno 2021 gli inviti per partecipare agli screening di prevenzione sono stati inviati regolarmente a tutta la popolazione bersaglio.

L'attività di primo livello dei Programmi di Screening sono state tutte riprese ed alcune modifiche apportate nel 2020 sono state mantenute anche nel 2021: si è ottimizzata la procedura di invito delle donne mai aderenti ai programmi di prevenzione del carcinoma del collo dell'utero e del cancro della mammella.

L'invito con appuntamento prefissato è stato inviato, infatti, solo alle donne che hanno partecipato allo Screening negli anni passati e a quelle che lo ricevono per la prima volta, mentre alle donne "Mai

Aderenti e Aderenti Saltuarie" è stata recapitata una lettera senza un appuntamento predefinito, con l'indicazione di contattare il Centro Screening Oncologici per fissare l'appuntamento.

Anche per lo screening del carcinoma del colon-retto, che si era interrotto durante l'emergenza Covid-19, sono stati inviati gli inviti a tutti gli aventi diritto e sono stati mantenuti aperti i punti di riconsegna, 24 Centri su 29, con un ampliamento delle giornate e degli orari disponibili.

E' stato ripreso regolarmente anche l'invio degli inviti di sollecito per tutti e tre i programmi di Screening Oncologici.

La sorveglianza su estensione e adesione ai programmi di screening è stata pressoché invariata in quanto costituisce la base di ogni tornata di programmazione degli inviti.

Con cadenza annuale, vengono elaborati i dati di attività trasmessi alla regione secondo le specifiche dell'Osservatorio nazionale screening.

Le attività svolte dall'ambulatorio Spoke per l'individuazione e la sorveglianza delle donne con rischio eredo-familiare del cancro della mammella e dell'ovaio sono state effettuate regolarmente e sono state eseguite 369 consulenze di genetica semplice.

A novembre del 2021 è stato affidato al Centro Screening Oncologici la responsabilità dell'organizzazione e della rendicontazione alla RER del nuovo Screening per l'eradicazione dell'Epatite C.

Pertanto si è organizzato un incontro dei componenti del gruppo interdisciplinare, interdipartimentale e interaziendale, individuato dalle Direzioni, durante il quale sono state identificate le attività da pianificare per la parte dello Screening di popolazione rivolto ai nati dal 1969 al 1989.

Sono stati stimati i carichi di lavoro dei servizi coinvolti, sia nel primo livello che nel secondo livello del nuovo Screening, e sono stati comunicati ai Referenti dei Dipartimenti interessati.

E' stato pianificato un incontro con i referenti del SERD per quanto riguarda il braccio dello screening rivolto ai Soggetti seguiti dai Servizi pubblici per le Dipendenze, indipendentemente dalla coorte di nascita e dalla nazionalità.

E' stato pianificato un incontro con i referenti sanitari dell'Istituto Penitenziario di Ferrara per quanto riguarda il braccio dello Screening rivolto ai Soggetti detenuti in carcere, indipendentemente dalla coorte di nascita e dalla nazionalità.

Anche per l'anno 2021, in sede di riesame, l'attività istituzionale di sanità pubblica veterinaria è risultata conforme ai LEA di competenza.

Nel corso del 2021 la pandemia da SARS-CoV-2 ha condizionato pesantemente anche l'attività di controllo ufficiale svolta dalla Struttura Complessa di Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SCIAN) che, alla luce delle riprogrammazioni Dipartimentali e della continua richiesta di utilizzo di personale per supportare l'attività di contact-tracing, monitoraggio, sorveglianza telefonica e supporto all'effettuazione dei tamponi, ha reso difficile programmare in maniera strutturata l'attività.

Tale situazione di incertezza e fluidità è stata comunque contrastata mediante l'emissione di documenti di indirizzo interni che hanno permesso di assicurare una soddisfacente copertura delle attività soggette a controllo ufficiale; in particolare si sono assicurate tutte le attività (indagini, ispezioni, verifiche e campionamenti) definite come non prorogabili (meglio declinate nei documenti Ministeriali come indifferibili) e si è contribuito a programmare ed effettuare controlli ufficiali svolti

congiuntamente ad altre Strutture Complesse quali la SC Attività Veterinarie, la SC Igiene Pubblica e la SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro

Nel corso dell'anno si sono gestite con estrema tempestività tutte le segnalazioni di presunte Malattie Trasmesse da Alimenti (MTA) trasmesse dalla SC Igiene Pubblica; tali segnalazioni sono state gestite congiuntamente alla SC Attività Veterinarie e analizzate in TEAM con operatori della SC Igiene Pubblica.

E' stata altresì garantita tutta l'attività di Nutrizione Preventiva (validazioni menù scolastici e socio assistenziali, conclusione sorveglianza OKkio 2019, interventi ambulatoriali di primo livello etc.) in capo alla Struttura Complessa pur se con una diminuzione degli accessi ambulatoriali (compatibili con il periodo pandemico)

Inoltre si è garantita la Formazione degli Operatori dando priorità ai momenti formativi a maggior impatto operativo così come si è garantita la manutenzione e implementazione delle Procedure/Istruzioni Operative e altri documenti/strumenti in dotazione alla SCIAN

Anche l'attività della SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro nel 2021 è stata condizionata dall'emergenza sanitaria legata alla pandemia da COVID-19, sia per l'impegno che gli operatori hanno prestato all'interno dell'organizzazione generale del Dipartimento di Sanità Pubblica, che per le attività di verifica e controllo nei luoghi di lavoro su mandato della Regione e della Prefettura di Ferrara, a seguito di segnalazioni di lavoratori e/o dei loro rappresentanti o di iniziativa per comparsa di focolai.

L'attività definita all'interno del Tavolo Tecnico della Prefettura ha interessato comparti specifici (es. stabilimenti balneari, logistica) e si è svolta anche congiuntamente ad altri Enti Pubblici.

L'attività di verifica si è concentrata sulle modalità con le quali le aziende hanno affrontato l'emergenza sanitaria e si è caratterizzata per una fase iniziale di predisposizione di Check list, condivise a livello regionale, utili per poter garantire un controllo completo ed omogeneo del livello di attuazione delle misure anticovid da parte delle diverse realtà produttive.

L'attività sanitaria è stata sospesa; in particolare è stato sospeso l'ambulatorio ex esposti ad amianto e la partecipazione ai collegi medici. L'attività del ReNaM e del ReNaTuNS è stata effettuata telefonicamente.

Sono stati garantiti gli interventi in reperibilità in caso di infortuni e/o segnalazioni di pericolo e l'attività delegata dalla Procura della Repubblica.

Relativamente alla Medicina dello Sport, per l'anno 2021, si evidenzia un aumento delle prestazioni dovuto sia al mantenimento degli ambulatori nonostante la pandemia in atto, sia all'aumentata domanda delle prestazioni causata dalle nuove normative relative alla ripresa dell'attività sportiva dopo l'infezione da COVID-19.

In particolare si può notare dai dati di cruscotto, il notevole incremento delle prestazioni di Cardiagnostica dello Sport di II livello.

## **ATTIVITÀ DIPARTIMENTO SANITA' PUBBLICA**

### **Dipartimento di Sanità Pubblica Cruscotto gennaio – dicembre 2021**

AREA AMMINISTRATIVA	2020	2021	diff	%
Numero ordinanze emesse	166	110	- 56	-34%
Verbali emessi da agenti interni ed esterni	245	78	- 167	-68%
N° provvedimenti di riconoscimento astensione anticipata dal lavoro per gravidanze a rischio ex D. Lgs 151/2001	280	297	17	6%
N. Revoce dopo astensione	4	10	6	150%
n° procedimenti istruttori svolti a seguito di richieste pervenute dai Comuni Strutture Socio-Sanitarie Commissioni DGR 564/2000 - DGR 1904/2011	213	137	- 76	-36%
n° posizioni a ruolo gestite Indennizzi ex L. 210/92 Soggetti danneggiati da Emotrasfusione	199	192	- 7	-4%
n° accessi agli atti documentali e civici generalizzati Accesso ai documenti L. 241/90 e s.m.i. - D.lgs 33/2013	29	36	7	24%

Attività motoria per soggetti con dismetabolismo e con cardiopatia progressa	2020	2021	diff	%
numero visite effettuate nell'anno Attività motoria per soggetti con dismetabolismo	142	168	26	18%
numero accessi palestra nell'anno Attività motoria per soggetti con dismetabolismo	840	1071	231	28%
numero visite effettuate nell'anno con cardiopatia progressa	844	1020	176	21%

Medicina dello Sport	2020	2021	diff	%
idoneità agonistica e non agonistica	5751	6355	604	11%
cardiagnostica di 2° livello	405	929	524	129%
traumatologia dello sport	165			
fisioterapia dello sport	735			

Epidemiologia	2020	2021
numero di interviste PASSI effettuate nell'anno	-	80

L'estensione degli inviti alla popolazione bersaglio nel 2020 è stata del 99% per lo screening mammografico, del 96% per lo screening del colon-retto e del 90% per lo screening cervicovaginale, nonostante la pandemia, mentre nel 2021 è stata di oltre 100% in tutti e tre gli screening.

L'aumento del numero assoluto degli invitati tra il 2020 e il 2021 è quindi da attribuire in parte al recupero degli inviti attivi dopo la pandemia ed in parte alla normale variazione della popolazione bersaglio.



Vaccinazioni Adulti	2020	2021	diff	%
ANTICOLERICA	39	1	-38	-97%
ENCgia	45	11	-34	-76%
FEB.GIA	51	61	10	20%
HAV	4	3	-1	-25%
HAV-adulti	228	102	-126	-55%
HBV-HAV-adulti	64	19	-45	-70%
HBV-adulti	674	664	-10	-1%
HBVadiuv	61	81	20	33%
HIB	232	92	-140	-60%
HPV9	656	1.543	887	135%
HPV9<15aa	18	951	933	5183%
HTBE	29	11	-18	-62%
HTBEped	4	-	-4	-100%
INFLU-adiuvato	6	1	-5	-83%
INFLU-split	191	172	-19	-10%
IPV	15	18	3	20%
MEN tetra	590	651	61	10%
MEN-B	543	249	-294	-54%
MPR	282	143	-139	-49%
MPRV	68	38	-30	-44%
PNEUMO13	704	383	-321	-46%
PNEUMO23	642	380	-262	-41%
RAB	33	17	-16	-48%
TET	10	18	8	80%
TIFi	2	7	5	250%
TIFo	81	13	-68	-84%
Td-Adulti	426	136	-290	-68%
Td-IPV	45	4	-41	-91%
VARIC	74	47	-27	-36%
ZOSTER	225	335	110	49%
dTpa-Adulti	2.960	2.884	-76	-3%
Dtpa-IPV-Adulti	79	432	353	447%

La pandemia di Covid-19 ha causato la necessità di sospendere o ridurre notevolmente alcune attività sanitarie programmate tra le quali quella vaccinale, sia in relazione alle campagne aventi come target specifiche coorti di popolazione (vaccinazione contro il papillomavirus), sia in relazione alla effettuazione di protocolli di vaccinazione complessi e costituiti da più vaccinazioni, quali quelli dedicati a soggetti con patologie.

VACCINAZIONI PEDIATRICHE	2020	2021	diff	%
ANTICOLERICA	1	0	-1	-100%
DTPa-IPV	1829	2138	309	17%
<b>HAV</b>	637	674	37	6%
HAV-adulti	12	24	12	100%
HBV	100	151	51	51%
<b>HBV-adulti</b>	32	30	-2	-6%
HIB	16	16	0	0%
HBV-HAV	1	0	-1	-100%
<b>HPV9</b>	95	72	-23	-24%
HPV9<15aa	2001	2242	241	12%
INFLU-split	74	0	-74	-100%
<b>IPV</b>	35	26	-9	-26%
IPV-DTPa-HBV-HIB	5703	5521	-182	-3%
IPV-DTPa-HIB	0	0	0	
<b>MEN tetra</b>	2714	3802	1088	40%
MEN-B	5672	5981	309	5%
MPR	2842	1164	-1678	-59%
<b>MPRV</b>	3057	3073	16	1%
PNEUMO13	5586	5510	-76	-1%
PNEUMO23	4	6	2	50%
<b>ROTAVIRUS</b>	3966	4112	146	4%
TIFi	1	0	-1	-100%
TIFo	3	0	-3	-100%
<b>Td-Adulti</b>	13	5	-8	-62%
TET	5	3	-2	-40%
VARIC	911	1486	575	63%
<b>dTpa-Adulti</b>	36		-36	-100%
Dtpa-IPV-Adulti	840	2203	1363	162%

Patenti	2020	2021	diff	%
TOTALE Monocratiche	171	975	804	470%
Patenti	10	111	101	1010%

Igiene Pubblica	2020	2021	diff	%
numero di sopralluoghi	529	634	105	20%
numero di pareri	919	882	-37	-4%
Numero di misure (campioni, misure ambientali)	994	1.439	445	45%

Altre Attività Igiene Pubblica	2020	2021	diff	%
N TOT MANTOUX	218	431	213	98%
N TOT VIAGGI INT.LI	0	25	25	
<b>N TOT MORSI</b>	113	177	64	57%

Anche nel corso del 2021, la Struttura Complessa Igiene Pubblica, per il ruolo primario che riveste nell'ambito del DSP in tema di prevenzione e controllo della Malattie infettive diffuse, ha rimodulato le attività a seguito dell'epidemia Covid-19, sulla base anche di indicazioni regionali. Il 2021 si è distinto per il persistere dell'infezione SARS-CoV-2 che ha determinato due importanti ondate epidemiche. La struttura complessa Igiene Pubblica ha continuato a svolgere con notevole e costante impegno le proprie funzioni di prevenzione e controllo dell'infezione SARS-CoV-2, con coinvolgimento del personale sanitario di ogni livello (Medici, Infermieri, Assistenti Sanitarie, Tecnici della Prevenzione), ma ha mantenuto le attività specifiche basate sulla categorizzazione del rischio e obblighi normativi, sia pur ridimensionate in termini quantitativi.

Si riportano le seguenti evidenze:

- A. Posto che le attività ambulatoriali hanno comunque risentito della necessità di continuare a rispettare specifiche metrature/utente, sono comunque state espletate le attività di vaccinazione obbligatoria pediatrica nel rispetto dei tempi del Calendario vaccinale, con recupero di alcune coorti di nascita che erano rimaste escluse dagli inviti nel 2020 per via del periodo di lock down; sono stati calendarizzati alcuni programmi di inviti specifici, quale la vaccinazione anti Papilloma nei 12-enni (coorti nati 2007 e 2008, con esecuzione di 3265 dosi nel 2021 vs. 2114 dosi nel 2020). In tema di vaccinazioni in età adulta, si registra il permanere di un calo delle attività vaccinali in quanto si è continuato a fornire appuntamenti da parte del Servizio a seguito di richieste pervenute telefonicamente o tramite mail, assicurando libero accesso sole a categorie specifiche quali persone morse da animali, lavoratori, vaccinazioni alle donne gravide, affetti da patologie croniche. Solo a partire dal mese di giugno 2021, sono stati riaperti ambulatori bimensili con accesso mediante prenotazione CUP, dedicati solo ai viaggiatori internazionali, solo per la sede di Ferrara (25 attività di consulenza eseguite; nel 2020 non espletati). Sono state realizzate sedute vaccinali specifiche, presso Hub vaccini Fiera di Ferrara, per il recupero di vaccinazioni anti Zoster per nati 1955 e, solo parzialmente, anti Pneumococco per la coorte 1956; vaccinazione anti Papillomavirus per le nate 1994 e 1995 (1543 dosi nel 2021 vs. 656 del 2020). E' stato mantenuto attivo l'ambulatorio per eseguire test di Mantoux nell'ambito dei dovuti controlli di primo livello nei contatti di casi accertati di TBC, oltre che per iscrizioni all'Università (431 test eseguiti nel 2021 vs. 218 del 2020). Sono state assicurate le indagini epidemiologiche per altre malattie infettive diffusibili (411 indagini escluse quelle Covid).
- B. Sono stati riaperti parzialmente, causa attività legate alla pandemia, gli ambulatori delle certificazioni monocratiche per il rilascio/rinnovo permessi contrassegni invalidi, previsti nei LEA. E' stato aperto un ambulatorio certificazioni monocratiche per il rilascio di altre certificazioni (patenti, porto d'armi, etc.). E' rilevabile, in questa area, una importante ripresa delle prestazioni eseguite (975 nel 2021 verso 171 nel 2020, incremento del 470%).

L'attività di vigilanza e controllo (634 sopralluoghi del 2021 verso 529 del 2020, incremento del 20%) e del numero di misure effettuate (1439 nel 2021 verso 994 del 2020, incremento del 45%) hanno comunque risentito della forzata inattività per alcuni mesi di varie attività produttive soggette a controllo, a causa dell'emergenza Covid, parzialmente compensata dalla attività di vigilanza relativa a strutture sensibili quali quelle per anziani e disabili. Il decremento dei pareri (882 del 2021 verso i 919 del 2020, pari al -4%) si inserisce nel generalizzato quadro di ridotta apertura di nuove attività

economico-produttive proseguita anche nell'anno 2021. Medici e Tecnici della Prevenzione, benchè impegnati per molti mesi dell'anno a tempo pieno sulle attività legate alla pandemia, hanno dato risposta alle richieste di parere pervenute.

Igiene Alimenti e Nutrizione	2020	2021	diff	%
numero delle ispezioni effettuate per il controllo ufficiale	1.254	1.551	297	24%
numero delle ispezioni effettuate nella ristorazione collettiva	149	261	112	75%
numero dei campioni effettuati	310	410	100	32%
numero dei campioni di acqua destinata al consumo umano effettuati	645	629	- 16	-2%

Mettendo a confronto il 2020 con il 2021 si nota un aumento dell'attività ispettiva prestata dalla SCIAN che, pur nelle difficoltà organizzative condizionate dall'emergenza pandemica e dal turn over del personale assegnato (per lo più in formazione), ha garantito la copertura minima per comparto produttivo dettata dal Protocollo di Categorizzazione del Rischio Regionale e ha mostrato una grossa motivazione da parte degli operatori a riappropriarsi dell'attività a loro istituzionalmente demandata. Il controllo ufficiale nella ristorazione collettiva (sia scolastica che socio assistenziale) è stato presidiato con la massima attenzione, al fine di recuperare anche l'attività non svolta nel corso del 2020 a causa delle restrizioni e/o chiusure in particolare delle scuole; tale attenzione ha portato ad un incremento considerevole della copertura di controllo in tale comparto rispetto all'anno precedente (+75%)

Per tutto il 2021 si è garantita l'attività di campionamento di varie matrici alimentari (come da assegnazione Regionale) rispettando sia la numerosità di campioni assegnati che la tipologia di matrice e ricerca analitica assegnata; in totale sono stati effettuati più del 100% dei campioni programmati in quanto sono stati eseguiti campioni aggiuntivi per la ricerca di glutine in alimenti "senza glutine" e altri campioni su segnalazione.

I campioni di acqua destinata al consumo umano sono stati prelevati nel rispetto dei calendari e dei profili analitici programmati.

Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro	2020	2021	diff	%
numero attività locali controllate	848	823	- 25	-3%
numero verbali contravv/prescriz., disposizione, sanz. amministr., sequestri redatti	100	118	18	18%
numero visite mediche collegiali effettuate	415	515	100	24%
numero inchieste per infortunio e malattia professionale eseguite	48	91	43	90%

Impiantistica e Antinfortunistica Ambienti di Vita e Lavoro	2020	2021	diff	%
numero verifiche effettuate nell'anno	2.113	1.869	- 244	-12%
fatturato dell'anno in €	268.678	227.038	-41639,8	-15%

Le attività dell'UO PSAL e del modulo **Impiantistica Antinfortunistica** nel 2020 hanno risentito della contingenza pandemica virale in corso, almeno per due fattori: il primo legato alla sospensione/limitazione delle attività produttive e industriali di rilevanti settori di attività economica del territorio e il secondo dovuto al maggior impegno del personale nell'attività di supporto al Dipartimento nella gestione dell'emergenza sanitaria.

Ciononostante, le attività controllate nel 2020 hanno rispettato il parametro del 6% delle PAT (Posizioni Assicurate Territoriali) controllate, rimodulato a livello regionale nell'ambito del Piano Regionale della Prevenzione.

Nel 2021 l'attività è stata fortemente condizionata da difficoltà organizzative interne all'Unità Operativa, principalmente legate al pensionamento di operatori esperti, alla necessità di formare adeguatamente i neoassunti e alla necessità di recuperare quanto non era stato possibile completare l'anno precedente.

Per questi motivi si è raggiunto il 5,9% delle PAT controllate, al di sotto del parametro rimodulato a livello regionale nella seconda metà del 2021.

Gli stessi motivi sopra indicati sono da ritenere causa della lieve flessione del numero di verifiche, e del relativo fatturato, del settore dell'Impiantistica-Antinfortunistica.

Attività Veterinarie	2020	2021	diff	%
numero controlli ufficiali di sanità animale (accertamenti diagnostici da piani di sorveglianza)	9.086	14.811	5.725	63%
n. controlli ufficiali in allevamenti e altre strutture compresa l'igiene urbana veterinaria (anagrafe, alimentazione animale, biosicurezza, benessere animale, farmacovigilanza, igiene delle produzioni, animali sinantropi,	12.257	13.707	1.450	12%
-numero controlli ufficiali di alimenti di origine animale (stabilimenti riconosciuti o registrati di produzione, commercializzazione, trasporto di alimenti OA)	18.819	18.720	- 99	-1%

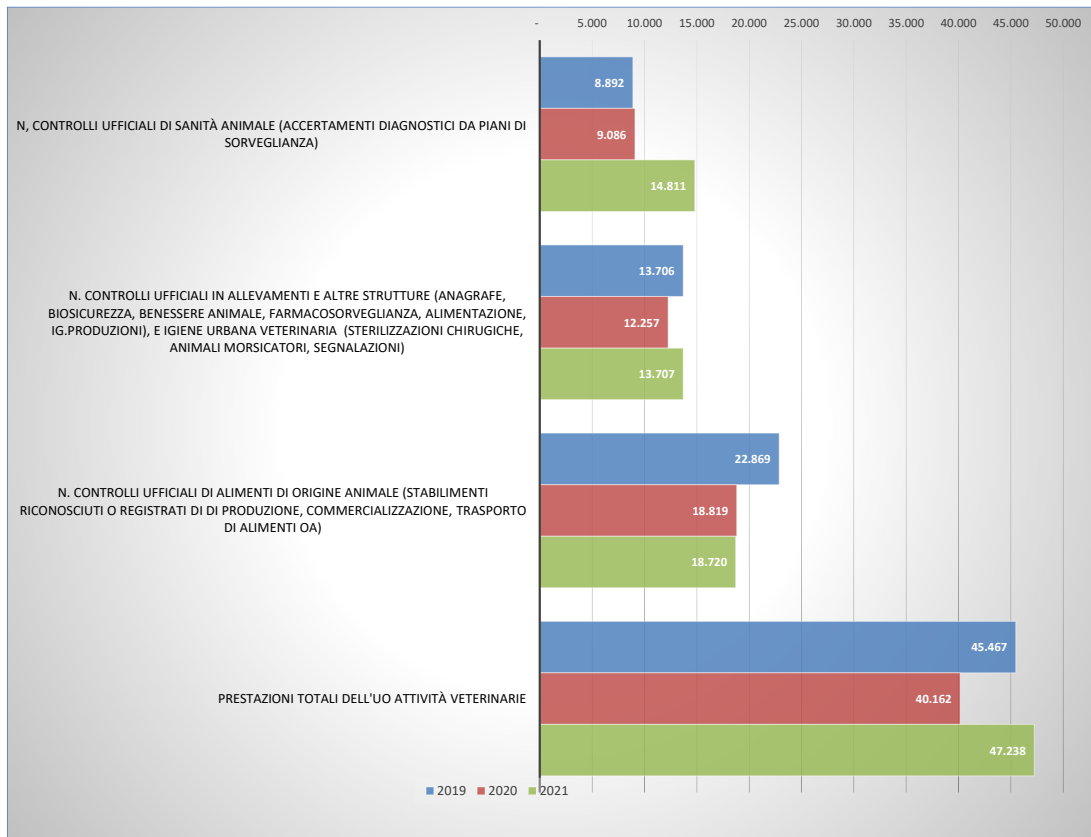
Il netto incremento dei controlli di sanità animale (1° indicatore) rispetto al 2020 è dovuto all'emergenza Influenza aviaria, con la gestione di tre focolai a bassa patogenicità nel Distretto Sud-Est

Per ciò che riguarda il confronto tra il 2020 e il 2021, il netto incremento dei controlli di sanità animale (1° indicatore) dell'anno 2021 è stato causato dall'emergenza Influenza Aviaria che ha comportato la gestione di tre focolai a bassa patogenicità in allevamenti di tacchini da carne del Distretto Sud-Est, con attività di vigilanza che hanno coinvolto personale Veterinario e tecnico, estese anche all'orario notturno.

I controlli ufficiali programmati di igiene e sanità negli allevamenti e quelli di igiene urbana, indicatore n. 2, sono tornati quasi esattamente ai volumi pre-pandemia, mentre l'indicatore n. 3, relativo

all'attività dell'UO Igiene degli Alimenti di Origine animale, ha risentito della carenza del Personale Veterinario.

In grafico è raffigurato il confronto tra gli indicatori di attività per gli ultimi tre anni:



Medicina Legale	2020	2021	diff	%
<b>Area DISABILITA'</b>				
Numero prestazioni per accertamento: (Invalidità L.R. 4/2008, L. 104/92, L. 80/2006, L. 68/99)	10.913	15.700	4.787	44%
Certificazioni per sostegno scolastico	207	286	79	38%
Numero visite per idoneità alla guida di veicoli (Commissione Medica Locale)	6.795	6.539	- 256	-4%
<b>Area CONTENZIOSO</b>				
nr. sinistri aperti	51	65	14	27%
Sedute CVS	23	32	9	39%
Attività Medico legali per ricorsi ex 696 bis	18	14	- 4	-22%
Accertamenti Medico legali	5	4	- 1	-20%
Relazioni Mediche predisposte	66	73	7	11%
Partecipazione Nucleo di Valutazione Regionale	-	-	-	
<b>Area IDONEITA'</b>				
Visite per Collegi medici di idoneità al proficuo lavoro	77	22	- 55	-71%
Visite per Collegi medici di idoneità all'uso e detenzioni delle armi	16	28	12	75%
Partecipazione a Collegi medici per ricorso avverso il giudizio del medico competente	15	13	- 2	-13%
Visite per certificazione gravi patologie dipendenti AUSL	80		- 80	-100%
Visite per certificazione gravi patologie dipendenti altre Aziende	110	129	19	17%
Visite per certificazione gravi infermità	11	5	- 6	-55%
Visite di idoneità all'assunzione di polizia municipale	16	14	- 2	-13%
Certificazione congedo straordinario per familiare con grave disabilità		6	6	
Congedo per cure		11	11	
Visite per idoneità adozioni	44	31	- 13	-30%
Visite ai detenuti per compatibilità con il regime carcerario	27	43	16	59%
Visite ai familiari dei detenuti per permesso temporale	-	-	-	
Visite domiciliari per esecuzione sfratti per Autorità Giudiziaria	-	-	-	
Visite di idoneità al lavoro per Dipendenti della Casa Circondariale	21	44	23	110%
Certificazioni necroscopiche	1.301	2.071	770	59%
Pratiche L. 210/92	3	11	8	267%

U.O.S. Medicina Legale Ospedaliera	2020	2021	diff	%
Consulenze Medico Legali nei confronti di pazienti e dipendenti AOU Ferrara	165	115	- 50	-30%
Attività necroscopica	2.485	1.994	- 491	-20%
Attività accertamenti svolti per AUSL	16	25	9	56%

Si precisa che con Delibera n. 18/2022 la Struttura Complessa di Medicina Legale è entrata in staff alla Direzione Generale.

Per quanto riguarda il contenuto gli obiettivi 2021 del Dipartimento di Sanità Pubblica e il confronto con il livello programmato si rimanda al capitolo 6.1 "Piano Regionale della Prevenzione e L. R. 19/18".



#### 4.5 Rendicontazione e andamento gestione FRNA 2021

Il Fondo Regionale della Non Autosufficienza viene assegnato tutti gli anni alla CTSS dalla Regione e ripartito tra gli ambiti distrettuali in proporzione alla popolazione assistita (vedi tabella 2).

Alla provincia di Ferrara vengono assegnate anche risorse nazionali per la non autosufficienza (FNA – Vita indipendente, “Dopo di noi”), con ripartizione distrettuale già suddivisa a livello regionale e comunicata ai territori senza possibilità di modifiche (vedi tabella 2).

##### Normativa di riferimento:

- Legge regionale della Regione Emilia-Romagna n. 27 del 23/12/04 “Legge finanziaria regionale adottata a norma dell’art. 40 della L.R. n. 40/01 in coincidenza con l’approvazione del bilancio di previsione della regione Emilia Romagna per l’esercizio finanziario 2005 e del bilancio pluriennale 2005-2007” ed in particolare l’art. 51 rubricato “Fondo regionale per la non autosufficienza”;
- deliberazione di Giunta regionale della Regione Emilia-Romagna n. 509 del 16/04/2007 ad oggetto “Fondo regionale per la non autosufficienza”;
- deliberazione della Giunta Regionale 1206 del 30/7/2007 ad oggetto “Fondo regionale Non Autosufficienza – Indirizzi attuativi della DGR 509/2007”
- deliberazione di Giunta Regionale 733/2017 ad oggetto “Programma per l'utilizzo del fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare L.112/2016 e DEC 23/12/2016”.

A livello regionale nel 2021 sono state assegnate risorse del FRNA come da tabella 1.

Risorse dalla R. E-R. alla C.T.S.S. - 2021	
A. Quota FRNA assegnata su popol. =>75 anni al 01/01/2021	€28.562.840
B. Quota gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004	€845.212
C. Quota FRNA DISABILI	€8.012.349
D. Accredimento: quota aggiuntiva per gestioni particolari DGR 273/2016	€998.866
<b>TOTALE ASSEGNAZIONI FRNA 2021</b>	<b>€38.419.267</b>

Tab. 1

Risorse FRNA Azienda USL di Ferrara

	A. Quota FRNA 2021 assegnata su popol. = >75 anni al 01/01/2021	Percentuale popolazione ultra 75	B. Quota gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004	C. Quota FRNA DISABILI	percentuale popolazione 14/64	D. Accredimento: quota aggiuntiva per gestioni speciali	A + B + C + D
DISTRETTO OVEST	€ 5.455.550	19.100%	€ 135.272	€ 1.827.450	22,838%	€ 306.958	<b>€ 7.727.604</b>
DISTRETTO CENTRO-NORD	€ 14.910.621	52,203%	€ 423.508	€ 3.973.663	49,594%	€ 235.312	<b>€ 19.543.104</b>
DISTRETTO SUD-EST	€ 8.196.669	28,697%	€ 286.432	€ 2.208.862	27,568%	€ 456.596	<b>€ 11.148.559</b>
<b>TOTALE AUSL FERRARA</b>	<b>€ 28.562.840</b>	<b>100,000%</b>	<b>€ 845.212</b>	<b>€ 8.012.349</b>	<b>100,000%</b>	<b>€ 998.866</b>	<b>€ 38.419.267</b>

Tab. 2 Riparto distrettuale FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

I Fondi Nazionali 2021 sono articolati come segue:

	ASSEGNAZIONE DISTRETTUALE FNA 2021 TOTALE	Di cui vincolato gravissima disabilità	di cui FNA non vincolato	Di cui Vita indipendente
DISTRETTO OVEST	€ 892.374	€446.187	€394.611	€51.576
DISTRETTO CENTRO-NORD	€2.256.682	€1.128.341	€1.015.452	€112.889
DISTRETTO SUD-EST	€1.250.230	€625.115	€562.459	€62.656
<b>TOTALE AUSL FE</b>	<b>€4.399.286</b>	<b>€2.199.643</b>	<b>€1.972.522</b>	<b>€227.121</b>

Tab. 3 Fondi nazionali

Alle assegnazioni indicate nelle tabelle precedenti, si aggiunge il **Fondo Care Giver nazionale pari a 449.298,55 euro.**

Tutte le risorse, unitamente al trascinarsi al 2021 dei “residui” del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) dell’anno 2020, sono state utilizzate sulla base delle indicazioni fornite dalla normativa nazionale e regionale (nuovi LEA, Dopo di Noi DGR 733/2017, DM 26/9/2016 FNA).

Va sottolineato che tali normative pongono vincoli molto precisi e rigidi sull'utilizzo delle risorse, definendo, in particolare, le caratteristiche dei cittadini aventi diritto (secondo il grado di gravità delle patologie principali) e la tipologia dei servizi che possono essere finanziati (prevalentemente azioni di supporto domiciliare).

Le azioni attivate con le risorse programmate in favore di utenti non autosufficienti riguardano:

- residenzialità in favore di anziani, disabili e gravissimi disabili non autosufficienti;
- azioni a sostegno della domiciliarità:
  - assegni di cura e contributo aggiuntivo;
  - assistenza domiciliare socio sanitaria e socio educativa;
  - assistenza semiresidenziale;
  - azioni di potenziamento accesso;
  - azioni trasversali quali contributi per l'adattamento domestico, e azioni a sostegno della fragilità.

Nel corso del 2021 è proseguita l'applicazione delle indicazioni e dei provvedimenti nazionali e regionali in materia di "emergenza Covid", emanati nel corso del 2020 e ancora validi nell'anno 2021, quali:

- articoli 47 48 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n.18 relativamente alla erogazione di attività alternative alla frequenza di centri diurni per disabili;
- DGR 526 del 18/05/2020 ad oggetto: "PROGRAMMA REGIONALE PER LA RIATTIVAZIONE NELLA FASE DUE DELL'EMERGENZA COVID-19 DELLE ATTIVITA' SOCIALI E SOCIOSANITARIE E DEI CENTRI DIURNI PER LE PERSONE CON DISABILITA' DI CUI ALL'ARTICOLO 8 DEL D.P.C.M. 26 APRILE 2020."
- DGR1622/2020 – "Misure straordinarie per emergenza Covid-19 nei servizi socio-sanitari e indicazioni su durata dei provvedimenti di accreditamento socio-sanitario – DPI" in materia di remunerazione dei posti di strutture residenziali rimasti inoccupati a causa dell'emergenza.

Di concerto con la CTSS, i fondi per la non autosufficienza, sono stati utilizzati per il sostegno del percorso "dimissioni difficili" in favore delle dimissioni ospedaliere: nei periodi di maggior incidenza di ricoveri è stato deciso di garantire ed estendere il beneficio dell'ospitalità gratuita per 30 gg in CRA/RSA a tutti i pazienti in dimissione dagli ospedali e dagli hospices. Nello stesso tempo, l'organizzazione della "CRA-Covid" (sostenuta dal fondo sanitario) consentiva un'analoga azione per la prosecuzione degli isolamenti dei pazienti in fase di guarigione, ma non ancora negativizzati al Test Sars Cov 2.

In tal modo, con la realizzazione di un doppio canale di dimissione gratuita per le persone non-autosufficienti, è stato possibile introdurre un percorso di facilitazione della de-ospedalizzazione, che ha sostenuto il difficile equilibrio dei posti letto ospedalieri Covid/free, dando – nello stesso tempo – garanzia di appropriatezza di cura.

All'applicazione delle misure sopraindicate, si sono sommati altri interventi che hanno determinato maggiori costi, quali, ad esempio, il riconoscimento ai gestori di una quota per i posti inoccupati a causa delle misure di contenimento della pandemia. Tutto ciò ha reso molto complessa la fase di

monitoraggio mensile, che si è svolto con regolarità ma con un impegno temporale superiore all'ordinario.

Per uno dei tre distretti, questa difficoltà ha determinato anche un ritardo nella definizione della programmazione.

Sulla gestione "sanitaria" del bilancio, in un fondo vincolato appositamente creato, è stato registrato **il fondo regionale "Care Giver" DGR 1005/2020 per 507.414,00 euro**, utilizzato a sostegno della programmazione sociosanitaria e per l'attivazione di progetti innovativi, fra i quali un laboratorio protetto per disabili nel Distretto Sud Est e lo sportello Care Giver con punto di ascolto psicologico, nel Distretto Centro Nord.

I criteri di ripartizione sono stati condivisi in CTSS, mentre il dettaglio di programmazione è stato definito dopo confronto nei singoli Uffici di Piano ed approvazione da parte dei Comitati di Distretto. Le finalità di impiego di questo specifico fondo, indicate nella DGR citata, hanno consentito una differenziazione degli interventi sulla base delle specifiche necessità dei territori.

	<b>Totale</b>	<b>Ovest</b>	<b>Sud Est</b>	<b>Centro Nord</b>
<b>Popolazione 1/1/2020</b>	345.503	77.071	96.376	172.056
<b>percentuale</b>		22,31%	27,89%	49,80%
<b>Fondo care giver</b>	507.414,00	113.204,06	141.517,76	252.692,17

Tab. 4 Fondo Vincolato "Care Giver" regionale

Tale finanziamento non è pertanto ricompreso nel bilancio FRNA che di seguito viene riportato.

#### Gestione economica

Descrizione	<b>Bil Es 2021 FRNA</b>
<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>43.547.226,44</b>
<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>30.728.165,00</b>
<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>30.728.165,00</b>
<b>A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	<b>30.728.165,00</b>
FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	30.728.165,00
<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>12.539.686,55</b>
<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>7.691.102,00</b>
<b>A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</b>	<b>7.691.102,00</b>
FRNA- Contributi regionali	7.691.102,00

Descrizione	Bil Es 2021 FRNA
<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>4.848.584,55</b>
<b>A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>4.848.584,55</b>
FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	4.848.584,55
<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>279.374,89</b>
FRNA- Contributi da privati	279.374,89
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>4.141.499,61</b>
<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	<b>0,00</b>
<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>4.141.499,61</b>
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	1.609.000,24
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti	2.532.499,37
<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>47.688.726,05</b>
<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>0,00</b>
<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>0,00</b>
<b>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</b>	<b>0,00</b>
	-
<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>43.216.052,43</b>
	-
<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>43.216.052,43</b>
	-
<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>40.400.270,08</b>
<b>B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>	<b>-496.372,23</b>
<b>B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-496.372,23</b>
FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani	-284.468,01
FRNA Disabili - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri per accoglienza di sollievo strutture residenziali	-211.904,22
<b>B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)</b>	<b>-9.889.144,46</b>
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-2.775.683,31
FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-47.716,05
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni pubblici della Regione	-122.166,68
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico della Regione	-932.739,82

Descrizione	Bil Es 2021 FRNA
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della Regione	-533.652,94
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche della Regione	-348.328,71
FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-16.871,90
FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali pubbliche della Regione	-4.037,81
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) pubbliche della Regione	-495.387,82
FRNA Disabili- Rette per assistenza presso strutture diurne socio-lavorative pubbliche della Regione	-1.209.242,27
FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da pubblico della Regione	-20.071,68
FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da pubblico della Regione	-360.086,89
FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-52.134,30
FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-41.948,02
FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-129.512,14
FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-1.801,80
FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti pubblici della Regione	-67.537,00
FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti pubblici della Regione	-152.889,63
FRNA Anziani - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale...) da soggetti pubblici della Regione	-10.000,00
FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-399.132,76
FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-626.675,58
FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-34.938,34
FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti pubblici della Regione	-4.000,01
FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-282.687,42
FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione da soggetti pubblici della Regione	-1.125.322,08

Descrizione	Bil Es 2021 FRNA
FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico da soggetti pubblici della Regione	-94.579,50
<b>B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione</b>	<b>0,00</b>
	-
<b>B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)</b>	<b>29.951.006,14</b>
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	- 18.784.783,23
FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-492.959,49
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni privati della Regione	-303.694,41
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da privato della Regione	-608.655,24
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati della Regione	-5.750.057,40
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private della Regione	-315.034,71
FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-102.898,93
FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali private della Regione	-3.345,30
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private della Regione	-2.390.746,35
FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da privato della Regione	-134.962,16
FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da privato della Regione	-234.211,01
FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-291.304,79
FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-112.235,08
FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-156.446,85
FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti privati della Regione	-81.689,68
FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti privati della Regione	-15.000,00
FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-148.673,40
FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-24.308,11
<b>B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)</b>	<b>-63.747,25</b>

Descrizione	Bil Es 2021 FRNA
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati extra- Regione	-63.747,25
<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>-2.815.782,35</b>
<b>B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi</b>	<b>-2.815.782,35</b>
FRNA Anziani - Assegni di cura	-993.094,98
FRNA Disabili - Assegni di cura	-746.408,42
FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni di cura	-1.044.278,95
FRNA Anziani/Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-32.000,00
<b>Totale costo del personale</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>0,00</b>
<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>-4.627.010,41</b>
<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>-4.627.010,41</b>
<b>B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</b>	<b>-1.463.363,52</b>
Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA - contributi da Fondo Sanitario Regionale	-1.463.363,52
<b>B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>-3.163.646,89</b>
FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici	-3.163.646,89
<b>B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati</b>	<b>0,00</b>
	-
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>47.843.062,84</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0,00</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>161.731,57</b>
<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>161.731,57</b>
<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>20.256,53</b>
<b>E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>20.256,53</b>
<b>E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>20.256,53</b>
FRNA altre sopravvenienze attive verso terzi	20.256,53
<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>141.475,04</b>
<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>141.475,04</b>
<b>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>141.475,04</b>
FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	141.475,04
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>-7.394,78</b>
<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>-7.394,78</b>
<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>-7.394,78</b>
<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>-7.394,78</b>
<b>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>-7.394,78</b>
FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	-7.394,78
<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>0,00</b>
<b>E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>0,00</b>



Descrizione	Bil Es 2021 FRNA
<b>E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>154.336,79</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>

*Tab. 5 Gestione economica – dato bilancio*

## 5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda

### 5.1 La Definizione dell'obiettivo Economico 2021

Il 2021 si è caratterizzato dalla gestione della pandemia nelle sue diverse ondate e dall'avvio della campagna vaccinale anticovid. L'Azienda ha inoltre fronteggiato la ripresa delle attività ordinarie, principalmente orientate al recupero delle prestazioni di ricovero e di specialistica che avevano subito un arresto per effetto dell'ondata pandemica.

La Regione nel corso del 2021 ha continuato il percorso finalizzato al monitoraggio della nuova struttura dei costi e dei ricavi delle aziende sanitarie regionali, che ha necessitato di una verifica effettuata nel mese di settembre, poi approfondita tramite incontri di concertazione con le singole Aziende, mirati all'individuazione delle risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che per quella pandemica.

A seguito di tali incontri è stato adottato il **Bilancio di Previsione 2021 di cui alla Delibera n. 231 del 04/11/2021** che presentava un risultato negativo atteso pari ad euro – 6.424.660,96.

In sede di rendicontazione dei dati di preconsuntivo, inviati al ministero mediante il modello **CE IV Trimestre 2021**, la perdita di esercizio 2021 ammontava ad euro - 8.394.069,72 per effetto:

- dell'assorbimento dei maggiori costi richiesti dall'Azienda Ospedaliera per i valori di degenza e specialistica per circa + 4,7 mln di euro;

	Bil Prev 2021	CE IV Trim 2021	Diff
Degenza	98.960.126	99.300.000	339.874
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	41.085.011	45.000.000	3.914.989
Pronto Soccorso	3.083.441	3.100.000	16.559
Somm. Farmaci	29.118.068	29.546.737	428.670
<b>TOTALE</b>	<b>172.246.646</b>	<b>176.946.737</b>	<b>4.700.092</b>

- dei maggiori costi rilevati nei consumi di farmaci e dispositivi;
- dei maggiori oneri per la simil-alp.

In questa fase venivano incrementati i ticket conformemente all'andamento degli incassi e venivano evidenziate alcune insussistenze del passivo a seguito della ricognizione di poste pregresse.

Il bilancio di esercizio 2021 vede quale termine di adozione, ai sensi dell'art. 11 ter lettera a) della legge 28 marzo 2022 n. 25 di conversione del DL 4/2022, il 31 maggio 2022.

La predisposizione del bilancio è stata effettuata **in coerenza con le indicazioni regionali fornite con nota RER n. 31379 del 09/05/2022** della Direzione Generale della cura della persona, salute e welfare ad oggetto “Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2021 ed invio al controllo regionale”. Si è inoltre tenuto conto:

- ✓ della Delibera di Giunta n. 1770 del 02/11/2021 avente ad oggetto “Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2021”;
- ✓ delle azioni aziendali concordate durante gli incontri di verifica dei dati presentati in settembre.

**A fronte di un bilancio covid 2021 pari ad una perdita di circa 18 mln di euro, l’Azienda USL di Ferrara chiude con un risultato di esercizio in utile di 3.444 euro.**

A fronte di un calo dei contributi covid di – 4,8 mln di euro, si sono registrati maggiori costi per + 10,9 mln di euro.

I costi covid per l’anno 2021 hanno principalmente riguardato il trascinamento di alcune voci di spesa che si sono dovute mantenere per tutto l’anno, quali i costi per DPI, check point, sanificazioni, test e tamponi rapidi, rimborsi DPI al privato accreditato e strutture del socio sanitario. Oltre a queste uno dei costi più importanti è stato quello sostenuto per le risorse umane: personale dipendente, atipico e convenzionato. Infatti a fianco delle risorse messe in campo per contrastare le ondate pandemiche sono state organizzate le attività necessarie all’erogazione delle vaccinazioni anti-covid, che hanno notevolmente assorbito le risorse aziendali. Di seguito una sintesi del bilancio covid 2021 confrontato al 2020.

**Si evidenzia che il bilancio covid 2021 riportato potrebbe subire alcune variazioni, rispetto ad eventuali ulteriori indicazioni Regionali e/o Ministeriali che potrebbero arrivare prima della sua definitiva scadenza ufficiale, fissata per il 13/06/2022.**

Descrizione	Bil Es 2020 Covid	Bil Es 2021 Covid	Diff
<b>A) Valore della produzione</b>			
A.1) Contributi in c/esercizio	20.627.595,83	17.374.195,86	-3.253.399,97
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-800.246,66	0,00	800.246,66
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2.400.000,00	0,00	-2.400.000,00
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0,00	0,00	0,00
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	0,00	0,00	0,00
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
A.9) Altri ricavi e proventi	0,00	0,00	0,00
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>22.227.349,17</b>	<b>17.374.195,86</b>	<b>-4.853.153,31</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			
B.1) Acquisti di beni	7.840.667,35	2.860.943,50	-4.979.723,85
B.2) Acquisti di servizi	13.748.389,39	20.318.061,76	6.569.672,37
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	74.152,28	934.632,46	860.480,18
B.4) Godimento di beni di terzi	138.328,78	234.561,57	96.232,79
B.5) Personale del ruolo sanitario	4.093.702,17	6.917.000,46	2.823.298,29
B.6) Personale del ruolo professionale	0,00	0,00	0,00
B.7) Personale del ruolo tecnico	1.490.516,78	2.192.751,59	702.234,81
B.8) Personale del ruolo amministrativo	68.443,70	1.220.831,13	1.152.387,43
B.9) Oneri diversi di gestione	0,00	3.056,47	3.056,47
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,00	0,00	0,00
B.13) Variazione delle rimanenze	-3.620.930,80	-293.193,40	3.327.737,40
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	0,00	0,00	0,00
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>23.833.269,65</b>	<b>34.388.645,54</b>	<b>10.555.375,89</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
C.1) Interessi attivi	0,00	0,00	0,00
C.2) Altri proventi	0,00	0,00	0,00
C.3) Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
C.4) Altri oneri	0,00	0,00	0,00
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
D.1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
D.2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
E.1) Proventi straordinari	31.860,50	0,00	-31.860,50
E.2) Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>31.860,50</b>	<b>0,00</b>	<b>-31.860,50</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>-1.574.059,98</b>	<b>-17.014.449,68</b>	<b>-15.440.389,70</b>
<b>Y) Imposte e tasse</b>			
Y.1) IRAP	690.649,35	1.076.413,34	385.763,99
Y.2) IRES	0,00	0,00	0,00
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>690.649,35</b>	<b>1.076.413,34</b>	<b>385.763,99</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-2.264.709,33</b>	<b>-18.090.863,02</b>	<b>-15.826.153,69</b>

Il disavanzo del bilancio covid 2021 è stato finanziato in parte con apposite assegnazioni regionali e in parte con il risultato positivo della complessiva gestione ordinaria.

## 5.2 Le Risorse

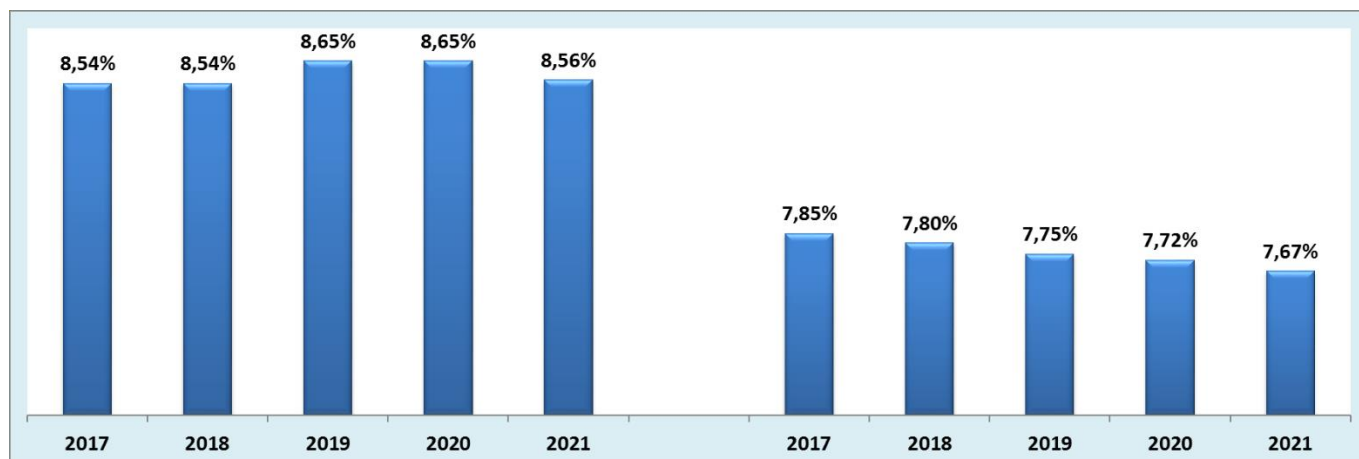
Nella Regione Emilia-Romagna il modello di finanziamento delle Aziende sanitarie si basa da anni sul finanziamento dei livelli essenziali di assistenza, sull'applicazione del sistema tariffario, sul finanziamento delle funzioni e su finanziamenti integrativi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario.

La modalità con la quale il Fondo Sanitario Regionale viene annualmente ripartito tra le Aziende USL si propone di offrire ad ogni assistito di ogni ambito territoriale la stessa opportunità di accesso all'assistenza, dando alla popolazione di assistiti un peso proporzionale al rischio di aver bisogno di prestazioni; la formula allocativa che oramai da molti anni, pur con affinamenti progressivi, è stata utilizzata per il finanziamento annuale, tiene conto dell'età e quindi dell'invecchiamento come misura principale di rischio.

Il percorso, iniziato nel 2016, di progressiva revisione e affinamento dei criteri di finanziamento sia con riferimento alle Aziende USL, sia alle Aziende Ospedaliere e agli IRCCS pubblici, ha comportato nel 2018 una definitiva revisione dei criteri a quota capitaria per le Aziende USL attraverso una maggior considerazione della diversa struttura per età della popolazione (e conseguentemente dei bisogni ad essa associati) tramite l'introduzione di un fattore correttivo che tiene conto dell'indice di vecchiaia.

**La percentuale di accesso al finanziamento** a quota capitaria dell'Azienda USL di Ferrara per l'anno 2021 cala rispetto al 2020, e si attesta all'8,56%. L'incidenza percentuale della popolazione residente nell'Azienda USL di Ferrara registra un ulteriore calo nel 2021 essendo pari al 7,67% rispetto al 7,72% dell'anno 2020. La popolazione ferrarese è infatti in calo del - 0,68% (01/01/2021 vs 01/01/2020); ad ogni modo cala anche la popolazione regionale, sempre per lo stesso periodo di riferimento, del - 0,32%.

Di seguito il trend della percentuale di accesso al finanziamento e dell'incidenza della popolazione per l'Azienda USL di Ferrara.



Di seguito una tabella che dettaglia il finanziamento a quota capitaria:

	Bil Es 2020	Bil Prev 2021	Bil Es 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Quota di Accesso al FSN	€ 614.434.448	€ 621.970.233	€ 622.127.398	€ 157.165	0%	€ 7.692.950	1%
Finanz Vincolato per Aosp	-€ 8.979.896	-€ 8.979.896	-€ 8.979.896	€ 0	0%	€ 0	0%
Finanz per FRNA	-€ 7.143.320	-€ 6.986.156	-€ 6.986.156	€ 0	0%	€ 157.164	-2%
<b>Totale Quota Capitaria</b>	<b>€ 598.311.232</b>	<b>€ 606.004.181</b>	<b>€ 606.161.346</b>	<b>€ 157.165</b>	<b>0%</b>	<b>€ 7.850.114</b>	<b>1%</b>
<b>Totale Integrazione Quota Capitaria</b>	<b>€ 25.243.011</b>	<b>€ 26.311.665</b>	<b>€ 26.815.399</b>	<b>€ 503.734</b>	<b>2%</b>	<b>€ 1.572.388</b>	<b>6%</b>
<b>Totale Finanziamento in C/Esercizio</b>	<b>€ 623.554.243</b>	<b>€ 632.315.846</b>	<b>€ 632.976.745</b>	<b>€ 660.899</b>	<b>0%</b>	<b>€ 9.422.502</b>	<b>2%</b>

### 5.3 Mobilità Sanitaria E Privato Accreditato

Prima di effettuare l'analisi dettagliata degli scostamenti si procede ad illustrare una sintesi sui valori economici della mobilità sanitaria (extra regionale, infra-regionale e della provincia solo per la parte passiva) e del privato accreditato.

#### 5.3.1 Mobilità Infra RER

L'effetto dell'emergenza sanitaria ha avuto importanti ripercussioni sull'accesso ai servizi sanitari con evidenti cali di produzione.

Relativamente alle voci di mobilità iscritti a bilancio per la degenza è stato recepito il valore comunicato nella tabella matrice mobilità Allegato 2 inviata con nota n. 31379 del 09/05/2022. Gli altri settori riportano i valori effettivi di produzione 2021. I valori di mobilità infra-regionale sono quadrati rispetto a quanto comunicato nelle matrici degli scambi regionali.

Relativamente alla **mobilità attiva** si riporta di seguito una tabella in cui si evidenziano gli scostamenti sia con il bilancio preventivo 2021 sia con il bilancio di esercizio dell'anno 2020.

Complessivamente la mobilità attiva infra-regionale evidenzia un decremento di - 741.081 euro (- 9,71%) rispetto al bilancio preventivo 2021 e di + 641.342 euro (+ 10,26%) rispetto al bilancio di esercizio 2020.

ATTIVA INFRA RER	Bil Es 2020	Bil Prev 2021	Bil Es 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
degenza	€ 3.128.084	€ 3.246.935	€ 3.246.935	€ 0	0,00%	€ 118.851	3,80%
specialistica	€ 754.387	€ 1.075.260	€ 981.657	-€ 93.604	-8,71%	€ 227.270	30,13%
pronto soccorso	€ 381.062	€ 434.787	€ 426.752	-€ 8.035	-1,85%	€ 45.690	11,99%
somministrazione diretta farmaci	€ 744.757	€ 1.672.627	€ 930.702	-€ 741.925	-44,36%	€ 185.945	24,97%
farmaceutica terr.le	€ 837.270	€ 805.557	€ 877.069	€ 71.511	8,88%	€ 39.798	4,75%
medicina di base	€ 278.505	€ 282.271	€ 286.129	€ 3.858	1,37%	€ 7.624	2,74%
ass.za integrativa	€ 128.818	€ 117.867	€ 144.981	€ 27.115	23,00%	€ 16.163	12,55%
<b>Totale</b>	<b>€ 6.252.883</b>	<b>€ 7.635.305</b>	<b>€ 6.894.224</b>	<b>-€ 741.081</b>	<b>-9,71%</b>	<b>€ 641.342</b>	<b>10,26%</b>

Relativamente alla degenza dai dati elaborati dal servizio competente aziendale la produzione effettiva 2021 chiude a 3.513.225 euro (+ 10% vs produzione effettiva 2020).

Ausl	2019	2020	2021
Piacenza	6.119	22.034	1.261
Parma	13.484	-	7.953
Reggio-Emilia	14.909	38.671	25.116
Modena	698.244	590.659	762.362
Bologna	3.106.472	2.141.414	2.335.588
Imola	156.179	98.453	92.401
Romagna	413.149	302.188	288.544
<b>TOTALE</b>	<b>4.408.555</b>	<b>3.193.419</b>	<b>3.513.225</b>

Per quanto riguarda la specialistica (ASA) si osserva un recupero rispetto al 2020 ma senza un ritorno ai valori del 2019 rispetto al quale c'è un decremento pari al 6%.

Ausl di residenza	2019	2020	2021
Piacenza	2.278	1.681	1.296
Parma	4.678	2.553	3.690
Reggio-Emilia	6.218	7.287	12.967
Modena	203.355	151.311	210.041
Bologna	611.711	449.091	576.166
Imola	31.240	20.395	33.418
Romagna	184.297	122.069	144.079
<b>TOTALE</b>	<b>1.043.777</b>	<b>754.387</b>	<b>981.657</b>

Anche per il pronto soccorso si osserva un parziale recupero tra il 2021 e l'anno precedente ma lo scostamento rispetto al 2019 è ancora alto: il numero di accessi nell'ultimo anno è inferiore al valore del 2019 di una quota pari al 20%.

Ausl di residenza	2019	2020	2021
Piacenza	581	373	280
Parma	1.155	1.861	1.428
Reggio-Emilia	8.056	5.088	4.496
Modena	69.463	58.162	63.362
Bologna	324.255	242.444	281.550
Imola	12.943	6.797	8.396
Romagna	101.646	66.338	67.241
<b>TOTALE</b>	<b>518.098</b>	<b>381.062</b>	<b>426.752</b>

Per quanto riguarda la somministrazione farmaci va evidenziato un aumento della quota relativa a pazienti residenti nella Ausl di Bologna con un andamento quasi costante. Da una verifica effettuata sulla banca dati l'aumento è attribuibile alle terapie con farmaci appartenenti ad ATC A16AB – Enzimi per il trattamento di tre pazienti con un costo medio annuo di oltre 100.000 euro procapite terminate tra settembre e novembre. La variazione rispetto al preventivo 2021 è dovuta alla stima incrementale di alcune terapie che poi non si sono mantenute costanti nell'anno. In ogni caso si osserva un trend in crescita dell'importo totale legato l'aumento del prezzo medio delle terapie. I pazienti mediamente in carico annualmente erano 2.400 nel 2019 e, dopo un calo di circa 200 unità nel corso del 2020, sono tornati a d un numero simile, 2.418, nel 2021.

Ausl di residenza	2019	2020	2021
Piacenza	592	384	565
Parma	7.267	6.606	4.536
Reggio-Emilia	8.655	17.189	17.232
Modena	58.893	97.514	116.878
Bologna	201.550	493.316	718.401
Imola	3.733	9.721	6.140
Romagna	74.754	120.027	84.423
<b>TOTALE</b>	<b>355.444</b>	<b>744.757</b>	<b>948.174</b>

La mobilità attiva per la farmaceutica territoriale (AFT) non vede sostanziali modifiche: una crescita rispetto al 2020 ma al di sotto dei valori del 2019.

La **mobilità passiva** evidenzia maggiori costi per + 609.756 euro (+ 1,83%) rispetto al bilancio preventivo 2021 e + 5.931.905 euro (+ 21,22%) rispetto al bilancio di esercizio 2020.

PASSIVA INFRA RER	Bil Es 2020	Bil Prev 2021	Bil Es 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
degenza	€ 17.530.739	€ 21.510.223	€ 21.371.736	-€ 138.487	-0,64%	€ 3.840.997	21,91%
specialistica	€ 4.271.309	€ 5.003.438	€ 5.334.421	€ 330.983	6,62%	€ 1.063.112	24,89%
pronto soccorso	€ 287.650	€ 263.868	€ 316.555	€ 52.687	19,97%	€ 28.905	10,05%
somministrazione diretta farmaci	€ 4.396.578	€ 5.052.875	€ 5.375.285	€ 322.410	6,38%	€ 978.706	22,26%
farmaceutica terr.le	€ 941.317	€ 944.411	€ 954.060	€ 9.649	1,02%	€ 12.743	1,35%
medicina di base	€ 440.879	€ 436.544	€ 442.915	€ 6.371	1,46%	€ 2.036	0,46%
ass.za integrativa	€ 87.119	€ 66.381	€ 92.524	€ 26.144	39,38%	€ 5.405	6,20%
<b>Totale</b>	<b>€ 27.955.591</b>	<b>€ 33.277.741</b>	<b>€ 33.887.497</b>	<b>€ 609.756</b>	<b>1,83%</b>	<b>€ 5.931.905</b>	<b>21,22%</b>

Relativamente alla degenza dai dati prodotti dal servizio competente aziendale la produzione effettiva 2021 è stata pari a 21.482.906 euro laddove continua l'incremento già in corso dagli anni pre-pandemia a seguito dello spostamento di casistica complessa verso l'Azienda Ospedaliera di Bologna per cardiocirurgia e cardiologia interventistica.



Azienda di ricovero	2019	2020	2021
Piacenza	42.377	20.946	7.393
Parma	3.564	-	5.469
Reggio-Emilia	180.152	143.935	144.013
Modena	209.145	193.302	251.993
Bologna	2.995.587	2.471.405	2.923.489
Imola	335.667	210.868	189.495
Romagna	2.830.496	2.070.314	2.431.184
Aosp Parma	154.932	516.168	238.710
Aosp Modena	1.171.061	857.093	1.011.594
Aosp Bologna	12.246.396	9.213.836	11.137.025
IOR	2.002.699	1.709.923	2.316.356
Montecatone	249.604	455.205	589.084
Meldola	133.485	89.224	237.101
<b>Totale</b>	<b>22.555.165</b>	<b>17.952.219</b>	<b>21.482.906</b>

Per compensare l'impatto negativo del recepimento dei valori della degenza, la RER ha riconosciuto un finanziamento a copertura pari a + 3.440.390 euro.

Per la specialistica la mobilità maggiore per prestazioni ambulatoriali è verso le tre aziende sanitarie confinanti:

- ✓ l'Azienda Usl della Romagna anche se con una tendenza in diminuzione
- ✓ l'Azienda Ospedaliera di Bologna verso la quale si osserva un costante aumento negli anni, se si esclude il 2020. Tra il 2016 ed il 2021 l'aumento è pari al +51%.

Azienda di ricovero	2019	2020	2021
Piacenza	10.991	8.652	14.430
Parma	3.463	1.884	5.538
Reggio-Emilia	43.223	35.224	46.313
Modena	136.149	107.047	126.235
Bologna	863.123	781.846	1.141.786
Imola	43.321	37.536	35.507
Romagna	670.574	527.249	1.253.138
Aosp Parma	124.786	150.259	189.306
Aosp Modena	252.942	242.161	198.752
Aosp Bologna	2.004.703	1.839.433	2.266.398
IOR	51.945	53.392	57.054
Montecatone	512	129	984
Meldola	555.693	486.497	623.320
<b>Totale</b>	<b>4.761.425</b>	<b>4.271.309</b>	<b>5.135.133</b>

La mobilità passiva riferita al consumo di farmaci a distribuzione ospedaliera (FED) ha visto un notevole incremento; va precisato che non aveva subito particolari riduzioni durante il periodo pandemico e nel 2021 risulta aumentata anche rispetto al 2019 superando i 5 milioni di euro. Anche in questo caso le aziende limitrofe rappresentano da sole l'87% della mobilità infra (extraprovinciale) e tra il 2019 ed il 2020 tale quota non cambia, subisce solo una leggera variazione nelle proporzioni interne a discapito della Romagna per un aumento dei valori imputabili all'IRCCS interaziendale di Bologna, verso il quale si registra, tra il 2019 ed il 2021, l'aumento di oltre 1 milione di euro. La voce di spesa più consistente e nella quale si registra l'aumento maggiore è quella relativa a trattamenti farmacologici per pazienti cronici o, comunque, presi in carico per terapie prolungate. Sono diminuiti i farmaci antivirali ad azione diretta, ma sono aumentati gli antineoplastici (riconoscimento IRCCS interaziendale).

Discorso a parte merita l'aumento della spesa per i farmaci del gruppo ATC M05B ad azione sulla struttura ossea, perché si tratta di una terapia particolarmente costosa per un pz pediatrico preso in carico nel settembre del 2020 ed in terapia con il farmaco "Crysvita®" (codice farmaco 046127027). Il costo della terapia per il 2021 è stato pari a 269.036 euro per un valore medio mensile di oltre 21.000 euro.

Per quanto riguarda la farmaceutica territoriale l'andamento è costante nel tempo senza particolari oscillazioni o aumenti da segnalare.

### 5.3.2 Mobilità Extra RER

Relativamente alla mobilità attiva extra RER l'attuale previsione tiene conto delle indicazioni Regionali inviate con nota n. 31379 del 09/05/2022, che confermano quanto già indicato nel bilancio di previsione 2021 (nota prot. 770020 del 27/08/2022), ovvero di riportare i valori di produzione effettiva 2020 a tariffe regionali vigenti. Si rilevano maggiori ricavi per + 414.457 euro rispetto il bilancio di esercizio 2020.

	Bil Es 2020	Bil Prev 2021	Bil Es 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2022	%
<b>ATTIVA EXTRA RER</b>							
degenza	€ 643.993	€ 822.824	€ 822.824	€ 0	0%	€ 178.831	28%
specialistica	€ 416.545	€ 512.954	€ 512.954	€ 0	0%	€ 96.409	23%
somministrazione diretta farmaci	€ 218.819	€ 302.007	€ 302.007	€ 0	0%	€ 83.187	38%
farmaceutica terr.le	€ 243.499	€ 293.218	€ 293.218	€ 0	0%	€ 49.718	20%
medicina di base	€ 181.280	€ 239.558	€ 239.558	€ 0	0%	€ 58.278	32%
termale	€ 68.207	€ 46.206	€ 46.206	€ 0	0%	-€ 22.001	-32%
trasporti	€ 270.775	€ 240.809	€ 240.809	€ 0	0%	-€ 29.966	-11%
<b>Totale</b>	<b>€ 2.043.119</b>	<b>€ 2.457.576</b>	<b>€ 2.457.576</b>	<b>€ 0</b>	<b>0%</b>	<b>€ 414.457</b>	<b>20%</b>

Nella tabella di seguito riportata sono indicati i valori di produzione effettiva dal 2019 al 2021.

	MOB ANNO 2019	MOB 2020	MOB 2021
<b>ATTIVA EXTRA RER</b>			
degenza	€ 1.062.765	€ 822.824	€ 1.180.042
specialistica	€ 708.767	€ 512.954	€ 683.033
somministrazione diretta farmaci	€ 179.607	€ 302.007	€ 584.820
farmaceutica terr.le	€ 325.142	€ 293.218	€ 308.038
medicina di base	€ 226.600	€ 239.558	€ 292.243
termale	€ 85.259	€ 46.477	€ 59.060
trasporti	€ 338.469	€ 240.809	€ 306.858
<b>Totale</b>	<b>€ 2.926.608</b>	<b>€ 2.457.847</b>	<b>€ 3.414.094</b>

Per la mobilità passiva extra RER la previsione ha tenuto conto delle indicazioni Regionali inviate con nota n. 31379 del 09/05/2022, che confermano le indicazioni fornite per la redazione del bilancio preventivo (nota prot. N. 956640 del 14/10/2021); pertanto, sono stati inseriti i valori di produzione 2019 decurtati del - 18%, determinando minori costi rispetto al bilancio di esercizio 2020 per - 577.792 euro. I valori 2019 sono stati comunicati con nota prot. n. 0770020 del 27/08/2021.

	MOB ANNO 2019	Bil Es 2020	Bil Prev 2021	Bil Es 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Prev 2022 vs Prod Effettiva 2019	%
<b>PASSIVA EXTRA RER</b>								
degenza	€ 25.682.293	€ 20.583.714	€ 21.059.480	€ 21.059.480	€ 0	0%	-€ 4.622.813	-18%
specialistica	€ 11.646.347	€ 10.381.712	€ 9.550.005	€ 9.550.005	€ 0	0%	-€ 2.096.342	-18%
somministrazione diretta farmaci	€ 1.656.285	€ 1.490.657	€ 1.358.154	€ 1.358.154	€ 0	0%	-€ 298.131	-18%
farmaceutica terr.le	€ 351.590	€ 316.431	€ 288.304	€ 288.304	€ 0	0%	-€ 63.286	-18%
medicina di base	€ 120.250	€ 108.225	€ 98.605	€ 98.605	€ 0	0%	-€ 21.645	-18%
termale	€ 348.521	€ 313.669	€ 285.787	€ 285.787	€ 0	0%	-€ 62.734	-18%
trasporti	€ 296.485	€ 266.837	€ 243.118	€ 243.118	€ 0	0%	-€ 53.367	-18%
<b>Totale</b>	<b>€ 40.101.772</b>	<b>€ 33.461.245</b>	<b>€ 32.883.453</b>	<b>€ 32.883.453</b>	<b>€ 0</b>	<b>0%</b>	<b>-€ 7.218.319</b>	<b>-18%</b>

La nota di accompagnamento al ritorno informativo del 27/08/2021 sancisce che tali dati hanno valenza puramente conoscitiva sull'andamento della mobilità interregionale e non comportano alcun impatto rispetto ai valori registrati a Bilancio d'esercizio 2019.

### 5.3.3 Mobilità Passiva della Provincia

I valori comunicati dall'Azienda Ospedaliera di Ferrara e recepiti nella matrice degli scambi sono riportati nei vari aggregati di spesa, come riportato nella tabella riepilogativa che segue.

	Bil Es 2020	Prod Eff 2020	Bil Prev 2021	Bil Es 2021	Produzione Effettiva 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
<b>ACCORDO DI FORNITURA DEGENZA</b>	<b>105.229.585</b>	<b>95.992.576</b>	<b>98.960.126</b>	<b>99.300.000</b>	<b>100.895.782</b>	<b>339.874</b>	<b>0%</b>	<b>-5.929.585</b>	<b>-6%</b>
<b>ACCORDO DI FORNITURA SPECIALISTICA (CON PS)</b>	<b>41.181.504</b>	<b>41.178.539</b>	<b>44.168.452</b>	<b>48.100.000</b>	<b>50.751.464</b>	<b>3.931.548</b>	<b>9%</b>	<b>6.918.496</b>	<b>17%</b>
<b>ACCORDO DI FORNITURA FARMACI</b>	<b>28.453.881</b>	<b>25.616.697</b>	<b>29.118.068</b>	<b>29.757.118</b>	<b>29.757.118</b>	<b>639.051</b>	<b>2%</b>	<b>1.303.237</b>	<b>5%</b>
<b>ACCORDI A LATERE</b>	<b>7.052.307</b>	<b>8.156.624</b>	<b>7.320.064</b>	<b>7.653.524</b>	<b>7.624.054</b>	<b>333.460</b>	<b>5%</b>	<b>601.217</b>	<b>9%</b>
<i>Dispositivi per CAD, Farmaci per Centrale Antiblastici e altri beni non sanitari</i>	<i>3.312.655</i>	<i>3.312.655</i>	<i>3.230.298</i>	<i>3.345.506</i>	<i>3.258.097</i>	<i>115.208</i>	<i>4%</i>	<i>32.851</i>	<i>1%</i>
<i>Degenza, Specialistica e Somm. Farmaci a Stranieri</i>	<i>717.191</i>	<i>717.191</i>	<i>419.720</i>	<i>480.220</i>	<i>480.220</i>	<i>60.501</i>	<i>14%</i>	<i>-236.971</i>	<i>-33%</i>
<b>Prestazioni Sanitarie per ricoverati/utenti Ausl</b>	<b>1.879.718</b>	<b>1.879.718</b>	<b>2.373.685</b>	<b>2.439.403</b>	<b>2.439.403</b>	<b>65.718</b>	<b>3%</b>	<b>559.685</b>	<b>30%</b>
Prestazioni per ricoverati	909.833	909.833	1.124.305	1.208.517	1.208.517	84.211	7%	298.684	33%
Prestazioni per non ricoverati	294.704	294.704	396.383	409.231	509.380	12.848	3%	114.527	39%
PapTest, screening collo utero, screening colon retto, screening mammografico	620.872	620.872	801.540	773.423	673.274	-28.116	-4%	152.552	25%
Altro (medicina legale, prestazioni a carcerati, ecc..)	54.309	54.309	51.457	48.232	48.232	-3.226	-6%	-6.077	-11%
<b>Consulenze</b>	<b>160.463</b>	<b>160.463</b>	<b>161.450</b>	<b>84.863</b>	<b>84.863</b>	<b>-76.587</b>	<b>-47%</b>	<b>-75.600</b>	<b>-47%</b>
<b>Altri Servizi Sanitari</b>	<b>177.064</b>	<b>177.064</b>	<b>201.270</b>	<b>239.011</b>	<b>239.011</b>	<b>37.741</b>	<b>19%</b>	<b>61.947</b>	<b>35%</b>
<b>Servizi Non Sanitari</b>	<b>805.217</b>	<b>805.217</b>	<b>933.641</b>	<b>1.064.521</b>	<b>1.122.460</b>	<b>130.880</b>	<b>14%</b>	<b>259.304</b>	<b>32%</b>
Mensa (dipendenti ausl + utenti spdc)	271.774	271.774	263.980	291.066	291.066	27.086	10%	19.291	7%
Rimborso Utenze Giovecca e SPDC	226.228	226.228	371.114	474.594	474.594	103.480	28%	248.366	110%
Vigilanza Giovecca	277.790	277.790	260.000	259.356	273.487	-644	0%	-18.434	-7%
Altro (borse di studio, radioprotezione, ecc..)	29.425	29.425	38.548	39.506	83.314	958	2%	10.081	34%
<b>COMANDI e altri Rimborsi per Personale</b>	<b>1.225.838</b>	<b>1.225.838</b>	<b>1.315.563</b>	<b>1.253.335</b>	<b>540.191</b>	<b>-62.229</b>	<b>-5%</b>	<b>27.497</b>	<b>2%</b>
<b>TRASFUSIONALE</b>	<b>819.444</b>	<b>819.444</b>	<b>893.893</b>	<b>880.987</b>	<b>831.273</b>	<b>-12.906</b>	<b>-1%</b>	<b>61.543</b>	<b>8%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>183.962.560</b>	<b>172.989.718</b>	<b>181.776.166</b>	<b>186.944.964</b>	<b>190.399.883</b>	<b>5.168.798</b>	<b>3%</b>	<b>2.982.404</b>	<b>2%</b>

In particolare:

- la **degenza** chiude a 99.300.000 euro a fronte di una produzione effettiva pari ad euro 100.895.782. La variazione economica rispetto al bilancio di esercizio 2020 è in decremento di – 5.929.585 euro, ma si deve tener presente che nell’anno 2020 era stato riconosciuto un maggior valore rispetto alla produzione, quale riconoscimento dei maggiori oneri derivanti dalla gestione della pandemia covid. La produzione effettiva supera di + 1,5 mln il valore iscritto a bilancio di esercizio 2021.
- la **specialistica**, che comprende l’attività diagnostico ambulatoriale per residenti, il pronto soccorso a residenti, il laboratorio per esterni e interni e gli esami di plasmateresi, incrementa rispetto al bilancio di previsione 2021 di + 3.931.548 euro e di + 6.918.496 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. Nello specifico sia degenza che specialistica sono stati “ricollocati” dall’Azienda Ospedaliera in linea con l’effettiva produzione. La produzione effettiva supera di + 2,6 mln il valore iscritto a bilancio di esercizio 2021.
- la **somministrazione farmaci** vede un incremento di + 639.051 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di 1.303.237 rispetto al bilancio di esercizio 2020 principalmente per maggiori farmaci erogati per malattia rara (galsulfase), per malattie oncoematologiche e per sclerosi multipla. Si rileva inoltre che l’erogazione diretta è andata a regime rispetto all’anno 2020 dove l’attività ambulatoriale era stata ridotta, a causa Pandemia da Covid-19 nel periodo marzo-giugno 2020, con conseguente riduzione della prescrizione dei farmaci.
- **dispositivi e farmaci antiblastici** vedono un incremento di + 115.208 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + 32.851 euro rispetto bilancio di esercizio 2020;
- **le prestazioni a stranieri** vedono un incremento di + 60.501 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di -236.971 euro rispetto bilancio di esercizio 2020;
- **le prestazioni sanitarie a ricoverati e non** incrementano di + 65.718 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + 559.685 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. In particolare, gli incrementi sono relativi alle prestazioni per ricoverati e all’attività di screening, che avevano subito dei rallentamenti nel corso del 2020 a seguito della pandemia.

- **le consulenze** calano di – 76.587 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di -75.600 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020 principalmente per l’oftalmologia;
- **gli altri servizi sanitari** vedono un incremento di + 37.741 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + 61.947 euro rispetto bilancio di esercizio 2020;
- **i servizi non sanitari** incrementano di + 130.880 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + 259.304 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020 per alcune voci a rimborso dell’immobile di Corso Giovecca ora in concessione all’Azienda USL di Ferrara. Il costo complessivo dell’immobile 2021 vs 2020 è rappresentato nella seguente tabella:

	ANNO 2020		ANNO 2021	
	COSTI LORDI SOSTENUTI AOSP FE	COSTI LORDI SOSTENUTI DA AUSL FE	COSTI LORDI SOSTENUTI AOSP FE	COSTI LORDI SOSTENUTI DA AUSL FE
Manutenzioni edili e multiservice		€ 963.000,00	358.425,07	€ 966.632,36
Servizio Calore		€ 1.105.000,00		€ 1.161.351,95
Energia Elettrica		€ 618.925,00		€ 545.512,00
Acqua		€ 160.000,00		€ 87.000,00
Gas medicali	€ 37.000,00		€ 2.000,00	
Verde	€ 65.000,00		€ 83.725,63	€ 25.422,82
Anagrafe Patrimoniale Multiservice		€ 39.800,00		€ 39.716,00
Neve Giovecca		€ 25.966,54		€ 26.904,66
Acque osmotizzate	€ 1.100,00		€ 0,00	
Altro				
<b>Totale Costi Lordi</b>	<b>€ 103.100,00</b>	<b>€ 2.912.691,54</b>	<b>€ 444.150,70</b>	<b>€ 2.852.539,79</b>
<b>TOTALE costo Anello</b>	<b>€ 3.015.791,54</b>		<b>€ 3.296.690,49</b>	
<b>% occupazione spazi attivi</b>	<b>32,58%</b>	<b>67,42%</b>	<b>32,58%</b>	<b>67,42%</b>
	RICAVI AOSP FE	RICAVI AUSL FE	RICAVI AOSP FE	RICAVI AUSL FE
AOSP per Magazzino Farmacia 55 mq.		€ 225.452,70		€ 225.452,70
AOSP Edificio 33		€ 10.276,00		
Riparto Costi su % occupazione	€ 69.510,02	€ 875.502,41	€ 299.446,40	€ 855.904,97
<b>Totale Ricavi</b>	<b>€ 69.510,02</b>	<b>€ 1.111.231,11</b>	<b>€ 299.446,40</b>	<b>€ 1.081.357,67</b>
<b>Totale Costi al netto dei ricavi</b>	<b>€ 1.144.821,09</b>	<b>€ 1.870.970,45</b>	<b>€ 1.226.061,97</b>	<b>€ 2.070.628,52</b>

- **i comandi passivi** decrementano di - 62.229 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e incrementano di + 27.497 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **il servizio trasfusionale** decremента di - 12.906 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e incrementa di + 61.543 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020.

### 5.3.4 Privato accreditato

Per il privato accreditato si propone di seguito una tabella riepilogativa dei diversi aggregati di spesa.

	bil es 2019	bil es 2020	bil prev 2021	bil es 2021	diff bil es vs bil prev 2021	diff bil es 2021 vs bil es 2020
<b>Totale Degenza Privato Accreditato (a)</b>	<b>21.850.883,64</b>	<b>19.976.913,12</b>	<b>20.536.518,77</b>	<b>17.879.954,73</b>	<b>- 2.656.564,04</b>	<b>- 2.096.958,39</b>
<b>B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</b>	<b>21.718.670,85</b>	<b>19.881.477,00</b>	<b>20.418.537,38</b>	<b>17.767.836,40</b>	<b>- 2.650.700,98</b>	<b>- 2.113.640,60</b>
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità INTRA AUSL	15.466.934,23	12.499.873,52	11.878.893,70	10.608.330,24	- 1.270.563,46	- 1.891.543,28
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità EXTRA AUSL		2.754.356,36	2.382.315,00	2.278.695,82	- 103.619,18	- 475.660,54
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialità	5.840.910,40	4.448.595,44	5.896.990,00	4.683.822,84	- 1.213.167,16	235.227,40
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	410.826,22	178.651,68	260.338,68	196.987,50	- 63.351,18	18.335,82
<b>B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</b>	<b>132.212,79</b>	<b>95.436,12</b>	<b>117.981,39</b>	<b>112.118,33</b>	<b>- 5.863,06</b>	<b>16.682,21</b>
Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	132.212,79	95.436,12	117.981,39	112.118,33	- 5.863,06	16.682,21
<b>Totale Specialistica Privato Accreditato (b)</b>	<b>5.031.605,04</b>	<b>5.023.130,39</b>	<b>5.335.687,46</b>	<b>6.129.872,68</b>	<b>794.185,22</b>	<b>1.106.742,29</b>
<b>B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</b>	<b>3.896.128,19</b>	<b>3.960.130,26</b>	<b>4.235.072,04</b>	<b>4.855.063,74</b>	<b>619.991,70</b>	<b>894.933,48</b>
Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	3.588.344,22	3.631.161,05	3.531.844,00	4.201.248,91	669.404,91	570.087,86
Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale	307.783,97	328.969,21	703.228,04	653.814,83	- 49.413,21	324.845,62
<b>B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</b>	<b>1.135.476,85</b>	<b>1.063.000,13</b>	<b>1.100.615,42</b>	<b>1.274.808,94</b>	<b>174.193,52</b>	<b>211.808,81</b>
Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	1.012.399,90	1.061.255,50	1.098.870,79	1.273.383,28	174.512,49	212.127,78
Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	-	-	-	-	-	-
Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	85.572,61	-	-	-	-	-
Altre prestazioni di specialistica per stranieri	37.504,34	1.744,63	1.744,63	1.425,66	- 318,97	- 318,97
<b>Rimborsi a Strutture Private - emergenza Covid (c)</b>		<b>683.017,39</b>	<b>1.101.107,62</b>	<b>1.156.586,29</b>	<b>55.478,67</b>	<b>473.568,90</b>
<b>Altri servizi sanitari da privato</b>		<b>259.409,61</b>	<b>735.000,00</b>	<b>387.638,22</b>	<b>- 347.361,78</b>	<b>128.228,61</b>
<b>Totale Privato Accreditato (a) + (b) + (c)</b>	<b>26.882.488,68</b>	<b>25.942.470,51</b>	<b>27.708.313,85</b>	<b>25.554.051,92</b>	<b>- 2.154.261,93</b>	<b>- 388.418,59</b>

Per la **degenza** si rileva un decremento pari a - 2.656.564,04 euro rispetto al bilancio preventivo 2021 e a - 2.096.958,39 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021.

In particolare, le **strutture private fuori provincia** evidenziano un decremento a seguito dello svolgimento di maggiore attività di chirurgia ambulatoriale, rilevata nella specialistica.

Il decremento relativo all'alta specialità rispetto al bilancio di previsione 2021 pari a - 1.213.167,16 è relativo alla minor produzione erogata dalle strutture fuori provincia nei confronti dei residenti di Ausl Ferrara, rispetto al tetto definito con DGR n. 1541/2020 che era stato indicato in previsione. Si rileva comunque un incremento di + 235.227,40 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020.

Per le **strutture in provincia** si evidenzia un decremento legato alla minor produzione a seguito di alcuni focolai covid. Rispetto al bilancio di esercizio 2020 e al bilancio di previsione si nota inoltre un decremento legato alla diversa contabilizzazione dell'attività relativa al recupero dei tempi di attesa, ora correttamente rendicontata nei conti dei servizi sanitari.

Gli accordi con le strutture della provincia sono stati deliberati il 31/12/2021 con Delibera Ausl n. 303. Per quanto riguarda la **specialistica** si rileva un incremento rispetto al bilancio previsione 2021 di + 794.185,22 euro concentrato nell'attività di chirurgia ambulatoriale, come anticipato sopra, e nel trascinarsi dei costi relativi alla quota accessoria ANISAP. Infatti, per la specialistica a convenzionati esterni della provincia, in applicazione dell'accordo ANISAP (DGR 849/2020), la quota accessoria concordata al fine del rimborso delle spese covid è stata pari ad euro 193.474,64 euro, a fronte dei 105.365,00 euro del 2020.

Rispetto **alla richiesta di rimborso di DPI** da parte delle case di cura della provincia in ottemperanza all'accordo AIOP-RER (DGR 344/2020) valido sino al permanere dello stato di emergenza, sono stati registrati costi 2021 pari ad euro 1.156.586,29 (+55.478,67 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e + 473.568,90 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020).

Negli **altri servizi sanitari**, come anticipato sopra, sono rendicontate le prestazioni effettuate per il recupero dei tempi di attesa. In particolare, tale attività, per il 2021 è stata pari 387.638 euro e ha riguardato:

- l'utilizzo delle sale operatorie del privato da parte dei professionisti Ausl, come previsto dalla DGR 344/2020; sulla base delle Delibere 228/2020 e 38/2021 nel 2021 sono state erogate prestazioni per 138.990,60 euro.
- l'esecuzione di interventi in area ortopedica al fine di garantire i tempi di attesa previsti dalle indicazioni nazionali e regionali per euro 248.647,62.

**Relativamente alle prestazioni rese da strutture private accreditate per residenti fuori regione, sulla base delle indicazioni regionali le Aziende USL devono "prevedere per l'attività di ricovero ospedaliero, un**

*valore non superiore a quanto indicato nella tabella allegata alla nota prot. 0672925 del 22 luglio 2021 da considerare altresì, ai soli fini della liquidazione in acconto 2021. Per quanto riguarda le prestazioni di specialistica ambulatoriale e termale, le Aziende USL potranno prevedere in sede previsionale un valore non superiore alla produzione fatturata nel 2019 validata in banca dati regionale e conseguentemente liquidare, in acconto, fino a tale valore. In corso d'anno, a seguito di decisioni che potranno essere assunte in sede di Coordinamento tra le regioni, verranno tempestivamente fornite le conseguenti indicazioni".*

Di seguito una tabella riepilogativa degli importi, che danno evidenza del recepimento di tali valori a ricavo e a costo.

Si segnala che relativamente all'attività della specialistica il tetto non è stato raggiunto e pertanto è stato conseguentemente ribassato il valore a ricavo.

	bil es 2020	bil prev 2021	bil es 2021	diff bil es vs bil prev 2021	diff bil es 2021 vs bil es 2020
<b>A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>5.702.327,79</b>	<b>8.112.636,63</b>	<b>8.069.723,12</b>	<b>-42.913,51</b>	<b>2.367.395,33</b>
Degenza da ospedali privati per residenti di altre Regioni	5.438.867,87	7.797.305,42	7.797.305,42	0,00	2.358.437,55
Specialistica da Convenzionati Esterni a residenti di altre Regioni	195.252,72	247.124,01	226.211,70	-20.912,31	30.958,98
Prestazioni termali a residenti di altre Regioni	68.207,20	68.207,20	46.206,00	-22.001,20	-22.001,20
<b>Totale Passiva Extra RER da privato accreditato</b>	<b>5.680.326,76</b>	<b>8.090.635,60</b>	<b>8.082.890,98</b>	<b>-7.744,62</b>	<b>2.402.564,22</b>
<b>B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</b>	<b>195.252,72</b>	<b>247.124,01</b>	<b>226.211,70</b>	<b>-20.912,31</b>	<b>30.958,98</b>
Specialistica da Ospedali Privati della Provincia per residenti di altre Regioni	135.702,77	176.628,03	174.781,10	-1.846,93	39.078,33
Specialistica da Convenzionati esterni della Provincia per residenti di altre Regioni	59.549,95	70.495,98	51.430,60	-19.065,38	-8.119,35
<b>B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</b>	<b>5.438.867,87</b>	<b>7.797.305,42</b>	<b>7.797.305,42</b>	<b>0,00</b>	<b>2.358.437,55</b>
Degenza da Ospedali privati della Provincia per residenti di altre Regioni	5.438.867,87	7.797.305,42	7.797.305,42	0,00	2.358.437,55
<b>B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</b>	<b>46.206,17</b>	<b>46.206,17</b>	<b>59.373,86</b>	<b>13.167,69</b>	<b>13.167,69</b>
Assistenza termale da strutture termali per residenti di altre Regioni	46.206,17	46.206,17	59.373,86	13.167,69	13.167,69

Come evidenziato nella tabella 61 della nota integrativa, il fatturato prodotto per la degenza extra regionale è stato più alto del tetto ed è stato abbattuto mediante la scrittura di note di credito da ricevere.

#### 5.4 Analisi Degli Scostamenti Tra Consuntivo E Preventivo

Il conto economico è redatto secondo gli schemi previsti dal D. Lgs. 118/2011, ed è posto a confronto con il Bilancio Economico Preventivo 2021 e il Bilancio di esercizio 2020.

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	diff bil es 2021 vs bil es 2020
Valore della Produzione (A)	754.210.094	762.023.729	773.308.092	€ 11.284.363	€ 19.097.998
Costo della Produzione (B)	741.933.418	762.286.948	773.152.207	€ 10.865.259	€ 31.218.789
Proventi e Oneri Finanziari (C)	- 1.022.094	- 1.022.094	- 910.984	€ 111.110	€ 111.110
Rettifiche di Valore di attività Finanziaria (D)				€ 0	€ 0
Proventi e Oneri Straordinari (E)	62.670	6.619.579	12.655.264	€ 6.035.685	€ 12.592.594
Imposte (Y)	11.171.794	11.758.927	11.896.724	€ 137.796	€ 724.930
<b>Risultato di Esercizio (A-B+/-C+/-D+/-E-Y)</b>	<b>145.459</b>	<b>- 6.424.661</b>	<b>3.442</b>	<b>€ 6.428.103</b>	<b>-€ 142.017</b>

Gli aggregati del valore della produzione e del costo della produzione comprendono il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza: in tal modo è di difficile valutazione l'andamento di tali raggruppamenti.

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Finanziamento da Fondo Sanitario Regionale	€ 31.667.501	€ 31.529.770	€ 30.728.165	-€ 939.336	-3%
Finanziamento da altri Contributi Regionali	€ 5.200.399	€ 6.889.497	€ 7.691.102	€ 2.490.703	48%
Finanziamento da altri Soggetti Pubblici (quota Nazionale)	€ 5.342.200	€ 4.399.286	€ 4.848.585	-€ 493.615	-9%
Finanziamento da altri Soggetti Privati	€ 57.629	€ 57.629	€ 279.375	€ 221.746	385%
<b>TOTALE RISORSE FRNA + FNA</b>	<b>€ 42.267.729</b>	<b>€ 42.876.182</b>	<b>€ 43.547.226</b>	<b>€ 1.279.498</b>	<b>3%</b>
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	€ 3.025.019	€ 4.141.500	€ 4.141.500	€ 1.116.481	37%
Acc.to quote inutilizzate FRNA	-€ 4.141.500		-€ 4.627.010	-€ 485.511	12%
<b>TOTALE RISORSE NON AUTOSUFFICIENZA</b>	<b>€ 41.151.248</b>	<b>€ 47.017.681</b>	<b>€ 43.061.716</b>	<b>€ 1.910.468</b>	<b>5%</b>
<b>TOTALE COSTI NON AUTOSUFFICIENZA</b>	<b>€ 41.151.248</b>	<b>€ 47.017.681</b>	<b>€ 43.061.716</b>	<b>€ 1.910.468</b>	<b>5%</b>

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza vede per il 2021 un incremento dei contributi pari a + 1.910.468 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020.

Le risorse a disposizione, considerando anche le quote non spese ed accantonate nel 2021, sono state pari a 43.061.716 euro (+ 1.910.468 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020). Per un'analisi di dettaglio sull'utilizzo del fondo si rimanda al capitolo 4.

Le tabelle di seguito riportate espongono pertanto tali valori al netto dell'FRNA.

Il valore della produzione al netto dell'FRNA è di seguito evidenziato:



	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	diff bil es 2021 vs bil es 2020
Valore della Produzione	754.210.094	762.023.729	773.308.092	€ 11.284.363	€ 19.097.998
Contributi FRNA senza Utilizzo Quote Esercizio precedente	€ 42.267.729	€ 42.876.182	€ 43.547.226	€ 671.045	€ 1.279.498
FRNA quote utilizzate dell'esercizio precedente	3.025.019	4.141.500	4.141.500	€ 0	€ 1.116.481
<b>Valore della Produzione al netto FRNA</b>	<b>708.917.347</b>	<b>715.006.048</b>	<b>725.619.366</b>	<b>€ 10.613.318</b>	<b>€ 16.702.020</b>

Il costo di produzione al netto dell'FRNA è riportato nella tabella seguente:

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	diff bil es 2021 vs bil es 2020
Costo della Produzione	741.933.418	762.286.948	773.152.207	€ 10.865.259	€ 31.218.789
Costi FRNA senza Acc.to	41.151.248	47.017.681	43.061.716	-€ 3.955.966	€ 1.910.468
FRNA Acc.to per quote non utilizzate nell'esercizio	€ 4.141.500	€ 0	€ 4.627.010	€ 4.627.010	€ 485.511
<b>Costo della Produzione al netto FRNA</b>	<b>696.640.670</b>	<b>715.269.267</b>	<b>725.463.481</b>	<b>€ 10.194.214</b>	<b>€ 28.822.811</b>

## A) Valore Della Produzione

La scomposizione del Valore della produzione si presenta come segue:

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
A.1) Contributi in c/esercizio	€ 713.274.363	€ 714.628.317	€ 720.973.484	€ 6.345.167	1%	€ 7.699.122	1%
A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti	-€ 1.012.688	-€ 212.500	-€ 2.930.803	-€ 2.718.303	1279%	-€ 1.918.115	189%
A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.	€ 4.969.775	€ 7.929.662	€ 8.235.811	€ 306.149	4%	€ 3.266.036	66%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie	€ 19.413.421	€ 24.286.041	€ 23.828.280	-€ 457.761	-2%	€ 4.414.859	23%
A.5) Concorsi rec. e rimborsi	€ 5.099.380	€ 2.333.506	€ 7.010.959	€ 4.677.453	200%	€ 1.911.578	37%
A.6) Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	€ 5.412.565	€ 6.112.668	€ 8.710.128	€ 2.597.461	42%	€ 3.297.564	61%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio	€ 6.197.505	€ 6.197.505	€ 6.740.420	€ 542.916	9%	€ 542.916	9%
A.9) Altri ricavi e proventi	€ 855.774	€ 748.530	€ 739.812	-€ 8.718	-1%	-€ 115.962	-14%
<b>Totale Valore della Produzione A)</b>	<b>€ 754.210.094</b>	<b>€ 762.023.729</b>	<b>€ 773.308.091</b>	<b>€ 11.284.362</b>	<b>1%</b>	<b>€ 19.097.997</b>	<b>3%</b>

L'aggregato incrementa di + 11.284.362 euro rispetto al bilancio di previsione 2021, soprattutto per effetto dei maggiori contributi erogati e dell'incremento della compartecipazione alla spesa, e di + 19.097.997 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. Di seguito il dettaglio delle diverse voci che compongono il valore della produzione.

### A.1) Contributi in c/esercizio

Gli aggregati dei contributi in c/esercizio sono di seguito rappresentati:

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
A.1.a) Contributo in c/esercizio da Regione per quota F.S. regionale	€ 688.863.355	€ 699.504.661	€ 700.221.636	€ 716.974	0%	€ 11.358.281	2%
A.1.b) Contributo in c/esercizio - extra fondo	€ 23.920.639	€ 14.993.288	€ 20.440.217	€ 5.446.930	36%	-€ 3.480.422	-15%
A.1.c) Contributo in c/esercizio - per ricerca	€ 360.000	€ 0	€ 17.256	€ 17.256	#DIV/0!	-€ 342.744	-95%
A.1.d) Contributo in c/esercizio - da privati	€ 130.369	€ 130.369	€ 294.375	€ 164.006	126%	€ 164.006	126%
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>€ 713.274.363</b>	<b>€ 714.628.317</b>	<b>€ 720.973.484</b>	<b>€ 6.345.167</b>	<b>1%</b>	<b>€ 7.699.122</b>	<b>1%</b>

Tabella A.1)

L'aggregato incrementa di + 6,3 mln rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + 7,6 mln di rispetto al bilancio di esercizio 2020.

Le variazioni complessive dei singoli contributi vengono dettagliate in un'apposita tabella riepilogativa che da evidenza delle effettive variazioni, cercando di isolare il fenomeno dell'eventuale diversa contabilizzazione effettuata sulla base delle indicazioni regionali. La tabella contempla pertanto non solo le voci ascrivibili all'aggregato A.1 ma anche altre voci di ricavo che contengono di fatto contributi.

I contributi che costituiscono un'effettiva variazione sul bilancio 2021 rispetto al bilancio di esercizio 2020 sono stati sottolineati in grigio.

DESCRIZIONE CONTRIBUTO		COD. 118	Bil Es 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	NOTE
<b>CONTRIBUTI</b>			<b>653.415.769,09</b>	<b>665.662.611,02</b>	<b>675.325.607,97</b>	<b>9.662.996,95</b>	<b>21.909.838,88</b>	
<b>Altri Contributi</b>				<b>7.500,00</b>	<b>253.722,00</b>	<b>246.222,00</b>	<b>253.722,00</b>	
	Avvio Attività LDV	A.1.a)			15.000,00	15.000,00	15.000,00	Contributo scontato
	Corsi Attiità Emergenza Sanitaria	A.1.a)		7.500,00	7.500,00	0,00	7.500,00	
	Enti partecipanti ai Piani Programma Agenzia Sanitaria Regionale	A.1.a)			20.000,00	20.000,00	20.000,00	
	Nuovi servizi Farmacia di Comunità	A.3.b)			211.222,00	211.222,00	211.222,00	
<b>Amm.ti netti ante 2009</b>			<b>2.283.000,00</b>	<b>2.281.223,00</b>	<b>2.281.223,32</b>	<b>0,32</b>	<b>-1.776,68</b>	
	Amm.ti netti ante 2009	A.1.a)	2.283.000,00	2.281.223,00	2.281.223,32	0,32	-1.776,68	
<b>Applicativo Gru-Gaac-Dsm-Segnalor</b>			<b>78.955,94</b>	<b>91.993,86</b>	<b>91.993,86</b>	<b>0,00</b>	<b>13.037,92</b>	<b>Contributo per investimenti che non costituisce un vero incremento in quanto viene rettificato.</b>
	Applicativo Dsm-Dp configurazione installazione	A.1.a)			66.580,10	66.580,10	66.580,10	
	Applicativo Gaac - Installazione	A.1.a)	78.955,94	91.993,86		-91.993,86	-78.955,94	
	Applicativo Gaac - Manutenzione evolutiva	A.1.a)			14.477,33	14.477,33	14.477,33	
	Applicativo Gru	A.1.a)			10.936,43	10.936,43	10.936,43	
<b>ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA</b>			<b>229.244,00</b>	<b>260.263,00</b>	<b>260.263,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.019,00</b>	

DESCRIZIONE CONTRIBUTO			COD. 118	Bil Es 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	NOTE
<b>COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA, IN ATTUAZIONE DELL'ART/ 27,</b>									
	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA, IN ATTUAZIONE DELL'ART/ 27,	A.1.a)	229.244,00	260.263,00	260.263,00	0,00	31.019,00		
<b>Condizioni Lavoro Dip.ti CO. 413 L. 178/2021</b>				<b>127.288,00</b>	<b>127.288,00</b>	<b>127.288,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	Condizioni Lavoro Dip.ti CO. 413 L. 178/2021	A.1.b)	127.288,00	0,00	0,00	0,00	-127.288,00		
		A.3.a)		127.288,00	127.288,00	0,00	127.288,00		
<b>Contributi farmacie rurali</b>				<b>59.358,00</b>	<b>59.358,00</b>	<b>81.276,00</b>	<b>21.918,00</b>	<b>21.918,00</b>	
	Contributi farmacie rurali	A.1.b)	59.358,00	59.358,00	81.276,00	21.918,00	21.918,00		
<b>Copertura investimenti 2021</b>						<b>2.745.985,30</b>	<b>2.745.985,30</b>	<b>2.745.985,30</b>	<b>Contributi per investimenti per cui rettificati</b>
	Copertura investimenti 2021	E.1.b)			2.745.985,30	2.745.985,30	2.745.985,30		
<b>Integrazione Equilibrio Economico Finanziario</b>						<b>143.394,68</b>	<b>143.394,68</b>	<b>143.394,68</b>	
	DGR 593/2022 - RETTIFICA DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE N. 1963/2021.	A.3.c)			143.394,68	143.394,68	143.394,68		

DESCRIZIONE CONTRIBUTO		COD. 118	Bil Es 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	NOTE
	DIVERSA DESTINAZIONE DELLE RISORSE ASSEGNATE A COPERTURA PERDITE PREGRESSE							
<b>Dipendenze Patologiche</b>			<b>11.000,00</b>			<b>0,00</b>	<b>-11.000,00</b>	<b>Contributo non più erogato</b>
	Il filo di Arianna	A.1.b)	4.000,00			0,00	-4.000,00	
	PROGETTO PREVENZIONE DIPENDENZE DISTRETTO FE SUD-EST PDZ PAA 2019	A.1.b)	2.000,00			0,00	-2.000,00	
	TIROCINI E SUSSIDI SERT COPPARO ANNO 2020	A.1.b)	5.000,00			0,00	-5.000,00	
<b>Emergenza 118</b>			<b>180.913,33</b>	<b>165.913,33</b>	<b>165.913,33</b>	<b>0,00</b>	<b>-15.000,00</b>	<b>Contributo che si riduce per effetto dei minori costi chiesti a rimborso</b>
	Emergenza 118	A.1.a)	180.913,33	165.913,33	165.913,33	0,00	-15.000,00	
<b>Emotrasfusi</b>			<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>1.971.795,26</b>	<b>-28.204,74</b>	<b>-28.204,74</b>	<b>Di pari importo son registrati i costi</b>
	Emotrasfusi	A.1.b)	2.000.000,00	2.000.000,00	1.971.795,26	-28.204,74	-28.204,74	
<b>Farmacovigilanza</b>			<b>50.000,50</b>	<b>50.000,50</b>		<b>-50.000,50</b>	<b>-50.000,50</b>	<b>Contributo non più erogato</b>
	Farmacovigilanza	A.1.b)	50.000,50	50.000,50		-50.000,50	-50.000,50	
<b>Fascicolo Sanitario Elettronico</b>			<b>417.045,62</b>	<b>0,00</b>	<b>417.045,62</b>	<b>417.045,62</b>	<b>0,00</b>	
	Fascicolo Sanitario Elettronico	A.1.b)	417.045,62	0,00	417.045,62	417.045,62	0,00	
<b>Fattori Coagulazione (Progetto Sangue ed Emoderivati) DGR 2181</b>			<b>3.380.000,00</b>	<b>3.380.000,00</b>	<b>4.033.159,00</b>	<b>653.159,00</b>	<b>653.159,00</b>	<b>Incrementano anche i costi</b>
	Fattori Coagulazione	A.1.a)	3.380.000,00	3.380.000,00	4.033.159,00	653.159,00	653.159,00	

DESCRIZIONE CONTRIBUTO		COD. 118	Bil Es 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	NOTE
<b>Finanziamento Salute Mentale</b>			<b>4.445.693,99</b>	<b>4.444.961,00</b>	<b>4.444.962,00</b>	<b>1,00</b>	<b>-731,99</b>	
	Fondo per l'autonomia possibile – Salute mentale	A.1.a)	4.321.509,00	4.321.148,00	4.321.149,00	1,00	-360,00	
	PRIA - Programma autismo	A.1.a)	124.184,99	123.813,00	123.813,00	0,00	-371,99	
<b>Fondo Farmaci Innovativi</b>			<b>1.776.999,99</b>	<b>1.691.795,00</b>	<b>1.767.417,00</b>	<b>75.622,00</b>	<b>-9.582,99</b>	<b>Medesima variazione è avvenuta sul conto di costo dei medicinali</b>
	Fondo Farmaci Innovativi Non Oncologici	A.1.a)	184.363,45	596.129,00	606.962,00	10.833,00	422.598,55	
	Fondo Farmaci Innovativi Oncologici Gruppo A	A.1.a)	617.902,82	442.148,00	588.216,00	146.068,00	-29.686,82	
	Fondo Innovativi Oncologici Gruppo B	A.1.a)	974.733,72	0,00	0,00	0,00	-974.733,72	
		A.3.b)		653.518,00	572.239,00	-81.279,00	572.239,00	
<b>Formaz/aggiorn. Profess. Su Celiachia</b>			<b>3.427,63</b>	<b>3.021,28</b>	<b>3.021,28</b>	<b>0,00</b>	<b>-406,35</b>	
	Formaz/aggiorn. Profess. Su Celiachia	A.1.b)	3.427,63	3.021,28	3.021,28	0,00	-406,35	
<b>Formazione MMG</b>			<b>212.427,64</b>	<b>1.573.090,82</b>	<b>1.900.978,54</b>	<b>327.887,72</b>	<b>1.688.550,90</b>	
	Corso di Formazione 2018-2020 DGR 987/21	A.3.b)		1.305.663,18	1.305.663,18	0,00	1.305.663,18	
	CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE 2017/2020	A.3.b)	212.427,64	212.427,64	540.315,36	327.887,72	327.887,72	
	Piano di Spesa 2018/2021	A.5)		55.000,00	55.000,00	0,00	55.000,00	
<b>Impatto mobilità infraRER 2021</b>				<b>3.440.390,00</b>	<b>3.440.390,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.440.390,00</b>	<b>Incrementano anche i costi</b>
	Impatto mobilità infraRER 2021	E.1.b)		3.440.390,00	3.440.390,00	0,00	3.440.390,00	

DESCRIZIONE CONTRIBUTO		COD. 118	Bil Es 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	NOTE
<b>Indennità lavoratori in somministrazione del comparto sanit in servizio alla data del 1 maggio 2021</b>					<b>22.169,28</b>	<b>22.169,28</b>	<b>22.169,28</b>	
	Indennit lavoratori in somministrazione del comparto sanit in servizio alla data del 1 maggio 2021	A.1.a)			22.169,28	22.169,28	22.169,28	
<b>Integrazione Equilibrio Economico Finanziario</b>					<b>4.254.000,00</b>	<b>4.254.000,00</b>	<b>4.254.000,00</b>	
	RISORSE AD INTEGRAZIONE DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO DEI BILANCIO D'ESERCIZIO DELLE 2021	A.5.e)			4.254.000,00	4.254.000,00	4.254.000,00	
<b>Integrazione Quota Capitaria</b>			<b>25.243.011,00</b>	<b>26.311.665,00</b>	<b>26.766.267,02</b>	<b>454.602,02</b>	<b>1.523.256,02</b>	
	Finanziamento per ulteriore integrazione a sostegno equilibrio/piano investimenti	A.1.a)	9.180.000,00			0,00	-9.180.000,00	
	Inegrazione alla quota capitaria a garanzia equilibrio economico-finanziaria 2018	A.1.a)	16.063.011,00			0,00	-	16.063.011,00
	Integrazione alla quota capitaria a garanzia di un incremento minimo delle risorse a quota capitaria	A.1.a)		24.322.254,00	24.322.254,00	0,00	24.322.254,00	

DESCRIZIONE CONTRIBUTO		COD. 118	Bil Es 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	NOTE
	del 2,44% e dell'equilibrio economico finanziario							
	Ulteriore integrazione a sostegno equilibrio economico-finanziario OSP	A.1.a)		1.989.411,00	1.989.411,00	0,00	1.989.411,00	
	ULTERIORI RISORSE A SOSTEGNO EQUILIBRI AZIENDE (in sostituzione delle risorse di cui al D.P.C.M. 27.10.2020 - caregiver)	E.1.b)			454.602,02	454.602,02	454.602,02	
<b>Interventi di strada</b>			<b>124.320,00</b>	<b>202.574,00</b>	<b>202.574,00</b>	<b>0,00</b>	<b>78.254,00</b>	<b>Contributi interamente spesi nell'attivazione di borse lavoro</b>
	Interventi di strada	A.1.a)	124.320,00	202.574,00	202.574,00	0,00	78.254,00	
<b>Lesione da pressione</b>			<b>12.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-12.000,00</b>	<b>Contributo non più erogato</b>
	Lesione da pressione	A.1.a)	12.000,00	0,00	0,00	0,00	-12.000,00	
<b>Mancato Introito Ticket</b>			<b>3.594.373,05</b>	<b>2.148.100,00</b>	<b>2.148.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.446.273,05</b>	<b>Contributo non più erogato</b>
	Mancato Introito Ticket per Prime Visite famiglie	A.1.b)	821.605,00	658.834,00	658.834,00	0,00	-162.771,00	
	Mancato Introito Ticket Revisione Superticket	A.1.a)	702.077,00			0,00	-702.077,00	
		A.3.b)		702.077,00	702.077,00	0,00	702.077,00	
	Mancato Introito Ticket Revisione Superticket Farmaceutica	A.1.a)	787.189,00			0,00	-787.189,00	



DESCRIZIONE CONTRIBUTO		COD. 118	Bil Es 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	NOTE
		A.3.b)		787.189,00	787.189,00	0,00	787.189,00	
	Sostegno alla minor compartecipazione alla spesa da parte dei cittadini (ticket)	A.3.c)	1.283.502,05			0,00	-1.283.502,05	
<b>Miglioramento dell'accesso in Emergenza - Urgenza Sanitaria</b>			<b>350.000,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	Miglioramento dell'accesso in Emergenza - Urgenza Sanitaria	A.1.a)	350.000,00	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00	
<b>Prev. E sicurezza amb. Di lavoro</b>			<b>115.000,00</b>	<b>115.000,00</b>	<b>91.677,59</b>	<b>-23.322,41</b>	<b>-23.322,41</b>	<b>Contributo che cala</b>
	Prev. E sicurezza amb. Di lavoro	A.1.b)	115.000,00	115.000,00	91.677,59	-23.322,41	-23.322,41	
<b>Professioni Sanitarie</b>			<b>280.268,31</b>	<b>280.268,31</b>	<b>296.536,67</b>	<b>16.268,36</b>	<b>16.268,36</b>	<b>Incrementano anche i costi</b>
	Professioni sanitarie	A.1.a)	280.268,31	280.268,31	296.536,67	16.268,36	16.268,36	
<b>Progetti di area salute mentale</b>				<b>10.466,00</b>	<b>10.466,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.466,00</b>	
	Progetti di area salute mentale	A.1.a)		10.466,00	10.466,00	0,00	10.466,00	
<b>Progetti Obiettivo</b>			<b>371.278,93</b>	<b>366.493,05</b>	<b>366.493,05</b>	<b>0,00</b>	<b>-4.785,88</b>	
	PERSONALE IN COLLABORAZIONE, AVVALIMENTO, DISTACCO 2019 - DGR 2242/2019	A.1.a)	367.678,93	366.493,05	366.493,05	0,00	-1.185,88	
	Progetti ASSR	A.1.a)	3.600,00	0,00	0,00	0,00	-3.600,00	
<b>Quota capitaria</b>			<b>598.311.232,00</b>	<b>606.004.182,00</b>	<b>606.004.181,00</b>	<b>-1,00</b>	<b>7.692.949,00</b>	
	Quota capitaria	A.1.a)	598.311.232,00	606.004.182,00	606.004.181,00	-1,00	7.692.949,00	
<b>Remunerazione aggiuntiva farmacie</b>					<b>372.450,00</b>	<b>372.450,00</b>	<b>372.450,00</b>	Maggiori costi nella farmaceutica

DESCRIZIONE CONTRIBUTO		COD. 118	Bil Es 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	NOTE
								convenzionata per la remunerazione aggiuntiva
	(vuoto)	A.1.a)			372.450,00	372.450,00	372.450,00	
<b>Rinnovi contrattuali Conv.</b>			<b>649.653,00</b>	<b>748.718,00</b>	<b>748.718,00</b>	<b>0,00</b>	<b>99.065,00</b>	<b>Incrementano anche i costi negli accantonamenti</b>
	Finanziamento Accantonamento per rinnovo contrattuale MMG, PDLS, Continuità Assistenziale	A.1.a)	574.598,00	652.911,00	652.911,00	0,00	78.313,00	
	Finanziamento Accantonamento per rinnovo contrattuale Sumai	A.1.a)	75.055,00	95.807,00	95.807,00	0,00	20.752,00	
<b>Rinnovi contrattuali Dip.ti</b>			<b>5.504.079,30</b>	<b>7.466.383,17</b>	<b>7.466.383,17</b>	<b>0,00</b>	<b>1.962.303,87</b>	<b>Incrementano anche i costi nella convenzionata e negli accantonamenti (per la parte del personale dipendente)</b>
	Aggiornamenti contrattuali 2016 -2018 convenz.	A.1.a)		1.598.028,17	1.598.028,17	0,00	1.598.028,17	
	Finanziamento Accantonamento per rinnovo contrattuale	A.1.a)	2.051.420,00	2.528.757,00	2.528.757,00	0,00	477.337,00	

DESCRIZIONE CONTRIBUTO		COD. 118	Bil Es 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	NOTE
	comparto e dirigenza 2019-2021							
	Finanziamento Contratto Comparto (3,48% - 1,09%) a regime 2016-2018	A.1.a)	2.282.055,00	2.282.055,00	2.282.055,00	0,00	0,00	
	Finanziamento Contratto Dirigenza (3,48% - 1,09%) a regime 2016-2018 integrazione RER	A.1.a)	999.143,00	999.143,00	999.143,00	0,00	0,00	
	rinnovi PTA dirigenza 2016 2018	A.1.a)	58.400,49	58.400,00	58.400,00	0,00	-0,49	
	rinnovi PTA dirigenza 2016 2018 (anni 2018 e 2019)	E.1.b)	113.060,81	0,00	0,00	0,00	-113.060,81	
<b>Riparto Fondi GAP</b>			<b>569.208,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-569.208,06</b>	<b>Contributo non più ripetuto.</b>
	Riparto Fondi GAP	A.3.c)	569.208,06	0,00	0,00	0,00	-569.208,06	
<b>Sanità penitenziaria</b>			<b>1.463.490,55</b>	<b>1.463.490,55</b>	<b>1.479.411,88</b>	<b>15.921,33</b>	<b>15.921,33</b>	
	San. Penitenziaria	A.1.a)	602.316,00	602.316,00	602.316,00	0,00	0,00	
	Sanità penitenziaria	A.1.a)	811.824,00	811.824,00	822.486,88	10.662,88	10.662,88	
	Sanità penitenziaria Oneri Personale	A.1.a)	49.350,55	49.350,55	54.609,00	5.258,45	5.258,45	
<b>Screening Epatite C</b>					<b>430.320,00</b>	<b>430.320,00</b>	<b>430.320,00</b>	<b>Contributo riscontato</b>
	Screening Epatite C	A.1.a)			246.710,00	246.710,00	246.710,00	
		A.3.b)			183.610,00	183.610,00	183.610,00	
	<b>Sommin. Alimenti senza glutine nella ristor.collettiva</b>		<b>1.898,04</b>	<b>1.901,25</b>	<b>1.901,25</b>	<b>0,00</b>	<b>3,21</b>	
	Sommin. Alimenti senza glutine nella ristor.collettiva	A.1.b)	1.898,04	1.901,25	1.901,25	0,00	3,21	

DESCRIZIONE CONTRIBUTO		COD. 118	Bil Es 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	NOTE
	<b>Sostegno caregiver</b>		<b>507.414,00</b>	<b>454.602,02</b>	<b>0,00</b>	<b>-454.602,02</b>	<b>-507.414,00</b>	
	Caregiver DPCM 27.10.2020	A.1.b)		454.602,02	0,00	-454.602,02	0,00	
	SOSTEGNO AL CAREGIVER DGR 2318/2019	A.3.b)	507.414,00	0,00	0,00	0,00	-507.414,00	
	<b>spazio giovani e donne immigrate</b>		<b>41.828,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-41.828,00</b>	
	spazio giovani e donne immigrate	A.1.a)	41.828,00	0,00	0,00	0,00	-41.828,00	
	<b>STP</b>		<b>43.237,09</b>	<b>41.872,22</b>	<b>26.707,14</b>	<b>-15.165,08</b>	<b>-16.529,95</b>	
	STP ACCONTO 2020	A.1.b)	41.872,22	41.872,22	26.707,14	-15.165,08	-15.165,08	
	STP SALDO	E.1.b)	1.364,87	0,00	0,00	0,00	-1.364,87	
	<b>Sviluppo metodologia costi di ricovero</b>		<b>360.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-360.000,00</b>	
	Sviluppo metodologia costi di ricovero bando ricerca finalizzata	A.1.c)	360.000,00	0,00	0,00	0,00	-360.000,00	
	<b>trattamento economico accessorio personale SSR art. 11 DL 35/2019 401.708,00</b>		<b>-401.708,00</b>				<b>-401.708,00</b>	<b>Contributo non ripetuto nel 2021</b>
	Trattamento economico accessorio personale SSR art. 11 DL 35/2019	A.5)	401.708,00			0,00	-401.708,00	
	<b>VALUTATORI</b>		<b>92,93</b>			<b>0,00</b>	<b>-92,93</b>	
	VALUTATORI	A.5)	92,93			0,00	-92,93	
	<b>Varie</b>		<b>69.694,33</b>		<b>37.326,07</b>	<b>37.326,07</b>	<b>-32.368,26</b>	
	(CUP E75G20000120002	A.1.b)	2.000,00			0,00	-2.000,00	
	CONTRIBUTI ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SSR 2021	A.1.b)			37.326,07	37.326,07	37.326,07	
	(vuoto)	A.5)	67.694,33			0,00	-67.694,33	

DESCRIZIONE CONTRIBUTO		COD. 118	Bil Es 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	NOTE
<b>Zanzara tigre - ARBOVIROSI</b>			<b>146.627,86</b>	<b>120.097,66</b>	<b>120.097,66</b>	<b>0,00</b>	<b>-26.530,20</b>	
	Zanzara tigre - ARBOVIROSI	A.1.a)	146.627,86	120.097,66	120.097,66	0,00	-26.530,20	
<b>COVID</b>			<b>23.027.596,32</b>	<b>13.278.318,65</b>	<b>17.374.195,86</b>	<b>4.095.877,21</b>	<b>-5.653.400,46</b>	<b>Contributi in riduzione per l'anno 2021</b>
<b>Covid - Assegnazione finanziamento art. 1 comma 4 DL 34 (Fragili)</b>			<b>2.309.794,00</b>			<b>0,00</b>	<b>-2.309.794,00</b>	
	Assegnazione finanziamento art. 1 comma 4 DL 34 (Fragili)	A.1.a)	2.309.794,00			0,00	-2.309.794,00	
<b>Covid - Contributo da Fondo Europeo</b>			<b>8.547.405,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-8.547.405,40</b>	
	Contributo FESR	A.1.b)	7.339.166,00	0,00	0,00	0,00	-7.339.166,00	
	Contributo FSE	A.1.b)	1.208.239,40	0,00	0,00	0,00	-1.208.239,40	
<b>Covid - DL 137/20</b>				<b>297.896,23</b>	<b>297.896,23</b>	<b>0,00</b>	<b>297.896,23</b>	
	DL 137/20 (art. 19-nonies) Disposizioni finalizzate a facilitare l'acquisizione di dispositivi di protezione e medicali nelle RSA e nelle altre strutture residenziali	A.1.b)		297.896,23	297.896,23	0,00	297.896,23	
<b>Covid - DL 34/20 per anno 2021</b>				<b>6.403.793,00</b>	<b>6.403.793,14</b>	<b>0,14</b>	<b>6.403.793,14</b>	
	Assegnazione DL 34/2020 per anno 2021 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione) escluso centrali operative	A.1.a)		6.099.793,00	6.099.793,14	0,14	6.099.793,14	
	D.L. 34/2020 art. 1, c. 8 - Emergenza 118	A.1.a)		304.000,00	304.000,00	0,00	304.000,00	

DESCRIZIONE CONTRIBUTO		COD. 118	Bil Es 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	NOTE
<b>Covid - DL 41/2021</b>				<b>2.530.555,16</b>	<b>2.530.555,16</b>	<b>0,00</b>	<b>2.530.555,16</b>	
	D.L. 41/2021 art. 20, c. 2 lett c) - Fondo per MMG e altri per somministrazione vaccini Covid	A.1.a)		2.201.315,03	2.201.315,03	0,00	2.201.315,03	
	D.L. 41/2021 art. 21 - Covid Hotel	A.1.a)		329.240,13	329.240,13	0,00	329.240,13	
<b>Covid - DL 73/2021</b>				<b>460.336,62</b>	<b>460.336,62</b>	<b>0,00</b>	<b>460.336,62</b>	
	D.L. 73/2021 art. 27 - Esenzione prestazioni di monitoraggio per pazienti ex Covid	A.1.a)		302.140,94	302.140,94	0,00	302.140,94	
	D.L. 73/2021 art. 33, cc. 1-2 - Potenziamento servizi territoriali e ospedalieri di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza, cc. 3-4-5 - Potenziamento servizi territoriali e ospedalieri di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza	A.1.a)		136.501,60	136.501,60	0,00	136.501,60	
	D.L. 73/2021 art. 50 - Prevenzione negli ambienti e nei luoghi di lavoro	A.1.a)		21.694,08	21.694,08	0,00	21.694,08	
<b>Covid - L 178/2020</b>				<b>670.462,64</b>	<b>670.462,64</b>	<b>0,00</b>	<b>670.462,64</b>	
	L. 178/2020 art. 1, cc. 416-417 - Tamponi	A.1.a)		447.140,90	447.140,90	0,00	447.140,90	

DESCRIZIONE CONTRIBUTO		COD. 118	Bil Es 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	NOTE
	antigenici rapidi da parte dei MMG e PLS							
	L. 178/2020 art. 1, cc. 468-470 - Fondo MMG per retribuzione indennità personale infermieristico / Fondo PLS per retribuzione indennità personale infermieristico	A.1.a)		223.321,74	223.321,74	0,00	223.321,74	
<b>Covid - Liste D'Attesa</b>			<b>1.228.619,19</b>	<b>335.577,00</b>	<b>335.577,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-893.042,19</b>	
	Personale - art. 29 del Decreto Legge n. 104/20 (Disposizioni urgenti in materia di liste di attesa)	A.1.a)	1.228.619,19			0,00	-1.228.619,19	
	Progettualità privato riduzione liste	A.1.a)		335.577,00	335.577,00	0,00	335.577,00	
<b>Covid - Personale DL 18 e 34 2020</b>			<b>7.262.011,13</b>			<b>0,00</b>	<b>-7.262.011,13</b>	
	-Personale - Decreti Legge n. 18/2020 e n. 34/2020	A.1.a)	7.262.011,13			0,00	-7.262.011,13	
<b>Covid - Prestazioni Aggiuntive</b>				<b>534.014,00</b>	<b>534.014,00</b>	<b>0,00</b>	<b>534.014,00</b>	
	L. 178/2020 art. 1, cc. 464-467 - Ricerca personale per campagna vaccinale COVID	A.1.a)		534.014,00	534.014,00	0,00	534.014,00	
<b>Covid - Rimborso DPI a strutture socio-sanitarie</b>			<b>2.400.000,00</b>	<b>2.045.684,00</b>	<b>2.045.684,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-354.316,00</b>	
	Rimborso DPI a strutture socio-sanitarie	A.5)	2.400.000,00	0,00	0,00	0,00	-2.400.000,00	
	Sostegno alle Aziende USL per copertura costi per	A.1.a)		2.045.684,00	2.045.684,00	0,00	2.045.684,00	

DESCRIZIONE CONTRIBUTO		COD. 118	Bil Es 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	NOTE
	acquisti DPI effettuati da strutture socio-sanitarie - emergenza Covid							
<b>Covid - Strutture Private DL 18/2020</b>			<b>146.627,86</b>			<b>0,00</b>	<b>-146.627,86</b>	
	-Strutture Private - art. 3, c. 1 e 2 del Decreto Legge n. 18/2020	A.1.a)	146.627,86			0,00	-146.627,86	
<b>Covid Struttura commissariale</b>			<b>1.133.138,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.133.138,74</b>	
	Covid Struttura commissariale	A.1.b)	1.133.138,74	0,00	0,00	0,00	-1.133.138,74	
<b>Ulteriori risorse art. 16, c. 8 septies DL 146/2021</b>					<b>4.095.877,07</b>	<b>4.095.877,07</b>	<b>4.095.877,07</b>	
	RISORSE ART. 16, CO. 8-SEPTIES D.L. 146/2021 RIPARTO FONDO 600 MLN - ULTERIORI SPESE SANITARIE COLLEGATE ALLEMERGENZA COVID-19 ANNO 2021	A.1.b)			4.095.877,07	4.095.877,07	4.095.877,07	
<b>FRNA</b>			<b>42.210.100,00</b>	<b>42.818.553,00</b>	<b>43.267.851,55</b>	<b>449.298,55</b>	<b>1.057.751,55</b>	
<b>FNA</b>			<b>5.342.200,00</b>	<b>4.399.286,00</b>	<b>4.399.286,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-942.914,00</b>	
	Assegnazione FNA	A.1.b)	4.101.009,00	4.399.286,00	4.399.286,00	0,00	298.277,00	
	Dopo di Noi	A.1.b)	437.864,00			0,00	-437.864,00	
	FNA 2020 - INTEGRAZIONE DL 34 art. 104	A.1.b)	583.879,00			0,00	-583.879,00	
	FNA 2020 per Enti Gestori	A.1.b)	219.448,00			0,00	-219.448,00	
<b>FRNA</b>			<b>36.867.900,00</b>	<b>38.419.267,00</b>	<b>38.419.267,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.551.367,00</b>	



DESCRIZIONE CONTRIBUTO		COD. 118	Bil Es 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es vs Bil Prev 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	NOTE
	FRNA 2021 - INTEGRAZIONE MEZZI REGIONALI	A.1.b)			801.605,00	801.605,00	801.605,00	
	Risorse FRNA grav. Disab. Acq. DGR 2068/04	A.1.b)	793.133,57	845.212,00	845.212,00	0,00	52.078,43	
	Risorse FRNA Quote Aggiuntive DGR 273/2016	A.1.b)	539.302,15	998.867,00	998.867,00	0,00	459.564,85	
	Risorse FRNA Rete Disabili (finanziamento da FSR)	A.1.a)	7.293.035,71	7.063.159,00	7.143.320,00	80.161,00	-149.715,71	
	Risorse FRNA Rete Disabili (risorse regionali)	A.1.b)	652.386,45	949.188,00	949.188,00	0,00	296.801,55	
	Risorse FRNA su pop. >75 anni	A.1.b)	3.215.576,83	4.096.230,00	4.096.230,00	0,00	880.653,17	
	Risorse FRNA su pop. >75 anni	A.1.a)	24.374.465,29	24.466.611,00	23.584.845,00	-881.766,00	-789.620,29	
<b>Sostegno caregiver</b>					<b>449.298,55</b>	<b>449.298,55</b>	<b>449.298,55</b>	<b>Contributo girato dalla gestione sanitaria alla gestione FRNA</b>
	Caregiver DPCM 27.10.2020	A.1.b)			449.298,55	449.298,55	449.298,55	
<b>Totale complessivo</b>			<b>718.653.465,41</b>	<b>721.759.482,67</b>	<b>735.967.655,38</b>	<b>14.208.172,71</b>	<b>17.314.189,97</b>	

Pertanto a fronte di incrementi pari a + 17 mln rispetto all'anno 2020 si evidenziano maggiori ricavi per + 7,345 mln di euro.

## A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti	-€ 1.012.688	-€ 212.500	-€ 2.930.803	-€ 2.718.303	1279%	-€ 1.918.115	189%

Tabella A.2)

A differenza del preventivo 2021 in cui erano state indicate quale uniche poste in rettifica quelle relative ai finanziamenti GRU-GAAC e Fascicolo Sanitario Elettronico, come da indicazioni Regionali, nel bilancio di esercizio 2021 sono state indicate le rettifiche per investimenti di cui alla DGR 121/2022 per 2.745.985,30 euro. Relativamente allo scostamento rispetto al bilancio di esercizio si ricorda che erano presenti rettifiche per investimenti realizzati con finanziamenti per spese covid (fondo FESR) non ripetute nell'anno 2021.

## A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente FRNA	€ 3.025.019	€ 4.141.500	€ 4.141.500	€ 0	0%	€ 1.116.481	37%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente altri fondi vincolati	€ 1.944.756	€ 3.788.163	€ 4.094.312	€ 306.149	8%	€ 2.149.555	111%
A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.	€ 4.969.775	€ 7.929.662	€ 8.235.811	€ 306.149	4%	€ 3.266.036	66%

Tabella A.3)

Relativamente agli utilizzi di fondi per quote inutilizzate negli esercizi precedenti, si rileva quanto segue:

- **quota FRNA** in incremento rispetto bilancio di esercizio 2020 in quanto è stato interamente speso l'accantonamento dell'anno scorso pari a 4.141.500 euro;
- **altri fondi vincolati** sono in incremento di + 306.149 euro rispetto bilancio preventivo 2021 e di + € 2.149.555euro rispetto al bilancio di esercizio 2020 principalmente per:
  - ✓ incremento per la diversa contabilizzazione, come indicazione regionale, delle assegnazioni di 653.518 euro relativa al fondo innovativi oncologi gruppo B e di 1.489.266 euro relativa al mancato introito ticket (702.077 euro per il super ticket e 787.189 euro per farmaceutica).
  - ✓ Incremento per le assegnazioni dei contributi relativi ai Corso di Formazione 2018-2020 (DGR 987/21)
  - ✓ Decremento di - 1.698.416,25 per la mancata assegnazione nel 2021 del sostegno alla minor compartecipazione della spesa da parte dei cittadini.

## A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
<b>Ricavi per Prestazioni sanitarie da az. san. Pub (a)</b>	<b>€ 9.510.426</b>	<b>€ 11.326.877</b>	<b>€ 10.557.877</b>	<b>-€ 769.000</b>	<b>-7%</b>	<b>€ 1.047.451</b>	<b>11%</b>
<b>TOTALE MOB. ATTIVA INFRA RER</b>	<b>€ 6.252.853</b>	<b>€ 7.658.737</b>	<b>€ 6.894.227</b>	<b>-€ 764.510</b>	<b>-10%</b>	<b>€ 641.374</b>	<b>10%</b>
Degenza infra RER	€ 3.128.084	€ 3.246.935	€ 3.246.938	€ 3	0%	€ 118.854	4%
Specialistica infra RER	€ 754.387	€ 1.075.260	€ 981.657	-€ 93.604	-9%	€ 227.270	30%
Pronto Soccorso Infra RER	€ 381.062	€ 434.787	€ 426.752	-€ 8.035	-2%	€ 45.690	12%
Medici di Base, Farmaceutica, File F e Integrativa infra RER	€ 1.989.320	€ 2.901.755	€ 2.238.881	-€ 662.874	-23%	€ 249.561	13%
<b>TOTALE MOB. ATTIVA EXTRA RER</b>	<b>€ 1.974.912</b>	<b>€ 2.411.370</b>	<b>€ 2.411.370</b>	<b>€ 0</b>	<b>0%</b>	<b>€ 436.458</b>	<b>22%</b>
Degenza Extra RER	€ 643.993	€ 822.824	€ 822.824	€ 0	0%	€ 178.831	28%
Specialistica Extra RER	€ 416.545	€ 512.954	€ 512.954	€ 0	0%	€ 96.409	23%
Pronto Soccorso Extra RER	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Medici di Base, Farmaceutica, File F e Trasporti Extra RER	€ 914.374	€ 1.075.591	€ 1.075.591	€ 0	0%	€ 161.218	18%
<b>TOTALE ALTRE PRESTAZIONI DA AZ. SAN</b>	<b>€ 1.282.661</b>	<b>€ 1.256.770</b>	<b>€ 1.252.280</b>	<b>-€ 4.489</b>	<b>0%</b>	<b>-€ 30.381</b>	<b>-2%</b>
Ricavi da Az. Osp. S. Anna per Prestazioni Specialistiche	€ 171.430	€ 171.430	€ 171.430	€ 0	0%	€ 0	0%
Ricavi da Az. Osp. S. Anna per Servizi Non Sanitari	€ 1.111.231	€ 1.085.339	€ 1.080.850	-€ 4.489	0%	-€ 30.381	-3%
<b>Ricavi Mob. Extra RER a rimborso della CDC Private (partita di giro con i costi) (b)</b>	<b>€ 5.634.121</b>	<b>€ 8.044.429</b>	<b>€ 8.023.517</b>	<b>-€ 20.912</b>	<b>0%</b>	<b>€ 2.389.397</b>	<b>42%</b>
Degenza Extra RER a rimborso delle CDC Private	€ 5.438.868	€ 7.797.305	€ 7.797.305	€ 0	0%	€ 2.358.438	43%
Specialistica Extra RER a rimborso delle CDC Private	€ 195.253	€ 247.124	€ 226.212	-€ 20.912	-8%	€ 30.959	16%
<b>Specialistica Privata a Paganti (c)</b>	<b>€ 472.375</b>	<b>€ 258.833</b>	<b>€ 289.838</b>	<b>€ 31.005</b>	<b>12%</b>	<b>-€ 182.537</b>	<b>-39%</b>
<b>Ricavi per Mob. Internazionale (d)</b>	<b>€ 521.475</b>	<b>€ 521.475</b>	<b>€ 287.570</b>	<b>-€ 233.905</b>	<b>-45%</b>	<b>-€ 233.905</b>	<b>-45%</b>
<b>Prestazioni del Dip. San. Pubblica (e)</b>	<b>€ 975.137</b>	<b>€ 833.255</b>	<b>€ 928.316</b>	<b>€ 95.061</b>	<b>11%</b>	<b>-€ 46.821</b>	<b>-5%</b>
Igiene Pubblica	€ 168.899	€ 160.000	€ 161.168	€ 1.168	1%	-€ 7.731	-5%
Impiantistica Antinfortunistica	€ 268.079	€ 268.079	€ 248.151	-€ 19.927	-7%	-€ 19.927	-7%
Sanzioni	€ 266.848	€ 120.000	€ 155.649	€ 35.649	30%	-€ 111.200	-42%
Veterinario	€ 129.575	€ 137.302	€ 162.769	€ 25.467	19%	€ 33.194	26%
Altri Ricavi DSP	€ 141.737	€ 147.875	€ 200.580	€ 52.706	36%	€ 58.844	42%
<b>Ricavi per Prestazioni Intramoenia (f)</b>	<b>€ 2.124.595</b>	<b>€ 3.145.998</b>	<b>€ 3.569.509</b>	<b>€ 423.511</b>	<b>13%</b>	<b>€ 1.444.915</b>	<b>68%</b>
<b>Altri Ricavi (g)</b>	<b>€ 175.293</b>	<b>€ 155.173</b>	<b>€ 171.652</b>	<b>€ 16.479</b>	<b>11%</b>	<b>-€ 3.641</b>	<b>-2%</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie (a) + (b) + (c) + (d) + (e) + (f)</b>	<b>€ 19.413.421</b>	<b>€ 24.286.041</b>	<b>€ 23.828.280</b>	<b>-€ 457.761</b>	<b>-2%</b>	<b>€ 4.414.859</b>	<b>23%</b>

Tabela A.4)

L'aggregato decrementa rispetto bilancio di previsione 2021 di - € 457.761 euro e incrementa di + € 4.414.859 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. Le variazioni maggiormente significative sono:

- **Mobilità attiva infra:** riporta l'effettiva produzione 2021, fatta eccezione per la degenza, per la quale sono stati utilizzati i valori riportati nell'allegato 2 inviato con nota n. 353789 del 08/04/2022. Complessivamente tale aggregato decrementa di - € 764.510 euro rispetto al bilancio di previsione 2021, imputabile soprattutto ad una stima di somministrazione farmaci per pazienti in terapia che poi non sono proseguiti nel corso dell'anno, e incrementa di + € 641.374 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020, relativamente alla ripresa della produzione parzialmente arrestata nel corso del 2020 a seguito della pandemia.
- **Mobilità attiva extra:** tiene conto delle indicazioni Regionali inviate con nota n. 31379 del 09/05/2022, che confermano quanto già indicato nel bilancio di previsione 2021 (nota prot. 770020 del 27/08/2022), laddove il preconsuntivo 2021 deve riportare i valori di produzione effettiva 2020 a tariffe regionali vigenti. Tale indicazione determina maggiori ricavi per + 436.458 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **Altre prestazioni da aziende sanitarie:** questo aggregato contempla principalmente i rimborsi chiesti all'Azienda Ospedaliera per le utenze dell'immobile di corso Giovecca. L'aggregato decrementa rispetto bilancio di previsione 2021 di - € 4.489 di - € 30.381 rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **Mobilità extra Rer per prestazioni rese dalle Case di Cura Private a cittadini non residenti:** l'aggregato decrementa rispetto bilancio di previsione 2021 di - € 20.912 e incrementa di + € 2.389.397 rispetto al bilancio di esercizio 2020. In particolare, come da indicazioni Regionali,

è stato previsto per l'attività di ricovero ospedaliero un valore non superiore a quanto indicato nella tabella allegata alla nota prot. 0672925 del 22 luglio 2021 da considerare altresì, ai soli fini della liquidazione in acconto 2021. Tale importo determina la variazione incrementale rispetto il bilancio di esercizio 2020. Per quanto riguarda le prestazioni di specialistica ambulatoriale e termale, rispetto al tetto, la produzione è stata minore, ed è pertanto stato adeguato l'importo, con evidenza del decremento rispetto il bilancio di previsione 2021. Parimenti sono stati adeguati i costi.

- **Specialistica a privata paganti:** rispetto alla chiusura di bilancio tale aggregato incrementa di € 31.005 rispetto al bilancio di previsione 2021 e decremanta di - € 182.537 rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **I ricavi per mobilità internazionale** evidenziano un decremento di - € 233.905 sia rispetto al bilancio di previsione 2021 che rispetto al bilancio di esercizio 2020. Di pari importo sono movimentati i costi.
- **Le Prestazioni del Dipartimento di Sanità Pubblica** incrementano di + € 95.061 rispetto al bilancio di previsione 2021 e decrementato di - € 46.821 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020, laddove non è ancora stata del tutto ripresa l'attività ordinaria del dipartimento, coinvolto da marzo 2020 nella gestione della pandemia covid. L'area delle sanzioni è quella maggiormente in arretrato rispetto ai ricavi prodotti in passato.
- **Ricavi Intramoenia:** si rileva un incremento di + € 423.511 rispetto al bilancio di esercizio 2020 e di + € 1.444.915 rispetto al bilancio di previsione 2021, per l'aumento dei volumi prestazionali che sono tornati ai livelli pre-pandemia.
- **Altri ricavi:** incrementano di + € 16.479 rispetto al bilancio di esercizio 2020 e decrementano di - € 3.641 rispetto al bilancio di previsione 2021.

## A.5) Concorsi Recuperi e Rimborsi

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Rimborsi per FRNA	€ 622.601	€ 622.601	€ 496.372	-€ 126.229	-20%	-€ 126.229	-20%
Rimborsi da Pay Back: contributi a sostegno della garanzia dell'equilibrio economico finanziario			€ 4.254.000	€ 4.254.000		€ 4.254.000	
Rimborsi da Az. San. RER	€ 222.792	€ 246.368	€ 355.095	€ 108.726	44%	€ 132.302	59%
Rborsi da Soggetti Pubblici	€ 488.462	€ 347.634	€ 598.811	€ 251.177	72%	€ 110.348	23%
Rimborso oneri stipendiali (comandi attivi)	€ 574.074	€ 506.797	€ 553.216	€ 46.419	9%	-€ 20.858	-4%
Altri Concorsi e Recuperi da RER (finanziamento DPI)	€ 2.801.801	€ 55.000	€ 55.000	€ 0	0%	-€ 2.746.801	-98%
Altri Rimborsi	€ 389.649	€ 555.105	€ 698.465	€ 143.360	26%	€ 308.816	79%
<b>A.5) Concorsi rec. e rimborsi</b>	<b>€ 5.099.380</b>	<b>€ 2.333.506</b>	<b>€ 7.010.959</b>	<b>€ 4.677.453</b>	<b>200%</b>	<b>€ 1.911.578</b>	<b>37%</b>

Questo aggregato incrementa, sia rispetto al bilancio di previsione 2021 di + 4.677.453 euro sia rispetto al bilancio di esercizio 2020 di + 1.911.578 euro, principalmente per:

- Rimborsi FRNA: decrementano di – 126.229 euro sia rispetto al bilancio di previsione 2021 sia rispetto al bilancio di esercizio 2020;
- Rimborso da pay back: incrementano di + 4.254.000 sia rispetto al bilancio di previsione 2021 sia rispetto al bilancio di esercizio 2020 per effetto del contributo erogato a sostegno dell'equilibrio economico finanziario 2021;
- Rimborsi da Aziende sanitari della RER

- Rimborsi da soggetti pubblici
- Rimborso oneri stipendiali (comandi attivi)
- Altri concorsi e recuperi da RER: l'aggregato decrementa per effetto della diversa contabilizzazione del contributo erogato dalla Regione a copertura dei rimborsi per DPI alle strutture socio sanitarie, contabilizzato come da indicazioni regionali nell'aggregato A.1.a del Finanziamento Indistinto.
- Altri Rimborsi

#### A.6) Compartecipazione alla spesa

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
A.6) Compartecipazioni alla spesa	€ 5.412.565	€ 6.112.668	€ 8.710.128	€ 2.597.461	42%	€ 3.297.564	61%

Tabella A.6)

La compartecipazione alla spesa 2021, per effetto della ripresa dell'attività specialistica ambulatoriale, ha registrato un incremento sia rispetto al bilancio di previsione 2021 di + 2.597.461 euro, sia rispetto al bilancio di esercizio 2020 di + 3.297.564 euro. Tale valore non raggiunge, tuttavia, gli andamenti pre-pandemia dell'anno 2019, come meglio dettagliato nella tabella di seguito riportata:

	Bil Es 2019	Bil Es 2020	Bil Es 2021
<b>Compartecipazione alla spesa (Ticket)</b>	<b>9.957.011,04</b>	<b>5.412.564,64</b>	<b>8.710.128,30</b>
Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.747.782,68	5.338.332,90	8.441.630,40
Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	209.228,36	74.231,74	268.497,90

#### A.7) Sterilizzazione Quote Ammortamento

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
A.7) Sterilizzazione quote ammortamento	€ 6.197.505	€ 6.197.505	€ 6.740.420	€ 542.916	9%	€ 542.916	9%

Tabella A.7)

Le sterilizzazioni incrementano di + 542.916 euro sia rispetto al bilancio di previsione 2021 sia rispetto al bilancio di esercizio 2020. Per contro aumentano anche gli ammortamenti. Il saldo delle due poste è migliorativo rispetto al bilancio di esercizio 2020 come si evidenzia nella tabella di seguito riportata:

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021
Totale Sterilizzazioni	€ 6.197.505	€ 6.197.505	€ 6.740.420
Totale Ammortamenti	€ 9.501.220	€ 9.501.220	€ 9.904.857
<b>diff</b>	<b>-€ 3.303.715</b>	<b>-€ 3.303.715</b>	<b>-€ 3.164.437</b>

#### A.9) Altri Ricavi

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Rimborsi per Corsi di Formazione	€ 22.907	€ 82.226	€ 76.876	-€ 5.349	-7%	€ 53.969	236%
Ricavi da Macchine Distributrici	€ 172.301	€ 172.301	€ 170.750	-€ 1.551	-1%	-€ 1.551	-1%
Sanzioni Mancata Disdetta	€ 178.765	€ 20.000	€ 9.838	-€ 10.162	-51%	-€ 168.927	-94%
Fitti Attivi	€ 477.154	€ 426.000	€ 423.923	-€ 2.077	0%	-€ 53.231	-11%
Utilizzo Fondi ALPI	€ 4.647	€ 18.000	€ 9.602	-€ 8.398	-47%	€ 4.955	107%
Utilizzo Fondi Incentivi Art. 113 D. Lgs. 50/2016	€ 0	€ 30.004	€ 39.856	€ 9.852	33%	€ 39.856	
Altri Ricavi	€ 0	€ 0	€ 8.966	€ 8.966		€ 8.966	
<b>A.9) Altri ricavi</b>	<b>€ 855.774</b>	<b>€ 748.530</b>	<b>€ 739.812</b>	<b>-€ 8.718</b>	<b>-1%</b>	<b>-€ 115.962</b>	<b>-14%</b>

Tabella A.9)

Gli scostamenti di – 8.718 euro rispetto al bilancio preventivo 2021 e di – 115.962 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020 sono relativi a:

- **Rimborsi per corsi di formazione:** - 5.349 euro rispetto al bilancio preventivo 2021 e + 53.969 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020 per la ripresa dell'attività formativa che nel 2020 si era rallentata a seguito della pandemia Covid;
- **Ricavi da Macchine Distributrici:** decrementano sia rispetto il bilancio di previsione 2021 sia rispetto il bilancio di esercizio 2020 di - € 1.551.
- **Sanzioni Mancata Disdetta.** A decorrere dal 1/8/2021 è stata reintrodotta su indicazioni regionali (vedi note 15164 e 22292) l'applicazione della sanzione amministrativa (c.d Malus, ai sensi della L.R. n. 2/2016) sospesa dal 23/02/2020. La ripresa di invio delle sanzioni da ottobre 2021 non ha portato gli incassi stimati in sede di preventivo, determinando un decremento di - € 10.162 rispetto alla previsione, in quanto il passaggio a pagoPA modello 3, avvenuto in data 18/03/2021, ha comportato la revisione dell'intera procedura informatica del recupero crediti, che ha causato dei ritardi nella ripresa dell'attività programmata. Si rileva inoltre un decremento rispetto al bilancio di esercizio 2020 pari a - € 168.927.
- **Fitti attivi:** decrementano rispetto al bilancio di previsione 2021 di - € 2.077 e rispetto al bilancio di esercizio 2020 di - € 1.551.
- **Utilizzo Fondi ALPI:** decrementa di -€ 8.398 rispetto al bilancio preventivo 2021 e incrementa di + € 4.955 rispetto al bilancio di esercizio 2020 per effetto dell'uso delle quote accantonate a tal fine.
- **Utilizzo Fondi Incentivi Art. 113 D. Lgs. 50/2016:** decrementa di € 9.852 rispetto al bilancio preventivo 2021 e incrementa di + € 39.856 rispetto al bilancio di esercizio 2020 per gare d'appalto gestite con personale dipendente.

## B) Costi Della Produzione

La tabella seguente illustra la composizione analitica dei costi di produzione:

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
<b>B.1) Acquisto di Beni</b>	<b>€ 63.363.771</b>	<b>€ 62.880.454</b>	<b>€ 65.183.961</b>	<b>€ 2.303.507</b>	<b>3,66%</b>	<b>€ 1.820.190</b>	<b>2,87%</b>
B.1.a) Beni Sanitari	€ 58.326.370	€ 58.983.817	€ 63.273.426	€ 4.289.609	7,27%	€ 4.947.055	8,48%
B.1.b) Beni Non Sanitari	€ 5.037.401	€ 3.896.637	€ 1.910.536	-€ 1.986.102	-50,97%	-€ 3.126.865	-62,07%
<b>B.2) Acquisto di Servizi Sanitari</b>	<b>€ 460.386.725</b>	<b>€ 480.891.526</b>	<b>€ 482.065.794</b>	<b>€ 1.174.268</b>	<b>0,24%</b>	<b>€ 21.679.069</b>	<b>4,71%</b>
B.2.a) Medicina di Base	€ 45.617.983	€ 46.695.150	€ 46.102.512	-€ 592.638	-1,27%	€ 484.528	1,06%
B.2.b) Farmaceutica	€ 44.964.345	€ 44.720.857	€ 45.752.534	€ 1.031.677	2,31%	€ 788.189	1,75%
B.2.c) Ass.za Specialistica Ambulatoriale	€ 70.389.762	€ 74.511.224	€ 79.865.596	€ 5.354.373	7,19%	€ 9.475.834	13,46%
B.2.d) Ass.za Riabilitativa	€ 103.704	€ 137.068	€ 125.204	-€ 11.864	-8,66%	€ 21.500	20,73%
B.2.e) Ass.za Integrativa	€ 1.750.093	€ 1.751.847	€ 1.813.531	€ 61.685	3,52%	€ 63.438	3,62%
B.2.f) Ass.za Protesica	€ 3.819.918	€ 3.830.859	€ 4.443.633	€ 612.774	16,00%	€ 623.715	16,33%
B.2.g) Ass.za Ospedaliera	€ 169.388.374	€ 170.213.654	€ 167.806.258	-€ 2.407.396	-1,41%	-€ 1.582.117	-0,93%
B.2.h) Ass.za Psichiatrica	€ 4.780.734	€ 5.152.900	€ 5.175.845	€ 22.945	0,45%	€ 395.111	8,26%
B.2.i) Prestaz.di distribuzione farmaci (File F)	€ 35.964.914	€ 37.235.017	€ 38.382.829	€ 1.147.812	3,08%	€ 2.417.915	6,72%
B.2.j) Prestazioni Termali	€ 622.141	€ 531.994	€ 728.956	€ 196.963	37,02%	€ 106.815	17,17%
B.2.k) Trasporti Sanitari	€ 3.691.888	€ 4.210.172	€ 4.222.712	€ 12.540	0,30%	€ 530.824	14,38%
B.2.l) Prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	€ 52.368.849	€ 58.012.225	€ 53.668.273	-€ 4.343.952	-7,49%	€ 1.299.424	2,48%
B.2.m) Compartecipazione al personale per attività libero professionale	€ 1.620.677	€ 2.443.031	€ 2.805.918	€ 362.887	14,85%	€ 1.185.241	73,13%
B.2.n) Rimborsi, Assegni e contributi sanitari	€ 7.941.360	€ 8.760.660	€ 8.402.573	-€ 358.087	-4,09%	€ 461.213	5,81%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	€ 8.218.497	€ 11.413.437	€ 12.341.765	€ 928.328	8,13%	€ 4.123.268	50,17%
B.2.p) Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria	€ 9.143.485	€ 11.271.433	€ 10.427.656	-€ 843.778	-7,49%	€ 1.284.170	14,04%
B.2.q) Costi per differenziale TUC	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	
<b>B.3) Acquisto di Servizi Non Sanitari</b>	<b>€ 27.213.791</b>	<b>€ 32.083.229</b>	<b>€ 33.010.350</b>	<b>€ 927.121</b>	<b>2,89%</b>	<b>€ 5.796.560</b>	<b>21,30%</b>
B.3.a) Servizi Non Sanitari	€ 26.014.654	€ 29.896.011	€ 31.374.315	€ 1.478.304	4,94%	€ 5.359.661	20,60%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	€ 911.567	€ 1.718.112	€ 1.205.753	-€ 512.359	-29,82%	€ 294.187	32,27%
B.3.c) Formazione	€ 287.570	€ 469.105	€ 430.282	-€ 38.824	-8,28%	€ 142.712	49,63%
<b>B.4) Manutenzione e Riparazione</b>	<b>€ 10.928.310</b>	<b>€ 11.578.829</b>	<b>€ 11.646.140</b>	<b>€ 67.310</b>	<b>0,58%</b>	<b>€ 717.830</b>	<b>6,57%</b>
<b>B.5) Godimento Beni di Terzi</b>	<b>€ 3.498.415</b>	<b>€ 3.456.549</b>	<b>€ 3.406.341</b>	<b>-€ 50.209</b>	<b>-1,45%</b>	<b>-€ 92.074</b>	<b>-2,63%</b>
<b>B.6) Costi del Personale</b>	<b>€ 149.175.579</b>	<b>€ 153.450.475</b>	<b>€ 154.026.019</b>	<b>€ 575.544</b>	<b>0,38%</b>	<b>€ 4.850.440</b>	<b>3,25%</b>
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>€ 2.161.154</b>	<b>€ 2.089.028</b>	<b>€ 2.468.235</b>	<b>€ 379.207</b>	<b>18,15%</b>	<b>€ 307.081</b>	<b>14,21%</b>
<b>B.8) Ammortamenti</b>	<b>€ 9.501.220</b>	<b>€ 9.501.220</b>	<b>€ 9.904.857</b>	<b>€ 403.637</b>	<b>4,25%</b>	<b>€ 403.637</b>	<b>4,25%</b>
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>€ 1.521.000</b>	<b>€ 1.521.000</b>	<b>€ 987.000</b>	<b>-€ 534.000</b>	<b>-35,11%</b>	<b>-€ 534.000</b>	<b>-35,11%</b>
<b>B.10) Variazione delle Rimanenze</b>	<b>-€ 3.853.206</b>	<b>-€ 586.085</b>	<b>€ 385.141</b>	<b>€ 971.226</b>	<b>-165,71%</b>	<b>€ 4.238.347</b>	<b>-110,00%</b>
<b>B.11) Accantonamenti</b>	<b>€ 18.036.660</b>	<b>€ 5.420.724</b>	<b>€ 10.068.371</b>	<b>€ 4.647.647</b>	<b>85,74%</b>	<b>-€ 7.968.289</b>	<b>-44,18%</b>
<b>Totale Costi di Produzione B)</b>	<b>€ 741.933.417</b>	<b>€ 762.286.948</b>	<b>€ 773.152.209</b>	<b>€ 10.865.260</b>	<b>1,43%</b>	<b>€ 31.218.792</b>	<b>4,21%</b>

I costi di produzione presentano complessivamente un incremento di + 10,8 mln di euro rispetto al bilancio di previsione 2021 (+ 1,43%) e di + 31,2 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2020 (+ 4,2%).

I diversi aggregati del costo di produzione hanno subito variazioni incrementative e decrementative che sono di seguito analizzate.

### B.1) Acquisto di Beni

Per meglio comprendere la dinamica delle variazioni sul consumo dei beni si propone un'analisi comprensiva delle rimanenze finali.

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Farmaci (con Aosp)	€ 34.647.067	€ 34.839.101	€ 35.737.696	€ 898.595	3%	€ 1.090.630	3%
Farmaci Innovativi Finanziati	€ 1.726.348	€ 1.691.795	€ 1.494.758	-€ 197.037	-12%	-€ 231.590	-13%
<b>Totale Farmaci</b>	<b>€ 36.373.414</b>	<b>€ 36.530.896</b>	<b>€ 37.232.454</b>	<b>€ 701.558</b>	<b>2%</b>	<b>€ 859.040</b>	<b>2%</b>
Ossigeno	€ 215.696	€ 270.000	€ 261.482	-€ 8.518	-3%	€ 45.786	21%
Vaccini con AIC e senza AIC	€ 2.788.034	€ 3.320.000	€ 3.949.282	€ 629.282	19%	€ 1.161.249	42%
Emoderivati compresi quelli da CRS	€ 3.874.849	€ 3.790.978	€ 4.246.593	€ 455.615	12%	€ 371.745	10%
Altri Prodotti Farmaceutici	€ 338.630	€ 354.000	€ 475.380	€ 121.380	34%	€ 136.750	40%
<b>SPESA PER L'ACQUISTO OSPEDALIERO DI FARMACI</b>	<b>€ 43.590.623</b>	<b>€ 44.265.874</b>	<b>€ 46.165.192</b>	<b>€ 1.899.318</b>	<b>4%</b>	<b>€ 2.574.569</b>	<b>6%</b>
<b>SPESA PER L'ACQUISTO OSPEDALIERO DI FARMACI (al netto dei Farmaci Innovativi e Ossigeno)</b>	<b>€ 41.648.579</b>	<b>€ 42.304.079</b>	<b>€ 44.408.952</b>	<b>€ 2.104.873</b>	<b>5%</b>	<b>€ 2.760.373</b>	<b>7%</b>
Dispositivi (medici, attivi, non attivi) comprensivi degli acquisti da Az San Rer	€ 10.546.950	€ 10.929.993	€ 12.988.654	€ 2.058.661	19%	€ 2.441.704	23%
Dispositivi IVD	€ 1.125.708	€ 1.530.000	€ 1.811.883	€ 281.883	18%	€ 686.175	61%
Prodotti per Emodialisi	€ 102.616	€ 130.000	€ 152.830	€ 22.830	18%	€ 50.214	49%
Altri Dispositivi	€ 91.992,39	€ 118.000,00	€ 100.310,19	-€ 17.690	-15%	€ 8.318	9%
<b>DISPOSITIVI</b>	<b>€ 11.867.267</b>	<b>€ 12.707.993</b>	<b>€ 15.053.677</b>	<b>€ 2.345.684</b>	<b>18%</b>	<b>€ 3.186.410</b>	<b>27%</b>
<b>ALTRI BENI SANITARI</b>	<b>€ 1.402.041</b>	<b>€ 1.423.864</b>	<b>€ 1.437.984</b>	<b>€ 14.120</b>	<b>1%</b>	<b>€ 35.943</b>	<b>3%</b>
<b>TOTALE BENI SANITARI (CON RIMANENZE FINALI)</b>	<b>€ 56.859.931</b>	<b>€ 58.397.732</b>	<b>€ 62.656.853</b>	<b>€ 4.259.121</b>	<b>7%</b>	<b>€ 5.796.922</b>	<b>10%</b>
Prodotti Alimentari	€ 137.460	€ 118.000	€ 132.187	€ 14.187	12%	-€ 5.273	-4%
Guardaroba e Convivenza	€ 1.200.109	€ 2.200.000	€ 1.269.432	-€ 930.568	-42%	€ 69.323	6%
Carburanti	€ 366.099	€ 450.000	€ 455.785	€ 5.785	1%	€ 89.686	24%
Cancelletta, Stampati e Toner	€ 368.635	€ 611.000	€ 571.111	-€ 39.889	-7%	€ 202.476	55%
Articoli Manutentivi	€ 361.496	€ 330.000	€ 292.429	-€ 37.571	-11%	-€ 69.067	-19%
Altri Beni Non sanitari	€ 216.836	€ 187.637	€ 191.306	€ 3.669	2%	-€ 25.530	-12%
<b>TOTALE BENI NON SANITARI (CON RIMANENZE FINALI)</b>	<b>€ 2.650.634</b>	<b>€ 3.896.637</b>	<b>€ 2.912.249</b>	<b>-€ 984.388</b>	<b>-25%</b>	<b>€ 261.615</b>	<b>10%</b>
<b>TOTALE BENI (CON RIMANENZE FINALI)</b>	<b>€ 59.510.565</b>	<b>€ 62.294.369</b>	<b>€ 65.569.102</b>	<b>€ 3.274.733</b>	<b>5%</b>	<b>€ 6.058.537</b>	<b>10%</b>

Relativamente al consumo dei beni si registra un incremento di 3,2 mln di euro (+ 5%) rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + 6,05 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2020 (+ 10%).

**Spesa per l'acquisto ospedaliero dei farmaci.** Il 2021 è stato caratterizzato dalle seguenti variazioni:

- **Farmaci per ED e farmaci per consumi interni:** incrementano di + € 898.595 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + € 1.090.630 rispetto al bilancio di esercizio 2020 soprattutto per effetto dei maggiori costi per i farmaci passati in DPC (Antidiabete, BCPO e altre molecole). Si registrano decrementi relativi ai farmaci NAO, alle terapie orali oncologiche, alla SMA (Spinraza) e alla terapia sostitutiva enzimatica per malattia rara.
- **Farmaci Innovativi:** i farmaci innovativi evidenziano un assorbimento del fondo pari al 84,57% come riportato nella tabella che segue:

Farmaci innovativi oncologici gruppo A			Farmaci innovativi non oncologici			Farmaci oncologici gruppo B(al netto mobilità extra RER)			Totale			
FONDO 2021	Gen.Dic 2021	Assorbimento o spesa gen-dic 2021	FONDO 2021	Gen.Dic 2021	Assorbimento spesa gen-dic 2021	FONDO 2021	Gen.Dic 2021	Assorbimento spesa gen-dic 2021	FONDO 2021	Gen.Dic 2021	diff	Assorbimento spesa gen-dic 2021
588.216	550.987	93,7%	606.962	371.531	61,2%	572.239	572.240	100,0%	1.767.417	1.494.758	-272.659	84,57%

- I **vaccini** incrementano di + € 629.282 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + € 1.161.249 rispetto al bilancio di esercizio 2020 a seguito della ripresa dell'attività vaccinale pediatrica sospesa parzialmente nell'anno 2020 e per i considerevoli incrementi avuti nella vaccinazione antinfluenzale.  
(aggiungere tabella per ATC)
- **Emoderivati con Aic** incrementano di + € 455.615 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + € 371.745 rispetto al bilancio di esercizio 2020. Tale aggregato viene parzialmente finanziato relativamente ai fattori della coagulazione. Si segnala che nel corso del 2021 si sono avuti



incrementi per pazienti in terapia con Elocta 3000UI (2 pazienti in più che hanno iniziato terapia nell'ultimo trimestre 2020).

Complessivamente la spesa per acquisto ospedaliero dei farmaci ha visto un incremento di + € 1.899.318 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + € 2.574.569 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

La variazione dell'acquisto ospedaliero al netto dei farmaci innovativi e dell'ossigeno è stata pari al + 7% (2021 vs 2020) a fronte di un obiettivo regionale pari al + 4%.

**Dispositivi.** Tale aggregato evidenzia un incremento di + € 2.058.661 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + € 2.574.569 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

Si rileva la ripresa dell'attività sanitaria parzialmente rallentata durante l'evento pandemico del 2020 (cardiologia per dispositivi impiantabili attivi, chirurgie e urologie). Tra questi beni rientrano anche i dispositivi quali i guanti che sono incrementati per il trascinarsi sul 2021 dei maggiori costi determinati dall'applicazione delle procedure anti-covid, mentre altri beni di consumo per i reparti covid registrano dei decrementi. Per i guanti si evidenzia che si sono utilizzate le scorte 2021 delle forniture ricevute dalle Aziende Sanitarie di Parma e Reggio Emilia. Si rileva, inoltre, che alcuni incrementi sono stati causati dalla progressiva cessazione delle forniture gratuite della Protezione Civile che avevano soddisfatto buona parte dei fabbisogni dell'anno 2020.

**Altri beni sanitari.** L'aggregato incrementa di + € 14.120 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + € 35.943 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

**Beni non sanitari.** L'aggregato decrementa di - € 984.388 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + € 261.615 rispetto al bilancio di esercizio 2020. Quest'ultimo incremento è stato registrato soprattutto per i maggiori consumi di cancelleria, supporti informatici e altri articoli necessari al funzionamento degli hub vaccinali anti-covid e per effetto dell'utilizzo di materiale di guardaroba (mascherine, camici e tute) a scorta (facente parte delle forniture di Reggio Emilia e Parma).

Gli aggregati ministeriali sono di seguito riepilogati:

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	€ 58.326.370	€ 58.983.817	€ 63.273.426	€ 4.289.609	7%	€ 4.947.055	8%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	€ 5.037.401	€ 3.896.637	€ 1.910.536	-€ 1.986.102	-51%	-€ 3.126.865	-62%
<b>Totale Beni Senza Variazione Rimanenze B.1)</b>	<b>€ 63.363.771</b>	<b>€ 62.880.454</b>	<b>€ 65.183.961</b>	<b>€ 2.303.507</b>	<b>4%</b>	<b>€ 1.820.190</b>	<b>3%</b>
B.10) Variazione delle Rimanenze	-€ 3.853.206	-€ 586.085	€ 385.141	€ 971.226	-166%	€ 4.238.347	-110%
<b>Totale Beni Con Variazione Rimanenze B.1) + B.10)</b>	<b>€ 59.510.565</b>	<b>€ 62.294.369</b>	<b>€ 65.569.102</b>	<b>€ 3.274.733</b>	<b>5%</b>	<b>€ 6.058.537</b>	<b>10%</b>

Tabella B.1) e B.10)

## B.2) Acquisto di Servizi Sanitari

### B.2.a) MEDICINA DI BASE

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Medici di Base	€ 33.077.554	€ 33.600.000	€ 33.500.000	-€ 100.000	0%	€ 422.446	1%
Pediatri di Libera Scelta	€ 5.657.451	€ 5.700.000	€ 5.700.000	€ 0	0%	€ 42.549	1%
Continuità assistenziale	€ 4.286.231	€ 4.990.000	€ 4.569.292	-€ 420.708	-8%	€ 283.061	7%
Medicina dei servizi territoriali	€ 525.633	€ 450.000	€ 385.326	-€ 64.674	-14%	-€ 140.307	-27%
Medici dell'emergenza	€ 1.522.010	€ 1.420.000	€ 1.406.374	-€ 13.626	-1%	-€ 115.637	-8%
Medicina di base infra ed extra RER	€ 549.104	€ 535.150	€ 541.520	€ 6.371	1%	-€ 7.584	-1%
<b>Totale Medicina di Base</b>	<b>€ 45.617.983</b>	<b>€ 46.695.150</b>	<b>€ 46.102.512</b>	<b>-€ 592.638</b>	<b>-1%</b>	<b>€ 484.528</b>	<b>1%</b>

Tabella B.2.a)

Relativamente ai **Medici di Medicina Generale** l'anno 2021 ha registrato l'apertura di 4 nuove Medicine di Gruppo. Lo stato emergenziale derivante dalla Pandemia Covid 19 ha comportato un considerevole aumento delle vaccinazioni antinfluenzali e delle vaccinazioni Covid 19. L'impatto economico dell'attività vaccinale covid è stato pari ad euro 1.137.623,76. Si registrano inoltre 27.395,09 euro per un medico di base che svolge attività USCA. Per l'effetto combinato dell'aumento covid e del risparmio su altre attività tale aggregato decrementa di - 100.000 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e incrementa di + 422.446 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020.

I **Pediatri di Libera Scelta** registrano un incremento di + 42.549 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. Sono stati rilevati costi covid delle USCA pediatriche pari ad euro 612,50.

Relativamente alla **Continuità Assistenziale** si rileva il trascinarsi dei costi dei Medici USCA per 12 mesi (il 2020 aveva impattato per 9 mesi). Tale costo per l'anno 2021 è stato pari a 924.770,52 euro. Complessivamente questa voce decrementa di -€ 420.708 rispetto al bilancio preventivo 2021 e incrementa di + € 283.061 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

La **Medicina dei servizi territoriali** a seguito delle rinunce all'incarico da parte di alcuni titolari decrementa per -€ 64.674 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di - € 140.307 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

Per i **Medici SET** si evidenzia un decremento di - € 13.626 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di - € 115.637 rispetto al bilancio di esercizio 2020 per due effetti di segno opposto: da un lato gli incrementi per il premio covid medici MET (per il quale è stato erogato, a seguito della liquidazione, il relativo finanziamento a copertura) e per i costi dei medici MET impiegati nell'attività aggiuntiva di vaccinazione covid e dall'altro un decremento per un numero di medici in servizio minore rispetto all'anno 2021.

La **Medicina di base in mobilità** (infra ed extra RER) incrementa di € 6.371 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di - € 7.584 rispetto al bilancio di esercizio 2020. La mobilità infra è esposta all'effettivo valore 2021, mentre l'extra è stata inserita per un valore pari al - 18% rispetto alla produzione 2019 come da indicazioni regionali.

B.2.b) e B.2.i) FARMACEUTICA

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Farmaceutica convenzionata	€ 43.706.676	€ 43.488.142	€ 44.061.737	€ 573.595	1,32%	€ 355.062	1%
Farmaceutica convenzionata Remunerazione Aggiuntiva	€ 0	€ 0	€ 448.433	€ 448.433		€ 448.433	
Farmaceutica convenzionata in mobilità	€ 1.257.670	€ 1.232.715	€ 1.242.364	€ 9.649	1%	-€ 15.306	-1%
<b>B.2.b) Farmaceutica</b>	<b>€ 44.964.345</b>	<b>€ 44.720.857</b>	<b>€ 45.752.534</b>	<b>€ 1.031.677</b>	<b>2%</b>	<b>€ 788.189</b>	<b>2%</b>
Somministrazione Farmaci in provincia	€ 28.453.881	€ 29.118.068	€ 29.757.118	€ 639.051	2%	€ 1.303.237	5%
Somministrazione Farmaci fuori provincia	€ 4.396.578	€ 5.052.875	€ 5.375.285	€ 322.410	6%	€ 978.706	22%
Somministrazione Farmaci fuori rer	€ 1.490.657	€ 1.358.154	€ 1.358.154	€ 0	0%	-€ 132.503	-9%
Somministrazione Farmaci a stranieri	€ 75.327	€ 50.662	€ 44.058	-€ 6.604	-13%	-€ 31.269	-42%
Servizio Distribuzione Farmaci per Conto	€ 1.548.471	€ 1.655.258	€ 1.848.214	€ 192.956	12%	€ 299.743	19%
<b>B.2.i) Prestaz.di distribuzione farmaci (File F)</b>	<b>€ 35.964.914</b>	<b>€ 37.235.017</b>	<b>€ 38.382.829</b>	<b>€ 1.147.812</b>	<b>3%</b>	<b>€ 2.417.915</b>	<b>7%</b>
<b>Totale Acquisiti per Farmaceutica e Distribuzione Farmaci</b>	<b>€ 80.929.259</b>	<b>€ 81.955.873</b>	<b>€ 84.135.363</b>	<b>€ 2.179.490</b>	<b>3%</b>	<b>€ 3.206.104</b>	<b>4%</b>

Tabella B.2.b) e B.2.i)

La spesa farmaceutica territoriale (convenzionata e distribuzione farmaci file F) evidenzia uno scostamento di + 2.179.490 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + 3.206.195 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. Di seguito l'analisi di dettaglio delle singole variazioni.

**Farmaceutica Convenzionata.** La previsione 2021 per tale aggregato recepiva l'obiettivo regionale assegnato, che era pari al - 0,5% (2021 vs 2020). Nel mese di settembre 2021 sono stati trasferiti dall'esclusiva erogazione Diretta alla DPC la seconda parte dei farmaci del diabete (prima trince inserita a luglio 2020) e dalla diretta alla Convenzionata dei farmaci a corollario della terapia dei medesimi pazienti.

Inoltre sono stati trasferiti dalla Farmaceutica Convenzionata alla DPC le associazioni precostituite per il trattamento della BPCO (duplice e triplice terapia), il tapentadolo (dolore cronico) e il pregabalin (dolore neuropatico).

Il dato di bilancio comprende quanto erogato nei confronti delle farmacie rurali.

L'Azienda USL di Ferrara ha chiuso il 2021 con un + 0,7% rispetto ad una media regionale del + 1,6%. Tale scostamento è in parte imputabile alla manovra relativa alla DPC in quanto da metà novembre 2021, la Regione ha comunicato la sospensione dell'erogazione in DPC dei farmaci per la BPCO e del dolore (tapentadolo e pregabalin) e, pertanto, sono stati eliminati dalla lista quei farmaci che dovevano determinare una riduzione consistente della spesa farmaceutica convenzionata. A ciò si accompagna un'attitudine prescrittiva a livello territoriale molto elevata (questa provincia è tra i primi posti per la spesa netta procapite pesata) soprattutto nei territori a maggiore disagio sociale.

netta convenzionata			
OBJ 2021			var. gen-dic 2021 vs 2020
Aziende	Importo (€)	var. vs 2020	
AUSL Piacenza	29.103.762	0,2%	0,3%
AUSL Parma AOU Parma	43.610.303	0,0%	1,5%
AUSL Reggio E.	49.525.349	0,0%	1,4%
Modena <sup>*</sup> AOU Modena	73.147.120	0,1%	2,0%
AUSL Bologna AOU Bologna	101.370.679	-0,2%	0,2%
IOR			
Imola	15.830.947	-0,4%	0,5%
AUSL Ferrara AOU Ferrara	43.475.308	-0,5%	0,7%
AUSL Romagna IRST	118.686.108	0,7%	3,5%
<b>Emilia-Romagna</b>	<b>474.749.576</b>	<b>0,1%</b>	<b>1,6%</b>

Questo determina un incremento di costi rispetto al bilancio preventivo 2021 di + € 573.595 e di + € 355.062 rispetto bilancio di esercizio 2020.

**Farmaceutica Convenzionata – Remunerazione aggiuntiva:** a partire dall'anno 2021, in applicazione del Decreto 11 agosto 2021 (G.U. 29 ottobre 2021) viene riconosciuta in via sperimentale una remunerazione aggiuntiva alle farmacie per il rimborso dei farmaci erogati in regime di Servizio sanitario nazionale, al fine di rafforzare strutturalmente la resilienza, la prossimità e la tempestività di risposta del Servizio sanitario nazionale. Tale costo è stato pari per l'anno 2021 ad € 448.433 per il quale si è ricevuto parziale contributo di euro 372.450, con una differenza a carico del bilancio aziendale di euro 75.982, come meglio dettagliato nella tabella seguente:

	Consuntivo 2021
ASSISTENZA FARMACEUTICA DA PRIVATO	391.185,71
ASSISTENZA FARMACEUTICA DA PUBBLICO	57.247,23
<b>Totale costi Remunerazione Aggiuntiva</b>	<b>448.432,94</b>
<b>Ricavi - Remunerazione Agg.va Farmacie</b>	<b>372.450,48</b>
<b>Diff su bilancio Aziendale</b>	<b>75.982,46</b>

**Farmaceutica convenzionata in mobilità infra ed extra.** Tale voce di spesa ha tenuto conto delle indicazioni Regionali per la mobilità extra (-18% vs produzione 2019). La mobilità infra è esposta al valore effettivo di produzione 2021. Si rileva pertanto una variazione complessiva di + € 9.649 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di - € 15.306 rispetto al bilancio 2020.

**Somministrazione Farmaci in Provincia** vede un incremento di + 639.051 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di 1.303.237 rispetto al bilancio di esercizio 2020, principalmente per maggiori farmaci erogati per malattia rara (galsulfase), per malattie oncoematologiche e per sclerosi multipla. Si rileva, inoltre, che l'erogazione diretta è ritornata a regime rispetto all'anno 2020, quando l'attività ambulatoriale era stata ridotta a causa Pandemia da Covid-19 nel periodo marzo-giugno 2020, con conseguente riduzione della prescrizione dei farmaci. Tale valore è stato comunicato dall'Azienda Ospedaliera di Ferrara e recepito tramite la matrice degli scambi.

**Farmaci Fuori Provincia.** Il valore previsto corrisponde all'erogato effettivo 2021 come da indicazioni tecnico-contabili della Regione e come comunicato dalle Aziende Sanitarie tramite la matrice degli scambi. Si evidenzia un incremento di + € 322.410 rispetto al bilancio preventivo 2021 e di + € 978.706 rispetto al bilancio di esercizio 2020 concentrato nell'Azienda USL e nell'Azienda Ospedaliera di Bologna. La voce di spesa più consistente, nella quale si registra l'aumento maggiore, è quella relativa a trattamenti farmacologici per pazienti cronici o comunque presi in carico per terapie prolungate.

**Farmaci fuori RER.** Sono state recepite le indicazioni Regionali e pertanto sono stati inseriti i valori di produzione 2019 decurtati del - 18%. Si evidenziano minori costi rispetto al bilancio di esercizio 2020 per - 132.503 euro. Il preventivo 2021 teneva già conto di questa indicazione.

**Farmaci a stranieri.** Tale aggregato decrementa di - € 6.604 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di - € 31.269 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

**Servizio di Farmaceutica in distribuzione diretta.** Si evidenzia un incremento pari a + € 192.956 rispetto al bilancio preventivo 2021 e di + € 299.743 rispetto al bilancio di esercizio 2020 per effetto del passaggio in distribuzione per conto delle associazioni precostituite per il trattamento della BPCO (duplice e triplice terapia), del tapentadolo (dolore cronico) e del pregabalin (dolore neuropatico), come già indicato nella sezione della farmaceutica convenzionata.

## B.2.c) SPECIALISTICA

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
<b>TOTALE SPECIALISTICA DELLA PROVINCIA</b>	<b>€ 41.181.504</b>	<b>€ 44.168.452</b>	<b>€ 48.100.000</b>	<b>€ 3.931.548</b>	<b>9%</b>	<b>€ 6.918.496</b>	<b>17%</b>
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)	€ 38.153.562	€ 41.085.011	€ 45.044.380	€ 3.959.369	10%	€ 6.890.818	18%
Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)	€ 3.027.942	€ 3.083.441	€ 3.055.620	-€ 27.821	-1%	€ 27.678	1%
<b>TOTALE SPECIALISTICA INFRA RER</b>	<b>€ 4.556.897</b>	<b>€ 5.267.307</b>	<b>€ 5.650.976</b>	<b>€ 383.669</b>	<b>7%</b>	<b>€ 1.094.079</b>	<b>24%</b>
Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	€ 4.269.313	€ 5.003.438	€ 5.334.421	€ 330.983	7%	€ 1.065.108	25%
Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Regione	€ 287.584	€ 263.868	€ 316.555	€ 52.687	20%	€ 28.970	10%
<b>SPECIALISTICA EXTRA RER</b>	<b>€ 10.381.712</b>	<b>€ 9.550.005</b>	<b>€ 9.550.005</b>	<b>€ 0</b>	<b>0%</b>	<b>-€ 831.708</b>	<b>-8%</b>
<b>Altre Prestazioni di Specialistica da Az. san. Della RER (tra cui Accordi a latere con Azienda Ospedaliera)</b>	<b>€ 1.875.360</b>	<b>€ 2.375.772</b>	<b>€ 2.444.379</b>	<b>€ 68.607</b>	<b>3%</b>	<b>€ 569.019</b>	<b>30%</b>
<b>Specialistica convenzionata interna</b>	<b>€ 7.101.453</b>	<b>€ 7.492.528</b>	<b>€ 7.721.639</b>	<b>€ 229.111</b>	<b>3%</b>	<b>€ 620.186</b>	<b>9%</b>
<b>Specialistica Privato Accreditato e Altre Strutture Convenzionate</b>	<b>€ 5.023.130</b>	<b>€ 5.335.687</b>	<b>€ 6.113.065</b>	<b>€ 777.377</b>	<b>15%</b>	<b>€ 1.089.934</b>	<b>22%</b>
<b>Specialistica Privato Accredita per pazienti Extra RER (solo partita di giro)</b>	<b>€ 195.253</b>	<b>€ 247.124</b>	<b>€ 226.212</b>	<b>-€ 20.912</b>	<b>-8%</b>	<b>€ 30.959</b>	<b>16%</b>
<b>Altre Prestazioni di Specialistica</b>	<b>€ 74.453</b>	<b>€ 74.349</b>	<b>€ 59.321</b>	<b>-€ 15.028</b>	<b>-20%</b>	<b>-€ 15.132</b>	<b>-20%</b>
<b>Totale Specialistica</b>	<b>€ 70.389.762</b>	<b>€ 74.511.224</b>	<b>€ 79.865.596</b>	<b>€ 5.354.373</b>	<b>7%</b>	<b>€ 9.475.834</b>	<b>13%</b>

Tabella B.2.c)

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2021 di + € 5.354.373 e di + € 9.475.834 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

La **specialistica da Azienda Ospedaliera** (compreso il pronto soccorso) incrementa di + € 3.931.548 rispetto al bilancio di previsione 2021 e + € 6.918.496 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. L'aggregato recepisce i valori di produzione 2021 inseriti nelle matrici degli scambi dall'Azienda Ospedaliera Sant'Anna.

La **specialistica da Aziende Sanitarie della RER** (compreso il pronto soccorso) evidenzia un incremento pari a € + 383.669 al bilancio di previsione 2021 e di € 1.094.079 rispetto al bilancio di esercizio 2020. Le aziende con maggiori incrementi sono l'Azienda USL e Ospedaliera di Bologna e l'Azienda USL della Romagna.

La **specialistica Extra RER** sulla base delle indicazioni Regionali è pari al -18% rispetto al valore di produzione 2019 e vede un decremento pari a - 831.708 euro sia rispetto al bilancio di esercizio 2020. Tale indicazione era già stata recepita nel bilancio preventivo 2021.

Le **altre prestazioni di specialistica da Az. san. della RER** incrementano di + € 68.607 al bilancio di previsione 2021 e di + € 569.019 rispetto al bilancio di esercizio 2020 relativamente alle prestazioni per ricoverati e per l'attività di screening, che avevano subito dei rallentamenti nel corso del 2020 a seguito della pandemia.

La **specialistica convenzionata interna** dal 01/01/2021 ha trovato applicazione il nuovo AIL della Specialistica Ambulatoriale che ha visto l'incremento per la quota incentivante legata alla realizzazione di obiettivi aziendali. Dal 01/01/21 al 01/08/21 sono state inoltre assegnate ulteriori 260 ore settimanali d'incarico.

E' stata prevista dal mese di Settembre 2021 lo svolgimento di specifica attività di SimilALP da parte dei medici specialisti convenzionati, per il recupero di una quota del 30% delle prestazioni erogabili dovute all'aumento dei tempi di realizzazione delle prestazioni specialistiche ambulatoriali e dei tempi aggiuntivi delle operazioni di sanificazione, previsti dai protocolli regionali e ministeriali. Si rileva inoltre che nel 2021 sono stati rilevati i costi relativi alle prestazioni specialistiche per pazienti ex covid, per le quali è stato ricevuto uno specifico finanziamento di € 302.140,94, di cui al D.L. 73/2021 art. 27 "Esenzione prestazioni di monitoraggio per pazienti ex Covid".

Complessivamente questa voce incrementa di + € 229.111 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + € 620.186 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

**La specialistica del privato accreditato** incrementa di + € 777.377 rispetto al bilancio di esercizio 2020 e di + € 1.089.934 rispetto al bilancio di previsione 2020 principalmente per il trascinarsi nel 2021 della quota accessoria dei costi covid in applicazione dell'accordo ANISAP (DGR 849/2020) e per il passaggio in chirurgia ambulatoriale di diverse prestazioni prima erogate in regime di degenza.

La specialistica del privato accreditato **per residenti extra RER** decrementa di - € 20.912 rispetto al bilancio di previsione 2021 e incrementa di + € 30.959 rispetto al bilancio di esercizio 2020, più bassa rispetto al tetto fissato dalla Regione, che era stato riportato nel preventivo. Pari importi sono riportati nei ricavi.

#### B.2.d), B.2.e), B.2.f) ASSISTENZA RIABILITATIVA, INTEGRATIVA E PROTESICA

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
B.2.d) Acquisto dei Servizi per Ass.za Riabilitativa	€ 103.704	€ 137.068	€ 125.204	-€ 11.864	-9%	€ 21.500	21%
B.2.e) Acquisti dei Servizi per Ass.za Integrativa	€ 1.750.093	€ 1.751.847	€ 1.813.531	€ 61.685	4%	€ 63.438	4%
B.2.f) Acquisti dei Servizi per Ass.za Protesica	€ 3.819.918	€ 3.830.859	€ 4.443.633	€ 612.774	16%	€ 623.715	16%
<b>Totale Ass. Riabilitativa, Integrativa e Protesica</b>	<b>€ 5.673.715</b>	<b>€ 5.719.774</b>	<b>€ 6.382.368</b>	<b>€ 662.594</b>	<b>12%</b>	<b>€ 708.653</b>	<b>12%</b>

Tabella B.2.d), B.2.e), B.2.f)

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2021 di + 662.594 euro e di + 708.653 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. Lo scostamento maggiore è concentrato nell'assistenza protesica, laddove si registrano un incremento del + 16% rispetto al bilancio di previsione 2021. Il dato è in linea con l'incremento del numero delle autorizzazioni che è passato da 6.410 autorizzazioni del 2020 a 7.066 autorizzazioni del 2021 pari al + 10,2%.

#### B.2.g) ASSISTENZA OSPEDALIERA DEGENZA

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Azienda Ospedaliera S. Anna	€ 105.229.585	€ 98.960.126	€ 99.300.000	€ 339.874	0%	-€ 5.929.585	-6%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Altre aziende della Regione	€ 17.530.738	€ 21.510.223	€ 21.371.736	-€ 138.487	-1%	€ 3.840.998	22%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Extra regione	€ 20.583.714	€ 21.059.480	€ 21.059.480	€ 0	0%	€ 475.766	2%
Degenza da case di cura private	€ 19.881.477	€ 20.418.537	€ 17.767.836	-€ 2.650.701	-13%	-€ 2.113.641	-11%
Degenza da case di cura private a cittadini Extra RER (solo partita di giro)	€ 5.438.868	€ 7.797.305	€ 7.797.305	€ 0	0%	€ 2.358.438	43%
Degenza Stranieri da Az Ospedaliera S. Anna	€ 591.704	€ 350.000	€ 397.781	€ 47.781	14%	-€ 193.923	-33%
Degenza altro	€ 132.288	€ 117.981	€ 112.118	-€ 5.863	-5%	-€ 20.169	-15%
<b>Totale Ass.za Ospedaliera</b>	<b>€ 169.388.374</b>	<b>€ 170.213.654</b>	<b>€ 167.806.258</b>	<b>-€ 2.407.396</b>	<b>-1%</b>	<b>-€ 1.582.117</b>	<b>-1%</b>

Tabella B.2.g)

L'aggregato decrementa di - € 2.407.396 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di - € 1.582.117 rispetto al bilancio di esercizio 2020. In particolare, si segnalano le seguenti variazioni:

- **La Degenza della Provincia** recepisce i valori comunicati nella matrice scambi dall'Azienda Ospedaliera Sant'Anna.
- **La Degenza infra RER**, recepisce il valore comunicato nella tabella matrice mobilità tabella matrice mobilità Allegato 2 inviata con nota n. 31379 del 09/05/2022 come da indicazioni regionali. Per la degenza continua l'incremento già in corso dagli anni pre-pandemia a seguito dello spostamento di casistica complessa verso l'Azienda Ospedaliera di Bologna per cardiocirurgia e cardiologia interventistica. Tali valori erano stati già recepiti nel bilancio preventivo 2021. Gli scostamenti sono relativi all'IRST di Meldola e l'IRCSS di Forlì, che hanno comunicato la produzione effettiva 2021. In particolare si rileva un decremento di - € 138.487 rispetto al bilancio di previsione 2021 e un incremento di + € 3.840.998 rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **La Degenza extra regionale** viene stimata tenendo conto delle indicazioni Regionali; pertanto, sono stati inseriti i valori di produzione 2019 decurtati del - 18%. Il dato era già stato recepito nel bilancio di previsione 2021. Si rileva un incremento di + 475.766 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **La Degenza delle case di cura private** si rileva un decremento pari a -€ 2.650.701 rispetto al bilancio preventivo 2021 e a -€ 2.113.641 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021. In particolare, le strutture private fuori provincia evidenziano un decremento a seguito dello svolgimento di maggiore attività di chirurgia ambulatoriale, rilevata nella specialistica. Il decremento relativo all'alta specialità rispetto al bilancio di previsione 2021 è pari a - 1.213.167,16 euro ed è relativo alla minor produzione erogata dalle strutture fuori provincia nei confronti dei residenti di Ausl Ferrara, rispetto al tetto definito con DGR n. 1541/2020. Si rileva un incremento di + 235.227,40 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **La degenza delle case di cura private nei confronti dei residenti extra RER** in incremento di + 2.358.438 rispetto al bilancio di esercizio 2020 in quanto, come da indicazioni tecnico-contabili della Regione, tale aggregato non deve superare il valore della produzione fatturata nel 2019 validata in banca dati regionale. Parimenti sono stati adeguati i ricavi. Tale valore era già stato recepito nel bilancio preventivo 2021.
- **La degenza a stranieri da Az Ospedaliera S. Anna** incrementa di + € 47.781 rispetto al bilancio preventivo 2021 e decrementa di - € 193.923 rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **La degenza altro** decrementa di - € 5.863 rispetto al bilancio preventivo 2021 e di - € 20.169 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

## B.2.h) PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Prestazioni di psichiatria	€ 4.780.734	€ 5.152.900	€ 5.175.845	€ 22.945	0%	€ 395.111	8%

Tabella B.2.h)

L'area psichiatrica incrementa di + 22.945 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + 395.111 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020 a seguito della presa in carico dalla psichiatria adulti n.6



progetti residenziali ad alto costo e per il passaggio alla maggiore età di minori già seguiti da NPIA, già previsti nel bilancio di previsione.

#### B.2.j) PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Ass.za Termale da pubblico extra regione	€ 313.669	€ 285.787	€ 285.787	€ 0	0%	-€ 27.882	-9%
Ass.za Termale da privato per Residenti di altre Regioni	€ 46.206	€ 46.206	€ 59.374	€ 13.168	28%	€ 13.168	28%
Ass.za Termale da privato per Residenti	€ 262.266	€ 200.000	€ 383.795	€ 183.795	92%	€ 121.529	46%
<b>Totale Ass.za Termale</b>	<b>€ 622.141</b>	<b>€ 531.994</b>	<b>€ 728.956</b>	<b>€ 196.963</b>	<b>37%</b>	<b>€ 106.815</b>	<b>17%</b>

Tabella B.2.j)

L'assistenza termale è in incremento di + € 196.963 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + € 106.815 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

Si rileva in particolare il trascinarsi della quota accessoria di 2 euro quale misura di sostegno attivata nell'anno 2020 con il verbale di intesa tra Regione e COTER, per il recupero delle spese per le misure che consentono di svolgere l'attività in piena sicurezza, come richiesto dalle norme igienico-sanitarie in risposta all'emergenza Covid 19. Tale costo è stato per l'anno 2021 pari ad euro 152.052,00.

Tale aggregato evidenzia inoltre un incremento legato alla ripresa delle prestazioni termali erogati ai pazienti, sospese durante la pandemia.

#### B.2.k) TRASPORTI SANITARI

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
<b>Trasporti Degenti extra RER</b>	<b>€ 266.837</b>	<b>€ 243.118</b>	<b>€ 243.118</b>	<b>€ 0</b>	<b>0%</b>	<b>-€ 23.719</b>	<b>-9%</b>
<b>Trasporti da Privato</b>	<b>€ 3.215.571</b>	<b>€ 3.458.325</b>	<b>€ 3.564.902</b>	<b>€ 106.577</b>	<b>3%</b>	<b>€ 349.331</b>	<b>11%</b>
Trasporti Degenti	€ 1.336.247	€ 1.529.001	€ 1.615.660	€ 86.659	6%	€ 279.414	21%
Trasporti Emergenza	€ 1.879.324	€ 1.929.324	€ 1.949.241	€ 19.918	1%	€ 69.918	4%
<b>Altri Trasporti</b>	<b>€ 209.481</b>	<b>€ 508.729</b>	<b>€ 414.692</b>	<b>-€ 94.037</b>	<b>-18%</b>	<b>€ 205.211</b>	<b>98%</b>
<b>Totale Trasporti Sanitari</b>	<b>€ 3.691.888</b>	<b>€ 4.210.172</b>	<b>€ 4.222.712</b>	<b>€ 12.540</b>	<b>0%</b>	<b>€ 530.824</b>	<b>14%</b>

Tabella B.2.k)

I **trasporti Extra RER** sulla base delle indicazioni Regionali sono stati stimati al - 18% rispetto il valore di produzione 2019 e decrementano per - 23.719 euro sia rispetto al bilancio di esercizio 2020. Tale indicazione era già stata recepita nel bilancio di previsione 2021.

I **trasporti sanitari** incrementano rispetto l'attuale andamento della spesa di + 106.577 euro bilancio di previsione 2021 e di + 349.331 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. Si rilevano, in particolare, i potenziamenti effettuati per i trasporti ordinari a seguito della pandemia covid.

**Gli altri trasporti** decrementano di - € 94.037euro rispetto al bilancio di preventivo 2021 e di + € 205.211 rispetto al bilancio di esercizio 2020. Il 2021 ha visto l'attivazione del servizio di trasporto vaccini Covid a seguito della campagna vaccinale 2021 e per il servizio trasporto tamponi covid. Si evidenziano inoltre maggiori spese per il servizio di disaster recovery presso il centro PMA dell'ospedale del Delta e per il servizio Type Screen CFP.

## B.2.i) PRESTAZIONI SOCIALI E SANITARIE

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Acquisto di Prestazioni Sociali e Sanitarie FRNA	€ 38.712.175	€ 44.211.570	€ 40.400.270	-€ 3.811.300	-9%	€ 1.688.095	4%
Rette da Pubblico e Privato	€ 4.789.124	€ 5.189.861	€ 4.884.669	-€ 305.192	-6%	€ 95.545	2%
Rimborsi da Pubblico e Privato	€ 6.508.140	€ 6.529.153	€ 6.272.517	-€ 256.636	-4%	-€ 235.623	-4%
Oneri da Pubblico e Privato	€ 539.922	€ 520.065	€ 675.793	€ 155.728	30%	€ 135.871	25%
Oneri per Ass.za Domiciliare	€ 772.000	€ 473.000	€ 421.620	-€ 51.380	-11%	-€ 350.380	-45%
Acquisto di Altre Prestazioni Sociali e Sanitarie	€ 1.047.489	€ 1.088.576	€ 1.013.404	-€ 75.172	-7%	-€ 34.085	-3%
<b>Acquisti di prestazioni sociali e sanitarie</b>	<b>€ 52.368.849</b>	<b>€ 58.012.225</b>	<b>€ 53.668.273</b>	<b>-€ 4.343.952</b>	<b>-7%</b>	<b>€ 1.299.424</b>	<b>2%</b>
<b>Acquisti di prestazioni sociali e sanitarie (al netto del FRNA)</b>	<b>€ 13.656.674</b>	<b>€ 13.800.655</b>	<b>€ 13.268.003</b>	<b>-€ 532.652</b>	<b>-4%</b>	<b>-€ 388.671</b>	<b>-3%</b>

Tabella B.2.i)

L'aggregato decrementa di - 4,3 mln di euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + 1,2 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. Valutando le sole prestazioni senza il FRNA si evidenzia un decremento di - € 532.652 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di - € 388.671 rispetto al bilancio di esercizio 2020 principalmente per:

- **Rette da pubblico e privato** incrementano di + € 95.545 rispetto al bilancio di esercizio 2020 per il trascinamento nel 2020 della CRA Covid, attivata con Det. n. 402 del 25/03/2020 con la Fondazione ADO Onlus, che ha avuto in affidamento il servizio di accoglienza di cittadini assistiti dall'Azienda Usl di Ferrara in quarantena non autonomi per isolamento domiciliare e per pazienti deospedalizzati clinicamente guariti ma ancora positivi al Covid 19. La spesa per la CRA Covid nel 2021 è stata pari ad euro 678.810,98. Tale aggregato comprende anche le rette per hospice e disabili minori (comprensivi dei costi per la DGR 1102/14).
- **Rimborsi da pubblico e privato** che contempla i rimborsi alle CRA delle prestazioni infermieristiche decrementa di - € 256.636 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di - € 235.623 rispetto al bilancio di esercizio 2020. Tale decremento è la conseguenza alla difficoltà di reclutamento di personale che le strutture hanno dovuto affrontare. A fronte di ciò l'Azienda ha sostenuto le CRA con proprio personale dipendente.
- **Oneri da pubblico e privato** incrementano di + € 155.728 rispetto al bilancio di previsione 2021 e calano di - € 135.871 rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **Oneri per assistenza domiciliare** decrementano rispetto al bilancio di previsione 2021 per - € 51.380 e di - € 350.380 nei confronti del bilancio di previsione 2020.

## B.2.m) COMPARTECIPAZIONE PERSONALE PER LIBERA PROFESSIONE

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Compartecipazione personale per Libera Professione	€ 1.620.677	€ 2.443.031	€ 2.805.918	€ 362.887	15%	€ 1.185.241	73%

Tabella B.2.m)

L'aggregato incrementa sia rispetto al bilancio di previsione 2021 che rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto della ripresa dell'attività in libera professione rispetto al calo avuto durante il 2020 a seguito della pandemia.

## B.2.n) RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Indennizzi agli Emotrasfusi	€ 1.956.865	€ 1.956.865	€ 1.971.795	€ 14.930	1%	€ 14.930	1%
Rimborsi Assegni e Contributi FRNA	€ 2.806.111	€ 2.806.111	€ 2.815.782	€ 9.671	0%	€ 9.671	0%
Sussidi e Borse Lavoro	€ 753.782	€ 806.704	€ 811.841	€ 5.137	1%	€ 58.059	8%
Rimborsi Covid a Strutture Socio Sanitarie	€ 1.673.345	€ 2.045.684	€ 1.603.775	-€ 441.909	-22%	-€ 69.570	-4%
Rimborsi Covid a Strutture Private	€ 683.017	€ 1.101.108	€ 1.156.586	€ 55.479	5%	€ 473.569	69%
Rimborsi altro	€ 68.239	€ 44.188	€ 42.793	-€ 1.394	-3%	-€ 25.445	-37%
<b>Rimborsi Assegni e Contributi</b>	<b>€ 7.941.360</b>	<b>€ 8.760.660</b>	<b>€ 8.402.573</b>	<b>-€ 358.087</b>	<b>-4%</b>	<b>€ 461.213</b>	<b>6%</b>
<b>Rimborsi Assegni e Contributi (al netto del FRNA)</b>	<b>€ 5.135.248</b>	<b>€ 5.954.548</b>	<b>€ 5.586.791</b>	<b>-€ 367.758</b>	<b>-6%</b>	<b>€ 451.542</b>	<b>9%</b>

Tabella B.2.n)

L'aggregato, al netto del FRNA, risulta in decremento di - € 367.758 rispetto bilancio di previsione 2021 e in incremento di + € 451.542 rispetto al bilancio di esercizio 2020 principalmente per:

- **sussidi e borse lavoro + € 5.137** rispetto bilancio di previsione 2021 e + € 58.059 rispetto al bilancio di esercizio 2020;
- **rimborsi spese covid (DPI) a strutture sociosanitarie** relativi all'applicazione della DGR 856/2021 che prevede una quota giornaliera per giornata di effettiva presenza per servizi di CRA, CDA, CSRR, CSRD, GA, SAD. La modalità di rimborso è cambiata rispetto a quella utilizzata nel 2020 (rimborso dei costi sostenuti per alcune tipologie di DPI individuate dalla DGR 1622/2020). Nel 2020 il rimborso decorreva dal 20 marzo, mentre per il 2021 è stato applicato per tutto l'anno. I costi erano stati preventivati sulla base dei posti letto accreditati con occupazione al 98%. La consuntivazione effettiva evidenzia un decremento - € 441.909 rispetto bilancio di previsione 2021 e - € 69.570 rispetto al bilancio di esercizio 2020;
- **rimborsi spese covid a strutture private** (Tamponi, DPI e Sanificazioni) hanno risentito del trascinarsi nel 2020 di tale rimborso previsto dalla DGR 344/2020 ed applicabile, come da indicazioni RER, sino alla permanenza dello stato di emergenza. Si evidenzia nello specifico un incremento di + € 55.479 rispetto bilancio di previsione 2021 e di + € 473.569 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

#### B.2.o) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE SANITARIE

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Prestazioni in SIMIL ALP	€ 2.277.211	€ 2.033.000	€ 2.917.076	€ 884.076	43%	€ 639.865	28%
Lavoro Autonomo	€ 1.674.106	€ 4.172.850	€ 3.864.291	-€ 308.559	-7%	€ 2.190.186	131%
Borse di Studio Sanitario	€ 858.908	€ 981.545	€ 1.003.370	€ 21.825	2%	€ 144.461	17%
Comandi Sanitari Passivi	€ 373.774	€ 289.669	€ 211.214	-€ 78.455	-27%	-€ 162.560	-43%
Co.Co. Sanitarie	€ 1.823.231	€ 2.556.020	€ 2.462.472	-€ 93.548	-4%	€ 639.240	35%
Lavoro Interinale Sanitario	€ 165.181	€ 315.000	€ 300.005	-€ 14.995	-5%	€ 134.824	82%
Personale Universitario	€ 883.000	€ 883.000	€ 1.501.099	€ 618.099	70%	€ 618.099	70%
Altre consulenze	€ 163.086	€ 182.353	€ 82.238	-€ 100.116	-55%	-€ 80.848	-50%
<b>Consulenze, collaborazioni, interinale sanitarie</b>	<b>€ 8.218.497</b>	<b>€ 11.413.437</b>	<b>€ 12.341.765</b>	<b>€ 928.328</b>	<b>8%</b>	<b>€ 4.123.268</b>	<b>50%</b>

Tabella B.2.o)

L'aggregato nel suo complesso presenta un incremento di + € 928.328 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + € 4.123.268 rispetto al bilancio di esercizio 2020 per le seguenti motivazioni:

- **Le Prestazioni in simil-alp** evidenziano un incremento di + € 884.076 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + € 639.865 rispetto al bilancio di esercizio 2020, relativamente alle prestazioni effettuate per i recuperi dei tempi di attesa e per l'attività vaccinale covid. L'anno 2021 vede finanziati 534.014 euro per l'attività in simil alp resa per le vaccinazioni covid a

fronte della quale sono stati sostenuti costi per € 1.013.824. Il contributo è stato previsto alla voce dei contributi finalizzati.

- **Il Lavoro autonomo** decrementa di - € 308.559 rispetto al bilancio di previsione 2021 e incrementa di + € 2.190.186 rispetto al bilancio di esercizio 2020. Tale voce ha registrato maggiori costi per effetto del trascinarsi nell'anno 2020 dei contratti attivati nel corso del 2020 per il contact tracing, a cui si aggiungono i contratti attivati per l'attività vaccinale. Nel 2021 si sono registrati costi covid pari ad euro 2.080.010. Il ricorso a questa modalità di lavoro flessibile si è resa necessaria a fronte dell'emergenza covid e per la copertura dei turni di guardia in reparto non altrimenti possibili con il personale dipendente.
- **Borse di studio** incrementano di + € 21.825 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di € 144.461 rispetto al bilancio di esercizio 2020 per le maggior borse dei medici di medicina generale.
- **Comandi sanitari Passivi** decremento di - € 78.455 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di - € 162.560 rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **Co.co. Sanitarie**, evidenziano un decremento di - € 93.548 rispetto al bilancio di previsione 2021 e un incremento di + € 639.240 rispetto al bilancio di esercizio 2020. Tale voce nel corso del 2021 è aumentata per effetto del trascinarsi dell'applicazione dell'art. 2-bis, comma 1 lett. a) e comma 5 del DL 18/2020 e dell'art. 2, comma 7 del DL 34/2020 per il reclutamento personale iniziato durante il 2020.
- **Il Lavoro Interinale**, evidenzia un decremento di - € 14.995 rispetto al bilancio di previsione 2021 e un incremento di + € 134.824 rispetto al bilancio di esercizio 2020. Il ricorso a questa tipologia contrattuale è proseguito nel corso del 2021, reclutando personale a mezzo delle agenzie al fine di impiegarlo per emergenza COVID 19 con Procedura aperta.
- **Il personale universitario** viene rendicontato in questo specifico aggregato di spesa dal 2020. Nel 2021 si è completata questa diversa contabilizzazione, con un decremento di pari importo negli altri servizi da enti pubblici.
- **Altre consulenze** evidenziano un decremento di - € 100.116 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di - € 80.848 rispetto al bilancio di esercizio 2020, per un calo delle consulenze di oftalmologia rese dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara.

## B.2.p) ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANITARI

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Servizi Sanitari da Az. San. RER - S. Anna	€ 534.622	€ 612.114	€ 652.872	€ 40.758	7%	€ 118.250	22%
Prestazioni per Mob. Internazionale	€ 521.475	€ 521.475	€ 287.570	-€ 233.905	-45%	-€ 233.905	-45%
Ossigenoterapia	€ 3.490.261	€ 3.490.261	€ 3.534.189	€ 43.928	1%	€ 43.928	1%
Services	€ 1.152.885	€ 1.256.251	€ 1.148.280	-€ 107.971	-9%	-€ 4.605	0%
Altri Servizi Da Enti Pubblici	€ 879.121	€ 944.121	€ 181.062	-€ 763.059	-81%	-€ 698.059	-79%
Premio di solidarietà (OCDCPC 665/2020)	€ 116.136	€ 195.452	€ 186.255	-€ 9.197	-5%	€ 70.119	60%
Test Rapidi alle Farmacie	€ 411.863	€ 1.210.000	€ 1.037.979	-€ 172.021	-14%	€ 626.116	152%
Altri Servizi sanitari da Privato	€ 1.601.540	€ 2.592.079	€ 2.821.790	€ 229.711	9%	€ 1.220.250	76%
Altri Servizi Sanitari e sociosanitari	€ 435.583	€ 449.680	€ 577.658	€ 127.978	28%	€ 142.075	33%
<b>Altri Servizi Sanitari e sociosanitari</b>	<b>€ 9.143.485</b>	<b>€ 11.271.433</b>	<b>€ 10.427.656</b>	<b>-€ 843.778</b>	<b>-7%</b>	<b>€ 1.284.170</b>	<b>14%</b>

Tabella B.2.p)

L'aggregato decrementa di - € 843.778 rispetto al bilancio previsione 2021 e incrementa di € 1.284.170 rispetto al bilancio di esercizio 2020. Le variazioni principalmente hanno riguardato:

- **I Servizi sanitari verso Az. San. Della RER** incrementano di + € 40.758 rispetto al bilancio previsione 2021 e incrementa di + € 118.250 rispetto al bilancio di esercizio 2020, per i maggiori oneri del servizio di erogazione diretta farmaci e l'incremento di prestazioni di anestesia e rianimazione presso l'Ospedale di Cento.
- **Le Prestazioni sanitarie per mobilità internazionale** decrementano di - € 233.905 sia rispetto al bilancio di previsione 2021 sia rispetto al bilancio di esercizio 2020. Di pari variazione sono stati movimentati i ricavi.
- **L'Ossigenoterapia** incrementa di + € 43.928 sia rispetto al bilancio di previsione 2021 e sia rispetto al bilancio di esercizio 2020. Si registrano infatti maggiori autorizzazioni 2021 vs 2020 pari al + 10,5%.
- **I Services** decrementano di - € 107.971 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di - € 4.605 rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **Gli Altri servizi da Enti Pubblici** decrementano di -€ 763.059 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di - € 698.059 rispetto al bilancio di esercizio 2020 come già anticipato prima, per una diversa contabilizzazione avvenuta nel 2020 del personale rimborsato all'Università.
- **Premio di solidarietà** decrementa di - € 9.197 rispetto al bilancio di previsione 2021 e incrementa di + € 70.119 rispetto al bilancio di esercizio 2020, per il trascinarsi dei premi pagati alla task force della protezione civile (infermieri e oss) impegnati anche nel corso del 2021 (OCDP 665/2020) presso la casa circondariale e alcune strutture per anziani.
- **Test rapidi alle farmacie** decrementano di - € 172.021 rispetto al bilancio di previsione 2021 e incrementano di + € 626.116 rispetto al bilancio di esercizio 2020, per effetto del trascinarsi sul 2021 dei costi rimborsati alle farmacie per l'effettuazione di test per screening alle persone esenti da vaccino, per minori tra 12 e 18 anni e per chiusura isolamento.
- **Altri Servizi Sanitari da Privato** incrementano di + € 229.711 rispetto al bilancio di previsione 2021 e incrementano di + € 1.220.250 rispetto al bilancio di esercizio 2020. Gli incrementi sono principalmente determinati dal trascinarsi dei costi dei Covid Hotel (attivato con Determina n. 67 del 06/04/2020), dalla diversa contabilizzazione dell'attività per la riduzione delle liste d'attesa (rendicontata nel 2020 nella degenza da privato), per maggiori attivazioni del servizio medico presso le CRA e per l'attivazione del servizio di assistenza medica di emergenza mediante utilizzo di una cooperativa.
- **Altri servizi sanitari e socio sanitari** incrementano di + € 127.978 rispetto al bilancio di previsione 2021 e incrementano di + € 142.075 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

### B.3) Acquisto di Servizi Non Sanitari

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
<b>B.3.a) Servizi Non Sanitari</b>	<b>€ 26.014.654</b>	<b>€ 29.896.011</b>	<b>€ 31.374.315</b>	<b>€ 1.478.304</b>	<b>5%</b>	<b>€ 5.359.661</b>	<b>21%</b>
Servizi Tecnici	€ 17.914.032	€ 18.768.327	€ 19.028.131	€ 259.804	1%	€ 1.114.099	6%
Assicurazioni	€ 590.621	€ 441.753	€ 493.370	€ 51.617	12%	-€ 97.251	-16%
Altri Servizi	€ 7.510.001	€ 10.685.931	€ 11.852.814	€ 1.166.883	11%	€ 4.342.813	58%
<b>B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro autonomo non sanitarie</b>	<b>€ 911.567</b>	<b>€ 1.718.112</b>	<b>€ 1.205.753</b>	<b>-€ 512.359</b>	<b>-30%</b>	<b>€ 294.187</b>	<b>32%</b>
<b>B.3.c) Formazione</b>	<b>€ 287.570</b>	<b>€ 469.105</b>	<b>€ 430.282</b>	<b>-€ 38.824</b>	<b>-8%</b>	<b>€ 142.712</b>	<b>50%</b>
<b>Acquisto di Servizi Non Sanitari</b>	<b>€ 27.213.791</b>	<b>€ 32.083.229</b>	<b>€ 33.010.350</b>	<b>€ 927.121</b>	<b>3%</b>	<b>€ 5.796.560</b>	<b>21%</b>

Tabella B.3)

L'aggregato dei servizi non sanitari incrementa di + € 927.121 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + € 5.796.560 rispetto al bilancio di esercizio 2020. Si propone di seguito un'analisi nelle sue componenti principali, ovvero servizi tecnici, altri servizi non sanitari e assicurazioni.

### B.3.a) SERVIZI NON SANITARI

#### Servizi Tecnici

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Lavanderia	€ 2.580.493	€ 2.328.034	€ 2.187.452	-€ 140.582	-6%	-€ 393.041	-15%
Pulizia	€ 4.398.878	€ 4.880.000	€ 4.827.125	-€ 52.875	-1%	€ 428.247	10%
Mensa Degenti	€ 2.030.842	€ 2.106.493	€ 2.164.957	€ 58.464	3%	€ 134.115	7%
Mensa Dipendenti	€ 849.506	€ 841.000	€ 784.977	-€ 56.023	-7%	-€ 64.529	-8%
Riscaldamento	€ 2.936.054	€ 2.950.000	€ 3.637.200	€ 687.200	23%	€ 701.146	24%
Servizi di Ass.za Informatica	€ 208.549	€ 161.000	€ 210.586	€ 49.586	31%	€ 2.037	1%
Trasporti Non Sanitari	€ 501.106	€ 1.021.106	€ 1.049.288	€ 28.182	3%	€ 548.183	109%
Smaltimento Rifiuti Speciali	€ 550.385	€ 737.387	€ 749.653	€ 12.266	2%	€ 199.269	36%
Utenze Telefoniche	€ 641.489	€ 640.000	€ 688.464	€ 48.464	8%	€ 46.975	7%
Utenze Elettricità	€ 2.802.457	€ 2.600.000	€ 2.230.991	-€ 369.009	-14%	-€ 571.466	-20%
Acqua	€ 410.966	€ 500.000	€ 497.437	-€ 2.563	-1%	€ 86.471	21%
Altre Utenze	€ 3.307	€ 3.307	€ 0	-€ 3.307	-100%	-€ 3.307	-100%
<b>Totale Servizi Tecnici</b>	<b>€ 17.914.032</b>	<b>€ 18.768.327</b>	<b>€ 19.028.131</b>	<b>€ 259.804</b>	<b>1%</b>	<b>€ 1.114.099</b>	<b>6%</b>

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Prima Parte: Servizi Tecnici

L'aggregato complessivamente incrementa di + € 259.804 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + € 1.114.099 rispetto al bilancio di esercizio 2020. Di seguito la scomposizione dei principali incrementi e decrementi:

- **Il servizio di Lavanderia** rileva minori costi per - € 140.582 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di - € 393.041 rispetto al bilancio di esercizio 2020 a seguito dell'attivazione dal 1° luglio 2021 del nuovo contratto di lavanoleggio della biancheria che comporta prezzi unitari più favorevoli rispetto a quelli precedenti.
- **Il servizio di Pulizia** rileva minori costi per - € 52.875 rispetto al bilancio di previsione 2021 e maggiori costi di € 428.247 rispetto al bilancio di esercizio 2020. Tale aggregato incrementa per effetto dell'attivazione del servizio di pulizia presso le sedi vaccinali che registra complessivamente costi 2021 pari ad euro 645.593.
- **La Mensa Degenti** rileva maggiori costi per + € 58.464 rispetto al bilancio di previsione 2021 e + € 134.115 rispetto al bilancio di esercizio 2020 dovuti al maggior numero di degenze ordinarie.
- **La Mensa Dipendenti** rileva minori costi per - € 56.023 rispetto al bilancio di previsione 2021 e per - € 64.529 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

- **Il Riscaldamento** rileva maggiori costi per + € 687.200 rispetto al bilancio di previsione 2021 e + € 134.115 rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **Il Servizio di Assistenza Informatica** rileva maggiori costi per + € 49.586 rispetto al bilancio di previsione 2021 e + € 2.037 rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **I trasporti non sanitari** rilevano maggiori costi per + € 28.182 rispetto al bilancio di previsione 2021 e + € 548.183 rispetto al bilancio di esercizio 2020, in quanto la nuova gara è stata affidata per un importo superiore a quella precedente e per un incrementato volume di prestazioni. Nella nuova gara è inoltre compresa la fornitura di seggette e barelle da parte dell'appaltatore. Si rilevano inoltre maggiori costi per facchinaggio a seguito dell'allestimento dei centri vaccinali.
- **Lo smaltimento dei rifiuti speciali** incrementa di + € 12.266 rispetto al bilancio di previsione 2021 e + € 199.269 rispetto al bilancio di esercizio 2020, dovuto ad una maggiore produzione di rifiuti interni delle strutture aziendali e per l'attivazione del servizio presso le sedi vaccinali. Per quest'ultima spesa in valore assoluto sono stati sostenuti costi pari ad euro 389.024,01.
- **Le utenze telefoniche** incrementano di + € 48.464 rispetto al bilancio di previsione 2021 e + € 46.975 rispetto al bilancio di esercizio 2020. Questo aggregato ha risentito dei costi sostenuti per l'allestimento delle sedi vaccinali.
- **L'energia elettrica** evidenzia un decremento di - € 369.009 rispetto al bilancio di previsione 2021 e - € 571.466 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

### Servizi Assicurativi

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Premi Assicurativi RC	€ 190.640	€ 165.418	€ 165.613	€ 195	0%	-€ 25.026	-13%
Premi Assicurativi Altro	€ 399.981	€ 276.335	€ 327.757	€ 51.422	19%	-€ 72.224	-18%
<b>Totale Assicurazioni</b>	<b>€ 590.621</b>	<b>€ 441.753</b>	<b>€ 493.370</b>	<b>€ 51.617</b>	<b>12%</b>	<b>-€ 97.251</b>	<b>-16%</b>

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Seconda Parte: Assicurazioni

L'aggregato vede un incremento di + 51.617 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di - 97.251 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. I minori costi derivano dalle nuove polizze aggiudicate in Area Vasta a partire dall'1/5/2021 (Rca) e dall'1/8/2021 (patrimoniale) con costi più convenienti rispetto agli anni pregressi.

### Altri Servizi

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Altri Servizi Non Sanitari da az. San. RER - azienda ospedaliera S. Anna (Quali Vigilanza e Pasti)	€ 863.205	€ 936.305	€ 1.160.583	€ 224.277	24%	€ 297.378	34%
Altri Servizi Non Sanitari da altre Az. San. Della RER	€ 28.494	€ 56.000	€ 36.020	-€ 19.980	-36%	€ 7.527	26%
<b>Servizi non Sanitari da Aziende Sanitarie della RER (a)</b>	<b>€ 891.699</b>	<b>€ 992.305</b>	<b>€ 1.196.603</b>	<b>€ 204.298</b>	<b>21%</b>	<b>€ 304.904</b>	<b>34%</b>
Servizi di prenotazione	€ 2.953.330	€ 4.410.000	€ 4.847.005	€ 437.005	10%	€ 1.893.675	64%
Servizi e Spese Postali	€ 411.893	€ 178.430	€ 328.250	€ 149.820	84%	-€ 83.644	-20%
Servizi di gestione degli archivi aziendali	€ 342.948	€ 396.000	€ 335.457	-€ 60.543	-15%	-€ 7.491	-2%
Servizi di mediazione culturale/linguistica	€ 51.880	€ 51.880	€ 61.850	€ 9.970	19%	€ 9.970	19%
Servizi di Vigilanza e Check Point	€ 529.777	€ 1.662.478	€ 1.649.041	-€ 13.437	-1%	€ 1.119.264	211%
Servizi di gestione dei magazzini	€ 1.179.072	€ 1.176.460	€ 1.194.255	€ 17.795	2%	€ 15.183	1%
Pubblicità ed Inserzioni	€ 99.459	€ 102.000	€ 142.510	€ 40.510	40%	€ 43.050	43%
Altri servizi non sanitari da privato	€ 699.944	€ 1.317.342	€ 1.532.781	€ 215.438	16%	€ 832.837	119%
Rimborsi Spese a Personale	€ 187.448	€ 187.448	€ 212.437	€ 24.989	13%	€ 24.989	13%
Altri Costi per Servizi Non Sanitari	€ 162.552	€ 211.588	€ 352.626	€ 141.038	67%	€ 190.074	117%
<b>Altri Servizi Non Sanitari (b)</b>	<b>€ 6.618.302</b>	<b>€ 9.693.626</b>	<b>€ 10.656.211</b>	<b>€ 962.585</b>	<b>10%</b>	<b>€ 4.037.909</b>	<b>61%</b>
<b>Totale Altri Servizi Non Sanitari</b>	<b>€ 7.510.001</b>	<b>€ 10.685.931</b>	<b>€ 11.852.814</b>	<b>€ 1.166.883</b>	<b>11%</b>	<b>€ 4.342.813</b>	<b>58%</b>

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Terza Parte: Altri Servizi

L'aggregato incrementa di complessivamente + 1,1 mln di euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + 4,3 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2020.

Gli **Altri Servizi Non Sanitari da Aziende Sanitarie della RER** sono principalmente relativi al rimborso delle spese per la gestione dell'immobile di Corso Giovecca (ora interamente in concessione all'Azienda USL di Ferrara) e rilevano un incremento di + € 204.298 rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + € 304.904 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

Per gli **Altri Servizi Non Sanitari** si dettagliano le seguenti principali variazioni:

- **I Servizi di Prenotazione** incrementano rispetto al bilancio di previsione 2021 di + € 437.005 e di + € 1.893.675 rispetto al bilancio di esercizio 2020 per effetto delle prenotazioni delle vaccinazioni covid e per la ripresa delle attività di prenotazione pre-pandemia. È stato valutato l'impatto dell'esenzione IVA.
- **I servizi e le spese postali** incrementano rispetto al bilancio di previsione 2021 di + € 149.820 e decrementano di - € 83.644 rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **Il Servizio di gestione degli archivi aziendali** decrementa rispetto al bilancio di previsione 2021 di - € 60.543 e di - € 7.491 rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **Il Servizio di Mediazione Culturale** incrementa rispetto sia al bilancio di previsione 2021 che al bilancio di esercizio 2020 di € 9.970.
- **I Servizi di Vigilanza e Check Point** decrementano rispetto al bilancio di previsione 2021 di - € 13.437 e incrementano di € 1.119.264 rispetto al bilancio di esercizio 2020. I maggiori oneri per il servizio check point sono relativi al trascinarsi nell'anno 2021 della spesa attivata nel 2020 nelle varie strutture aziendali e per l'attivazione del servizio presso tutti i centri vaccinali. Inoltre, tale servizio è stato attivato dal 07/08/2021 al 31/12/2021 presso il Covid Hotel Astra.
- **I Servizi di gestione dei magazzini** incrementano rispetto al bilancio di previsione 2021 di + € 17.795 e di + € 15.183 rispetto al bilancio di esercizio 2020. Questa voce recepisce gli incrementi di attività causati dall'emergenza Covid per la gestione del magazzino, dei trasporti, della logistica e per l'incremento del volume di giacenze di magazzino.



- **La Pubblicità e Inserzioni**, incrementano rispetto al bilancio di previsione 2021 di + € 40.510 e di + € 43.050 rispetto al bilancio di esercizio 2020 per maggiori spese sostenute per i format televisivi finalizzati ad attività di comunicazione e divulgazione e per una serie di bandi gara per l'esecuzione dei lavori tra cui la Casa della Salute di Bondeno e il Pronto Soccorso del Delta.
- **Gli Altri servizi non sanitari da privato** sono previsti in incremento di + 617.399 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020 e di 627.342 euro rispetto al bilancio di previsione 2020. In particolare si segnala l'incremento costi derivanti dall'attivazione dei centri vaccinali nella provincia di Ferrara relativamente alle concessioni attivate, dall'attivazione di una consulenza informatica di video visite e dall'attivazione di un centralino covid.

### B.3.b) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE NON SANITARIE

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Borse di Studio	€ 196.113	€ 196.113	€ 56.712	-€ 139.401	-71%	-€ 139.401	-71%
Lavoro Autonomo Non Sanitario	€ 118.728	€ 41.857	€ 42.771	€ 915	2%	-€ 75.957	-64%
Comandi Passivi Non Sanitari	€ 284.665	€ 513.967	€ 425.678	-€ 88.289	-17%	€ 141.013	50%
Lavoro Interinale	€ 145.406	€ 401.000	€ 377.710	-€ 23.290	-6%	€ 232.304	160%
Lavoro Autonomo e Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie_contact tracing	€ 87.196	€ 483.843	€ 201.117	-€ 282.726	-58%	€ 113.920	131%
Altre Consulenze, collaborazioni	€ 79.459	€ 81.333	€ 101.766	€ 20.432	25%	€ 22.307	28%
<b>Totale Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>€ 911.567</b>	<b>€ 1.718.112</b>	<b>€ 1.205.753</b>	<b>-€ 512.359</b>	<b>-30%</b>	<b>€ 294.187</b>	<b>32%</b>

Tabella B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

L'aggregato evidenzia un decremento rispetto al bilancio previsione 2021 di - € 512.359 e un incremento di + € 294.187 rispetto al bilancio di esercizio 2020 principalmente imputabile a:

- **Borse di studio** rilevano un decremento di - € 139.401 sia rispetto al bilancio preventivo 2021, sia rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **Il lavoro autonomo non sanitario** rileva un incremento di + € 915 rispetto al bilancio preventivo 2021 e un decremento di - € 75.957 rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **Lavoro Autonomo e Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie contact tracing** decrementano di - € 282.726 rispetto al bilancio preventivo 2021 e incrementano di + € 113.920 rispetto al bilancio di esercizio 2020. In tale aggregato si evidenzia il trascinarsi dell'attività di contact tracing avviata nel corso del 2020.
- **Il lavoro interinale non sanitario** decrementa di - € 23.290 rispetto al bilancio preventivo 2021 e incrementa di + € 232.304 rispetto al bilancio di esercizio 2020 per il trascinarsi dei costi che l'azienda sostiene per il personale reclutato a mezzo delle agenzie ed impiegato nell'emergenza COVID19 con procedura aperta.
- **Comandi passivi non sanitari** registra un decremento di - € 88.289 rispetto al bilancio preventivo 2021 e un incremento di + € 141.013 rispetto al bilancio di esercizio 2020 per alcuni comandi in entrata dall'Azienda USL di Bologna e dall'Azienda USL della Romagna.
- **Altre consulenze e collaborazioni** evidenziano un incremento di + € 20.432 rispetto al bilancio preventivo 2021 e di + € 22.307 rispetto al bilancio di esercizio 2020.

### B.3.c) FORMAZIONE

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Formazione da Pubblico	€ 16.932	€ 73.600	€ 52.968	-€ 20.632	-28%	€ 36.036	213%
Formazione da Privato	€ 270.638	€ 395.505	€ 377.313	-€ 18.192	-5%	€ 106.675	39%
<b>Totale Formazione</b>	<b>€ 287.570</b>	<b>€ 469.105</b>	<b>€ 430.282</b>	<b>-€ 38.824</b>	<b>-8%</b>	<b>€ 142.712</b>	<b>50%</b>

Tabella B.3.c) Formazione

La previsione dei costi di formazione decrementa rispetto al bilancio di previsione 2021 per – 38.824 euro e incrementa di + 142.712 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 principalmente per la ripresa dell'attività formativa a livelli pre-pandemia. Si segnala inoltre l'attivazione del master Infermiere di famiglia di comunità.

#### B.4) Manutenzione e Riparazione

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Manutenzioni Fabbricati e Impianti	€ 4.360.991	€ 4.656.148	€ 4.870.162	€ 214.014	5%	€ 509.172	12%
Manutenzione Attrezzature Sanitarie	€ 3.028.215	€ 3.228.215	€ 3.042.357	-€ 185.858	-6%	€ 14.142	0%
Manutenzione e Riparazione Automezzi	€ 303.921	€ 303.921	€ 251.774	-€ 52.147	-17%	-€ 52.147	-17%
Manutenzione Software	€ 3.005.528	€ 3.150.000	€ 3.229.963	€ 79.963	3%	€ 224.434	7%
Manutenzione Altre	€ 229.655	€ 240.545	€ 251.883	€ 11.338	5%	€ 22.228	10%
<b>Totale Manutenzioni</b>	<b>€ 10.928.310</b>	<b>€ 11.578.829</b>	<b>€ 11.646.140</b>	<b>€ 67.310</b>	<b>1%</b>	<b>€ 717.830</b>	<b>7%</b>

Tabella B.4) Manutenzioni

I servizi manutentivi incrementano sia rispetto bilancio di previsione 2021 (+ 67.310 euro) sia rispetto al bilancio di esercizio 2020 (+ 717.830 euro) principalmente per:

- **Manutenzione ai fabbricati e impianti** registrano incrementi pari a + 214.014 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e + 509.172 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. Tali incrementi in parte sono determinati in da una serie di interventi effettuati presso le sedi vaccinali (circa + 160.000) e in parte da altri interventi aziendali tra cui i gruppi frigo dell'Ospedale di Cento.
- **Manutenzione attrezzature sanitarie** decrementano di – 185.858 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e incrementano di + 13.142 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- **Manutenzione e Riparazione automezzi** decrementano per – 52.147 euro rispetto sia al bilancio di previsione 2021 sia rispetto al bilancio di esercizio 2020, per una serie di azioni di efficientamento sull'uso degli automezzi.
- **Manutenzione software** per il contratto Tim necessario all'attivazione dell'elimina code presso il centro fieristico di Ferrara (sede vaccinale) e altri contatti necessari a supportare le attività covid. Si rilevano inoltre nuovi contratti per la gestione cybersecurity e per il progetto di integrazione informatica digitale. Il costo incrementale covid è stato pari a + 331.000 euro.
- **Le altre manutenzioni** incrementano di + 11.338 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + 22.228 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020.

#### B.5) Godimento Beni di Terzi

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Fitti Passivi	€ 305.592	€ 310.000	€ 296.439	-€ 13.561	-4%	-€ 9.154	-3%
Noleggio Attrezzature Sanitarie	€ 2.101.413	€ 1.845.660	€ 1.816.570	-€ 29.090	-2%	-€ 284.843	-14%
Noleggio Attrezzature Non Sanitarie	€ 1.091.409	€ 1.300.889	€ 1.293.332	-€ 7.557	-1%	€ 201.923	19%
<b>Totale Godimento Beni di Terzi</b>	<b>€ 3.498.415</b>	<b>€ 3.456.549</b>	<b>€ 3.406.341</b>	<b>-€ 50.209</b>	<b>-1%</b>	<b>-€ 92.074</b>	<b>-3%</b>

Tabella B.5) Godimento Beni di Terzi

L'aggregato decrementa complessivamente di – 50.209 euro rispetto al bilancio preventivo 2021 di – 92.074 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020 per le seguenti motivazioni:

- **Fitti passivi** decrementano di – 13.561 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di – 9.514 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020;
- **Noleggio delle attrezzature sanitarie** evidenziano minori costi per la diversa contabilizzazione del contratto Carestream (ora nelle manutenzioni);
- **Noleggio delle attrezzature non sanitarie** incrementano per il trascinarsi dei contratti effettuati nel corso del 2020 anche per l'emergenza covid, tra cui i mezzi per le USCA. Si rilevano inoltre incrementi legati al noleggio di fotocopiatori presso i centri vaccinali. Il costo incrementale covid è stato pari a + 59.776 euro.

## B.6) Costi del Personale Dipendente

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
<b>Personale Dipendente</b>	<b>€ 149.175.579</b>	<b>€ 153.450.475</b>	<b>€ 154.026.019</b>	<b>€ 575.544</b>	<b>0%</b>	<b>€ 4.850.440</b>	<b>3%</b>

Tabella B.6) Personale Dipendente

Anche per l'anno 2021 gli obiettivi di gestione delle risorse umane da parte delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale si sono dovuti orientare su alcune direttrici fondamentali determinate in gran parte dai contenuti del quadro normativo nazionale e regionale di riferimento ed in particolare:

- dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 1412/2018 in merito alla coerenza dei PTFP con la cornice finanziaria per il SSN ed il rispetto dei vincoli derivanti dalla legislazione statale in materia di contenimento del costo del personale;
- dalla Delibera di Giunta Regionale n. 1770 del 2 novembre 2021 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2021".

Le politiche assunzionali dell'Azienda sono state, nel corso degli ultimi due anni, fortemente condizionate dall'andamento dell'epidemia da COVID19 sul territorio provinciale.

L'emergenza COVID 19 ha introdotto una nuova organizzazione del lavoro orientata alla gestione costante e continuativa del rischio biologico durante tutta l'attività assistenziale.

Al fine di comprendere le scelte di programmazione via via effettuate e l'impatto delle stesse sull'andamento dei costi di esercizio 2021, occorre pertanto partire dalle azioni di potenziamento attivate già nel corso dell'esercizio 2020.

Con il diffondersi dell'epidemia da Covid 19 sul territorio nazionale, in coerenza con le indicazioni regionali è stato predisposto, fin dal mese di Febbraio 2020, un piano straordinario di contrasto all'emergenza.

Tale piano ha comportato, a partire dal mese di marzo 2020, l'assunzione a tempo indeterminato di n. 48 Infermieri a potenziamento dei 3 Ospedali della provincia, oltre al reperimento di n. 45 infermieri con contratto di lavoro flessibile (contratti di collaborazione coordinata e continuativa, contratti libero professionali) ed altri con contratti da agenzia interinale.

La programmazione 2020 è proseguita, dall'estate 2020, in un'ottica di ripresa di tutte le attività assistenziali ed in preparazione ad un piano straordinario per la stagione autunno invernale, secondo le indicazioni contenute nel documento elaborato dal ministero della salute e ISS "Elementi di preparazione e risposta a covid 19 nella stagione autunno invernale".

Tale documento, elaborato con la finalità di allertare i sistemi sanitari al possibile aumento del numero di nuove infezioni da Covid 19 durante la stagione autunno inverno 2020-2021, identificava n. 3 possibili scenari relativi alla gradualità dell'epidemia. Sulla base delle riorganizzazioni logistiche e delle compartimentazioni strutturali sono state definite le dotazioni/potenziamenti incrementali proporzionali ai possibili scenari di ripresa dell'epidemia nell'ambito delle strutture ospedaliere. In particolare, in preparazione alla stagione autunno invernale, si è proceduto:

- al potenziamento dei posti letto correlato al passaggio ad una fase a più elevata complessità in tutti i presidi ospedalieri da dedicare ai pazienti positivi con sintomatologia (n. 26 unità)
- al potenziamento di tutte le attività di contact tracing del Dipartimento di Sanità Pubblica (n. 8 unità)
- a garantire il supporto all'assistenza infermieristica presso le strutture del socio sanitario oggetto di focolai, come da indicazioni della Regione Emilia Romagna (case residenza per anziani CRA) (n. 8 unità)
- all'attivazione della CRA Covid di Ferrara (n. 6 unità).

La portata delle azioni messe in campo dall'Azienda in relazione all'emergenza nel corso del 2020 e mantenute anche nel corso dell'Esercizio 2021, ha fortemente inciso sulle dinamiche di costo del PERSONALE di AREA COMPARTO (in particolare Infermieri ed OSS) dell'anno a seguire.

I principali interventi realizzati nel corso del 2021 si sono mossi attraverso le direttrici di seguito indicate:

- sviluppo programmazione Covid 2021 in continuità con l'Esercizio 2020;
- sviluppo Progettualità correlate alla Missione salute del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR):
- azioni di governo del turn over.

### **A) Programmazione Covid 2021**

In continuità con l'Esercizio 2020, anche nel corso dell'Esercizio 2021, tenuto conto della proroga dello stato di emergenza fino alla data del 31 Dicembre 2021, è proseguito il piano straordinario di reclutamento del personale, anche attraverso gli strumenti di natura eccezionale individuati dalla legislazione di emergenza in materia di potenziamento del SSN.

A seguito del decreto del Ministero della Salute del 02/01/2021, con il quale è stato adottato il Piano strategico Nazionale dei Vaccini per la prevenzione delle infezioni da Sars-Cov 2, al fine di garantire la copertura vaccinale della popolazione in tempi rapidi nei diversi punti vaccinali della provincia,

secondo le indicazioni ministeriali, si è reso necessario procedere ad un rafforzamento dei contingenti infermieristici di n. 79 unità dal mese di Febbraio 2021.

Il peggioramento della situazione epidemiologica nella stagione autunno invernale ha posto l'Azienda di fronte a nuove sfide organizzative per fronteggiare il crescente numero di positivi e la contemporanea necessità di raggiungere e vaccinare il maggior numero di persone possibile. In tale contesto si è proceduto al rafforzamento dei contingenti necessari in prevalenza con contratti libero professionali, co.co.co.

Dai primi mesi del 2021, in occasione dell'avvio della campagna vaccinale sul territorio provinciale, si è proceduto al contestuale rafforzamento dell'area tecnico-amministrativa, con assunzione di n. 42 operatori, inizialmente dalle graduatorie di area amministrativa disponibili e successivamente con nuova procedura dal collocamento ordinario ed assegnati:

- N. 29 ai punti vaccinali così distribuiti: 16 Ferrara Fiera, 1 Casa della Salute, 4 Pandurera Cento, 3 Codigoro, 3 Comacchio e 2 Argenta;
- N. 11 alla U.O. Funzioni Amministrative Distrettuali, alcuni dei quali destinati alla campagna informativa sulla vaccinazione anti COVID 19, elemento chiave di quest'ultima fase di gestione della pandemia
- N. 2 a funzioni amministrative di supporto alla gestione della turnistica del personale medico, impiegato nei punti vaccinali.

Il potenziamento e la riorganizzazione della rete assistenziale, sia territoriale che ospedaliera, lo sviluppo di strumenti innovativi nell'ambito della sorveglianza e l'implementazione del Piano Vaccinale, hanno consentito alla sanità ferrarese di contrastare con efficacia il virus e le sue varianti. Parallelamente è stata garantita la sostanziale tenuta dei servizi che hanno evidenziato livelli coerenti con gli andamenti medi regionali.

## **B) Sviluppo Progettualità correlate alla Missione salute del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)**

La missione 6 – Salute del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, elenca i problemi resi ancora più evidenti dalla pandemia da Covid-19 ed evidenzia l'importanza delle tecnologie, delle competenze digitali, professionali e manageriali per rivedere i processi di cura e per ottenere un più efficace collegamento tra ricerca, analisi dei dati, programmazione. La missione 6 si articola in due componenti:

- Reti di prossimità, strutture intermedie e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale
- Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale

La prima è destinata a rafforzare le prestazioni erogate sul territorio grazie al potenziamento e alla creazione di strutture e presidi territoriali (come le Case della Comunità e gli Ospedali di Comunità), al potenziamento dell'assistenza domiciliare, allo sviluppo della telemedicina e una più efficace integrazione con tutti i servizi socio-sanitari. La seconda è rivolta all'ammodernamento delle strutture tecnologiche e digitali esistenti, il completamento e la diffusione del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), il miglioramento del monitoraggio dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA).

In relazione alle esigenze di rafforzamento dell'assistenza sanitaria territoriale è stato dato particolare impulso all'investimento sulla figura dell'Infermiere di Comunità, attivato già a partire dagli ultimi mesi del 2021.

### C) Turn Over 2021

Le assunzioni 2021 sono state 397 a fronte di 352 cessazioni. L'analisi del turn over unitamente alle azioni di sviluppo precedentemente citate, evidenzia una sostanziale tenuta dell'area della dirigenza unitamente ad un significativo rafforzamento dell'area del Comparto (in particolare personale infermieristico ed operatori all'assistenza).

L'analisi delle ricadute sui servizi delle politiche assunzionali adottate nel 2021, consente di poter dire che è stata garantita la sostanziale tenuta delle attività in tutte le aree, sia ospedaliere che territoriali. Ciò è stato possibile, oltre che tramite un presidio costante dei processi di reclutamento a vario titolo, il ricorso a graduatorie di altre P.A., l'acquisizione di personale in comando, attraverso;

- il controllo delle principali reti assistenziali cliniche, di diagnostica e socio-sanitarie ed il proseguimento del processo di integrazione dei servizi di area tecnico-amministrativa. L'integrazione interaziendale appare infatti essere, attraverso la condivisione delle migliori professionalità presenti e la razionalizzazione delle risorse umane a disposizione, il principale strumento per migliorare la qualità dell'offerta e l'efficienza dei servizi oltreché valorizzare le professionalità aziendali dei diversi livelli;
- la prosecuzione dei processi di revisione organizzativa interna;
- la ridefinizione delle funzioni di responsabilità di struttura ed attribuzione di responsabilità a scavalco sia dell'area del Comparto che della Dirigenza.

Sulla base della nota regionale Prot. N. 77361 del 29/11/2021, di approvazione del Piano Triennale dei Fabbisogni (PTFP) relativamente al triennio 2021-2023 e tenuto conto dei finanziamenti statali per la copertura delle esigenze collegate all'emergenza Covid 19 per l'anno 2021, nel corso dell'ultimo trimestre 2021 l'impegno dell'azienda è stato rivolto al mantenimento e consolidamento dei risultati qualitativi raggiunti nel settore dell'assistenza, unitamente all'adozione di misure organizzative che hanno consentito il parziale contenimento della complessiva spesa del personale.

Relativamente ai **rinnovi contrattuali relativi al 2019-2021** il bilancio di esercizio 2021 vede contabilizzati in competenza l'IVC e l'elemento perequativo per 1.389.165 euro. La quota residua del rinnovo, pari ad euro 1.139.590, è stata contabilizzata tra gli accantonamenti.

Di seguito una tabella che riepiloga l'effettivo costo del personale al netto dei comandi attivi e comprensivo dei comandi passivi, del lavoro atipico e dell'IRAP. Si rileva la voce del personale universitario, contabilizzata dal 2021 in questo aggregato a seguito di una diversa contabilizzazione. Non si tratta pertanto di un incremento dei costi a livello aziendale.

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
<b>B6) Personale Dipendente</b>	<b>€ 149.175.579</b>	<b>€ 153.450.475</b>	<b>€ 154.025.000</b>	<b>€ 574.525</b>	<b>0%</b>	<b>€ 4.849.421</b>	<b>3%</b>
B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	€ 883.000	€ 883.000	€ 1.501.099	€ 618.099	70,0%	€ 618.099	70%
B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 344.157	€ 260.052	€ 167.693	-€ 92.359	-36%	-€ 176.464	-51%
B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	€ 29.617	€ 29.617	€ 11.958	-€ 17.659	-60%	-€ 17.659	-60%
B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 195.863	€ 425.165	€ 436.087	€ 10.922	3%	€ 240.224	123%
A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	
A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 309.849	€ 242.572	€ 308.029	€ 65.457	27%	-€ 1.820	-1%
A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	€ 264.225	€ 264.225	€ 225.527	-€ 38.698	-15%	-€ 38.698	-15%
<b>COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE NETTO</b>	<b>€ 150.054.142</b>	<b>€ 154.541.511</b>	<b>€ 155.608.282</b>	<b>€ 1.066.770</b>	<b>1%</b>	<b>€ 5.554.139</b>	<b>4%</b>
B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	€ 165.181	€ 315.000	€ 300.005	-€ 14.995	-5%	€ 134.824	82%
B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	€ 2.521.902	€ 5.154.395	€ 4.867.833	-€ 286.562	-6%	€ 2.345.931	93%
B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	€ 14.684	€ 68.479	€ 62.126	-€ 6.353	-9%	€ 47.442	323%
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	€ 452.489	€ 720.113	€ 305.703	-€ 414.410	-58%	-€ 146.786	-32%
<b>LAVORO AUTONOMO</b>	<b>€ 3.154.256</b>	<b>€ 6.257.987</b>	<b>€ 5.535.667</b>	<b>-€ 722.320</b>	<b>-12%</b>	<b>€ 2.381.411</b>	<b>75%</b>
<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>€ 153.208.399</b>	<b>€ 160.799.498</b>	<b>€ 161.143.949</b>	<b>€ 344.450</b>	<b>0%</b>	<b>€ 7.935.550</b>	<b>5%</b>
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	€ 9.897.146	€ 10.458.217	€ 10.223.467	-€ 234.750	-2%	€ 326.321	3%
<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE DOPO LE IMPOSTE</b>	<b>€ 163.105.545</b>	<b>€ 171.257.716</b>	<b>€ 171.367.416</b>	<b>€ 109.701</b>	<b>0%</b>	<b>€ 8.261.871</b>	<b>5%</b>

## B.7) Oneri diversi di gestione

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Imposte e Tasse (Escluso IRAP e IRES)	€ 1.334.394	€ 1.383.938	€ 1.372.028	-€ 11.909	-1%	€ 37.635	3%
Vabri Bolati	€ 47.283	€ 47.283	€ 33.013	-€ 14.270	-30%	-€ 14.270	-30%
Spese Processuali	€ 26.727	€ 130.000	€ 85.485	-€ 44.515	-34%	€ 58.758	220%
Indennità organi istituzionali	€ 460.051	€ 460.051	€ 449.101	-€ 10.950	-2%	-€ 10.950	-2%
Altri Oneri	€ 292.699	€ 67.756	€ 528.607	€ 460.851	680%	€ 235.909	81%
<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>€ 2.161.154</b>	<b>€ 2.089.028</b>	<b>€ 2.468.235</b>	<b>€ 379.207</b>	<b>18%</b>	<b>€ 307.081</b>	<b>14%</b>

Tabella B.7) Oneri diversi di gestione

L'aggregato incrementa complessivamente di + 379.207 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + 307.081 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. Si segnala un incremento delle spese processuali relativamente alle spese di difesa dei dipendenti per il maggior numero di richieste di tutela legale pervenute. Si rileva che l'incremento negli altri oneri è relativo al rimborso tra la gestione sanitaria e il FRNA per il contributo care giver.

## B.8) Ammortamenti

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
<b>Amm.to Immobilizzazioni Immateriali</b>	€ 856.321	€ 856.321	€ 808.884	-€ 47.437	-6%	-€ 47.437	-6%
<b>Amm.to Fabbricati</b>	€ 6.367.023	€ 6.367.023	€ 6.391.714	€ 24.691	0%	€ 24.691	0%
<b>Amm.to Altri</b>	€ 2.277.876	€ 2.277.876	€ 2.704.259	€ 426.383	19%	€ 426.383	19%
Amm.to attrezzature sanitarie	€ 1.074.039	€ 1.074.039	€ 1.306.824	€ 232.786	22%	€ 232.786	22%
Amm.to automezzi	€ 316.954	€ 316.954	€ 373.357	€ 56.403	18%	€ 56.403	18%
Amm.to Altri	€ 886.884	€ 886.884	€ 1.024.078	€ 137.194	15%	€ 137.194	15%
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>€ 9.501.220</b>	<b>€ 9.501.220</b>	<b>€ 9.904.857</b>	<b>€ 403.637</b>	<b>4%</b>	<b>€ 403.637</b>	<b>4%</b>

Tabella B.8) Ammortamenti

L'aggregato incrementa di + 403.637 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + 403.637 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020.

## B.9) Svalutazione

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
<b>Svalutazione delle Immobilizzazioni e dei Crediti</b>	<b>€ 1.521.000</b>	<b>€ 1.521.000</b>	<b>€ 987.000</b>	<b>-€ 534.000</b>	<b>-35%</b>	<b>-€ 534.000</b>	<b>-35%</b>

Tabella B.9) Svalutazione

Viene prevista per il 2021 una svalutazione crediti pari a 987.000 euro. La svalutazione dei crediti è stata effettuata come ogni anno sulla base dell'andamento storico e delle specifiche analisi sulle tipologie di incassi, in particolare per quanto attiene ai crediti verso i privati relativi ai ticket di specialistica e pronto soccorso di competenza dell'anno in corso. La svalutazione è effettuata in collaborazione con il DCP Dipartimento Cure Primarie, tenendo conto delle valutazioni desumibili dall'andamento storico.

## B.10) Variazione delle Rimanenze

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Variazione delle Rimanenze Sanitarie	-€ 1.466.440	-€ 586.085	-€ 616.573	-€ 30.487	5%	€ 849.867	-58%
Variazione delle Rimanenze Non Sanitarie	-€ 2.386.766		€ 1.001.714	€ 1.001.714	#DIV/0!	€ 3.388.480	-142%
<b>Totale Variazione delle Rimanenze</b>	<b>-€ 3.853.206</b>	<b>-€ 586.085</b>	<b>€ 385.141</b>	<b>€ 971.226</b>	<b>-166%</b>	<b>€ 4.238.347</b>	<b>-110%</b>

Tabella B.10) Variazione delle Rimanenze

La variazione delle rimanenze viene valutata congiuntamente ai conti di acquisto dei beni di cui alla voce B.1 a cui si rimanda.



## B.11) Accantonamenti

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
<b>Accantonamenti per rischi</b>	<b>€ 6.484.139</b>	<b>€ 830.000</b>	<b>€ 857.000</b>	<b>€ 27.000</b>	<b>3%</b>	<b>-€ 5.627.139</b>	<b>-87%</b>
Acc.to Vertenze in Corso per Contenzioso Personale Dipendente	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	
Acc.to Vertenze in Corso per Cause Civili	€ 762.000	€ 0	€ 0	€ 0		-€ 762.000	-100%
Acc.to Franchigie Assicurative	€ 600.000	€ 0	€ 200.000	€ 200.000		-€ 400.000	-67%
Acc.to Cause Civili		€ 0		€ 0		€ 0	
Acc.to Interessi di Mora	€ 50.000	€ 30.000	€ 50.000	€ 20.000	67%	€ 0	0%
Acc.to Fondo Acquisto prestazioni da privato	€ 0	€ 0		€ 0		€ 0	
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€ 2.508.650	€ 800.000	€ 607.000	-€ 193.000	-24%	-€ 1.901.650	-76%
Altri accantonamenti per rischi	€ 2.563.489	€ 0	€ 0	€ 0		-€ 2.563.489	-100%
<b>Accantonamenti per premio di operosità Convenzionati interni</b>	<b>€ 646.662</b>	<b>€ 464.926</b>	<b>€ 464.926</b>	<b>€ 0</b>	<b>0%</b>	<b>-€ 181.736</b>	<b>-28%</b>
<b>Acc.ti Per Quote Inutilizzate dell'esercizio</b>	<b>€ 5.047.995</b>	<b>€ 454.602</b>	<b>€ 5.964.855</b>	<b>€ 5.510.253</b>	<b>1212%</b>	<b>€ 916.859</b>	<b>18%</b>
Acc.to Quote Inutilizzate FRNA	€ 4.141.399	€ 0	€ 4.627.010	€ 4.627.010		€ 485.611	12%
Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi	€ 906.596	€ 454.602	€ 1.337.844	€ 883.242	194%	€ 431.248	48%
<b>Altri Acc.ti</b>	<b>€ 5.857.864</b>	<b>€ 3.671.196</b>	<b>€ 2.781.591</b>	<b>-€ 889.605</b>	<b>-24%</b>	<b>-€ 3.076.273</b>	<b>-53%</b>
Accantonamenti al fondo per rinnovo convenzioni medici di base, pediatri di libera scelta, continuità assistenziale, medici dell'emergenza e Specialisti Convenzionati interni	€ 1.893.390	€ 748.704	€ 748.704	€ 0	0%	-€ 1.144.686	-60%
Acc.to al fondo rinnovi contrattuali del personale dipendente	€ 670.739	€ 2.528.757	€ 1.139.590	-€ 1.389.167	-55%	€ 468.851	70%
Acc.to Organi Istituzionali	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 0	0%	€ 0	0%
Acc.to Fondo Personale Quiescenza	€ 1.050.000	€ 0	€ 0	€ 0		-€ 1.050.000	-100%
Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	€ 83.400	€ 83.400	€ 120.672	€ 37.272	45%	€ 37.272	45%
Accantonamento fondo per oneri ALP	€ 71.172	€ 71.172	€ 103.850	€ 32.677	46%	€ 32.677	46%
Acc.to Spese Legali	€ 200.000	€ 150.000	€ 191.000	€ 41.000	27%	-€ 9.000	-5%
Acc.to Spese Legali per Contenzioso Personale Dipendente	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	
Acc.to Fondo Manutenzioni Cicliche	€ 1.800.000	€ 0	€ 311.000	€ 311.000		-€ 1.489.000	-83%
Acc.to Fondo Sostegno ricerca	€ 800	€ 800	€ 771	-€ 29	-4%	-€ 29	-4%
Acc.to Incent. Funz. Tec. - art. 113 D.Lgs. 50/2016	€ 28.363	€ 28.363	€ 106.004	€ 77.641	274%	€ 77.641	274%
<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>€ 18.036.660</b>	<b>€ 5.420.724</b>	<b>€ 10.068.371</b>	<b>€ 4.647.647</b>	<b>86%</b>	<b>-€ 7.968.289</b>	<b>-44%</b>
<b>Totale Accantonamenti (senza FRNA)</b>	<b>€ 13.895.261</b>	<b>€ 5.420.724</b>	<b>€ 5.441.360</b>	<b>€ 20.637</b>	<b>0%</b>	<b>-€ 8.453.900</b>	<b>-61%</b>

Tabella B.11) Accantonamenti

Il valore degli accantonamenti è da valutare al netto dell'accantonamento per il FRNA, in quanto in sede di preventivo le somme erogate a tal fine vengono previste interamente spese. Senza il FRNA gli accantonamenti incrementano di + 20.637 euro rispetto al bilancio di previsione 2021, confermando pertanto quanto era stato stimato dai servizi competenti e quanto era stato dettato dalle indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione.

Rispetto al bilancio di esercizio 2020 gli accantonamenti al netto del FRNA decrementano di - 8.453.900 euro soprattutto per la mancata ripetizione di una serie di accantonamenti.

Nello specifico le variazioni intervenute sono le seguenti:

- Decrementano gli accantonamenti per cause civili, autoassicurazione, franchigie assicurative per + 7.000 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e - 3.063.650 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- Incrementa l'accantonamento al fondo per interessi di mora di + 20.000 euro rispetto al bilancio di previsione 2021.

- Decrementa il fondo rischi per il rimborso FESR per - 2.563.489 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. È pertanto confermata la previsione 2021.
- Decremento dell'accantonamento per il premio di operosità dei convenzionati interni per - 181.736 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. È pertanto confermata la previsione 2021.
- Incrementano gli accantonamenti per quote inutilizzate contributi per + 883.242 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e + 431.248 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020.
- Decrementano gli accantonamenti per i rinnovi delle convenzioni relativamente al rinnovo del contratto triennio 2019-2021 per - 1.144.686 euro a seguito dell'applicazione della nuova formula di conteggio di tale accantonamento. È pertanto confermata la previsione 2021.
- L'accantonamento per il fondo rinnovi contrattuali decrementa di - 1.389.167 euro rispetto al bilancio di previsione 2021 e incrementa per + 468.851 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. La quota iscritta in accantonamento è la quota residuale rispetto a quanto contabilizzato in competenza per l'IVC e l'elemento perequativo, che è pari a 1.389.167 euro. Nel complesso gli accantonamenti previsti per il rinnovo del contratto 2019-2021 sono pari ad euro 2.528.757 e sono stati completamente finanziati.
- Decrementa l'accantonamento del fondo personale in quiescenza per - 1.050.000 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020. È pertanto confermata la previsione 2021.
- Gli accantonamenti per il fondo ALPI (L. 189/2012) e il fondo oneri ALP incrementano sia rispetto al bilancio di previsione 2021 sia rispetto al bilancio di esercizio 2020 di + 69.949 euro.

### C) Proventi E Oneri Finanziari

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
<b>Interessi Attivi e altri proventi finanziari</b>	€ 3.328	€ 3.328	€ 1.383	-€ 1.946	-58%	-€ 1.946	-58%
<b>Interessi Passivi e altri oneri finanziari</b>	€ 1.018.710	€ 1.025.422	€ 912.367	-€ 113.056	-11%	-€ 106.343	-10%
Interessi passivi su anticipazioni di cassa	€ 1.411	€ 1.411	€ 0	-€ 1.411	-100%	-€ 1.411	-100%
Interessi passivi su mutui	€ 966.780	€ 966.780	€ 832.828	-€ 133.953	-14%	-€ 133.953	-14%
Altri Oneri	€ 50.519	€ 57.231	€ 79.539	€ 22.308	39%	€ 29.020	57%
<b>Totale Proventi e Oneri Finanziari</b>	<b>-€ 1.015.381</b>	<b>-€ 1.022.094</b>	<b>-€ 910.984</b>	<b>€ 111.110</b>	<b>-11%</b>	<b>€ 104.397</b>	<b>-10%</b>

Tabella C) Proventi e Oneri Finanziari

L'aggregato decrementa rispetto al bilancio di previsione 2021 per - 111.110 euro e di - 104.397 euro rispetto al bilancio di esercizio 2020 principalmente per la riduzione degli interessi passivi sui mutui.

### D) Rettifiche Di Valore Di Attività Finanziarie

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
<b>Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</b>	0	0	0	€ 0		€ 0	

Tabella D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie

Nel 2021 non ci sono state rettifiche di valore di attività finanziarie.

## E) Proventi E Oneri Straordinari

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
<b>Proventi Straordinari</b>	<b>2.132.660</b>	<b>6.867.755</b>	<b>13.885.631</b>	<b>€ 7.017.876</b>	<b>102%</b>	<b>€ 11.752.971</b>	<b>551%</b>
<b>Oneri Straordinari</b>	<b>2.069.990</b>	<b>248.176</b>	<b>1.230.367</b>	<b>€ 982.191</b>	<b>396%</b>	<b>-€ 839.623</b>	<b>-41%</b>
<b>Totale Proventi e Oneri Straordinari</b>	<b>62.670</b>	<b>6.619.579</b>	<b>12.655.264</b>	<b>€ 6.035.685</b>	<b>91%</b>	<b>€ 12.592.594</b>	<b>20094%</b>

Tabella E.1) e E.2) Proventi e Oneri Straordinari

L'aggregato incrementa principalmente per l'avvenuta ricognizione sui debiti pregressi che ha comportato l'iscrizione di insussistenze del passivo verso dipendenti e verso terzi. Si rimanda alle tabelle della nota integrativa per maggiori dettagli.

Si ricorda che tra le sopravvenienze attive è stato registrato il contributo di 3.440.000 per fronteggiare l'impatto del recepimento dei valori della mobilità passiva infra regionale. Parimenti sono incrementati i costi.

## Y) Imposte Sul Reddito Dell'esercizio

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff bil es vs bil prev 2021	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
<b>Irap</b>	<b>10.982.248</b>	<b>11.569.381</b>	<b>11.727.514</b>	<b>€ 158.132</b>	<b>1%</b>	<b>€ 745.266</b>	<b>7%</b>
Irap Personale Dipendente	9.897.146	10.458.217	10.289.257	-€ 168.960	-2%	€ 392.111	4%
Irap Personale assimilato a Dipendente	945.350	1.020.937	1.167.493	€ 146.556	14%	€ 222.143	23%
Irap per Attività Libera Professione	139.751	90.227	270.764	€ 180.537	200%	€ 131.012	94%
<b>IRES</b>	<b>189.546</b>	<b>189.546</b>	<b>169.210</b>	<b>-€ 20.336</b>	<b>-11%</b>	<b>-€ 20.336</b>	<b>-11%</b>
<b>Acc.to al Fondo Imposte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>€ 0</b>		<b>€ 0</b>	
<b>Totale Imposte sul Reddito d'esercizio</b>	<b>11.171.794</b>	<b>11.758.927</b>	<b>11.896.724</b>	<b>€ 137.796</b>	<b>1%</b>	<b>€ 724.930</b>	<b>6%</b>

Tabella Y) Imposte sul reddito dell'esercizio

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2021 di + 137.796 euro e rispetto al bilancio di esercizio 2020 di + 724.930 euro soprattutto per effetto della quota parte di IRAP del personale dipendente assunto per fronteggiare l'emergenza covid.

## 5.5 Servizi non sanitari – Dettaglio

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1580	Lavanderia	SERVIZI OSPEDALIERI S.P.A.	1.519.322,29
BA1580	Lavanderia	COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI SOCIETA' COOPERATIVA, ABBREVIABILE IN C.F.P. SOC. COOP.	97.240,98
BA1580	Lavanderia	SO.GE.SI. S.P.A.	570.889,03
<b>BA1580</b>	<b>LAVANDERIA</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.187.452,30</b>
BA1590	Pulizia	COPMA	4.827.125,49
<b>BA1590</b>	<b>PULIZIA</b>	<b>TOTALE</b>	<b>4.827.125,49</b>
<b>BA1602</b>	<b>Mensa degenti</b>		<b>2.164.957,16</b>
BA1602	Mensa degenti	CIR FOOD S.C.	8.614,72
BA1602	Mensa degenti	CAMST SOC. COOP. A R.L.	1.432.733,93
BA1602	Mensa degenti	COPMA	84.034,78
BA1602	Mensa degenti	FELSINEA RISTORAZIONE SRL	131.082,33
BA1602	Mensa degenti	GEMOS SOCIETA' COOPERATIVA	508.491,40
<b>BA1601</b>	<b>Mensa dipendenti ed assimilati</b>		<b>784.976,74</b>
BA1601	Mensa dipendenti ed assimilati	GEMOS SOCIETA' COOPERATIVA	138.924,50
BA1601	Mensa dipendenti ed assimilati	CAMST SOC. COOP. A R.L.	532.357,12
BA1601	Mensa dipendenti ed assimilati	FELSINEA RISTORAZIONE SRL	36.298,28

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1601	Mensa dipendenti ed assimilati	CIR FOOD S.C.	17.297,50
BA1601	Mensa dipendenti ed assimilati	COPMA	60.099,34
<b>BA1600</b>	<b>MENSA</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.949.933,90</b>
BA1610	Riscaldamento	AR.CO LAVORI	307.376,15
BA1610	Riscaldamento	REKEEP S.P.A.	3.319.084,39
BA1610	Riscaldamento	CAMST SOC. COOP. A R.L.	10.739,83
<b>BA1610</b>	<b>RISCALDAMENTO</b>	<b>TOTALE</b>	<b>3.637.200,37</b>
BA1620	Servizi informatici	ARTEXE S.P.A.	32.980,69
BA1620	Servizi informatici	LEPIDA S.C.P.A.	177.604,92
<b>BA1620</b>	<b>SERVIZIO DI ASSISTENZA INFORMATICA</b>	<b>TOTALE</b>	<b>210.585,61</b>
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	CER MEDICAL	64.877,16
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	COPMA	797.415,67
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	C.I.D.A.S.	61.726,16
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	ANTEA	59.731,20
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	LAERDAL MEDICAL AS	55,46
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	PLURIMA S.P.A.	33.550,00
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI SOCIETA' COOPERATIVA, ABBREVIABILE IN C.F.P. SOC. COOP.	31.932,67

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
<b>BA1630</b>	<b>SERVIZIO TRASPORTI (NON SANITARI)</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.049.288,32</b>
BA1640	Smaltimento rifiuti	ECO ERIDANIA	749.653,03
<b>BA1640</b>	<b>SMALTIMENTO RIFIUTI</b>	<b>TOTALE</b>	<b>749.653,03</b>
BA1660	Utenze telefoniche	TIM S.P.A.	541.825,44
BA1660	Utenze telefoniche	LEPIDA S.C.P.A.	146.638,69
<b>BA1660</b>	<b>Utenze telefoniche</b>	<b>TOTALE</b>	<b>688.464,13</b>
BA1660	Utenze - energia elettrica	GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI - GSE S.P.A.	514,31
BA1661	Utenze - energia elettrica	ENEL ENERGIA S.P.A.	177,52
BA1660	Utenze - energia elettrica	EDISON ENERGIA S.P.A.	2.230.299,34
<b>BA1660</b>	<b>UTENZE ELETTRICITA'</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.230.991,17</b>
BA1670	<b>Altre utenze - Acqua</b>		<b>494.554,88</b>
BA1670	Altre utenze - Acqua	C.A.D.F. S.P.A.	203.843,78
BA1670	Altre utenze - Acqua	HERA S.P.A.	290.711,10
<b>BA1670</b>	<b>Altre utenze - Cassa economale</b>		<b>2.881,86</b>
BA1670	Cassa economale		2.881,86
<b>BA1670</b>	<b>ALTRE UTENZE</b>	<b>TOTALE</b>	<b>497.436,74</b>
BA1730	<b>Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici</b>		<b>224.339,62</b>

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD EST	43.523,86
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	AZIENDA USL DI BOLOGNA	48.577,64
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA	31.649,24
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	PROVINCIA DI FERRARA	30.000,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI CENTO	13.588,88
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI ARGENTA	23.000,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI COMACCHIO	14.000,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI MESOLA	5.000,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI FISCAGLIA	10.000,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI RIVA DEL PO	5.000,00
BA1730	<b>Servizi di prenotazione da pubblico</b>		<b>1.754.510,50</b>
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico	AFM FARMACIE COMUNALI	333.235,86
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico	SOELIA S.P.A.	150.275,68
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico	LEPIDA S.C.P.A.	1.270.998,96
<b>BA1730</b>	<b>ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.978.850,12</b>
<b>BA1740</b>	<b>Servizi di prenotazione da privato</b>		<b>3.092.494,48</b>
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA NUOVA DEL GUERCINO S.N.C.	45.901,75
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SABBIONI S.N.C.	36.836,23



Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA LIDO DOTT G. SARTO SAS DI STEFANIA SARTO	20.265,84
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAVONUZZI S.N.C.	70.202,10
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C. DEI DOTTORI GIOVANNI E VALENTINA LODO	37.530,15
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA ADRIATICA EREDI DR.FORTINI	66.526,60
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA RENAZZO	57.790,10
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN LUIGI DI BERGAMINI MANUELA	25.020,59
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	BOARI LUIGI	23.579,00
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SUCCI LEONELLI DOTT.SSA CINZIA	24.876,73
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CONTATO ROBERTO	23.539,02
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	Farmacia Lodi del Dott. Francesco Lodi	29.954,26
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MARANGONI DR.SSA CLAUDIA FARMACIA	27.923,27
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT. PASI MICHELE	15,86
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CASELLI SILVIA	57.314,56
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN PIETRO S.N.C.DELLE DOTT.SSE BRISCAGLI GIORGIA E ROBERTA	42.919,02
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MATTIAZZO ANNA	19.841,48
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TOSI ANNA	16.285,51
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA ARCIDIACONO RICCARDO -COLOGNA	11.098,06
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TREVISANI ELVIRA	21.677,81
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN MARTINO DOTTORI ZANETTI	53.030,59

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MINGHINI DI MINGHINI DR.SSA MIRELLA	32.176,27
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MAGNI E BOCCASANTA	20.169,81
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANT'AGOSTINO DI DE FILIPPIS DR. RAFFAELE	33.837,11
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DELLE VALLI S.A.S.	2.872,41
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	PIZZI DONATA	9.052,67
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	LUCIANI LIVIO	22.219,48
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	COLABELLA NICOLA	3.878,08
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SATTIN VANDA	4.739,30
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CONA DR. DISTASO DOMENICO	24.023,39
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CARETTI SNC DEL DOTT CARETTI SERGIO	48.802,60
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ARIOSTEA	20.461,48
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	RESCAZZI DR. ALESSANDRO FARMACIA	54.225,08
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SOFRITTI GIULIANO	917,55
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CARLINI STEFANO	14.553,13
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CONSOLINI DOTT. LAURA FARMACIA	31.076,98
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CENTRALE DI PONTELAGOSCURO SRL	28.286,56
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CALZOLARI GIANCARLO	21.737,45
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	S.GIORGIO FARMACIA	31.415,36
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA PASQUALI SNC	70.262,44
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA VILLA FULVIA DEI DOTT.ROBERTO E SIMONA TAMPIERI S.N.C.	56.009,89

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CACCIARI LORENZO	27.257,41
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA NAVARRA SNC EREDI CARETTI	8.977,48
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CELTINI GIAN PAOLO	29.813,64
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MARRARA FARMACIA DEL DOTT.PADOVANI	4.345,58
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	PIVANTI DR.MONICA FARMACIA	4.877,52
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA GORINO DOTT.SSA SCARPA	22.468,83
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MENEGATTI STEFANIA	23.956,59
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANTO STEFANO SNC(EX STABELLINI)	43.486,58
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.ALFONSO DI VIRIGLIO&G. SNC	28.172,02
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CELEGHINI DOTT.ORSINI	24.518,60
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARM.FORLANI PAOLO SNC	33.051,70
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA PASTI SNC DOTT.SSE PASTI MARIA E ELISA	34.588,57
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ORSINI MARIA	26.483,05
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA S.ANTONIO SAS	41.551,56
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TREVISANI STEFANIA	14.203,84
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	NUOVA FARMACIA LODI	20.327,36
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CAVALIERI D'ORO SRL FARMACIA	41.801,27
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA LAZZARINI & SIGNORINI SNC	20.636,73
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIE PASQUALI E C. SAS	115.816,06
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CACCIATORI DR.VITTORIO & C.SNC	17.688,86
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	PERELLI	9.792,19

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	Mantovani Anna Adele	22.206,45
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TOMAINI FARMACIA DR. GIOVANNI PASETTI	15.457,54
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	NUOVA FARMACIA JUBLIN S.A.S. DEL DOTTOR MARCO DE GRANDI	39.127,21
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA ROMEA DI FARMADelta S.A.S.	53.863,14
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ZANETTI MONIA	10.790,88
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MB FARMASICURA S.N.C.DELLA DOTT.SSA BOSI ELISABETTA E FIGLIE	40.237,76
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CORSO SNCDEI DR. NICOLA E GIUSEPPE CORSO	29.319,11
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MARCHESINI LUCA	20.664,66
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA/FILIPPO SNC DI FILIPPO LUCIO GIOVANNI	28.126,68
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SGARBI DR.SSA ELISABETTA	10.567,29
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ACCORSI S.A.S.	27.868,72
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SAN MICHELE SNC DELLA DOTT.SSA MARIANNA BONDI	15.520,78
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA AKRAIDEI DOTTORI CARBONE CORRADO E GALLO ANGELO	11.794,14
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SAN MATTEO SAS DELLA DOTT.SSA SARA BASCHIROTTO	11.962,65
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA FUSAROLI GRANDI SNCDI C. GRANDI E R. GIORGI	29.315,36
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN CASSIANODEI DOTTORI ALESSANDRO E CARMINE RUSSO S.N.C.	44.117,48
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TORREGGIANI SNC	38.769,72
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA LE STRINE SNC	22.752,98

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SAN ROMANO SASDELLA DOTT.SSA MONALDI LILIA E C. FARMACIA	19.653,92
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SEMPREVIVA S.N.C. DI ROBERTO TAMPIERI E ANNA CARASSINI	12.326,20
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN GIORGIO	26.752,45
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA AMATO DELLA DOTT.SSA GIOVANNA AMATO	10.491,99
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA FINESSI S.N.C.DI FINESSI GIULIA E FINESSI MARCO	6.240,12
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.SARNO DI PIERLUIGI SARNO	12.318,29
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SABBATANI S.A.S. DELLA DOTT.SSA ROBERTA DROGHETTI	20.129,25
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN CARLO S.N.C. DIMANTOVANI DR.PAOLO E C. SNC	22.008,10
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ZANELLA ALESSANDRO	16.671,76
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	BORNAZZINI S.N.C.DEL DOTT.CESARE BORNAZZINI E FIGLI	54.816,98
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.HOUMANI A. E C. S.A.S.	14.350,48
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.SSA ROSARIA BAZZANA	12.823,51
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MARZOLA S.A.S.DOTT.CARLO SANTI	85.186,91
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	PIRUZZA IGOR-FARM.SANTA CHIARA	33.138,50
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA UNICORNO SNC	9.644,14
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA ZANELLA S.N.C.DEI DOTTORI MARCO MARESTI E CLAUDIA TINTORE	38.434,16
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C.EX 340177	14.762,12
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FERRARIS SAS FARMACIADOTT.SSA VIVIANA MANZOLI	23.019,07
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MURDACA DEL DR. MARIO MURDACA	14.995,11

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CENTRALE S.A.S. DOTT.SSA BORGHI LUCIA	18.372,14
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA BENEÀ S.N.C.DI BENEÀ BRUNO E C.	32.099,08
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN SEBASTIANO S.N.C.	30.700,33
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA GIARDINO SNC	35.087,24
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	LLOYDS RETAIL S.R.L.	12.990,21
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	VEDIUM PHARMA SRL. FARMACIA DI MANUELA GHINI	38.682,06
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA TREPPONTI S.R.L.	40.459,23
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN GIUSEPPE S.A.S. DI GUCCIARDO ALBERTO & C.	4.112,01
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DEI MASI S.A.S.DELLA DOTT.SSA MARIA HANAU	22.796,90
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SCHIAVONI S.N.C. DELLA DOTT.SSA SCHIAVONI LORETTA E FIGLI	30.827,25
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	DELLA SALUTE EREDI DR.PAOLO GHISELLINI	32.744,30
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CANTELLI EREDI DR. CANTELLI GIANGIACOMO	25.828,38
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN BENEDETTO SRL	10.908,73
<b>BA1740</b>	<b>Giornali, riviste, opere multimediali su CD</b>		<b>88.072,67</b>
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	INFOCAMERE - SOCIETA CONSORTILE DI INFORMATICA DELLE CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE PER AZIONI	3.049,95
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	CELDES S.R.L.	12.149,30
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	AUXILIA DI PAOLO VACCARI E C. S.A.S.	797,70
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	TESTAPERARIA S.R.L.	828,21
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	IL SOLE 24 ORE S.P.A.	3.187,60

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	IL PENSIERO SCIENTIFICO EDITORE SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	3.640,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	I.R.C. EDIZIONI S.R.L.	768,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	UPTODATE	9.778,52
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	ELSEVIER B.V.	6.991,72
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	LEGGERE S.R.L.	1.209,60
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	EDRA S.P.A.	5.150,74
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	FENICE DISTRIBUZIONE - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	11.190,40
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L. CON SOCIO UNICO	12.992,34
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	WOLTERS KLUWER ITALIA S.R.L.	3.989,60
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	LAERDAL MEDICAL AS	12.348,99
<b>BA1740</b>	<b>Servizi bancari</b>		<b>157,00</b>
BA1740	Servizi bancari	Cassa Economale Usl Ferrara 1 Ferrara	157,00
<b>BA1740</b>	<b>Servizi postali</b>		<b>328.180,79</b>
BA1740	Servizi postali	POSTE ITALIANE	304.872,59
BA1740	Servizi postali	POSTEL SPA	23.308,20
<b>BA1740</b>	<b>Spese postali</b>		<b>68,95</b>
BA1740	Spese postali	Cassa Economale Usl Ferrara 1 Ferrara	62,95
BA1740	Spese postali	Cassa Economale Usl Ferrara Cento	1,50
BA1740	Spese postali	Cassa Economale Usl Ferrara Codigoro	4,50
<b>BA1740</b>	<b>Pubblicità ed inserzioni</b>		<b>142.509,56</b>

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	A. MANZONI & C. S.P.A.	8.393,60
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	SOCIETA PUBBLICITA EDITORIALE E DIGITALE S.P.A.	5.410,70
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	OPERA ARCHIDIOCESANA DELLA PRESERVAZIONE DELLA FEDE E DELLA RELIGIONE	1.830,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	REI S.R.L.	24.400,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	PUBLINVEST ITALIA DI ALBERTO BENAZZI & C S.A.S.	7.930,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	PUBBLITEAM SRL	45.140,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	SCOOP MEDIA EDIT SOCIETA' COOPERATIVA	13.420,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	MEDIAGRAPHIC S.R.L. UNIPERSONALE	5.917,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	MYA SERVIZI EDITORIALI DI MALAGUTI SIMONETTA	4.026,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	VIVENDA S.R.L.	9.208,36
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	EUREMA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA	11.610,88
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	PUBBLIGAREMANAGEMENT S.R.L.	5.223,02
<b>BA1740</b>	<b>Servizi di vigilanza</b>		<b>333.700,20</b>
BA1740	Servizi di vigilanza	COOPSERVICE S.COOP.P.A.	333.700,20
<b>BA1740</b>	<b>Servizi di gestione degli archivi aziendali</b>		<b>335.457,03</b>
BA1740	Servizi di gestione degli archivi aziendali	PLURIMA S.P.A.	159.637,19
BA1740	Servizi di gestione degli archivi aziendali	LEPIDA S.c.p.a.	175.819,84
<b>BA1740</b>	<b>Servizi di gestione dei magazzini</b>		<b>1.194.255,42</b>
BA1740	Servizi di gestione dei magazzini	PLURIMA S.P.A.	662.858,81
BA1740	Servizi di gestione dei magazzini	POLYGON S.P.A.	388.154,69
BA1740	Servizi di gestione dei magazzini	COOPSERVICE S.COOP.P.A.	143.241,92



Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
<b>BA1740</b>	<b>Servizi di mediazione culturale/linguistica</b>		<b>61.849,91</b>
BA1740	Servizi di mediazione culturale/linguistica	C.I.D.A.S. - COOP INS DISABILI ASS SOLIDARIETA' - SOC. COOP. A R.L.	61.849,91
<b>BA1740</b>	<b>Altri servizi non sanitari da privato</b>		<b>1.532.780,78</b>
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	EUROMED S.R.L.	18,30
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	KIWA CERMET ITALIA S.P.A.	1.708,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Cassa Economale Usl Ferrara Cento	100,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Cassa Economale Usl Ferrara 1 Ferrara	962,40
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ADRIATICA EREDI DR.FORTINI	682,77
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	I.R.C. EDIZIONI S.R.L.	31,80
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TECNOLIFE SRL	21,96
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LIDO DOTT G. SARTO SAS DI STEFANIA SARTO	271,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	HOGREFE EDITORE S.R.L.	69,54
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	AVIS PROVINCIALE FERRARA	600,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TELPRESS ITALIA	3.362,04
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA RENAZZO	657,26
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LAERDAL MEDICAL AS	161,04
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GIUNTI PSYCHOMETRICS S.R.L.	67,10
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAVONUZZI S.N.C.	711,28
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FONDAZIONE EN.A.I.P. S. ZAVATTA RIMINI	68.818,33
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NEUPHARMA S.R.L.	91,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	A.F.M. FARMACIE COMUNALI (FERRARA)	35.995,26

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SOELIA S.P.A.	1.399,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C. DEI DOTTORI GIOVANNI E VALENTINA LODO	516,21
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CARLO ERBA REAGENTS S.R.L.	97,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MF GROUP S.R.L.	23,18
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	AUTOSTRADIE PER L'ITALIA S.P.A.	19,06
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.P.A	4.270,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TPER S.P.A.	1.650,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	C O S M E D - S.R.L	97,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NATUS MEDICAL S.R.L.	18,30
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TELEPASS S.P.A.	22,02
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SABBIONI S.N.C.	327,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA NUOVA DEL GUERCINO S.N.C.	1.413,56
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COOP ALLEANZA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA	10.000,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BOARI LUIGI	361,64
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SUCCI LEONELLI DOTT.SSA CINZIA	316,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MARANGONI DR.SSA CLAUDIA FARMACIA	595,74
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN LUIGI DI BERGAMINI MANUELA	277,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CONTATO ROBERTO	364,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Farmacia Lodi del Dott. Francesco Lodi	867,47
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ITALIAONLINE S.P.A.	9.760,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GIORGIO BORMAC S.R.L.	3.904,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN MARTINO DOTTORI ZANETTI	793,82

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NASCE UN SORRISO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	429.809,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANT'AGOSTINO DI DE FILIPPIS DR. RAFFAELE	453,18
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MINGHINI DI MINGHINI DR.SSA MIRELLA	300,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ARCIDIACONO RICCARDO - COLOGNA	163,57
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PATRIMONIO COPPARO SRL	8.225,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TREVISANI ELVIRA	300,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MASPERI PATRIZIA	100,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MAGNI E BOCCASANTA	279,11
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CASELLI SILVIA	949,88
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN PIETRO S.N.C.DELLE DOTT.SSE BRISCAGLI GIORGIA E ROBERTA	582,23
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MATTIAZZO ANNA	303,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TOSI ANNA	135,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CELEGHINI DOTT.ORSINI	309,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.FORLANI PAOLO SNC	399,16
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PASTI SNCDOTT.SSE PASTI MARIA E ELISA	409,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TOMAINI FARMACIA DR. GIOVANNI PASETTI	265,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	HACH LANGE S.R.L.	116,51
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ARIOSTEA	306,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NUOVA FARMACIA LODI	345,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CAVALIERI D'ORO SRL FARMACIA	418,67
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GOVONI MARIA RITA	340,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ORSINI MARIA	283,61

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA S.ANTONIO SAS	460,68
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TREVISANI STEFANIA	192,08
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NUOVA FARMACIA JUBLIN S.A.S. DEL DOTTOR MARCO DE GRANDI	469,69
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ROMEA DI FARMADelta S.A.S.	546,22
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	RESCAZZI DR. ALESSANDRO FARMACIA	492,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SOFRITTI GIULIANO	25,51
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CARLINI STEFANO	144,06
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CONSOLINI DOTT. LAURA FARMACIA	364,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CENTRALE DI PONTELAGOSCURO SRL	336,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CALZOLARI GIANCARLO	237,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	S.GIORGIO FARMACIA	439,68
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PASQUALI SNC	750,30
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MB FARMASICURA S.N.C.DELLA DOTT.SSA BOSI ELISABETTA E FIGLIE	565,73
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CORSO SNCDEI DR. NICOLA E GIUSEPPE CORSO	318,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA VILLA FULVIA DEI DOTT.ROBERTO E SIMONA TAMPIERI S.N.C.	997,90
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ZANETTI MONIA	180,07
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CACCIARI LORENZO	328,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA NAVARRA SNC EREDI CARETTI	228,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CELTINI GIAN PAOLO	435,17
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LAZZARINI & SIGNORINI SNC	336,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MARRARA FARMACIA DEL DOTT.PADOVANI	69,03
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PIVANTI DR.MONICA FARMACIA	75,03

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA GORINO DOTT.SSA SCARPA	240,10
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIE PASQUALI E C. SAS	1.299,52
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DELLE VALLI S.A.S.	30,01
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SIRTE SRL - QUISISANA OSTELLATO	33.386,19
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CACCIATORI DR.VITTORIO & C.SNC	235,59
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PERELLI	249,10
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MENEGATTI STEFANIA	327,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTO STEFANO SNC(EX STABELLINI)	403,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.ALFONSO DI VIRIGLIO&G. SNC	346,64
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Mantovani Anna Adele	334,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PIZZI DONATA	141,06
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LUCIANI LIVIO	223,59
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COLABELLA NICOLA	9,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SATTIN VANDA	42,02
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CONA DR. DISTASO DOMENICO	420,17
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CARETTI SNC DEL DOTT CARETTI SERGIO	733,79
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ACCORSI S.A.S.	220,59
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FUSAROLI GRANDI SNCDI C. GRANDI E R. GIORGI	391,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN CASSIANODEI DOTTORI ALESSANDRO E CARMINE RUSSO S.N.C.	391,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	RAFFAELLO CORTINA EDITORE	15,54
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN GIORGIO	334,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SAN MICHELE SNC DELLA DOTT.SSA MARIANNA BONDI	736,79

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MARCHESINI LUCA	231,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA/FILIPPO SNC DI FILIPPO LUCIO GIOVANNI	379,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TORREGGIANI SNC	378,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LE STRINE SNC	319,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SAN ROMANO SASDELLA DOTT.SSA MONALDI LILIA E C. FARMACIA	367,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA AKRAIDEI DOTTORI CARBONE CORRADO E GALLO ANGELO	126,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SAN MATTEO SAS DELLA DOTT.SSA SARA BASCHIROTTO	124,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SGARBI DR.SSA ELISABETTA	403,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SEMPREVIVA S.N.C. DI ROBERTO TAMPIERI E ANNA CARASSINI	303,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	HERAMBIENTE SERVIZI INDUSTRIALI SRL	186,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN CARLO S.N.C. DIMANTOVANI DR.PAOLO E C. SNC	270,11
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CAVALLINI RINO	225,18
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Associazione Alzheimer Francesco Mazzuca Onlus	1.500,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	KAIROSAFE SRL	26,84
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ZANELLA ALESSANDRO	336,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BORNAZZINI S.N.C.DEL DOTT.CESARE BORNAZZINI E FIGLI	649,76
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA UNICORNO SNC	286,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FINESSI S.N.C.DI FINESSI GIULIA E FINESSI MARCO	58,52
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	C.I.S.S.P.A.T.CENTRO ITALIANO STUDIO SVILUPPO PSICOTERAPIE	48,80
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.HOUMANI A. E C. S.A.S.	118,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ZANELLA S.N.C.DEI DOTTORI MARCO MARESTI E CLAUDIA TINTORE	405,16

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CENTRALE S.A.S. DOTT.SSA BORGHI LUCIA	367,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA BENEÀ S.N.C.DI BENEÀ BRUNO E C.	436,67
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.SSA ROSARIA BAZZANA	118,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MARZOLA S.A.S.DOTT.CARLO SANTI	928,87
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C.EX 340177	171,07
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.SARNO DI PIERLUIGI SARNO	190,58
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COPIA E STAMPA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA	7.776,18
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FERRARIS SAS FARMACIADOTT.SSA VIVIANA MANZOLI	283,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MURDACA DEL DR. MARIO MURDACA	118,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA AMATO DELLA DOTT.SSA GIOVANNA AMATO	151,56
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SABBATANI S.A.S. DELLA DOTT.SSA ROBERTA DROGHETTI	375,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PIRUZZA IGOR-FARM.SANTA CHIARA	337,64
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COOPERATIVA OTTANTUNO - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE O.N.L.U.S.	863,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FERRARA FIERE CONGRESSI S.R.L.	706.772,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	S.G.E. S.N.C. DI MARIA ALINA GAMBA	5.913,76
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN SEBASTIANO S.N.C.	327,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA GIARDINO SNC	427,67
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	DOMINO S.R.L.	12,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SIAY S.P.A.	2.074,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA TREPPONTI S.R.L.	324,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	AUSER ASSOCIAZIONE PER L'AUTOGESTIONE DEI SERVIZI E LA SOLIDARIETA	39.219,04

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN GIUSEPPE S.A.S. DI GUCCIARDO ALBERTO & C.	117,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MELLONI ANDREA	1.197,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PALACE INN S.R.L.	26.645,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DEI MASI S.A.S.DELLA DOTT.SSA MARIA HANAU	271,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SCHIAVONI S.N.C. DELLA DOTT.SSA SCHIAVONI LORETTA E FIGLI	372,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ROBIN S.R.L.	179,99
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GEDI DIGITAL S.R.L.	300,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NEXI PAYMENTS S.P.A.	1.117,33
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COIN SERVICE NORD S.P.A.	1.537,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	DELLA SALUTE EREDI DR.PAOLO GHISELLINI	378,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	STEFANO SIVIERI	1.982,75
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	EUMACO S.R.L.	18,30
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	D'ANTONIO UMBERTO	1.520,99
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PARTNERS4INNOVATION S.r.l.	42.700,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN BENEDETTO SRL	174,07
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ROMAGNOLI UGO	495,01
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BALLARDINI PIERLUIGI	2.583,79
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	DALL'ARA GIONNI	500,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CONTIERO MARIA	682,19
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TARTARI VALERIO	1.282,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BANIN PATRIZIA	279,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CALACOCI MARISA	167,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ZANOTTI CARLO	279,00



Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TASSINARI MARIA CHIARA	100,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CHIAPPINI LAURA	167,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BOTTINI EDMONDO	2.328,21
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COLETTI MAURA	660,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LUPETTI SERGIO	100,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE DELL'ARTE E DEI MESTIER I	1.342,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BENVENUTI CHIARA	946,34
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CHIARELLI AMELIA	693,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	O.S.CARD S.R.L.	824,72
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BARGAGLI GIULIANA	8.734,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ZAGATTI ANNA MARIA	1.205,86
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TRINCHERA DOMENICO	368,81
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PRANDINI NAPOLEONE	1.171,17
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MAZZINI VINCENZO	100,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	POGGIOLI ANGELO	934,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TASSINARI MARIO	100,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SIBILLA COSIMO	669,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LENZI BRUNO	348,98
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CAPRA LUCIETTA	100,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GILLI FRANCO	100,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GUERRA SANDRO	100,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CANTELLI DELLA DR.SSA DANIELA CANTELLI E C. S.A.S	313,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SELEXI SRL	7.930,00
<b>BA1740</b>	<b>Servizi in farmacia da privato</b>		<b>21,35</b>

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Servizi in farmacia da privato	FARMACIA PASTI SNCDOTT.SSE PASTI MARIA E ELISA	21,35
<b>BA1740</b>	<b>Servizi di check point - prevenzione COVID 19</b>		<b>1.315.340,86</b>
BA1740	Servizi di check point - prevenzione COVID 19	COOPSERVICE SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI ABBREVIABILE IN COOPSERVICE S.COOP.P.A.	1.315.340,86
<b>BA1920</b>	<b>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza</b>		<b>4.711.610,99</b>
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	SOL S.P.A.	1.857,45
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	REKEEP	2.270.693,44
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	LA FUTURA SRL	20.038,82
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	SOELIA SPA	1.613,45
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	AR.CO. LAVORI	2.020.602,40
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	CONSORZIO IMPRONTE SOCIALI SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	36.119,98
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	C.S.I. CENTRO SERVIZI IMPIANTI	912,32
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	SECURITY FIRE SRL	292,80
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	COPMA	6.368,40
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	MACRO SRL	48.136,62
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	FOLLI ARMANDO SRL	65.116,05
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	EURO TECH SRL	12.787,02
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	CONSORZIO CFA - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	147.135,79

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	C.L.A.F.F. AMBIENTE S.C.A.	79.936,45
<b>BA1930</b>	<b>Manutenzione impianti e macchinari</b>		<b>158.551,22</b>
BA1930	Manuten. Impianti e macchinari	Cer Medical	158.551,22
<b>BA1940</b>	<b>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>		<b>3.042.357,49</b>
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	APPMED SRL	1.205,36
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ALTHEA ITALIA SPA	4.008,92
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	OSCAR BOSCAROL SRL	345,41
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CANON MEDICAL SYSTEMS SRL	2.101,30
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	AHSI SPA	4.496,92
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GETINGE ITALIA SRL	79.738,85
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LYNX SRL	5.061,78
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Siemens Healthcare	103.820,20

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GF MEDICA DI LASI GUALBERTO	11.834,98
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EMS ITALIA SRL	427,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MB DENTAL SNC	14.962,57
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FUJIFILM ITALIA SPA	4.084,56
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BIOTEC SANITA' SRL	7.302,92
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LAERDAL ITALIA SRL	471,79
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ARJO ITALIA SPA	15.909,11
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ANALYTICAL SERVICE SRL	3.467,24
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	VISION AMBULANZE - S.R.L.	269,52
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	OVIMED DI VEZZANI ROBERTO	1.939,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CONMED	2.086,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDICAL ADVANCED SERVICE & SOLUTIONS SRL	6.344,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LAERDAL MEDICAL AS	979,50

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PHILIPS SPA	965.035,88
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	NIHON KOHDEN ITALIA SRL	3.797,38
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SMITHS MEDICALI ITALIA SRL	719,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TEKLIFE MEDICAL SRL	45.794,05
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ECOPLUS SRL	1.120,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MASIMO EUROPE LIMITED	341,60
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FERNO SRL	7.252,83
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ESAOTE SPA	51.258,30
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5,9SRL CARE WEIGHTING SYSTEM	1.087,27
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MINDRAY MEDICAL ITALY SRL	1.947,12
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDSTEP	1.271,24
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ANGELANTONI LIFE SCIENCE S.R.L.	12.616,85
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EB NEURO SPA	28.502,76

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	VVAIRE SRL	219,60
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	E-MED SRL	396,50
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CARESTREAM HEALTH ITALIA	183.718,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDITECK SRL	34.022,62
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HOSPITAL SOLUTION BOLOGNA SRL	1.290,39
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	IREDEEM	206,67
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL	1.023,34
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDTRONIC ITALIA SPA	5.436,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	STRYKER ITALIA SRL	19.531,98
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA SPA	53.459,90
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	UBER ROS SPA	630,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SOL SPA	20.416,64
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BS MEDICAL SRL	1.856,17

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EUROCOLUMBUS SRL	14.439,19
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	I.M. MEDICAL SAS	938,42
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	OLYMPUS ITALIA SRL	83.979,75
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	AT-OS SRL	3.353,68
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	COSMED SRL	5.267,35
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GIVAS	2.610,55
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SAGO MEDICA SRL	4.028,32
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SEDA SPA	3.129,30
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SIMAD SRL	2.513,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZACCANTI SPA CON SOCIO UNICO	18.252,65
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	STERITEK SPA	36.628,06
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	NATUS MEDICAL SRL	5.317,90
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDITRON SRL	75.217,21

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	C.F. DI CIRO FIOCCHETTI E C. SNC	1.854,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	VALLE SERVICE DENTAL SRL	292,95
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CARL ZEISS SPA	20.419,43
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	VIVISOL SRL	1.312,77
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	COMPAMED SRL	3.227,97
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FIAB SPA	109,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CHINESPORT SPA	465,31
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MORGAN ITALIA	708,82
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HILL-ROM SPA	9.470,51
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDICAL TRADING DI SITA CINZIA & C. SAS	636,84
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BURKE & BURKE SPA	10.132,71
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LANZONI SRL	911,34
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LEICA MICROSYSTEMS SRL	1.164,49



<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MALVESTIO SPA	6.433,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	DRAEGER ITALIA SPA	6.272,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GILSON ITALIA SRL	298,90
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TELEFLEX MEDICAL SRL	493,50
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	STERIS SRL	38.407,07
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MOVI	26.962,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MORTARA INSTRUMENT EUROPE SRL	3.234,53
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PENTAX ITALIA SRL	43.628,92
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZIMMER BIOMET ITALIA SRL	495,32
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FORNASINI MAURO	24.041,32
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BIOCARE EUROPE SRL	1.037,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TECNOLOGIC SRL	16.470,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HC ITALIA SRL	34,40

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SOSTEL SRL	7.398,93
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CYBER SRL	3.513,60
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	A CIRCLE SPA	244,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GIORGIO BORMAC SRL	239,12
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SITTA E BALUGANI SRL	8.087,91
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	B-COMET SRL	1.076,04
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MIGLIONICO SRL	536,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HENRY SHEIN KRUGG SRL	357,18
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PINATO MORENO	1.171,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SPACELABS HEALTHCARE SRL	952,82
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ALEA DI DADONE SILVIO E C. SAS	1.098,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	OMNIACELL TERTIA SRL	10.420,02
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ADIRAMEF SRL	393.622,17

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ALTAMED SRL	8.093,16
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ASSITEC SERVICE ITALIA SRL	445,18
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MATACHANA ITALY SRL	968,68
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TECNOMEDICAL SRL	223.131,93
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZET-TRE SRL	9.861,86
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	M.A.W. DI RUBINI GIANLUCA E BREVEGLIERI SAMUELE SNC	17.625,34
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	STEELCO SERVICE SRL	8.681,49
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SECOM SRL	2.808,56
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PAM MOBILITY SRL	5.681,91
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TESI SRL TECNOLOGIA & SICUREZZA	47.205,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CB TECNICA SNC	8.756,54
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CISA PRODUCTION SRL	13.404,33
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDI-CARE SOLUTION SRL	26,84

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	C.R. SNC DI CACCHI PARIDE & C	5.468,41
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CENTRO DEL CARRELLO SRL	3.111,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GUIDO AMMIRATA SRL	7.098,96
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ME.SYS SRL	17.810,04
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	DI GIOVANNI SRL	141,52
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MIR SRL - MEDICAL INTERNATIONAL RESEARCH	427,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FERROX SRL	167,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	DORNIER MEDTECH ITALIA SRL	10.067,42
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TECNIMED SRL	130,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SORDINA SRL	11.545,38
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ANTEMED	6.100,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SIARE ENGINEERING INTERNATIONAL GROUP SRL	1.317,60
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BISECCO SRL	971,12

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	RIMSA P. LONGONI SRL	41,48
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ECHOES SRL	457,79
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FUJIFILM HEALTHCARE ITALIA SPA	762,50
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TEXEL ELETTRONICA SNC	626,54
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EUMACO SRL	2.260,66
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BIOMED SERVICE SNC DI RINALDI RENZO E RICCARDO	7.936,10
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ASSICONTROL SRL	225,70
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FIorentino A.M. SRL	140,30
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	NIKON EUROPE B.V.	1.427,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	VISUAL IMAGING SRL	95,16
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PERETTI GROUP SRL	616,10
BA1960	<b>Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>		<b>251.774,33</b>
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	CASSA ECONOMALE USL FERRARA CENTO	45,00

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	VISION AMBULANZE SRL	963,80
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	SOELIA SPA	1.410,32
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOCARROZZERIA BRUNELLI E C SNC	3.281,75
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	COLLINARA AUTOLAVAGGIO SNC	1.170,00
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	VODAFONE AUTOMOTIVE ITALIA SPA	116.106,52
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOROMEA SRL	18.760,19
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	PNEUS ESTENSE SRL	2.765,22
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	CAVAGION SNC	3.498,50
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	CARROZZERIA ERIDANO DI MAZZA ORAZIO	14.259,58
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOCOPPARO DI MARCO MANCIN E C. SAS	40.473,94
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	SITTA E BALUGANI SRL	16.793,24
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	VERRATI AUTOFFICINA SNC	6.928,01
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOCARROZZERIA RONCARATI SNC	717,64
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	FONTANA ANTONIO	7.789,32
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	GOMMARIA RUOTE SRL	4.503,54
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	ORION SRL	9.262,81
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	F.F. AUTO SRL	2.181,37
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	FORLANI SAS AUTOCARROZZERIA DI FORLANI VITTORIO E C.	863,58

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
<b>BA1970</b>	<b>Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche</b>		<b>240.081,60</b>
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	SOLARI DI UDINE	671,00
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	TIM SPA	22.776,18
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	COMPUTER CASH FERRARA SRL	7.912,70
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	ZUCCHETTI AXESS SPA	32.553,72
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	DEDAGROUP SPA	73.078,00
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	DEDAGROUP PUBLIC SERVICES SRL	103.090,00
<b>BA1970</b>	<b>Altre - Manutenzione ai software</b>		<b>3.229.962,66</b>
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	METEDA	16.396,80
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SOLARI DI UDINE	305,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	BRAINSIX SRL	549,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	LOG 80 SRL	6.588,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	RV INFORMATICA SNC DI STEFANO RICCI & FRANCESCO VITOLA	2.422,46
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ALTAVIA	14.719,30
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	NSI NIER SOLUZIONI INFORMATICHE SRL	20.374,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DEDALUS	442.638,79
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	GPI SPA	653.130,59
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DELTA INFORMATICA SRL	164.889,67
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	LEPIDA S.C.P.A.	283.899,85

<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	TEAMSYSTEM SPA	11.724,74
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	TIM SPA	230.336,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	EL.CO. SRL	186.209,11
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SOFTECH SRL	292.415,71
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DATA PROCESSING SPA	135.230,30
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SIGMA SPA	1.805,60
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	NEWTEAM SRL	14.616,63
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA SPA	46.762,61
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SEDOC DIGITAL GROUP SRL	73.139,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	CO.MI.TEL SRL	70.272,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SMART SRL	15.500,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	COMPUTER CASH FERRARA SRL	878,11
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	NBS SRL	281.722,40
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	KIBERNETES SRL	683,20
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ACCATRE SRL	4.270,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	REDTURTLE TECHNOLOGY SRL	17.304,43
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	KLDISCOVERY ONTRACK SRL	1.268,80
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ARTEXE SPA	131.086,56
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	STUDIO STORTI SRL	43.554,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ENGINEERING D. HUB SPA	4.026,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ICONCONSULTING SPA	6.344,00



<b>Codice modello CE</b>	<b>TIPOLOGIA PRESTAZIONE</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	PARTNERS4INNOVATION SRL	47.580,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	E-FIL SRL	7.320,00
BA1970	<b>Altre manutenzioni</b>		<b>11.800,48</b>
BA1970	Altre manutenzioni	AZOLVER ITALIA SRL	7.958,69
BA1970	Altre manutenzioni	SERVICE ELETTRODOMESTICI SNC DI FERROCCI E BISSI	130,00
BA1970	Altre manutenzioni	CLASS SRL	1.628,03
BA1970	Altre manutenzioni	S.L.T. SRL	680,76
BA1970	Altre manutenzioni	ARO SRL	1.403,00
<b>BA1910</b>	<b>MANUTENZIONE E RIPARAZIONE (ORDINARIA ESTERNALIZZATA)</b>	<b>TOTALE</b>	<b>11.646.138,77</b>

## 5.6 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

L'elaborazione del modello ministeriale per livelli assistenziali LA avviene secondo le modalità di seguito esposte.

I dati dei centri di costo della contabilità analitica, raccordata con la contabilità generale, vengono riaggregati per macroaree di offerta, riconducibili in ultima istanza ai livelli di assistenza, intesi come espressione delle funzioni assistenziali erogatrici delle prestazioni sanitarie. Il ribaltamento dei costi generali e comuni avviene come segue: vengono ribaltati dapprima i costi generali d'azienda, poi i costi comuni di macrostruttura e, da ultimo, i costi comuni dell'area. I costi di volta in volta allocati sono comprensivi delle relative quote di costi precedentemente attribuiti. Sono esclusi dal processo di ribaltamento i costi relativi alla libera professione, all'assistenza agli stranieri ed alle sperimentazioni gestionali.

La configurazione di costo utilizzata per la costruzione del modello LA è a costo pieno.

Non sono presenti confronti con le altre aziende. Tale tipo di elaborazione non è presente a livello nazionale, mentre a livello regionale viene resa disponibile un'analisi di confronto tramite il costo procapite.

Sono stati puntualmente ribaltati i costi comuni dell'area sui singoli livelli assistenziali (costi generali Dipartimento Sanità Pubblica, Costi Generali Dipartimento Cure Primarie, Costi generali Dipartimento di Salute Mentale, Costi Generali di Presidio e Costi allocati sulle Attività di Supporto), soprattutto per quanto riguarda i fattori produttivi delle Manutenzioni, dei Servizi Tecnici (Mensa, Pulizie, Ristorazione, Servizi di Supporto), delle Utenze (Energia Elettrica, Acqua e Telefonia) e degli Ammortamenti.

In questo modo sono stati oggetto di ribaltamento sui diversi livelli assistenziali i seguenti costi:

- Costi dei beni, servizi e del personale a supporto delle diverse aree assistenziali, sia specifico di area che delle diverse attività di supporto (direzione generale, servizi amministrativi e di controllo, servizi tecnici, Servizi Centrali, Formazione e Attività per la sicurezza)
- Costi delle Poste di Riconciliazione (Irap del Personale Dipendente, Sopravvenienze e Insussistenze straordinarie, Svalutazioni, Accantonamenti al personale in quiescenza e per quote non utilizzate dei contributi, Tasse e Imposte non sul reddito, Interessi su Mutui).

A seguito dell'approvazione del Decreto del 24 maggio 2019 il modello LA (Livelli Assistenziali) ha subito una serie di modifiche per rendicontare le spese sostenute dalle Aziende Sanitarie rispetto ai nuovi LEA, aggiornati con DPCM 12 gennaio 2017.

Rispetto al passato il Ministero ha dato una serie di indicazioni per l'allocazione di specifiche voci di costo nei livelli assistenziali e rispetto alle modalità di ribaltamento dei cosiddetti servizi intermedi.

In particolare nel modello LA:

- a) sono stati compresi i costi relativi alla compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia;
- b) il costo dello screening, in tutte le sue fasi, è stato imputato sulla sanità pubblica;
- c) i costi della somministrazione farmaci, sia diretta che in mobilità, sono stati suddivisi nei diversi livelli distrettuali e ospedalieri come da indicazioni ministeriali (Distribuzione diretta di

- farmaci, Distribuzione per conto, Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa per specialistica e per ass. ospedaliera per acuti);
- d) i costi intermedi delle radiologie e dei laboratori per pazienti interni sono stati ribaltati sui reparti di degenza, utilizzando quale driver di ribaltamento la valorizzazione a DM delle prestazioni erogate.

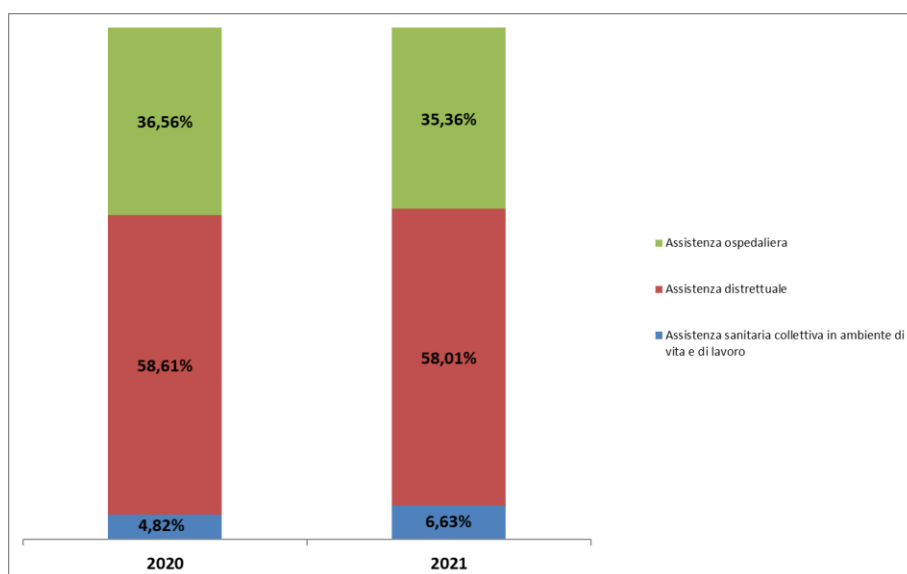
I costi per Livelli Assistenziali 2021 sono stati i seguenti:

	2021	%
<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	51.810.373	6,63%
<b>Assistenza distrettuale</b>	453.153.869	58,01%
<b>Assistenza ospedaliera</b>	276.262.567	35,36%
<b>TOTALE</b>	<b>781.226.810</b>	

Nello specifico si registrano 30 mln di euro in più rispetto all'anno 2020, pari al 4% in più in valore assoluto.

Il livello che registra incrementi maggiori è quello dell'assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e lavoro, che ha avuto un incremento pari al +43%. In questo livello sono infatti stati registrati tutti costi relativi alla campagna vaccinale anticovid.

	2020	2021	diff.	%
<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	€ 36.231.489	€ 51.810.373	€ 15.578.884	43,00%
<b>Assistenza distrettuale</b>	€ 440.286.005	€ 453.153.869	€ 12.867.865	2,92%
<b>Assistenza ospedaliera</b>	€ 274.635.135	€ 276.262.567	€ 1.627.432	0,59%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 751.152.629</b>	<b>€ 781.226.810</b>	<b>€ 30.074.181</b>	<b>4,00%</b>



Di seguito si riporta un'analisi in cui si mettono a confronto i totali delle "colonne" del modello LA (la tipologia di costi sostenuti) suddivisi nei tre livelli, con evidenza del peso percentuale per ognuno di loro rispetto al totale aziendale. L'analisi contempla l'anno 2020 e l'anno 2021.

	2020				
	Sanità Pubblica	Distrettuale	Ospedaliera	Totale	%
LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	2.868.340,50	46.128.557,29	7.863.032,84	56.859.930,63	7,57%
LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	206.182,34	1.584.382,10	860.069,64	2.650.634,08	0,35%
LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	6.810.809,94	256.429.090,90	174.161.159,80	437.401.060,64	58,23%
LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	3.483.546,65	18.714.830,83	8.878.116,17	31.076.493,65	4,14%
LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	2.446.160,11	24.743.027,71	12.142.780,38	39.331.968,20	5,24%
LA6 - Pers. ruolo sanitario	15.128.869,81	63.147.423,59	49.562.404,73	127.838.698,13	17,02%
LA7 - Pers. ruolo profess.	419.186,04	175.973,55	126.553,09	721.712,68	0,10%
LA8 - Pers. ruolo tecnico	1.169.858,83	11.650.779,25	10.408.975,09	23.229.613,17	3,09%
LA9 - Pers. ruolo amminis.	1.572.248,66	6.211.127,56	2.270.469,70	10.053.845,92	1,34%
LA10 - Ammortamenti	855.844,88	4.711.501,98	3.933.872,68	9.501.219,54	1,26%
LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	82.743,02	633.394,56	337.878,08	1.054.015,66	0,14%
LA12 - Altri Costi	1.079.478,16	5.622.337,55	3.706.095,30	10.407.911,01	1,39%
LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	108.220,33	533.577,65	383.727,56	1.025.525,54	0,14%
<b>Totale</b>	<b>36.231.489,27</b>	<b>440.286.004,52</b>	<b>274.635.135,06</b>	<b>751.152.628,85</b>	<b>100,00%</b>

	2021				
	Sanità Pubblica	Distrettuale	Ospedaliera	Totale	%
LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	4.515.540,58	48.206.181,22	9.935.130,98	62.656.852,78	8,02%
LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	315.954,02	1.743.639,85	852.655,47	2.912.249,34	0,37%
LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	12.912.358,58	263.143.162,82	173.720.036,71	449.775.558,11	57,57%
LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	5.489.719,84	23.146.677,84	9.112.817,12	37.749.214,80	4,83%
LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	4.310.648,01	27.035.302,97	12.234.669,67	43.580.620,65	5,58%
LA6 - Pers. ruolo profess.	18.371.588,17	61.120.864,09	50.892.482,53	130.384.934,79	16,69%
LA7 - Pers. ruolo tecnico	225.173,12	118.961,96	89.857,22	433.992,30	0,06%
LA8 - Pers. ruolo amminis.	1.433.829,26	11.289.335,52	11.429.057,02	24.152.221,80	3,09%
LA9 - Pers. ruolo amminis.	2.851.858,82	6.775.328,38	2.492.157,49	12.119.344,69	1,55%
LA10 - Ammortamenti	458.637,19	6.379.482,08	3.066.737,74	9.904.857,01	1,27%
LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	130.871,01	509.489,19	370.314,38	1.010.674,58	0,13%
LA12 - Altri Costi	675.330,53	3.230.721,40	1.723.179,14	5.629.231,07	0,72%
LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	118.863,80	454.722,16	343.471,78	917.057,74	0,12%
<b>Totale</b>	<b>51.810.372,93</b>	<b>453.153.869,48</b>	<b>276.262.567,25</b>	<b>781.226.809,66</b>	<b>100,00%</b>

Di seguito si riporta un'analisi dell'incidenza percentuale dei diversi livelli assistenziali rispetto al totale di livello e al totale complessivo.

Livelli Assistenziali	2020	2021	2020 Inc % sul Totale di Livello	2021 Inc % sul Totale di Livello	2020 Inc % sul Totale	2021 Inc % sul Totale
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>						
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	€ 7.416.440,94	€ 15.768.557,33	20,47%	30,44%	0,99%	2,02%
Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	€ 10.502.455,67	€ 18.838.494,11	28,99%	36,36%	1,40%	2,41%
Screening oncologici	€ 8.265.146,05	€ 16.475.788,28	22,81%	31,80%	1,10%	2,11%
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	€ 2.237.309,62	€ 2.362.705,83	6,18%	4,56%	0,30%	0,30%
Attività medico legali per finalità pubbliche	€ 1.747.643,96	€ 2.171.296,85	4,82%	4,19%	0,23%	0,28%
Contributo Legge 210/92	€ 1.956.864,87	€ 1.971.795,26	5,40%	3,81%	0,26%	0,25%
<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>	<b>€ 36.231.489,27</b>	<b>€ 51.810.372,93</b>			<b>4,82%</b>	<b>6,63%</b>
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>						
Assistenza sanitaria di base	€ 60.133.626,08	€ 63.102.625,29	13,66%	13,93%	8,01%	8,08%
Medicina generale	€ 35.378.285,30	€ 35.527.032,60	8,04%	7,84%	4,71%	4,55%
Pediatria di libera scelta	€ 5.764.965,69	€ 5.812.727,63	1,31%	1,28%	0,77%	0,74%
Altra assistenza sanitaria di base	€ 18.990.375,09	€ 21.762.865,06	4,31%	4,80%	2,53%	2,79%

Livelli Assistenziali	2020	2021	2020 Inc % sul Totale di Livello	2021 Inc % sul Totale di Livello	2020 Inc % sul Totale	2021 Inc % sul Totale
Continuità assistenziale	€ 4.569.991,43	€ 5.820.815,28	1,04%	1,28%	0,61%	0,75%
Assistenza ai turisti	€ 105.489,24	€ 44.390,47	0,02%	0,01%	0,01%	0,01%
Emergenza sanitaria territoriale	€ 18.436.850,19	€ 17.891.930,55	4,19%	3,95%	2,45%	2,29%
Assistenza farmaceutica	€ 104.640.603,10	€ 110.795.372,70	23,77%	24,45%	13,93%	14,18%
Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	€ 46.942.695,67	€ 47.532.261,30	10,66%	10,49%	6,25%	6,08%
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	€ 55.193.249,17	€ 61.022.698,68	12,54%	13,47%	7,35%	7,81%
Assistenza integrativa e protesica	€ 9.603.031,39	€ 13.302.574,52	2,18%	2,94%	1,28%	1,70%
Assistenza integrativa - Totale	€ 4.119.120,41	€ 4.308.210,00	0,94%	0,95%	0,55%	0,55%
Assistenza protesica	€ 5.483.910,98	€ 8.994.364,52	1,25%	1,98%	0,73%	1,15%
Assistenza specialistica ambulatoriale	€ 128.366.512,76	€ 130.474.063,80	29,16%	28,79%	17,09%	16,70%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	€ 40.948.437,71	€ 40.581.989,28	9,30%	8,96%	5,45%	5,19%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	€ 87.418.075,05	€ 89.892.074,52	19,85%	19,84%	11,64%	11,51%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	€ 47.126.166,37	€ 42.342.724,52	10,70%	9,34%	6,27%	5,42%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	€ 17.752.045,35	€ 14.579.074,94	4,03%	3,22%	2,36%	1,87%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	€ 5.539.378,29	€ 5.510.958,00	1,26%	1,22%	0,74%	0,71%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	€ 6.448.880,45	€ 6.443.772,28	1,46%	1,42%	0,86%	0,82%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	€ 9.614.185,03	€ 8.741.357,76	2,18%	1,93%	1,28%	1,12%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	€ 2.412.501,79	€ 2.617.023,02	0,55%	0,58%	0,32%	0,33%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	€ 5.359.175,46	€ 4.450.538,52	1,22%	0,98%	0,71%	0,57%
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	€ 14.006.445,84	€ 7.310.977,15	3,18%	1,61%	1,86%	0,94%
Assistenza sociosanitaria residenziale	€ 50.534.379,88	€ 59.053.254,68	11,48%	13,03%	6,73%	7,56%
Assistenza termale	€ 622.141,22	€ 728.956,13	0,14%	0,16%	0,08%	0,09%
Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	€ 2.140.767,02	€ 2.286.184,39	0,49%	0,50%	0,28%	0,29%
<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>€ 440.286.004,52</b>	<b>€ 453.153.869,48</b>			<b>58,61%</b>	<b>58,01%</b>
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>						
Attività di Pronto soccorso	€ 23.243.591,83	€ 23.487.964,55	8,46%	8,50%	3,09%	3,01%
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	€ 20.456.967,45	€ 20.456.418,96	7,45%	7,40%	2,72%	2,62%
Assistenza ospedaliera per acuti	€ 222.572.449,00	€ 224.657.667,58	81,04%	81,32%	29,63%	28,76%
<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>€ 274.635.135,06</b>	<b>€ 276.262.567,25</b>			<b>36,56%</b>	<b>35,36%</b>
<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>				
<b>TOTALE AZIENDA</b>	<b>€ 751.152.628,85</b>	<b>€ 781.226.809,66</b>			<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Di seguito si propone il modello LA per l'anno 2021 e per l'anno 2020.



Relazione sulla Gestione Anno 2021

Modello LA 2021

Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>														
<b>Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi v</b>	<b>4.214.270,42</b>	<b>143.200,60</b>	<b>307.998,10</b>	<b>1.980.478,57</b>	<b>2.536.014,69</b>	<b>4.304.392,18</b>	<b>9.678,63</b>	<b>416.594,40</b>	<b>1.422.961,48</b>	<b>165.698,10</b>	<b>33.990,44</b>	<b>201.753,11</b>	<b>31.526,61</b>	<b>15.768.557,33</b>
Vaccinazioni	4.177.269,68	112.614,29	262.184,52	1.682.603,44	2.141.908,47	1.917.551,07	5.271,33	223.986,45	1.204.680,10	110.131,33	18.512,42	127.322,13	17.170,53	12.001.205,76
Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	37.000,74	30.586,31	45.813,58	297.875,13	394.106,22	2.386.841,11	4.407,30	192.607,95	218.281,38	55.566,77	15.478,02	74.430,98	14.356,08	3.767.351,57
Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	5.809,96	11.792,75	22.056,19	79.412,53	74.499,97	1.183.878,82	2.121,82	57.954,29	105.088,04	18.505,48	7.451,64	34.365,47	6.911,50	1.609.848,46
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	183.617,64	33.040,74	43.821,77	214.701,30	344.900,38	2.145.090,90	193.747,27	132.676,83	208.791,22	44.095,74	14.805,09	71.859,40	13.731,93	3.644.880,21
Salute animale e igiene urbana veterinaria	24.343,15	42.599,91	66.935,59	427.199,75	481.929,61	3.554.173,81	6.439,24	214.497,07	318.917,26	82.385,02	22.614,06	106.521,21	20.974,85	5.369.530,53
Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	8.135,91	20.405,89	30.886,16	150.276,20	237.365,36	1.657.832,57	2.971,27	81.155,67	147.158,90	31.545,65	10.434,82	48.123,34	9.678,44	2.435.970,18
<b>Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e pro</b>	<b>72.411,28</b>	<b>45.587,19</b>	<b>12.398.051,63</b>	<b>423.481,94</b>	<b>473.594,92</b>	<b>4.315.490,91</b>	<b>7.678,99</b>	<b>344.421,68</b>	<b>436.426,84</b>	<b>90.740,39</b>	<b>32.669,10</b>	<b>170.159,08</b>	<b>27.780,16</b>	<b>18.838.494,11</b>
Screening oncologici	43.809,81	23.876,13	12.016.228,03	230.667,40	283.684,38	3.142.703,56	4.896,80	237.468,99	298.632,98	59.720,87	22.898,31	92.483,41	18.717,61	16.475.788,28
Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	43.809,81	23.876,13	12.016.228,03	230.667,40	283.684,38	3.142.703,56	4.896,80	237.468,99	298.632,98	59.720,87	22.898,31	92.483,41	18.717,61	16.475.788,28
Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili	28.601,47	21.711,06	381.823,60	192.814,54	189.910,54	1.172.787,35	2.782,19	106.952,69	137.793,86	31.019,52	9.770,79	77.675,67	9.062,55	2.362.705,83
Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	28.601,47	21.711,06	381.823,60	192.814,54	189.910,54	1.172.787,35	2.782,19	106.952,69	137.793,86	31.019,52	9.770,79	77.675,67	9.062,55	2.362.705,83
Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attività medico legali per finalità pubbliche	6.952,22	19.326,94	42.609,14	242.374,29	162.343,08	1.210.728,98	2.535,90	186.529,32	212.515,08	25.666,81	8.905,86	42.548,92	8.260,31	2.171.296,85
Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	1.971.795,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.971.795,26
<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>	<b>4.515.540,58</b>	<b>315.954,02</b>	<b>12.912.358,58</b>	<b>5.489.719,84</b>	<b>4.310.648,01</b>	<b>18.371.588,17</b>	<b>225.173,12</b>	<b>1.433.829,26</b>	<b>2.851.858,82</b>	<b>458.637,19</b>	<b>130.871,01</b>	<b>675.330,53</b>	<b>118.863,80</b>	<b>51.810.372,93</b>
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>														
<b>Assistenza sanitaria di base</b>	<b>530.372,01</b>	<b>410.336,67</b>	<b>40.532.313,68</b>	<b>1.495.195,29</b>	<b>11.046.086,10</b>	<b>3.660.287,70</b>	<b>10.216,72</b>	<b>1.542.346,00</b>	<b>1.730.059,00</b>	<b>1.866.116,03</b>	<b>42.104,53</b>	<b>198.139,02</b>	<b>39.052,54</b>	<b>63.102.625,29</b>
Medicina generale	59.877,99	17.837,20	34.409.214,38	42.643,62	518.495,04	88.214,57	1.046,49	33.931,64	206.899,79	116.362,91	4.312,73	24.196,12	4.000,12	35.527.032,60
Medicina generale - attività in convenzione	59.058,90	17.345,27	31.735.760,13	41.815,23	514.520,81	87.080,80	1.030,51	33.413,78	206.285,62	111.184,69	4.246,88	23.011,68	3.939,04	32.838.693,34
Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	1.184.001,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.184.001,24
Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	312.405,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	312.405,11
Medicina generale - programmi vaccinali	17,39	0,00	1.002.411,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.002.428,79
Medicina generale - attività presso UCCP	801,70	491,93	73.146,69	828,39	3.974,23	1.133,77	15,98	517,86	614,17	5.178,22	65,85	1.184,44	61,08	88.014,31
Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	101.489,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101.489,81
Pediatria di libera scelta	3.255,20	1.595,44	5.777.589,46	959,51	5.745,63	1.710,09	24,09	781,03	15.031,30	5.389,61	99,27	454,93	92,07	5.812.727,63
Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	62,76	274,53	5.756.533,24	959,51	5.745,63	1.710,09	24,09	781,03	15.031,30	2.391,69	99,27	454,93	92,07	5.784.160,14
Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	3.076,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.076,27
Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	17.979,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.979,95
Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	3.192,44	1.320,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.997,92	0,00	0,00	0,00	7.511,27
Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altra assistenza sanitaria di base	467.238,82	390.904,03	345.509,84	1.451.592,16	10.521.845,43	3.570.363,04	9.146,14	1.507.633,33	1.508.127,91	1.744.363,51	37.692,53	173.487,97	34.960,35	21.762.865,06
Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	342.044,20	349.850,32	303.048,71	1.283.211,37	9.797.676,53	2.607.563,83	6.607,83	721.585,24	1.410.356,61	1.558.454,35	27.231,80	125.274,46	25.257,88	18.558.163,13
Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	125.194,62	41.053,71	42.461,13	168.380,79	724.168,90	962.799,21	2.538,31	786.048,09	97.771,30	185.909,16	10.460,73	48.213,51	9.702,47	3.204.701,93
Continuità assistenziale	37.610,84	45.522,45	4.580.283,50	59.184,73	307.152,75	573.277,32	945,34	41.436,10	73.012,46	77.026,27	3.895,88	17.854,16	3.613,48	5.820.815,28
Assistenza ai turisti	5.328,57	207,29	0,00	0,00	36.080,40	0,00	0,00	0,00	0,00	2.774,21	0,00	0,00	0,00	44.390,47
Emergenza sanitaria territoriale	308.299,93	126.567,20	3.789.096,55	1.246.647,75	1.460.484,48	6.859.064,44	16.372,06	2.656.879,97	635.615,89	353.632,82	67.471,59	309.217,02	62.580,85	17.891.930,55
<b>Assistenza farmaceutica</b>	<b>32.779.513,02</b>	<b>19.977,12</b>	<b>73.722.147,79</b>	<b>2.449.054,60</b>	<b>520.213,38</b>	<b>895.881,19</b>	<b>1.571,38</b>	<b>114.939,44</b>	<b>132.345,54</b>	<b>115.797,80</b>	<b>6.475,86</b>	<b>31.449,13</b>	<b>6.006,45</b>	<b>110.795.372,70</b>
Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	1.519,28	7.703,77	45.759.314,24	1.106.712,74	170.066,38	247.353,93	583,12	82.895,44	93.956,50	44.739,55	2.403,10	12.784,34	2.228,91	47.532.261,30
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	30.639.592,57	11.888,78	27.962.833,55	1.241.039,80	350.091,54	648.527,26	988,26	32.044,00	38.389,04	70.788,79	4.072,76	18.664,79	3.777,54	61.022.698,68
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	21.065.118,52	11.888,78	25.874.961,75	1.241.039,80	350.091,54	648.527,26	988,26	32.044,00	38.389,04	70.788,79	4.072,76	18.664,79	3.777,54	49.360.352,83
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	9.574.474,05	0,00	2.087.871,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.662.345,85
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	2.138.401,17	384,57	0,00	101.302,06	55,46	0,00	0,00	0,00	0,00	269,46	0,00	0,00	0,00	2.240.412,72
<b>Assistenza integrativa e protesica</b>	<b>4.046.626,47</b>	<b>262,17</b>	<b>6.257.164,27</b>	<b>2.899.062,80</b>	<b>27,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>94.490,32</b>	<b>0,00</b>	<b>4.940,94</b>	<b>0,00</b>	<b>13.302.574,52</b>
Assistenza integrativa - Totale	2.422.075,37	6,11	1.813.531,37	105,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.491,32	0,00	0,00	0,00	4.308.210,00
Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	1.544.580,83	6,11	261.101,45	105,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,90	0,00	0,00	0,00	1.805.803,12
Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	102.484,01	0,00	1.475.187,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.577.671,31
Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	775.010,53	0,00	77.242,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.482,42	0,00	0,00	0,00	924.735,57
Assistenza protesica	1.624.551,10	256,06	4.443.632,90	2.898.956,97	27,55	0,00	0,00	0,00	0,00	21.999,00	0,00	4.940,94	0,00	8.994.364,52

Relazione sulla Gestione Anno 2021

Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio- Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio- Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
<b>Assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>8.077.269,98</b>	<b>619.778,63</b>	<b>73.303.562,56</b>	<b>7.067.912,60</b>	<b>6.262.073,23</b>	<b>23.888.411,02</b>	<b>47.228,04</b>	<b>4.511.179,09</b>	<b>2.446.623,89</b>	<b>2.152.747,49</b>	<b>206.468,83</b>	<b>1.710.283,15</b>	<b>180.525,29</b>	<b>130.474.063,80</b>
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	7.556.271,90	473.817,08	2.255.263,14	2.957.310,44	4.403.237,74	16.574.341,36	26.390,60	2.579.080,86	906.429,49	1.762.821,99	108.759,43	877.389,36	100.875,89	40.581.989,28
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratori	44.604,47	2.495,27	9.813,44	41.361,54	27.092,92	92.065,57	142,68	17.714,49	4.218,83	8.537,96	588,00	2.697,11	545,37	251.877,65
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	378.410,64	138.314,41	101.554,94	1.476.113,29	1.369.777,72	5.326.351,97	8.120,28	799.120,52	362.707,12	531.051,32	33.464,83	155.367,60	31.039,10	10.711.393,74
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	7.133.256,79	333.007,40	2.143.894,76	1.439.835,61	3.006.367,10	11.155.923,82	18.127,64	1.762.245,85	539.503,54	1.223.232,71	74.706,60	719.324,65	69.291,42	29.618.717,89
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	520.998,08	145.961,55	71.048.299,42	4.110.602,16	1.858.835,49	7.314.069,66	20.837,44	1.932.098,23	1.540.194,40	389.925,50	97.709,40	832.893,79	79.649,40	89.892.074,52
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	17.221,89	11.507,81	1.970.388,53	50.458,84	76.340,58	284.160,96	743,76	178.916,23	97.380,06	46.906,06	3.525,07	14.047,07	2.842,97	2.754.439,83
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	503.776,19	134.453,74	58.779.126,09	4.060.143,32	1.782.494,91	7.029.908,70	20.093,68	1.753.182,00	1.442.814,34	343.019,44	94.184,33	818.846,72	76.806,43	76.838.849,89
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo	0,00	0,00	10.298.784,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.298.784,80
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale</b>	<b>958.338,30</b>	<b>345.836,77</b>	<b>7.471.462,83</b>	<b>6.551.709,94</b>	<b>4.770.413,73</b>	<b>17.620.481,87</b>	<b>29.863,05</b>	<b>1.507.950,59</b>	<b>1.148.402,70</b>	<b>990.680,69</b>	<b>123.069,86</b>	<b>710.365,17</b>	<b>114.149,02</b>	<b>42.342.724,52</b>
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	820.715,04	116.391,11	3.346.542,49	3.522.584,25	1.830.608,59	3.888.166,32	5.967,45	223.701,09	229.475,72	427.565,84	24.592,69	119.954,28	22.810,07	14.579.074,94
Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, anziani	54.353,84	70.873,72	982.044,93	341.668,42	1.264.851,43	1.903.696,96	4.322,66	154.461,43	166.225,86	365.784,15	17.814,28	168.347,32	16.523,00	5.510.958,00
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi mentali	19.182,00	77.172,47	612.928,02	414.127,54	520.682,13	4.111.041,74	6.293,95	178.825,41	270.303,08	55.151,70	25.938,25	128.067,90	24.058,09	6.443.772,28
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	30.254,97	64.119,36	2.91.977,83	962.123,84	830.743,71	5.400.186,66	8.502,68	483.974,08	365.160,89	74.329,92	35.040,77	162.442,25	32.500,80	8.741.357,65
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	1.870.614,60	746.408,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.617.023,02
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	33.832,45	17.280,11	367.354,96	564.797,47	323.627,87	2.317.400,19	4.776,31	466.988,58	117.237,15	67.849,08	19.683,87	131.553,42	18.257,06	4.450.538,52
<b>Assistenza sociosanitaria semi-residenziale</b>	<b>45.982,64</b>	<b>30.587,35</b>	<b>4.728.539,79</b>	<b>166.232,48</b>	<b>646.170,77</b>	<b>1.132.489,60</b>	<b>2.108,58</b>	<b>325.088,61</b>	<b>90.261,90</b>	<b>86.952,42</b>	<b>8.689,72</b>	<b>39.813,46</b>	<b>8.059,83</b>	<b>7.310.977,15</b>
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	8.377,93	30.281,40	48.446,41	156.067,78	608.078,87	1.090.689,47	2.043,27	323.310,57	87.750,86	35.515,19	8.420,59	38.580,08	7.810,21	2.445.372,63
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	37.442,60	0,00	4.159.638,09	0,00	33.644,13	0,00	0,00	0,00	0,00	50.765,20	0,00	0,00	0,00	4.281.490,02
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	162,11	305,95	520.455,29	10.164,70	4.447,77	41.800,13	65,31	1.778,04	2.511,04	672,03	269,13	1.233,38	249,62	584.114,50
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuro-psichiatrico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Assistenza sociosanitaria residenziale</b>	<b>1.279.684,10</b>	<b>129.078,04</b>	<b>47.900.946,85</b>	<b>828.310,46</b>	<b>1.882.738,78</b>	<b>5.285.520,64</b>	<b>8.504,22</b>	<b>530.899,61</b>	<b>352.699,19</b>	<b>619.336,53</b>	<b>42.441,87</b>	<b>160.587,12</b>	<b>32.506,67</b>	<b>59.053.254,68</b>
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	24.844,65	98.617,99	5.251.899,31	397.100,39	1.442.476,72	3.745.266,57	5.703,13	201.502,65	244.929,65	391.100,77	23.503,41	107.684,12	21.799,75	11.956.429,11
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	57.362,09	3.071,22	8.200.934,82	74.302,02	61.550,05	323.979,28	691,27	137.435,77	26.582,33	6.868,93	10.243,60	13.055,65	2.642,32	8.918.719,35
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	1.160.648,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.160.648,79
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	1.028.839,15	18.330,35	30.874.484,15	336.959,23	366.642,20	1.072.608,97	1.883,89	184.879,82	72.442,94	218.136,01	7.763,78	35.580,09	7.201,01	34.225.751,59
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della malattia	168.638,21	9.058,48	893.309,17	19.948,82	12.069,81	143.665,82	225,93	7.081,37	8.744,27	3.230,82	931,08	4.267,86	863,59	1.272.035,23
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico	0,00	0,00	1.519.670,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.519.670,61
Assistenza termale	0,00	0,00	728.956,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	728.956,13
Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	137.155,36	15.486,16	128.688,87	383.367,19	103.861,80	1.205.450,31	2.152,57	58.616,11	166.307,81	19.927,50	8.871,05	48.071,63	8.228,03	2.286.184,39
<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>48.206.181,22</b>	<b>1.743.639,85</b>	<b>263.143.162,82</b>	<b>23.146.677,84</b>	<b>27.035.302,97</b>	<b>61.120.864,09</b>	<b>118.961,96</b>	<b>11.289.335,52</b>	<b>6.775.328,38</b>	<b>6.379.482,08</b>	<b>509.489,19</b>	<b>3.230.721,40</b>	<b>454.722,16</b>	<b>453.153.869,48</b>
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>														
<b>Attività di Pronto soccorso</b>	<b>1.151.349,09</b>	<b>265.277,36</b>	<b>3.773.199,66</b>	<b>2.478.020,59</b>	<b>2.651.729,95</b>	<b>8.936.620,01</b>	<b>14.718,46</b>	<b>2.328.982,35</b>	<b>485.988,05</b>	<b>1.006.087,85</b>	<b>60.656,89</b>	<b>279.074,17</b>	<b>56.260,12</b>	<b>23.487.964,55</b>
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.085.460,04	227.589,49	3.744.946,30	1.984.759,31	2.291.891,74	7.424.619,46	12.456,73	2.126.530,06	393.301,58	830.004,30	51.335,97	235.909,15	47.614,83	20.456.418,96
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.024.544,03	223.831,28	3.742.367,47	1.976.251,03	2.283.454,57	7.368.005,53	12.364,65	2.120.567,69	390.911,53	804.375,06	50.956,50	234.169,98	47.262,86	20.279.062,18
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	60.916,01	3.758,21	2.578,83	8.508,28	8.437,17	56.613,93	92,08	5.962,37	2.390,05	25.629,24	379,47	1.739,17	351,97	177.356,78
Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	65.889,05	37.687,87	28.253,36	493.261,28	359.838,21	1.512.000,55	2.261,73	202.452,29	92.686,47	176.083,55	9.320,92	43.165,02	8.645,29	3.031.545,59
<b>Assistenza ospedaliera per acuti</b>	<b>8.037.725,80</b>	<b>507.619,78</b>	<b>152.116.787,86</b>	<b>5.825.113,55</b>	<b>8.180.115,34</b>	<b>37.131.810,14</b>	<b>65.570,42</b>	<b>7.422.217,46</b>	<b>1.756.560,62</b>	<b>1.829.922,54</b>	<b>270.225,00</b>	<b>1.263.361,60</b>	<b>250.637,47</b>	<b>224.657.667,58</b>
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	54.550,88	11.147,13	2.033.361,70	90.992,46	130.476,64	763.941,91	1.227,94	70.257,59	32.237,96	30.211,73	5.060,50	23.198,53	4.693,68	3.251.358,65
Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	7.983.174,92	496.472,65	149.994.782,55	5.734.121,09	8.049.638,70	36.367.868,23	64.342,48	7.351.959,87	1.724.322,66	1.799.710,81	265.164,50	1.240.163,07	245.943,79	221.317.665,32
Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	88.643,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.643,61
Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza ospedaliera per lungodegenti	735.375,79	72.361,02	15.845.006,96	737.752,99	1.26									



Modello LA 2020

Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>														
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle n	2.781.201,62	37.861,61	121.065,89	235.124,92	474.335,09	2.867.819,35	7.756,42	174.914,48	272.349,52	223.544,21	13.997,52	187.141,31	19.329,00	7.416.440,94
Vaccinazioni	2.776.113,95	30.289,28	96.852,58	188.099,80	379.467,89	2.294.255,25	6.205,13	139.931,47	217.879,46	178.835,34	11.198,00	149.712,86	15.463,18	6.484.304,19
Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione	5.087,67	7.572,33	24.213,31	47.025,12	94.867,20	573.564,10	1.551,29	34.983,01	54.470,06	44.708,87	2.799,52	37.428,45	3.865,82	932.136,75
Tutela della salute e della sicurezza degli am	2.353,36	11.650,13	49.718,34	66.227,17	92.829,73	1.183.026,79	3.185,34	66.534,01	111.846,01	18.099,33	5.748,38	75.593,33	7.937,88	1.694.749,80
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salut	5.874,90	40.828,75	116.488,20	274.552,48	492.238,11	2.338.448,06	383.916,20	192.610,41	260.250,68	169.286,65	13.375,69	187.691,42	18.470,33	4.494.031,88
Salute animale e igiene urbana veterinaria	13.705,50	46.958,16	159.639,78	274.002,52	583.323,30	3.761.209,47	10.227,76	248.894,36	361.220,34	175.025,51	18.457,39	246.002,25	25.487,59	5.924.153,93
Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei	3.104,39	18.591,34	65.408,56	147.104,17	242.913,70	1.555.086,09	4.190,58	88.814,22	147.142,67	102.570,26	7.562,47	102.216,84	10.442,93	2.495.148,22
<b>Sorveglianza, prevenzione delle malattie cro</b>	<b>60.031,93</b>	<b>33.428,33</b>	<b>6.232.163,18</b>	<b>3.212.720,20</b>	<b>428.904,90</b>	<b>2.574.597,98</b>	<b>7.139,91</b>	<b>213.475,05</b>	<b>268.915,48</b>	<b>114.545,27</b>	<b>14.260,13</b>	<b>213.623,11</b>	<b>19.650,20</b>	<b>10.502.455,67</b>
Screening oncologici	34.394,85	12.884,82	5.862.228,85	104.125,35	219.102,89	1.605.659,51	3.624,36	110.521,96	145.475,37	45.085,21	7.915,84	103.237,60	10.889,44	8.265.146,05
Programmi organizzati svolti in apposita Unit	137,00	678,20	2.894,34	3.855,38	5.404,03	68.867,39	185,43	3.873,22	6.511,01	1.053,64	334,64	4.400,65	462,10	98.657,03
Programmi organizzati svolti in ambito consul	34.257,85	12.206,62	5.859.334,51	100.269,97	213.698,86	1.536.792,12	3.438,93	106.648,74	138.964,36	44.031,57	7.581,20	98.836,95	10.427,34	8.166.489,02
Programmi organizzati svolti in ambito osped	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione d	25.637,08	20.543,51	369.934,33	217.594,85	209.802,01	968.938,47	3.515,55	102.953,09	123.440,11	69.460,06	6.344,29	110.385,51	8.760,76	2.237.309,62
Altre attività svolte in ambito extra-ospedali	25.637,08	20.543,51	369.934,33	217.594,85	209.802,01	968.938,47	3.515,55	102.953,09	123.440,11	69.460,06	6.344,29	110.385,51	8.760,76	2.237.309,62
Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attività medico legali per finalità pubbliche	2.068,80	16.864,02	66.325,99	207.950,32	131.615,28	848.682,07	2.769,83	184.616,30	150.523,96	52.773,65	9.341,44	67.209,90	6.902,40	1.747.643,96
Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	1.956.864,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.956.864,87
<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>	<b>2.868.340,50</b>	<b>206.182,34</b>	<b>6.810.809,94</b>	<b>3.483.546,65</b>	<b>2.446.160,11</b>	<b>15.128.869,81</b>	<b>419.186,04</b>	<b>1.169.858,83</b>	<b>1.572.248,66</b>	<b>855.844,88</b>	<b>82.743,02</b>	<b>1.079.478,16</b>	<b>108.220,33</b>	<b>36.231.489,27</b>
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>														
<b>Assistenza sanitaria di base</b>	<b>499.821,34</b>	<b>336.019,14</b>	<b>40.669.795,50</b>	<b>1.013.867,05</b>	<b>8.753.708,87</b>	<b>3.691.290,01</b>	<b>16.336,99</b>	<b>2.463.409,59</b>	<b>1.332.753,95</b>	<b>587.237,83</b>	<b>245.024,75</b>	<b>474.824,90</b>	<b>49.536,16</b>	<b>60.133.626,08</b>
Medicina generale	75.368,28	15.119,88	34.223.577,36	44.667,09	557.892,54	121.070,07	1.985,03	35.108,27	217.434,27	11.434,81	7.584,60	61.024,19	6.018,91	35.378.285,30
Medicina generale - attività in convenzione	74.838,18	14.976,65	31.956.649,07	44.104,57	552.728,54	119.592,14	1.957,60	34.623,13	216.732,61	11.276,80	7.523,05	59.391,62	5.935,74	33.100.329,70
Medicina generale - prestazioni erogate nelle	0,00	0,00	1.152.599,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.152.599,18
Medicina generale - prestazioni erogate pres	0,00	0,00	991.429,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	991.429,89
Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Medicina generale - attività presso UCCP	154,35	143,23	11.889,56	562,52	5.164,00	1.477,93	27,43	485,14	701,66	158,01	61,55	1.632,57	83,17	22.541,12
Medicina generale - attività presso Ospedali	375,75	0,00	111.009,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.385,41
Pediatria di libera scelta	1.903,63	1.261,27	5.736.415,55	771,17	5.705,91	1.878,66	34,87	616,69	14.990,92	200,85	78,25	1.002,19	105,73	5.764.965,69
Pediatria di libera scelta - attività in convenz	18,73	182,06	5.715.120,14	715,10	5.705,91	1.878,66	34,87	616,69	14.990,92	200,85	78,25	1.002,19	105,73	5.740.650,10
Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate	0,00	0,00	3.315,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.315,51
Pediatria di libera scelta - programmi vaccinal	0,00	0,00	17.979,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.979,90
Pediatria di libera scelta - attività presso UCC	1.884,90	1.079,21	0,00	56,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.020,18
Pediatria di libera scelta - attività presso Osp	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altra assistenza sanitaria di base	422.549,43	319.637,99	709.802,59	968.428,79	8.190.110,42	3.568.341,28	14.317,09	2.427.684,63	1.100.328,76	575.602,17	237.361,90	412.798,52	43.411,52	18.990.375,09
Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	305.436,53	273.179,11	620.681,05	830.780,34	7.197.981,75	2.478.863,73	10.138,61	1.528.161,44	993.275,03	401.163,77	227.981,89	291.390,05	30.741,77	15.189.775,07
Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali d	117.112,90	46.458,88	89.121,54	137.648,45	992.128,67	1.089.477,55	4.178,48	899.523,19	107.053,73	174.438,40	9.380,01	121.408,47	12.669,75	3.800.600,02
Continuità assistenziale	23.983,59	25.274,41	4.186.360,50	9.043,56	112.409,71	127.407,69	357,94	6.330,66	45.813,48	20.834,07	803,22	10.287,29	1.085,31	4.569.991,43
Assistenza ai turisti	1.749,71	387,85	63.297,19	168,80	39.885,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.489,24
Emergenza sanitaria territoriale	210.073,67	115.886,09	4.133.831,28	547.649,06	1.565.022,99	7.475.287,71	24.863,22	2.439.467,08	642.046,21	435.925,92	56.817,09	714.590,93	75.388,94	18.436.850,19
<b>Assistenza farmaceutica</b>	<b>31.335.744,23</b>	<b>16.460,89</b>	<b>69.711.744,41</b>	<b>1.503.336,68</b>	<b>631.722,59</b>	<b>1.035.422,16</b>	<b>2.590,10</b>	<b>120.819,02</b>	<b>143.021,83</b>	<b>51.634,11</b>	<b>5.812,30</b>	<b>74.441,20</b>	<b>7.853,58</b>	<b>104.640.603,10</b>
Assistenza farmaceutica erogata in regime di	7.266,34	9.266,34	45.612.005,71	435.153,02	221.074,32	392.684,00	1.187,85	96.018,06	107.152,55	29.088,80	2.665,59	34.139,66	3.601,75	46.942.695,67
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta	28.970.036,56	9.039,78	24.099.738,70	928.729,82	410.648,27	642.738,16	1.402,25	24.800,96	35.869,28	22.545,31	3.146,71	40.301,54	4.251,83	55.193.249,17
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta	21.769.891,67	9.039,78	20.119.703,02	928.729,82	410.648,27	642.738,16	1.402,25	24.800,96	35.869,28	22.545,31	3.146,71	40.301,54	4.251,83	44.013.068,60
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta	7.200.144,89	0,00	3.980.035,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.180.180,57
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta	2.365.049,65	154,77	0,00	139.453,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.504.658,26
<b>Assistenza integrativa e protesica</b>	<b>4.026.166,31</b>	<b>764,63</b>	<b>5.570.011,04</b>	<b>0,00</b>	<b>59,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.459,40</b>	<b>4.570,97</b>	<b>0,00</b>	<b>9.603.031,39</b>
Assistenza integrativa - Totale	2.367.538,48	0,00	1.750.093,01	0,00	29,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.459,40	0,00	0,00	4.119.120,41
Assistenza integrativa - Presidi per persone a	1.603.032,76	0,00	196.575,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.147,55	0,00	0,00	1.800.755,58
Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad	93.465,98	0,00	1.553.517,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.646.983,72
Assistenza integrativa -Dispositivi monouso f	671.039,74	0,00	0,00	0,00	29,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	311,85	0,00	0,00	671.381,11
Assistenza protesica	1.658.627,83	764,63	3.819.918,03	0,00	29,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.570,97	0,00	5.483.910,98

Relazione sulla Gestione Anno 2021

Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/ insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
Assistenza specialistica ambulatoriale	7.342.461,80	599.236,75	72.228.668,17	5.918.774,66	6.241.365,19	24.373.467,82	70.378,26	4.470.603,50	2.459.877,40	1.819.206,91	184.359,18	2.444.715,92	213.397,20	128.366.512,76
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivi	7.011.580,53	468.716,23	2.646.641,00	3.952.026,01	4.254.715,71	16.515.716,20	38.674,45	2.605.762,29	871.894,33	1.141.216,89	114.270,16	1.209.957,32	117.266,59	40.948.437,71
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivi	26.349,01	2.564,52	15.408,00	35.769,04	25.154,97	95.320,83	218,22	17.965,32	4.161,72	7.919,16	703,40	6.481,39	661,67	238.677,25
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivi	309.797,07	144.515,86	336.799,59	2.391.010,95	1.337.514,10	5.371.904,79	12.206,48	834.414,87	363.470,25	384.484,34	36.046,01	364.628,09	37.011,83	11.923.804,23
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivi	6.675.434,45	321.635,85	2.294.433,41	1.525.246,02	2.892.046,64	11.048.490,58	26.249,75	1.753.382,10	504.262,36	748.813,39	77.520,75	838.847,84	79.593,09	28.785.956,23
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivi	330.881,27	130.520,52	69.582.027,17	1.966.748,65	1.986.649,48	7.857.751,62	31.703,81	1.864.841,21	1.587.983,07	677.990,02	70.089,02	1.234.758,60	96.130,61	87.418.075,05
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attiv	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	770,16	0,00	770,16
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attiv	9.239,13	11.755,69	2.567.419,27	379.101,67	65.929,70	246.867,44	1.002,14	203.377,33	72.855,23	41.542,57	2.200,49	28.802,09	3.038,63	3.633.131,38
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attiv	320.998,34	118.764,83	56.155.418,44	1.587.646,98	1.920.719,78	7.610.884,18	30.701,67	1.661.463,88	1.515.127,84	636.447,45	67.888,53	1.205.186,35	93.091,98	72.924.340,25
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attiv	643,80	0,00	10.859.189,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.859.833,26
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attiv	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - traspa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domici	1.152.005,02	278.890,45	8.046.636,48	8.892.619,08	4.920.108,41	18.441.553,38	44.922,54	1.312.897,84	1.115.554,27	1.268.049,00	101.086,33	1.415.631,83	136.211,74	47.126.166,37
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domici	763.777,95	77.221,60	3.878.430,79	6.236.104,32	1.835.512,46	3.976.387,94	8.685,33	158.265,13	222.168,89	292.480,52	19.490,24	257.184,99	26.335,19	17.752.045,35
Cure domiciliari	763.777,95	77.221,60	3.878.430,79	6.236.104,32	1.835.512,46	3.976.387,94	8.685,33	158.265,13	222.168,89	292.480,52	19.490,24	257.184,99	26.335,19	17.752.045,35
Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domici	73.774,09	55.229,60	1.009.486,63	253.811,79	1.297.376,78	2.113.631,99	6.499,73	114.957,64	166.261,53	165.605,11	14.585,67	248.449,59	19.708,14	5.539.379,29
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domici	6.239,63	77.540,23	564.969,11	277.041,35	529.650,45	4.006.521,89	9.156,94	152.935,52	249.907,09	256.919,08	21.819,77	268.414,21	27.765,18	6.448.880,45
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domici	65.689,66	48.781,20	527.638,29	789.018,56	859.167,30	5.675.573,91	13.186,46	459.957,17	398.879,19	363.917,57	38.954,77	382.437,66	39.983,29	9.614.185,03
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domici	0,00	0,00	1.700.370,89	712.130,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.412.501,79
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domici	242.523,69	20.117,82	365.740,77	624.512,16	398.401,42	2.669.437,65	7.394,08	426.782,38	117.337,57	189.126,72	16.235,88	259.145,38	22.419,94	5.359.175,46
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	51.313,50	50.324,02	10.145.259,66	273.336,78	665.619,10	2.087.733,65	3.452,32	362.402,46	94.057,36	155.779,06	7.580,59	99.119,40	10.467,94	14.006.445,84
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale -	19.853,11	49.043,76	64.136,45	105.337,12	575.839,70	1.309.113,07	3.357,79	253.236,22	91.639,45	112.294,89	7.373,02	96.402,50	10.181,31	2.697.808,39
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale -	31.356,48	0,00	3.757.278,21	0,00	34.008,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.822.642,79
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale -	103,91	1.280,26	6.323.845,00	167.999,66	55.771,30	778.620,58	94,53	109.166,24	2.417,91	43.484,17	207,57	2.716,90	286,63	7.485.994,66
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria residenziale	1.359.254,47	147.466,31	40.868.892,89	336.793,77	1.653.371,73	4.787.152,07	10.212,58	425.560,96	276.642,80	319.056,88	24.172,61	294.836,75	30.966,06	50.534.379,88
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assist	64.047,01	125.273,37	4.826.558,47	224.202,88	1.326.138,92	3.970.959,56	8.967,26	201.416,98	244.730,57	258.328,64	21.421,92	259.044,62	27.190,07	11.558.280,27
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assist	42.615,65	2.688,89	7.746.071,27	20.521,63	61.555,26	374.727,67	905,14	173.636,37	23.153,25	36.920,92	1.987,50	26.014,23	2.744,51	8.513.542,29
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assist	0,00	0,00	1.022.608,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.022.608,72
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assist	1.089.016,35	7.082,44	24.643.000,89	74.083,35	252.626,52	308.315,53	37,58	44.459,71	959,84	18.237,87	92,13	1.079,95	113,94	26.499.106,10
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale -	163.575,46	12.421,61	862.597,62	17.985,91	13.051,03	133.149,31	302,60	6.047,90	7.799,14	5.569,45	671,06	8.697,95	917,54	1.232.786,58
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assist	0,00	0,00	1.768.055,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.768.055,92
Assistenza termale	0,00	0,00	622.141,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	622.141,22
Assistenza presso strutture sanitarie interne	125.983,65	13.671,56	182.452,56	219.241,39	159.754,39	1.128.109,10	2.859,60	49.288,14	101.360,26	53.778,20	6.279,09	89.318,36	8.670,72	2.140.767,02
<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>46.128.557,29</b>	<b>1.584.382,10</b>	<b>256.429.090,90</b>	<b>18.714.830,83</b>	<b>24.743.027,71</b>	<b>63.147.423,59</b>	<b>175.973,55</b>	<b>11.650.779,25</b>	<b>6.211.127,56</b>	<b>4.711.501,98</b>	<b>633.394,56</b>	<b>5.622.337,55</b>	<b>533.577,65</b>	<b>440.286.004,52</b>
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>														
Attività di Pronto soccorso	851.541,09	252.597,94	4.089.936,12	2.363.640,41	2.434.972,35	8.757.475,89	21.743,94	2.326.720,85	458.571,94	897.416,78	62.927,96	660.115,73	65.930,83	23.243.591,83
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	788.067,40	217.699,20	4.006.270,72	1.894.140,11	2.122.335,96	7.401.989,15	18.711,18	2.132.009,43	376.484,73	818.899,69	53.972,16	569.652,67	56.735,05	20.456.967,45
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per a	677.930,99	200.801,91	3.914.313,00	1.626.660,81	1.898.472,29	6.306.390,04	15.792,23	1.869.853,53	323.472,93	701.544,39	46.905,04	482.557,34	47.884,35	18.112.578,85
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per a	110.136,41	16.897,29	91.957,72	267.479,30	223.863,67	1.095.599,11	2.918,95	262.155,90	53.011,80	117.355,30	7.067,12	87.095,33	8.850,70	2.344.388,60
Accertamenti diagnostici strumentali e consu	63.473,69	34.898,74	83.665,40	469.500,30	1.356.486,74	3.032,76	194.711,42	82.087,21	78.517,09	8.955,80	90.463,06	9.195,78	2.786.624,38	
Assistenza ospedaliera per acuti	6.377.291,58	526.536,46	151.604.168,87	5.890.246,33	8.224.544,24	35.962.358,77	91.113,02	6.536.012,08	1.581.189,16	2.613.293,63	240.418,33	2.649.008,46	276.268,07	222.572.449,00
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hosp	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surg	60.840,83	12.566,75	2.541.949,24	138.738,67	139.109,08	892.281,39	2.063,67	70.165,42	34.946,83	44.579,96	5.176,92	59.816,71	6.257,35	4.008.492,82
Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza	6.316.450,75	513.969,71	148.730.711,51	5.751.507,66	8.085.435,16	35.070.077,38	89.049,35	6.465.846,66	1.546.242,33	2.568.713,67	235.241,41	2.589.191,75	270.010,72	218.232.448,06
Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad	0,00	0,00	331.508,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	331.508,12
Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza ospedaliera per lungodegenti	626.485,22	72.373,01	16.040.705,19	566.264,13	1.307.632,66	3.953.872,75	11.549,73	1.433.538,51	194.736,17	355.144,38	29.166,18	334.762,44	35.020,47	24.961.250,84
Assistenza ospedaliera per riabilitazione	7.714,95	8.562,23	2.426.349,62	57.965,30	175.631,13	888.697,32	2.146,40	112.703,65	35.972,43	68.017,89	5.365,61	62.208,67	6.508,19	3.857.843,39
Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attività trasfusionale	0,00													

## 5.7 Attestazione dei tempi di pagamento


**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
 EMILIA-ROMAGNA  
 Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art.41 del DL. 66/2014 convertito con modifiche dalla L. 89 del 23 giugno 2014 (G.U. 23/6/2014 n. 143)

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL.231/2002	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (tempo medio dei pagamenti come media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento)
EURO 37.682.552,26	-10,76

Nell'anno 2021 l'importo dei pagamenti per transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 è evidenziato al netto dell'IVA, secondo le disposizioni attuative del Decreto MEF 23/1/2015 che hanno introdotto lo "Split payment", a fronte di un totale dei pagamenti pari ad € 222.231.075,68.

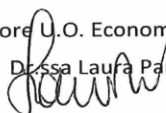
L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 15/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori, moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Per l'anno 2021 l'indicatore si attesta in -10,76 giorni, evidenziando pertanto un tempo medio di pagamento pari a 49,24, inferiore ai 60 giorni previsti dalla vigente normativa.

Secondo quanto previsto dalle norme in tema di Trasparenza, l'indicatore è stato pubblicato trimestralmente ed annualmente sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente".

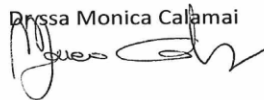
Il Direttore U.O. Economico Finanziaria

D.ssa Laura Pambieri



Il Direttore Generale

D.ssa Monica Calamai



## 5.8 Rendiconto Finanziario (D. Lgs. 118/2011)

Il rendiconto finanziario illustra come l'Azienda abbia ottenuto ed impiegato le risorse finanziarie disponibili.

L'analisi dei flussi finanziari ha l'obiettivo di evidenziare i movimenti in entrata e in uscita delle risorse finanziarie aziendali, in modo da chiarirne la variazione intervenuta nel periodo considerato.

Le risorse finanziarie alle quali si fa riferimento possono essere così sintetizzate:

- +/- la liquidità generata (od assorbita) dalla gestione corrente;
- +/- la liquidità generata dalle operazioni di gestione reddituale (aumento e diminuzione dei Crediti e Debiti connessi alla gestione corrente);
- +/- gli effetti finanziari generati dalle attività di investimento;
- +/- gli effetti finanziari generati dai finanziamenti destinati agli investimenti e le variazioni del conto corrente bancario di tesoreria;

Il flusso generato dalle gestioni viene sommato alla disponibilità liquida iniziale che deve determinare la disponibilità liquida. Al 31/12/2020 tali disponibilità ammontavano complessivamente a 12.954 mln.. Nel corso dell'esercizio tale liquidità è stata assorbita per un importo pari a euro 9.711 mln. di euro. Pertanto al 31/12/2021 le disponibilità liquide risultano minori rispetto al 2020 di 3.249 mln. di euro.

Il flusso finanziario complessivo al 31/12/2021 evidenzia una variazione della disponibilità finanziaria di 3,2 milioni di euro, così determinato nelle sue componenti (migliaia di €):

Flusso CCN generato dalla gestione corrente	4.040
Flusso generato dalla variazione dei crediti e debiti	- 11.739
Flusso generato dalle attività di investimento	-7.101
Flusso generato dalle attività di Finanziamento	11.551
	<b>-3.249</b>

La **gestione corrente**, generata dai costi e ricavi dell'esercizio depurati dalle movimentazioni che non producono effetti finanziari (ad. Es. Ammortamenti), ha determinato una variazione positiva pari a 4.040 milioni di euro.

Nel complesso i **debiti connessi alla gestione corrente** sono incrementati rispetto al dato del 2020 ma si tratta in massima parte di debiti sorti nel 2021 relativi a fatture da ricevere, ed i tempi medi di pagamento, si attestano a circa 49 giorni;

Le **attività di investimento** hanno generato una variazione finanziaria negativa di 7.101 milioni di euro determinata in modo particolare dall'incremento delle uscite finanziarie connesse a manutenzioni straordinarie su immobili.

Gli effetti positivi generati dalle **attività di finanziamento** sono stati complessivamente di 11.551 milioni di euro; così suddividibili nelle diverse componenti:

Flussi connessi a variazioni nei Finanziamenti relativi ad investimenti: c/capitale e Mutui	-3.633
Diminuzione dei crediti vs. Stato e Regione per investimenti	+2491
Variazioni del Patrimonio Netto (tra cui ripiano perdite pregresse)	+12693
	<b>+11.551</b>

Nella tabella che segue si evidenzia il debito per anticipazione di tesoreria dell'ultimo triennio:

(in milioni)	2019	2020	2021
Debiti vs Istituto Tesoriere (per anticipazioni)	0	0	0

Nell'anno 2021 non si è fatto ricorso all'anticipazione di Tesoreria, la gestione liquidatoria è stata completamente ripianata nel 2018.

## 5.9 Conto economico relativo all'attività commerciale

Nel corso dell'anno 2021 l'Azienda USL di Ferrara ha svolto oltre all'attività istituzionale, per la quale viene meno l'obbligo di applicazione dell'I.R.E.S, così come disposto nel comma 2 lett. B dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917 del T.U.I.R, anche attività che esulano da quelle istituzionali, definibili come "commerciali".

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R.

In particolare l'art. 144 del T.U.I.R, stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali deve tenere per queste ultime una contabilità "separata", necessaria anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti.

L'Azienda USL di Ferrara, attraverso opportune articolazioni, all'interno dell'unica contabilità aziendale ha implementato un sistema di contabilità ai fini IRES.

Inoltre, ove non sia stato possibile rilevare costi diretti, data la complessità e la promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto ad attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui, valutato nel rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali, ha determinato la percentuale di detraibilità da applicare, pari allo 0,1293%.

Considerando le suddette componenti si è determinato il Conto Economico dell'attività commerciale, che, per l'esercizio 2021 evidenzia una perdita di esercizio pari ad euro 258.544,64.

Di conseguenza non si genera reddito imponibile relativamente all'attività commerciale.

Si precisa che in sede di dichiarazione dei redditi per l'anno 2021 (Modello UNICO 2022) l'Azienda USL di Ferrara dichiara anche redditi fondiari, derivanti dal possesso di terreni, fabbricati e redditi di capitale, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo rispetto a quello del reddito di impresa, non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di contabilità separata "commerciale", come sopra definito.

A completamento si precisa che l'aliquota IRES da applicare è quelle in vigore per l'anno 2021, pari al 24%.

Di seguito il Conto Economico dell'Attività Commerciale ed il dettaglio dei costi promiscui:

<b><u>CONTO ECONOMICO ATTIVITA' COMMERCIALE</u></b>		
	<b>RICAVI ATTIVI COMMERCIALI DESUNTI DA CONTABILITA'</b>	
<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
0155700101	Degenza a privati paganti per maggior comfort alberghiero	743,68
0155700501	Prestazioni di igiene degli alimenti a privati	0,00
0155700701	Prestazioni dell' U.O. Impiantistica Antinfortunistica a privati	215.837,72
0155700801	Proventi per diritti veterinari (privati)	1.200,00
0155701102	Sperimentazioni e ricerche per privati	9.484,00
0155701401	Altre prestazioni a privati	0,00
0201100201	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	8.823,60
0202500301	Rimborsi per mensa	137.633,59
0202500402	Rimborso spese bollo	32,00
0202500406	Altri rimborsi da privato	1.503,32
0400100102	Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio)	0,00
0400300101	Fitti attivi	0,00
0400300102	Altri ricavi da Patrimonio Immobiliare	390.604,70
0400500201	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	8.698,61
0400500301	Corsi di formazione a privati	68.177,85
0400500301	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	
0400500601	Macchine distributrici	170.750,08
2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi	
0400500401	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	2.836,08
0151700703	Prestazioni dell' U.O. Impiantistica Antinfortunistica erogate ad Aziende Sanitarie della Regione	1.800,07
	<b>Ricavi attività commerciale Diretti</b>	<b>1.018.125,30</b>
	<b>Totale ricavi commerciali</b>	<b>1.018.125,30</b>
	<b>Costi promiscui</b>	<b>334.980,96</b>
	<b>Costi diretti</b>	<b>952.335,69</b>

<b><u>CONTO ECONOMICO ATTIVITA' COMMERCIALE</u></b>		
	<b>RICAVI ATTIVI COMMERCIALI DESUNTI DA CONTABILITA'</b>	
<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
1100305001	Mensa dipendenti e assimilati	697.235,32
1102500201	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	197.093,73
2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi	-10.646,71
2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi	9.854,71
1103500202		
1450700201	Abbuoni passivi	6,00
1300100101	Personale ruolo Prof. Dirigenza - UOIA	48.145,93
	<b>Totale costi attività commerciale</b>	<b>1.276.669,94</b>
	<b>PERDITA</b>	<b>-258.544,64</b>

	<b>DETTAGLIO</b>	<b>COSTI PROMISCUI</b>	<b>IMPORTO</b>
<b>GRUPPO</b>	<b>Descrizione</b>		<b>Euro</b>
BA0010	BENI DI CONSUMO		85.110,26
BA1560	SERVIZI NON SANITARI(Tecnici , logistici e utenze)		18.400,27
BA1910	MANUTENZIONI E RIPARAZ.		15.058,46
BA1990	GODIMENTO BENI DI TERZI		4.404,41
BA2080	PERSONALE DIPENDENTE		197.817,69
BA2500	ALTRI COSTI		1.382,90
BA2560	AMMORTAMENTI		12.806,97
		<b>TOTALE</b>	<b>334.980,96</b>



## 5.10 Gestione di cassa tramite SIOPE ai sensi dell'art. 2 comma 1 del dm 25/1/2010

Ai sensi dell'art. 2, comma 1 del DM 25/01/2010 i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE al mese di dicembre 2021 contenenti i valori cumulativi dell'anno relativi alla gestione aziendale complessiva e la situazione delle disponibilità liquide dell'Azienda vengono allegati al presente bilancio ma inseriti nella Relazione del Direttore Generale in apposita sezione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. N. 0448793 del 09/05/2022. I prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio 2021 sono stati riscontrati con le scritture contabili dell'Azienda e dell'Istituto Cassiere e se ne è verificata la corrispondenza.

**Ente Codice** 000266842000000  
**Ente Descrizione** ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** ASL  
**Periodo** ANNUALE 2021  
**Prospetto** INCASSI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 10-feb-2022  
**Data stampa** 14-feb-2022  
**Importi in EURO**

### 000266842000000 - ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)

**Importo nel periodo**

**Importo a tutto il periodo**

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		9.383.114,59	9.383.114,59
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	3.997.477,36	3.997.477,36
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	26.205,70	26.205,70
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	265.426,39	265.426,39
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	15.196,00	15.196,00
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	727.466,71	727.466,71
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2.975.321,98	2.975.321,98
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	799.466,08	799.466,08
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	576.554,37	576.554,37

### CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

**501.237.033,90**

**501.23**

**7.033,90**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	6.470.964,94	6.470.964,94
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	485.145.225,90	485.145.225,90

2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	1.302.157,43	1.302.157,43
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	4.830.316,57	4.830.316,57
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	1.195.546,50	1.195.546,50
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	2.227.640,54	2.227.640,54
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	54.882,02	54.882,02
2204	Donazioni da famiglie	300,00	300,00
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di	10.000,00	10.000,00

**ALTRE ENTRATE CORRENTI**

**4.020.873,81**

**4.02**

**0.873,81**

3101	Rimborsi assicurativi	377.649,32	377.649,32
3102	Rimborsi spese per personale comandato	538.583,76	538.583,76
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	20.117,08	20.117,08
3105	Riscossioni IVA	230.399,44	230.399,44
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	2.063.155,43	2.063.155,43
3201	Fitti attivi	638.742,17	638.742,17
3202	Interessi attivi	624,75	624,75
3204	Altri proventi	151.601,86	151.601,86

**ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI**

**8.124,00**

**8.124,00**

4105	Alienazione di altri beni materiali	8.124,00	8.124,00
------	-------------------------------------	----------	----------

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE**

**5.789.468,23**

**5.78**

**9.468,23**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	2.362.999,64	2.362.999,64
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	2.452.353,68	2.452.353,68
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	732.384,91	732.384,91
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni	240.000,00	240.000,00
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	1.730,00	1.730,00

**OPERAZIONI FINANZIARIE**

**412.575,40**

**41**

**2.575,40**

6400	Depositi cauzionali	6.188,00	6.188,00
6500	Altre operazioni finanziarie	406.387,40	406.387,40

**INCASSI DA REGOLARIZZARE**

**0,00**

**0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	----------------------------------------------------------------------	------	------

TOTALE INCASSI

520.851.189,93 520.851.189,93

**Ente Codice** 000266842000000  
**Ente Descrizione** ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** ASL  
**Periodo** ANNUALE 2021  
**Prospetto** PAGAMENTI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 10-feb-2022  
**Data stampa** 14-feb-2022  
**Importi in EURO**

**000266842000000 - ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)**

**Importo nel  
periodo**

**Importo a  
tutto il  
periodo**

**PERSONALE**

**164.974.583,12 164.974.583,12**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	76.465.818,15	76.465.818,15
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	13.718,14	13.718,14
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	6.224.717,78	6.224.717,78
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.727.522,90	3.727.522,90
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	41.407.868,97	41.407.868,97
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	26.303.806,13	26.303.806,13
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	2.929.017,92	2.929.017,92
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	367.244,94	367.244,94
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	5.715.937,38	5.715.937,38
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	51.650,60	51.650,60
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	535.877,37	535.877,37
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	935,62	935,62
1503	Rimborsi spese per personale comandato	1.230.467,22	1.230.467,22

**ACQUISTO DI BENI**

**57.221.737,81 57.221.737,81**

2101	Prodotti farmaceutici	32.439.735,69	32.439.735,69
2102	Emoderivati	3.885.857,34	3.885.857,34
2103	Prodotti dietetici	334.693,45	334.693,45
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.063.242,81	2.063.242,81
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	2.693,70	2.693,70
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	3.770.678,36	3.770.678,36
2112	Dispositivi medici	12.477.181,13	12.477.181,13
2113	Prodotti chimici	18,34	18,34
2198	Altri acquisti di beni sanitari	179.276,68	179.276,68
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	41.471,25	41.471,25

2201	Prodotti alimentari	114.610,70	114.610,70
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in	323.857,13	323.857,13
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	442.578,76	442.578,76
2204	Supporti informatici e cancelleria	483.949,56	483.949,56
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	85.942,63	85.942,63
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	355.161,36	355.161,36
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture	3.964,85	3.964,85
2298	Altri beni non sanitari	216.824,07	216.824,07

**ACQUISTI DI SERVIZI**

**256.547.401,11256.547.401,11**

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	33.361.714,47	33.361.714,47
3104	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	493.405,34	493.405,34
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	5.055.108,14	5.055.108,14
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	35.546.492,20	35.546.492,20
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.821.192,16	1.821.192,16
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	7.583,69	7.583,69
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	14.125.755,24	14.125.755,24
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da	129.471,93	129.471,93
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di	751,71	751,71
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	44.149,08	44.149,08
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	5.505.050,35	5.505.050,35
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	312.350,97	312.350,97
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da	30.467.368,48	30.467.368,48
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	63.829,07	63.829,07
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	4.747.277,64	4.747.277,64
3122	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	44.012,60	44.012,60
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	67.106,38	67.106,38
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da	385.621,67	385.621,67

3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	357.006,19	357.006,19
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza	3.980.879,17	3.980.879,17
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	155.473,00	155.473,00
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	10.963.844,79	10.963.844,79
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	43.236.263,85	43.236.263,85
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di	374.758,28	374.758,28
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	4.141.759,62	4.141.759,62
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	845.124,90	845.124,90
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	2.791.467,35	2.791.467,35
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in	6.095.114,91	6.095.114,91
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie	137.407,88	137.407,88
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti	1.781.851,43	1.781.851,43
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri	8.418.711,80	8.418.711,80
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	304.728,12	304.728,12
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	4.003,30	4.003,30
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	562.568,99	562.568,99
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	7.662.503,12	7.662.503,12
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	798.110,02	798.110,02
3206	Mensa per degenti	1.962.581,46	1.962.581,46
3207	Riscaldamento	2.308.977,38	2.308.977,38
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	838.961,95	838.961,95
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	2.302.022,81	2.302.022,81
3210	Utenze e canoni per altri servizi	605.441,27	605.441,27
3211	Assicurazioni	493.370,22	493.370,22
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	3.407.792,69	3.407.792,69
3213	Corsi di formazione esternalizzata	146.596,28	146.596,28
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	3.670.557,51	3.670.557,51
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	3.197.311,86	3.197.311,86
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	313.849,76	313.849,76
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	225.523,81	225.523,81
3219	Spese legali	283.713,81	283.713,81
3220	Smaltimento rifiuti	800.221,22	800.221,22
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	220.313,23	220.313,23
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da	159.614,00	159.614,00

3299	Altre spese per servizi non sanitari	10.820.734,01	10.820.734,01
------	--------------------------------------	---------------	---------------

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**

**6.093.135,57 6.093.135,57**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia	12.433,42	12.433,42
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici	6.694,91	6.694,91
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	388.269,95	388.269,95
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	5.642.863,94	5.642.863,94
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	42.873,35	42.873,35

**ALTRE SPESE CORRENTI**

**27.129.351,68 27.129.351,68**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	3.760.965,14	3.760.965,14
5201	Noleggi	3.459.373,44	3.459.373,44
5202	Locazioni	296.438,70	296.438,70
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	5.678,26	5.678,26
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	1.410,82	1.410,82
5305	Interessi su mutui	832.827,57	832.827,57
5306	Interessi passivi v/fornitori	50.366,66	50.366,66
5308	Altri oneri finanziari	72.108,18	72.108,18
5401	IRAP	11.484.740,80	11.484.740,80
5402	IRES	109.210,00	109.210,00
5404	IVA	269.947,93	269.947,93
5499	Altri tributi	1.094.417,08	1.094.417,08
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	293.897,24	293.897,24
5504	Commissioni e Comitati	47.577,56	47.577,56
5505	Borse di studio	2.457.278,54	2.457.278,54
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	341.542,14	341.542,14
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	63.276,49	63.276,49
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	42.112,49	42.112,49
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	1.888.344,91	1.888.344,91
5598	Altri oneri della gestione corrente	469.874,02	469.874,02
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	87.963,71	87.963,71

**INVESTIMENTI FISSI**

**6.784.005,97 6.784.005,97**

6102	Fabbricati	3.434.672,50	3.434.672,50
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.411.385,84	1.411.385,84
6105	Mobili e arredi	151.521,47	151.521,47
6106	Automezzi	491.421,46	491.421,46
6199	Altri beni materiali	528.334,56	528.334,56
6200	Immobilizzazioni immateriali	766.670,14	766.670,14

**OPERAZIONI FINANZIARIE**

**1.710.420,00 1.710.420,00**

7100	Versamenti a conti bancari di deposito	147,90	147,90
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	190,00	190,00
7500	Altre operazioni finanziarie	1.288.358,46	1.288.358,46
7910	Ritenute erariali	421.723,64	421.723,64

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**

**3.633.192,94 3.633.192,94**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	3.633.192,94	3.633.192,94
------	---------------------------------------------	--------------	--------------

<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>524.093.828,20</b>	<b>524.0</b>
<b>93.828,20</b>			

**Ente Codice** 000266842000000  
**Ente Descrizione** ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** ASL  
**Periodo** ANNUALE 2021  
**Prospetto** INDICATORI ENTI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 10-feb-2022  
**Data stampa** 14-feb-2022  
**Importi in EURO**

**000266842000000 - ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)**

**Importo nel  
periodo**

**Importo a tutto il  
periodo**

**Indicatori per composizione**

**Indicatori Spese**

**Spese Totali**

	Spese Correnti / Spese Totali	0,98	0,98
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01

**Spese Correnti**

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,32	0,32
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,58	0,58

**Indicatori Entrate**

	Dipendenza da Trasferimenti	0,97	0,97
--	-----------------------------	------	------

**Ente Codice** 000266842000000  
**Ente Descrizione** ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** ASL  
**Periodo** MENSILE Dicembre 2021  
**Prospetto** DISPONIBILITA' LIQUIDE  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 10-feb-2022  
**Data stampa** 14-feb-2022  
**Importi in EURO**

<b>000266842000000 - ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)</b>	<b>Importo a tutto il periodo</b>
--------------------------------------------------------------	-----------------------------------

**CONTO CORRENTE DI TESORERIA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	40.361.738,95
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	520.851.189,93
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	524.093.828,20
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4)	37.119.100,68
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	16.162,20
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI	0,00
------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------



	FIN. (5)	
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	33.983,80
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	37.085.116,88

### 5.11 Accordi per mobilità sanitaria stipulati

L'accordo di fornitura 2021 tra questa Azienda e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, non è stato sottoscritto ma le Aziende hanno comunque costantemente concordato gli importi da inserire nelle verifiche infrannuali e nel bilancio di previsione, e così anche per il Bilancio d'esercizio sono stati quantificati e concordati i reciproci ricavi e costi sia per quanto riguarda la mobilità sanitaria sia per quanto riguarda le altre prestazioni rientranti nei cosiddetti "accordi a latere della mobilità".

## 5.12 Relazione sull'andamento della gestione e risultati delle società partecipate

Alla data del 31.12.2021, l'Azienda Usl di Ferrara risulta titolare delle seguenti partecipazioni societarie:

società partecipata	quota societaria
LEPIDA S.c.p.A	0,0086%
AR-TER S.c.p.A	0,002%

Le summenzionate partecipazioni sono indicate nell'ambito della rilevazione del conto di patrimonio della Pubblica Amministrazione ai sensi della Circolare del Ministero dell'Economia del 17 dicembre 2010 e ai sensi del Decreto dell'Economia del 30 luglio 2010.

**LEPIDA S.c.p.A**, (costituita in data 01.01.2019 a seguito di fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A.) opera in conformità al modello *in house providing* stabilito dall'ordinamento italiano e dell'Unione Europea ed ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività:

- costituzione di un polo aggregatore a supporto dei piani nello sviluppo dell'ICT (Informazione Comunicazione Tecnologia) regionale in termini di progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di ICT, nonché attività di realizzazione, manutenzione, attivazione ed esercizio di infrastrutture e della gestione e dello sviluppo dei servizi per l'accesso e servizi a favore di cittadini, imprese e pubblica amministrazione, con una linea di alta specializzazione nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio sanitari
- fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo del piano regionale per lo sviluppo telematico, delle ICT e dell'e-government di cui all'Art. 6 della legge regionale n. 11/2004 e relative attuazioni di cui all'Art. 7 della stessa legge
- fornitura di servizi mediante: la gestione della domanda per l'analisi dei processi; la definizione degli standard di interscambio delle informazioni; la stesura dei capitolati tecnici e delle procedure di gara per lo sviluppo/acquisto dei servizi; il program and project management; la verifica di esercibilità; il supporto al dispiegamento, l'erogazione dei servizi tramite i fornitori individuati; il monitoraggio dei livelli di servizio
- attività di formazione e di supporto tecnico nell'ambito dell'ICT
- attività di supporto alle funzioni gestionali in ambito organizzativo ed amministrativo a favore dei Soci e delle loro Società.

La compagine è composta da 447 enti, tra cui la Regione Emilia-Romagna, tutti i 328 Comuni della Regione, tutte le 4 Università dell'Emilia-Romagna, le 8 province emiliano romagnole oltre alla città metropolitana di Bologna, tutte le 12 Aziende Sanitarie Locali e Ospedaliero-Universitarie della Regione, 5 ACER, ARPAE, AIPO.

Socio di maggioranza è la Regione con una partecipazione pari al 95,6412% del capitale sociale mentre l'Azienda Usl di Ferrara presenta una percentuale di possesso dello 0,0086%.

Possono partecipare al capitale sociale di Lepida S.c.p.A esclusivamente enti pubblici (art. 6.1 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co.1, lett c) del D.lgs 50/2016 e s.m.i).

Lepida è stata costituita, come da premessa, secondo il modello del "in house providing" dalla Regione Emilia-Romagna, con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi ICT a livello regionale, modello che si contrappone al ricorso al mercato (cd. esternalizzazione o outsourcing). Sotto questo profilo, è significato il fatto che la relazione tra Lepida e gli enti soci si configuri, non come una relazione tra soggetti terzi, ma come rapporto di identità sostanziale – anche se permane una distinzione formale equiparabile al rapporto che intercorre tra l'ente pubblico e le proprie strutture organizzative.

Il capitale sociale di Lepida S.c.p.A al 31.12.2021 risulta essere di € 69.881.000, mentre il risultato di esercizio ammonta ad € 536.895.

**ART-TER S.c.p.A**, istituita in data 01.05.2019 dalla fusione di ERVET S.p.A ed ASTER S.c.p.A, è la Società Consortile dell'Emilia Romagna per favorire la crescita sostenibile della stessa attraverso lo sviluppo dell'innovazione e della conoscenza, l'attrattività e l'internazionalizzazione del sistema territoriale.

Soci di ART- ER oltre la Regione (65% delle quote), le 6 Università dell'Emilia-Romagna, CNR, ENEA, altri soggetti, tra i quali l'Az. Usl di Ferrara con una partecipazione pari allo 0,002%.

Oltre a innovazione, sviluppo territoriale, attrattività e realizzazione di interventi di interesse per il territorio emiliano-romagnolo, ART-ER si occupa di promozione e realizzazione di interventi di interesse regionale, nonché della progettazione e realizzazione di infrastrutture ed altre opere di interesse pubblico.

La società, che opera senza fini di lucro, presenta al 31.12.2021 un capitale sociale di € 1.598.122 ed un risultato netto pari ad € 14.035.

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
				0						0
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>				<b>0</b>	<b>0</b>					<b>0</b>
LEPIDA	6.000			6.000						6.000
ART-ER	31			31						31

## 5.13 Relazione Piano Investimenti 2021-2023 – Consuntivo 2021

### PREMESSA

Il piano triennale degli investimenti 2021 - 2023, redatto secondo gli schemi predisposti dalla Regione Emilia-Romagna, conteneva le linee programmatiche per lo sviluppo degli interventi sul patrimonio edilizio ed impiantistico dell'Azienda USL di Ferrara nonché le indicazioni relative all'acquisizione delle tecnologie e dei beni economici ed era coerente con le scelte e gli investimenti degli anni precedenti.

Gli investimenti erano finanziati con contributi in "Conto Capitale" dello Stato (art. 20 L. 67/88), o della Regione; inoltre, nella situazione emergenziale, alcuni interventi erano finanziati con art. 2 DL 34/2020.

Per le manutenzioni programmate e rientranti nei casi previsti, si intendeva utilizzare il fondo per le "Manutenzioni cicliche".

### INVESTIMENTI EDILIZI ED IMPIANTISTICI SUL PATRIMONIO IMMOBILIARE AZIENDALE

Gli interventi che sono stati inseriti in piano davano concreta attuazione alla pianificazione sanitaria e permettevano di realizzare le soluzioni strutturali adeguate a fornire i servizi programmati.

Oltre agli interventi dedicati alle trasformazioni e rifunionalizzazioni degli immobili, erano stati inseriti i lavori necessari per completare i ripristini post-sisma, gli interventi necessari per migliorare la sicurezza sismica delle strutture e gli interventi per l'adeguamento delle strutture per fronteggiare l'emergenza COVID, nonché le previsioni relative all'acquisizione delle tecnologie e dei beni economici.

Particolare rilevanza assumevano gli interventi di adeguamento alle normative antincendio, in quanto il DM 19 marzo 2015 contiene l'aggiornamento della normativa di prevenzione incendi per le strutture sanitarie che non abbiano completato l'adeguamento alle disposizioni previste nel DM 2002. Il decreto prevede il graduale adeguamento edilizio e impiantistico delle strutture sanitarie residenziali e ambulatoriali non ancora conformi ai requisiti in esso contenuti, stabilendo requisiti da rispettare e scadenze precise.

**In particolare, entro il mese di aprile 2022, dovevano essere completati i lavori di adeguamento della fase 2 e doveva essere presentata la SCIA che ne attestasse l'adeguamento a diversi requisiti specificati nella legge.**

**Si tratta tuttavia di interventi per i quali non è previsto al momento un finanziamento mirato e, perciò, si è agito localmente nelle aree ristrutturate, mentre permangono ancora alcune criticità relative alle opere di prevenzione incendi che non sono state realizzate (in particolare presso l'ospedale di Cento e di Argenta) che non permettono la consegna della SCIA.**

Con l'art 2 del DL 34/2020 sono stati finanziati gli interventi di Riordino della rete ospedaliera, con particolare riguardo alla separazione dei percorsi di accesso ai Pronto soccorso ed all'adeguamento delle terapie semintensive.

#### OBIETTIVI

Per l'anno 2021 gli obiettivi principali da attuare attraverso il Piano investimenti erano i seguenti:

- realizzazione delle nuove opere previste dal Piano Investimenti 2021/23, in particolare delle "Schede 1 e 2" del prospetto inviato alla RER; tra gli interventi finanziati particolare rilevanza ha la realizzazione degli interventi per il trasferimento dei servizi sanitari ed amministrativi nella Casa della Salute Cittadella San Rocco, oggi distribuiti in alcuni edifici di Ferrara;
- realizzazione degli interventi per il "Riordino della rete ospedaliera" finanziati con art. 2 DL 34/20;
- progettazione degli interventi per il ripristino strutturale degli immobili colpiti dal terremoto del maggio 2012 e realizzazione dei lavori finanziati per il ripristino strutturale degli immobili colpiti dal terremoto del maggio 2012;
- progettazione degli interventi volti a migliorare l'efficienza energetica dei fabbricati ed all'incremento della sicurezza;
- avviare le valutazioni preliminari per l'attivazione degli interventi di adeguamento previsti dal PNRR.

**Gli interventi previsti erano stati inseriti nelle schede RER, che di seguito si riportano in modo sintetico:**

#### Scheda 1 - Investimenti in corso di realizzazione, oppure con progettazione esecutiva approvata

Codice	Descrizione intervento	Investimento complessivo	investimento 2021	investimento 2022/23
2013/7	Adeguamento funzionale ospedale di Copparo (H35)	2.259.461	557.684	-
2015/2	Realizzazione casa della salute di Bondeno (AP 51)	2.708.648	57.569	-
2015/4	Adeguamenti normativi ospedale di Cento (AP 53)	1.925.079	238.636	-

2015/ 5	Ristrutturazione San Anna pr funzioni territoriali sanitarie (AP 55)	<b>2.000.000</b>	<b>1.117.365</b>	-
2016/ 3	San Rocco – ristrutturazione straordinaria ex San Anna (APb22)	<b>1.000.000</b>	<b>417.996</b>	-
2016/ 2	Ospedale del Delta - nuova cabina elettrica (APb23)	<b>750.000</b>	<b>726.282</b>	-
2018/ 22	Ospedale del Delta - Adeguamento PS	<b>2.000.000</b>	<b>1.391.006,00</b>	<b>500.000,00</b>
	<b>totale</b>	<b>12.643.188</b>	<b>4.506.538</b>	<b>500.000</b>

#### Scheda 1 - Investimenti in corso di realizzazione - finanziati con DL 34/20

<b>Codice</b>	<b>Descrizione intervento</b>	<b>Investimento complessivo</b>	<b>investimento 2021</b>	<b>investimento 2022/23</b>
2020/ 15	Ospedale del Delta - Adeguamento PS	<b>1.030.500</b>	826.933	-
2020/ 16	Ospedale di Argenta - Adeguamento PS	<b>923.040</b>	923.040	-
2020/ 17	Ospedale di Cento - Adeguamento PS	<b>418.880</b>	418.880	-
2020/ 18	Ospedale del Delta - 6 PPLL trasformabili in TSI reparto Medicina d'urgenza e OBI.	<b>142.105</b>	142.105	-
	<b>totale</b>	<b>2.514.525</b>	<b>2.310.958</b>	

#### Scheda 2 - Investimenti per lavori in corso di progettazione

<b>Codice</b>	<b>Descrizione intervento</b>	<b>Investimento complessivo</b>	<b>investimento 2021</b>	<b>investimento 2022/23</b>
2019/ 04	Distretto Centro - Casa della salute S. Rocco-via Boschetto	<b>3.000.000</b>	150.000	2.850.000
2019/ 22	Distretto Centro - Casa della Salute San Rocco" - riqualificazione	<b>13.000.000</b>	0	13.000.000
	<b>totale</b>	<b>16.000.000</b>	<b>150.000</b>	<b>15.850.000</b>



Per quanto riguarda i soli interventi finanziati in corso di realizzazione (scheda 1), si prevedeva un ammontare complessivo di investimenti di € 12.643,188, di cui circa 4.506.538 € da realizzare nell'anno 2021, cui andavano aggiunti gli investimenti finanziati con art.2 DL 34/20 per €: 2.514.525, di cui da realizzare nell'anno 2021 € 2.310.958.

Più nel dettaglio, con riferimento alla Scheda 1 del Piano degli Investimenti, erano stati programmati i seguenti interventi:

### **INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1)**

#### **Interventi di ristrutturazione ed adeguamento**

##### **2013/7 – Adeguamento funzionale dell'ospedale di Copparo (H 35)**

L' intervento è destinato all'attuazione della conversione dell'ospedale in Casa della salute. I lavori, iniziati nell'ottobre 2012, prevedevano una serie di interventi di demolizione e nuova costruzione dell'ex ala depositi-officine per la realizzazione degli spazi destinati a CUP, Deposito e distribuzione Farmaci, ed altri interventi di manutenzione straordinaria in varie aree del Presidio. Gli interventi per la realizzazione della nuova ala sono stati completati e collaudati.

A causa del recesso da parte dell'impresa esecutrice e delle mutate esigenze dell'Azienda, è stato rivisto il progetto complessivo ed è stato predisposto un nuovo progetto preliminare che comprende anche la sistemazione della viabilità e delle aree esterne.

In data 14 ottobre 2019 le opere sono state collaudate; successivamente sono stati completati i progetti esecutivi per il completamento delle opere.

**La prima fase, comprendente l'adeguamento degli spazi destinati a farmacia, è stata ultimata e collaudata nel corso del 2021; nel medesimo anno, inoltre, è stata ultimata la progettazione esecutiva dei lavori di completamento che saranno affidati e completati nel corso del 2022.**

##### **2015/2 - AP 51 Realizzazione Casa della Salute a Bondeno**

*Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio*

Si tratta dei lavori del 1° lotto funzionale dedicato alla ristrutturazione degli spazi destinati alla Casa della salute.

I lavori sono iniziati nel febbraio 2017 e sono stati completati e collaudati all'inizio del 2019. Il collaudo tecnico-amministrativo di Bondeno- prima fase è stato approvato con determina del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n. 1011 del 16/06/2021.

**Per la chiusura dell'intervento restano da eseguire modeste opere di completamento che saranno chiuse nel corso del 2022.**

##### **2015/4 - AP 53 Interventi di ristrutturazione per adeguamenti normativi ospedale di Cento**

*Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio*

Si tratta dei lavori per la ristrutturazione di un'area posta al primo piano dell'ospedale e dedicata a degenze chirurgiche.

I lavori della fase 1 sono stati completati (Certificato di collaudo parziale in data 31/05/2019) il reparto è stato Autorizzato e messo in funzione.

I lavori della fase 2 sono stati completati il 20 dicembre 2020. Con la nota del 14/01/2021 il collaudatore ha dato il "Nulla osta all'utilizzo degli ambienti" e successivamente è stato

emesso collaudo definitivo, approvato con determina del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n.645 del 20/04/2021.

La quota rimanente del finanziamento sarà utilizzata per eseguire ulteriori ed analoghi lavori che non modificano in maniera sostanziale il progetto approvato.

**Nel corso del 2021 è stata completata la progettazione esecutiva e sono in corso le attività connesse con la validazione del progetto; i lavori saranno affidati nel corso del 2022 e completati nel 2023.**

### **2015/5 - AP 55 Ristrutturazione area ospedale S. Anna per funzioni territoriali Aziende sanitarie**

*Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio*

Si tratta dei lavori per la messa a norma del percorso del pubblico al piano terra del cosiddetto “Anello”, di proprietà dell’Azienda USL.

I lavori sono iniziati nel 2017 e sono proseguiti nel 2018 e nel 2019. Tuttavia, per l’insorgere di alcune situazioni strutturali imprevedibili in fase di progettazione è stato necessario predisporre delle varianti al progetto strutturale che – anche a causa dei tempi necessari per le autorizzazioni - hanno comportato un’estensione del tempo contrattuale.

Tuttavia, i lavori sono stati completati in data 30 novembre 2020 e successivamente collaudati; l’area è stata riattivata ed è utilizzata dagli utenti della Casa della Salute.

La quota rimanente del finanziamento (€ 387.560,80) sarà utilizzata per eseguire ulteriori ed analoghi lavori che non modificano in maniera sostanziale il progetto approvato. Con determina del Direttore del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n. 1722 del 26/10/2021 è stata approvato lo Studio di fattibilità tecnico-economica ed adottata la determina a contrarre.

**Nel corso del 2021 è stata completata la progettazione esecutiva e sono in corso le attività connesse con la validazione del progetto; i lavori saranno affidati nel corso del 2022 e completati nel 2023.**

### **2016/3 – APb 22 San Rocco – ristrutturazione straordinaria ex ospedale San Anna per funzioni territoriali**

*Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – Accordo di programma integrativo addendum 2016*

Si tratta dell’intervento di adeguamento di alcune aree dell’ex ospedale per trasferire servizi territoriali che attualmente sono svolti in altre sedi: il poliambulatorio specialistico ora collocato in Via Gandini ed il Ser.T. che è dislocato in diverse sedi in città.

In data 27 febbraio 2018 il progetto è stato presentato al Gruppo tecnico regionale che lo ha valutato positivamente (PG/2018/162384 del 07/03/2018); nel corso del 2018 è stata completata la progettazione esecutiva, approvata con Dlb del DG n. 175 del 14/09/2019.

La gara per l’affidamento dei lavori è stata aggiudicata in data 19/02/2020 con Determina n. 250.

**Nel corso del 2021 i lavori sono stati completati e collaudati e le attività sanitarie sono state avviate nei nuovi locali.**

**2016/2 – APb23 - Distretto Sud - Est – Ospedale del Delta - adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico**

Si tratta di un intervento per l'incremento della sicurezza della rete elettrica interna all'ospedale.

Il Progetto di fattibilità tecnico economica è stato approvato con Delibera del DG n. 30 del 15/02/2018 e successivamente presentato al GTR che, ricevute le integrazioni, lo ha approvato con parere trasmesso con nota prot. N. PG/2018/451476 del 20/06/2018.

Con Delibera del DG n. 43 del 5/04/2019, è stato approvato il progetto definitivo, successivamente presentato al GTR che lo ha approvato ed inoltrato al Ministero per la concessione del finanziamento.

Il progetto è stato ammesso al finanziamento con Det. Giunta Regionale n. 14912 del 12/08/2019.

L'appalto integrato (progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori) è stato affidato nel 2020.

**Nel corso del 2021 è stata completata la progettazione esecutiva – redatta a cura del contraente – ed i lavori sono attualmente in corso; si prevede di ultimarli entro il 2022.**

**2018/22 – Distretto Sud - Est – Ospedale del Delta - Adeguamento PS**

Si tratta dell'intervento di adeguamento del PS dell'ospedale, che prevede la ristrutturazione e l'ampliamento dei servizi.

**A seguito dell'aggiudicazione dell'appalto previo esperimento di procedura aperta su Piattaforma Telematica SATER, lavori sono stati consegnati lo scorso 11 ottobre 2021 e sono in corso.**

## **INVESTIMENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE (SCHEDA 2)**

### **2019/04 - Distretto centro - casa della salute San Rocco - trasferimento poliambulatorio Via Boschetto**

Si tratta dell'intervento di adeguamento di una parte di un padiglione dell'ex ospedale per trasferire servizi territoriali che attualmente sono svolti presso la sede di Via Boschetto.

A seguito della presentazione di Studio di fattibilità, con nota PG 26152/2019, l'intervento è stato finanziato dalla RER, con Deliberazione Giunta regionale n. 799 del 20 maggio 2019 "Assegnazione finanziamenti all' Azienda Usl di Ferrara per Casa Della Salute "Cittadella San Rocco".

Nel corso del 2019 è stato predisposto il Progetto di fattibilità tecnico economica (progetto preliminare), in collaborazione con Gruppo di lavoro aziendale, inviato alla RER in data 4/03/2020, nota PG 13783. Con parere Prot. 0523455 del 27/07/2020 il PFTE è stato approvato in via definitiva. La progettazione (livelli definitivo ed esecutivo) è stata affidata ad uno Studio esterno previo esperimento di procedura aperta su Piattaforma Telematica SATER.

**Nel corso del 2021 è stata completata la progettazione esecutiva e sono attualmente in corso le attività connesse con la validazione del progetto, mentre i lavori saranno affidati nel corso del 2022 ed avviati nel 2023.**

## **INVESTIMENTI FINANZIATI CON DL 34/20 (SCHEDA 2)**

### **2020/15 - Adeguamento PS Ospedale del Delta**

Il Pronto soccorso dell'Ospedale del Delta sarà oggetto di riqualificazione sulla base di progetto interamente finanziato con fondi ex DGR 1146 del 16/07/2018 che sono attualmente in corso.

Gli interventi di adeguamento previsti in progetto consistono in un radicale ripensamento del sistema degli accessi e degli spazi riservati alla gestione COVID:

- Completo rifacimento ed ampliamento della camera calda, intervento che consente di riorganizzare gli ingressi ed il triage;
- Riorganizzazione dei percorsi interni e delle aree di attesa;
- Creazione di spazi funzionali alla gestione Covid: ambulatorio dedicato, area di attesa per pazienti in attesa di tampone e attesa barellati Covid
- Adeguamento funzionale di locali per nuove attrezzature di Radiologia dedicate Covid.

Si prevede inoltre l'acquisizione delle tecnologie dedicate al PS: Diagnostica digitale diretta polifunzionale ed ecografo.

**Nel corso del 2021 è stata completata la progettazione esecutiva; sono attualmente in corso le attività connesse con la validazione del progetto, mentre i lavori saranno affidati tramite "accordo quadro" ed avviati nel corso del 2022.**

### **2020/16 - Adeguamento PS Ospedale di Argenta**

L'intervento proposto prevede:

- Creazione di una nuova camera calda, con conseguente riqualificazione del sistema degli accessi carrabili. Si tratta di un intervento di ampliamento con nuova costruzione, che prevede la demolizione di porzione di volumetria esistente, realizzazione di nuova camera calda e relativa rampa di accesso
- Riqualificazione del punto di ingresso al PS, con creazione di area pre-triage
- Creazione di spazi funzionali alla gestione Covid: ambulatorio dedicato e area di attesa per pazienti in attesa di tampone
- Riorganizzazione interna al PS, per adattare la funzionalità alla nuova configurazione degli accessi e dell'area triage.

Si prevede inoltre l'acquisizione di una diagnostica radiologica di PS portatile.

**Nel corso del 2021 è stata completata la progettazione esecutiva; sono attualmente in corso le attività connesse con la validazione del progetto, mentre i lavori saranno affidati tramite "accordo quadro" ed avviati nel corso del 2022.**

### 2020/17 - Adeguamento PS Ospedale di Cento

L'intervento proposto prevede:

- 1) Riqualificazione del punto di ingresso e del sistema dei collegamenti con le aree di attesa
- 2) Riorganizzazione del primo piano, al fine di rendere definitiva la configurazione dedicata al Covid, oltre a realizzare un'area di attesa barellati per sospetti Covid
- 3) Spostamento di tutte le attività funzionali al PS attualmente presenti al primo piano che risultano incompatibili con la presenza dell'area Covid. A tale scopo, sono state individuate altre aree all'interno dell'Ospedale.

**I lavori sono stati consegnati in data 8 ottobre 2021 e sono attualmente in corso.**

### 2020/18 - 6 PPLL trasformabili in TSI reparto Medicina d'urgenza e OBI. Ospedale del Delta.

Il progetto di riqualificazione del Pronto soccorso generale prevede, tra le opere propedeutiche, la creazione al primo piano del reparto di Medicina d'Urgenza e O.B.I., negli spazi occupati dal Day Hospital Oncologico, per complessivi n. 6 p.l., tutti trasformabili come terapia semintensiva.

L'intervento prevede quindi ulteriori lavori di adeguamento degli impianti, finalizzati alla possibilità di ottenere condizioni di pressione negativa ed alla centralizzazione del monitoraggio.

**I lavori sono stati completati in data 31 luglio 2021 ed il reparto è attivo.**

### INTERVENTI CON FINANZIAMENTO PER RICOSTRUZIONE POST SISMA 2012- (SCHEDA 2 bis)

Si tratta dei progetti predisposti per ripristinare le strutture danneggiate dal sisma del 2012. In alcuni casi si tratta di progettazioni già approvate e finanziate, mentre in altri casi è in corso l'istruttoria per l'ottenimento delle approvazioni e dei relativi finanziamenti.

#### Progetti finanziati

Descrizione intervento	Investimento complessivo	art. 11 lr n. 16/12	Assicurazione	Altro
Chiesa di S. Carlo Borromeo - Corso Giovecca, 19 - FE	<b>1.457.390,00</b>	€ 1.457.390,00		
Osp. "F.lli Borselli" - via Dazio, 113 - Bondeno (2° lotto)	<b>8.532.824,30</b>	€ 6.561.435,34	€ 1.971.388,96	

#### Chiesa di S. Carlo Borromeo - Corso Giovecca, 19 – FE

Intervento 761 - approvato e parzialmente finanziato.

Il costo complessivo dell'intervento è pari a 1.467.000,00 del quale è stata finanziata solo una parte (Ordinanza n. 52 del 24/10/16 - finanziamento al Comune di Ferrara di € 700.000,00.

Con apposita Convenzione n. prot. 46642 del 20/04/17 la gestione del Procedimento è stata trasferita al Comune di Ferrara che ha presentato il progetto esecutivo agli organi Regionali dai quali è stato successivamente approvato ed ammesso al finanziamento.

**Nel corso del 2021 sono stati completati i lavori ed è in corso il collaudo finale.**

**Osp. "F.lli Borselli" - via Dazio, 113 - Bondeno (2° lotto)**

Si tratta delle opere conseguenti gli eventi sismici del 2012, rubricate come Intervento n. 762 dell'allegato C1 alla delibera RER n. 1388 del 30/09/2013, come modificato dall'Ordinanza RER n. 27 del 13/11/2017.

L'iter istruttorio condotto dal competente organo regionale (Struttura Commissariale) sulla progettazione esecutiva si è lungamente protratto, concludendosi con esito positivo attraverso il parere favorevole della Soprintendenza competente (P.G. 52627 del 17/09/2019), l'attestazione di congruità della spesa da parte del Servizio, Geologico, Sismico e dei Suoli (P.G. 59347 del 18/10/2019) e l'emissione del Decreto di finanziamento del Commissario delegato n. 2065 - 8/11/2019.

A seguito di verifica del progetto esecutivo che, trattandosi di importo superiore alla soglia comunitaria, è stata affidata a soggetto esterno qualificato. Con delibera del Direttore Generale n.1070/2021 è stato approvato il progetto esecutivo.

**Con delibera del Direttore Generale a contrarre n. 202/2021 è stata indetta la gara per l'affidamento dei lavori mediante procedura aperta su Piattaforma Telematica SATER.**

**Attualmente sono in corso le attività della Commissione giudicatrice per l'affidamento dei servizi di ingegneria e dell'appalto dei lavori, che inizieranno nel corso del 2022.**



## Progetti con istruttoria in corso

Descrizione intervento	Investimento complessivo	art. 11 lr n. 16/12	Assicurazione	Altro
H. "SS Annunziata" - via Vicini, 2 - Cento	<b>3.830.031,00</b>	€ 1.847.000,00	€ 1.435.389,41	€ 547.641,59
Ex Chiesa e convento S. Bartolo	<b>3.500.000,00</b>	€ 2.000.000,00		€ 1.500.000,00

### San Bartolo – Ferrara: Ex Chiesa ed ex convento S. Bartolo

Intervento 2854 - istruttoria in corso.

Il DM 19/02/18 n.106 "Decreto di rimodulazione del piano degli interventi, finanziato ai sensi dell'art. 1 comma 140 della L. 11/12/16 n. 232" prevede l'assegnazione di un finanziamento di € 1.500.000,00 per interventi di prevenzione rischio sismico e restauro della Chiesa annessa all'ex convento.

L'importo complessivo dell'intervento è stato rivalutato.

E' stato predisposto uno Studio di fattibilità.

### H. "SS Annunziata" - via Vicini, 2 – Cento

Intervento 2738 - istruttoria in corso.

Si riportano di seguito le fasi salienti del complesso procedimento, ancora in essere, finalizzato all'ottenimento del finanziamento:

- in data 03/08/2015, sulla scorta del regolamento di cui all'Allegato E1 della delibera RER 1388/2013, è stato consegnato al Servizio Tecnico del Commissario Delegato per la ricostruzione, il progetto preliminare per i "lavori di ristrutturazione con miglioramento del Corpo F dell'Ospedale Civile SS. Annunziata di Cento" di cui sopra, per l'ottenimento del finanziamento assegnato; la struttura tecnica del Commissario Delegato ha avanzato negli anni più richieste per integrazioni al progetto consegnato al fine di approvarne il finanziamento;
- in data 28 aprile 2017, è stata quindi trasmessa un'integrazione progettuale con nota prot. AUSL n.26146. A seguito di tale integrazione la struttura del Commissario Delegato ha rilasciato un parere con indicazione di verificare/approfondire alcuni aspetti progettuali e grafici (nota prot. Ausl n. 42972 del 26.07.2017); è stato quindi revisionato completamente il progetto sulla base di approfonditi confronti con la Struttura regionale ed a fronte della documentazione integrativa trasmessa in data 06 giugno 2018 con nota prot. AUSL n.33126, la struttura del Commissario Delegato ha rilasciato un parere con indicazione di approfondire ulteriori aspetti progettuali e grafici (nota prot. Ausl n. 61494 del 06.11.2018);

Il Servizio tecnico, ha dovuto quindi procedere a verifiche tecniche che hanno comportato anche la rielaborazione, comprensiva di successiva analisi, di ulteriori modelli strutturali non solo relativi al corpo F, ma anche dell'intero ospedale.

**Attualmente è in corso la procedura per l'affidamento della progettazione esecutiva dell'intervento.**

#### **INTERVENTI "INDIFFERIBILI ED URGENTI"**

Si tratta di interventi strutturali (in "conto capitale") definiti "indifferibili ed urgenti" realizzati nel corso del 2021 e finalizzati a garantire il mantenimento delle attività dei servizi socio - sanitari.

In particolare, ai sensi della Delibera 1396 del 13 settembre 2021 recante "*Approvazione disciplinare per la gestione dei finanziamenti assegnati alle Aziende sanitarie regionali per la realizzazione di interventi indifferibili e urgenti*", gli interventi sono stati individuati e comunicati alla RER con nota prot. n. 064679 del 4/10/21;

Nel corso dell'anno gli interventi sono stati realizzati con parziali modifiche dovute ad esigenze ed urgenze sopravvenute aventi le medesime caratteristiche di indifferibilità.

#### **ATTIVITÀ PATRIMONIALI**

##### **Alienazioni**

Le procedure di alienazione dei seguenti fabbricati, tenendo conto della difficile contingenza del mercato immobiliare locale sono state sospese, pur attivando, nel corso dell'anno colloqui informali con soggetti istituzionali e privati per valutarne l'eventuale interesse all'acquisto, in particolare per l'immobile ex Formazione di via Comacchio 296, ma senza esito positivo.

- Denominato ex INAM - Via Carducci 54 – Copparo
- Denominato Poliambulatorio - Stradello Croce 2 – Ostellato
- Denominato Formazione - Via Comacchio 296 – Ferrara
- Denominato ex Cassa Mutua - di Via Borgoleoni 126-128 Ferrara.

Inoltre, per gli appartamenti e negozi di Via Borgoleoni 126/128 è stato predisposto un diverso frazionamento ed un conseguente aggiornamento catastale, al fine di rendere l'immobile maggiormente appetibile al momento della posta in vendita.

Con l'Agenzia dell'Entrate è in corso l'aggiornamento del valore di mercato per una successiva rinnovata procedura di vendita.

### INVESTIMENTI IN BENI ECONOMICI, ALTRO

Al punto 2020/39 della Scheda 3 "Beni economici, altro" sono previsti gli investimenti in arredi e attrezzature tecnico-economiche destinati in parte alla sostituzione di dotazioni aziendali obsolete o fuori uso, quali barelle, carrelli, arredi sanitari, attrezzature tecnico economiche ecc., indispensabili allo svolgimento delle attività assistenziali, al rispetto delle normative vigenti oppure all'adeguamento a prescrizioni in materia di Sicurezza.

#### INVESTIMENTI PER ARREDI

L'importo complessivo dell'investimento realizzato è stato di 80.000,00 euro.

CODICE	DESCRIZIONE	
2020/39	Arredi	80.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>80.000,00</b>

#### INVESTIMENTI IN AUTOMEZZI AZIENDALI

Nell'ambito del Piano di rinnovo del parco automezzi, nell'anno 2021 il rinnovo è stato limitato agli autoveicoli del Dipartimento Emergenza 118, in quanto - in relazione ai parametri previsti dall'accreditamento regionale per gli automezzi di soccorso - è obbligatorio garantire il rinnovo dei veicoli che, nel corso di validità del Piano, superino i requisiti minimi; quindi è stata prevista l'acquisizione di n. 2 Autoambulanze e n.1 Automedica (€ 230.00,00).

A seguito delle procedure di affidamento, gli ordini di fornitura sono stati effettuati nel Settembre 2021 ma, a seguito delle notorie difficoltà internazionali di produzione degli autoveicoli ed approvvigionamento delle componenti elettroniche, non sono ancora state fornite.

Viceversa, i due automezzi speciali per il Servizio veterinario (€ 26.000,00), finanziati con fondi vincolati dalla Regione, per un progetto di vigilanza sanitaria per l'"*emergenza Aviaria*", risultano forniti ed immatricolati nel 2021.

CODICE	DESCRIZIONE	
2020/33	Servizio emergenza "118"	230.000,00
2020/34	Acquisto automezzi servizio	26.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>256.000,00</b>

## INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE INFORMATICHE

### INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1)

2013/26	Sistema informatico per l'implementazione della cartella clinica elettronica	Nel corso del 2021 sono stati completati gli acquisti relativi a questa scheda; è possibile procedere alla rendicontazione regionale.
2018/04	Manutenzione evolutiva software (G.R.U)	In base a quanto indicato nella nota RER PG/2020/5713 del 30.01.2020 ad oggetto "Indicazioni per la predisposizione dei bilanci preventivi economici - 2021, è stata sostenuta la quota di € 10.936, per la manutenzione evolutiva del software GRU e di € 14.477 del Software GAAC .
2018/23	Acquisto software (G.A.A.C.)	
2019/21	Acquisto software cartella clinica DSM	In base a quanto indicato nella nota RER PG/2020/5713 del 30.01.2020 ad oggetto "Indicazioni per la predisposizione dei bilanci preventivi economici - 2021, è stata sostenuta la quota di € 53.542 per l'installazione e la manutenzione del software Progetto DSM-D secondo le indicazioni ed i progetti regionali.

### ALTRI INTERVENTI REALIZZATI

2019/08	Ammodernamento Personal computer/somministrazione	<b>Si sono eseguiti interventi di sostituzione ed ammodernamento di personal computer (con licenze di sistemi operativi dedicati) e stampanti.</b>
2021/10	Ammodernamento Stampanti (2021-2022)	<b>Le "postazioni di lavoro" delle unità operative sanitarie hanno necessitato di sostituzioni e/o aggiornamenti in termini di svariate tipologie di stampanti (stampanti per referti in formato A4, stampanti "etichette di Laboratorio", stampanti di "braccialetto paziente", stampanti multifunzione,.....) che sono state aggiornate/sostituite per "obsolescenza".</b>
2021/12	Acquisto software area clinica (2021-22)	In relazione a gli adeguamenti regionali, ministeriali è stato necessario ottemperare (adeguamento flusso di PS, linee guida Sigla, nuove esenzioni, Progetto CURE, PAgOPA, Telemedicina,....), tempestivamente, nell'aggiornare i sistemi software coinvolti ed integrare le informazioni verso il SIO Aziendale ( Sistema informatico ospedaliero).

**L'introduzione di nuove Tecnologie (POCT, Emogasanalizzatori,...) ha comportato la necessità di realizzare nuove integrazioni per rendere le informazioni fruibili verso i principali sistemi utilizzati dai professionisti medici/infermieri.**

---

2021/13      Acquisto software area amministrativa (2021-22)  
**In relazione agli adeguamenti a cui è necessario ottemperare (evolutive previste sul Sistema Babel, adeguamenti sul Sistema CUP) è stato necessario intervenire tempestivamente nell'aggiornare i "sistemi software amministrativi" coinvolti;**

---

2021/14      Ammodernamento Personal Computer (2021-22)  
**Le postazioni di lavoro delle unità operative sanitarie hanno necessitato di sostituzioni e/o aggiornamenti in termini PC, Video, lettori barcode, palmari di riconoscimento braccialetto, che sono stati sostituiti per obsolescenza.**

**E' stato necessario proseguire, inoltre, l'aggiornamento delle postazioni aziendali con "strumenti" per permettere la "videoconferenza" ed il "teleconsulto" ( cuffie, microfono, "casse vivavoce" ...).**

**Al fine di garantire azioni anti-assembramento è stato necessario provvedere ad adeguare le "zone di attesa" di strumentazioni dedicate alla "gestione attesa"( totem, pannelli elimina code, ....).**

---

2021/15      Ammodernamento Personal Computer/Licenze (2021-22)  
**Le postazioni di lavoro delle "unità operative sanitarie" hanno necessitato di aggiornamenti, sia a "livello locale" che sul "sistema centrale", per essere conformi alle normative vigenti in termini di "cybersecurity", "privacy", "manutenibilità" ( GDPR, AGID,...).**

---

2021/11      Ammodernamento apparati di rete dati (2021-22)  
**E' stato necessario mettere in condizioni le principali Case della Salute di perseguire l'obiettivo regionale per la copertura delle strutture con "emiliaromagnawifi".**

**Le nuove Tecnologie di strumentazione diagnostica prevedono, sempre più, l'utilizzo di una connessione "wifi" per cui è assolutamente necessario garantirne la presenza in termini di efficacia ed efficienza.**

## INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE BIOMEDICHE

### INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1)

<p><b>2019/06a</b></p>	<p>Progetto Aree Interne</p>	<p>Nell'ambito di tale progetto sono previsti importanti interventi di acquisto di tecnologie biomediche finalizzate alla telerefertazione nell'ambito del Progetto Nazionale Aree Interne. Si prevede di implementare l'utilizzo di strumenti di Telemedicina per l'assistenza territoriale: a questo proposito il progetto "Aree Interne", interamente finanziato, che è stato avviato nel 2021 per concludersi nel 2022, prevede, tra gli altri, interventi specifici per la Telecardiologia, l'utilizzo di ecocardiografi in rete e l'acquisizione dei parametri fisiologici attraverso un kit di sensori fornito a 40 pazienti domiciliari sofferenti di malattie croniche. La piattaforma realizzata sarà completamente integrata con la piattaforma regionale di Telemedicina. Le attività previste saranno sostanzialmente focalizzate in attività di potenziamento/integrazione del software medicale.</p> <p><b>Nel corso del 2021 sono stati realizzati i seguenti interventi:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>sviluppo e test delle integrazioni tra il software di gestione e refertazione cardiologica e gli applicativi di gestione CUP e gestione ambulatoriale dell'Azienda USL;</b></li> <li>- <b>installazione e formazione del modulo software per la gestione e refertazione di esami di ecocardiografia presso le due UU.OO. di Cardiologia di Cento e Lagosanto;</b></li> <li>- <b>affidamento di fornitura di n. 2 emogasanalizzatori palmari e n. 5 coagulometri (dispositivi di misura PT/INR) a fine 2021. La consegna dei dispositivi avverrà nei primi mesi 2022.</b></li> </ul>
<p><b>2019/09</b></p>	<p>Rinnovo Tecnologie diagnostiche per immagini a installazione fissa Anno 2021</p>	<p>L'intervento è finalizzato al rinnovo di alcune tecnologie diagnostiche per immagini particolarmente obsolete che hanno già presentato numerosi problemi manutentivi: si tratta in particolare di un Ortopantomografo, di una Diagnostica digitale diretta e di un tavolo telecomandato digitale per l'Ospedale di</p>

Argenta. Per quanto riguarda l'Ospedale di Lagosanto l'intervento urgente previsto con le stesse motivazioni riguarda una diagnostica per immagini tradizionale.

L'intervento quindi prevede la sostituzione di tali tecnologie obsolete con altre digitali dirette allo stato dell'arte per garantire la corretta e sicura attività assistenziale diagnostica di base. I costi di installazione si intendono compresi nella fornitura.

Le tecnologie oggetto dell'intervento (tranne l'Ortopantomografo) sono altresì previste tra quelle suscettibili di sostituzione inserite nel PNRR nazionale.

L'ortopantomografo è già stato acquisito in seguito al fuori uso della tecnologia precedente.

**Nel 2021 sono state bandite le gare per la fornitura di una Diagnostica digitale diretta e di un tavolo telecomandato digitale per l'Ospedale di Argenta, l'aggiudicazione delle forniture è prevista per l'inizio del 2022.**

---

<b>2020/52</b> Rinnovo Tecnologie di Terapia ed Esplorazione Funzionale Anno 2021	<p><b>Si tratta di acquisizioni già concluse che hanno riguardato, per vari servizi e stabilimenti aziendali, cabine audiometriche, micromotori per vari ambulatori odontoiatrici, frigoriferi biologici, ecotomografi, microscopio endoteliale, un portatile radiologico digitale e sistemi per il monitoraggio remoto della temperatura dei frigoriferi, riunito dentistico, tavolo radiotrasparente per elettrofisiologia, microscopio operatorio, trapani ortopedici con relativi accessori, colonna artroscopica, letti da terapia intensiva, letti degenza elettrificati, pompe infusionali, microinfusori.</b></p> <p><b>In riferimento agli Interventi Urgenti e Indifferibili Anno 2021 si è trattato principalmente di acquisizioni in sostituzione di attrezzature obsolete.</b></p>
--------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

---

<b>2021/19</b> Acquisto tecnologie "Progetto ortopedia" Argenta Anno 2021	<p>L'intervento fa riferimento all'acquisizione delle tecnologie necessarie alla realizzazione del polo ortopedico presso Argenta relativo al Progetto AUSLFE-IOR.</p>
------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Nel corso del 2021 sono state acquisite una centrale di monitoraggio con relativi monitor multiparametrici, un defibrillatore, necessari alla realizzazione del polo ortopedico relativo al Progetto AUSLFE-IOR. Ulteriori acquisizioni saranno completate nel 2022.**



**5.13.1. Rendicontazione investimenti programmati e realizzati di cui all'allegato 5 nota RER n. 31379 del 09/05/2021**

Interventi di edilizia sanitaria conclusi nel 2021

Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data fine lavori	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Finanziamento altri	Costo complessivo
Accordo di Programma 2013	ex art 20 Legge n. 67/88	120/13 - Accordo di Programma 2013	2013	AP.56	Sistema informatico per l'implementazione della cartella clinica elettronica	31/12/2021	Acquisto di attrezzature	529.000,45	27.842,13	-	-	556.842,58

Interventi di edilizia sanitaria con Lavori in corso

Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Progetto	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Criticità rilevate (per finanziamenti assegnati prima del 2016)
Accordo di Programma Integrativo 2009	ex art 20 Legge n. 67/88	185/08 e succ. mod.- A.P. Integrativo 2009-	2008	Lavori in corso	H.35	Adeguamento funzionale Ospedale di Copparo		30/08/2022	Ristrutturazione	1.908.987,70	100.473,04	250.000,00	-	2.259.460,74	1.590.204,95	100.473,04	318.782,75	-	L'aggiornamento del progetto (relativo al completamento degli interventi) è stato redatto dal Servizio tecnico della Stazione Appaltante condividendo le impostazioni e le scelte progettuali con la Direzione Sanitaria ed è stato sottoposto a verifica in data 04/05/2020; In data 16/07/20 - con det. dirigenziale n. 902 è stato formalizzato l'affidamento dell'incarico professionale per la redazione della progettazione ed esecutiva al RTP, avente come

Programma	ex art 20 Legg e n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Progetto	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Criticità rilevate (per finanziamenti assegnati prima del 2016)
																			capogruppo la soc. Lab. Città di Ferrara Engineering srl: Nel corso del 2021 - periodo durante il quale i cantieri hanno subito rallentamenti a casua della pandemia-sono stati realizzati lavori per l'adeguamento degli spazi dove è stato trasferito il servizio farmaceutico; detti lavori sono stati liquidati e pagati per un totale di € 201,045,50 nel mese di marzo 2022 , pertanto resta da richiedere la liquidazione del saldo alla RER per € 117,737,25.
Accordo di Programma 2013	ex art 20 Legg e n. 67/88	120/13 - Accordo di Programma 2013	2013	Lavori in corso	AP.55	Ristrutturazione area ospedale Sant' Anna per funzioni territoriali Aziende Sanitarie		30/11/2022	Ristrutturazione	1.900.000,00	100.000,00	-	-	2.000.000,00	1.410.499,05	100.000,00	489.500,95	-	L'Azienda dichiara che l'intervento prevede lavorazioni che interferiscono con le attività sanitarie della Casa della Salute e che questo ha causato un inevitabile allungamento dei tempi, determinato altresì dal fallimento di una delle imprese del RTI. inoltre a seguito della

Programma	ex art 20 Legg e n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Progetto	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Criticità rilevate (per finanziamenti assegnati prima del 2016)
																			richiesta della Soprintendenza dovrà essere aggiornato il progetto della sola parte rimanente dell'intervento per un'incidenza del 10% circa. Si prevede comunque la conclusione dei lavori entro il 2022 e la conseguente richiesta di liquidazione a saldo nella medesima annualità. Nel corso dell'anno 2021 sono stati effettuati lavori per euro 490.109,81
Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016	ex art 20 Legg e n. 67/88	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	2016	Lavori in corso	APB 22	Ristrutturazione/Manutenzione straordinaria ex Ospedale Sant'Anna per funzioni territoriali.		31/03/2022	Ristrutturazione	950.000,00	50.000,00	-	-	1.000.000,00	662.069,68	50.000,00	287.930,32	-	Lavori effettuati nel corso del 2021 pari a euro 443.438,89
Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016	ex art 20 Legg e n. 67/88	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	2016	Lavori in corso	APB 23	Implementazione ed adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico Ospedale del Delta (Lagosanto).		30/06/2022	Nuova Costruzione	570.000,00	30.000,00	150.000,00	-	750.000,00	-	30.000,00	570.000,00	-	Lavori effettuati nel corso del 2021 pari a euro 18.174,28 e acquisti di mobili e arredi per euro 2078,10 per un importo complessivo di euro 20.252,38
Ospedale del Delta		DGR 1146/18 Pronto Soccorso Ospedale del Delta	2018	Lavori in corso	P.S. Delta 01	Riqualificazione Pronto Soccorso Ospedale del Delta		31/03/2023	Ristrutturazione	-	2.000.000,00	-	-	2.000.000,00	-	200.000,00	-	1.800.000,00	Lavori effettuati nel corso del 2021 pari a euro 521.506,75
CdS San Rocco - Ausl Fe - Assegn. finanz		DGR 799/19 CdS San Rocco Ausl Fe	2019	In progettazione	1	Ristrutturazione edificio 7 CdS San Rocco per trasferimento Poliambulatorio		01/12/2023	Ristrutturazione	-	3.000.000,00	-	-	3.000.000,00	-	-	-	3.000.000,00	Lavori effettuati nel corso del 2021 pari a euro 24659,87

Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Progetto	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Criticità rilevate (per finanziamenti assegnati prima del 2016)
						Salute donna di via Boschetto													
		DGR 121/2022	2021	Lavori in corso	2020/52	rinnovo tecnologie di terapia ed esplorazione funzionale - Microinfusori diabetologia			Acquisto di attrezzature, Adeguamento normativo, Ristrutturazione		71.478,27			71.478,27			-	71.478,27	Acquisti di Attrezzature effettuate nel corso dell'anno 2021 pari a euro 71.487,27
		DGR 121/2022	2021	Lavori in corso	2020/52	Rinnovo tecnologie di terapia ed esplorazione funzionale- tecnologie COVID			acquisto attrezzature		302.536,49			302.536,49			-	302.536,49	Acquisti di Attrezzature effettuate nel corso dell'anno 2021 pari a euro 302.536,49
		DGR 121/2022	2021	Lavori in corso	2020/52	servizio emergenza 118			acquisto automezzi		230.000,00			230.000,00			-	230.000,00	Gli ordinativi per gli acquisti di Ambulanze sono stati effettuati nel corso dell'anno 2021, ma la consegna non è avvenuta nel 2021 a causa dei ritardi nelle forniture internazionali di alcune componenti elettroniche
		DET. 9894/14	2014	Lavori in corso	AP53	adeguamento Ospedale di Cento			acquisto attrezzature e arredie interventi di ristrutturazione	1.828.834,38	96.254,44			1.925.088,82	1.582.997,68		245.836,70	96.254,44	Lavori effettuati nel corso del 2021 pari a euro 472.867,39 , acquisto di arredi per euro 34.522,87 ed attrezzature sanitarie per euro 23.251,98
		dgr 1010/2019	2019	lavori in corso	progetto Aree Interne	progetto Aree Interne			acquisto tecnologie biomediche e informatiche	600.000,00	-	36.180,80		636.180,80	240.000,00	-	360.000,00	-	Acquisti di attrezzature sanitarie per euro 122.000 e software per euro 14.060,50

Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Progetto	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Criticità rilevate (per finanziamenti assegnati prima del 2016)
		dgr1779/2020	2020	Lavori in corso		manutenzione straordinaria fabbricati vari			manutenzione straordinaria fabbricati vari		3.500.000,00			3.500.000,00		3.500.000,00	-	-	Nel 2021 sono stati fatti interventi di manutenzione afferenti a fabbricati vari per l'importo di € 142.847,56 e acquisti per l'importo totale di euro 423.106,93 di cui euro 138.201,33 per acquisto di automezzi ed euro 284.905,60 per tecnologie informatiche, beni strumentali diversi e arredi, per un totale complessivo pari a euro 565.954,49
										7.757.822,08	9.480.742,24	436.180,80	-	17.674.745,12	5.485.771,36	3.980.473,04	2.272.050,72	5.500.269,20	

Accordo di Programma V fase I stralcio (data sottoscrizione 29 luglio 2021)

Int	Titolo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Costo complessivo	Data arrivo decreto ammissione MdS
APC 35	Casa della Salute "Cittadella S. Rocco": riqualificazione Anello ex ospedale S. Anna	12.350.000,00	650.000,00	-	13.000.000,00	
13	Osp. "SS. Annunziata" - Via Vicini, 2 - Cento (Corpo "F")		1.847.000,00	1.983.031,00	3.830.031,00	Art. 11 LR 16/12 - Nel corso del 2021 sono stati effettuati lavori di progettazione per l'importo di € 12180,48
14	Osp. "F.lli Borselli" - Via Dazio, 113- Bondeno (2° Lotto)		6.561.435,34	1.971.388,96	8.532.824,30	Decreto Commissario Delegato n. 2065 del 8/11/2019
<b>TOTALE</b>		<b>12.350.000,00</b>	<b>9.058.435,34</b>	<b>3.954.419,96</b>	<b>25.362.855,30</b>	

Interventi previsti nel Piano investimenti da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Titolo intervento	Finanziamento Ente	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Note
PROGETTI - ACQUISTO SOFTWARE		3.628,83	3.628,83	Acquisti effettuati nell'anno 2021 con utilizzo quote 2019 -GRU GAAC DSM
PROGETTI - ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE E SOFTWARE		57.805,70	57.805,70	Acquisti effettuati nell'anno 2021 con utilizzo quote 2020 GRU GAAC DSM
PROGETTI 2021- ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE ,BENI STRUMENTALI DIVERSI E AUTOMEZZI		390.044,70	10.946,50	Acquisti effettuati nell'anno 2021 mediante utilizzo di fondi di cui alle DGR 1243/19- DGR 1538/20 e DGR progetto cure DSM in attesa di adozione
PROGETTI 2021- GAAC GRU DSM		91.993,86	5.796,03	Acquisti effettuati nel 2021 per l'importo di € 5796,03 mediante utilizzo fondi di cui alla DGR 1770/2021
FONDI FASCICOLO SANITARIO 2020		417.045,62	143.075,50	nel 2021 sono stati utilizzati fondi per l'importo di € 143.075,50 di cui alla DGR 1296/2020
FONDI FASCICOLO SANITARIO 2021		417.045,62	-	L'importo è stato completamente accantonato nel 2021 per utilizzarlo negli esercizi successivi- fondi assegnati con DGR 20782/2021
F.V. EMERGENZA AVIARIA - acquisto automezzi		25.000,00	25.000,00	Acquisti effettuati nell'anno 2021 mediante utilizzo di fondi di cui alla DGR 1243/19

Titolo intervento	Finanziamento Ente	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Note
DONAZIONI DA PRIVATI ACQUISTO ATTREZZATURE SANITARIE E ARREDI COVID		1.730,00	1.724,66	Nel 2021 sono stati acquistate attrezzature sanitarie e arredi per il complessivo importo di € 1724,66 di cui alle dichiarazioni di volontà prot. 20174/2021; 32295/2021 n. 29181/2021 e n.37221/2021
DONAZIONI IN DENARO ROTARY CLUB		4.855,00	4.855,00	Nel 2021 sono state acquistate biciclette per l'importo di € 4.855,00 di cui alla determina di accettazione n. 1583/2020
ASSICURAZIONE SISMA COMMESSA 1429706 - ATTI DI LIQUIDAZIONE N. 13003254 E N. 12012894		3.650.000,00	104.327,27	Si tratta di un finanziamento aziendale relativo al Rimborso Ass.vo per il Sisma. Nel 2021 sono stati eseguiti interventi per l'importo di € 104327,27. Finanziamento con fondi assegnati con atti di liquidazione N. 13003254 E N. 12012894
DONAZIONI DA PRIVATI PER "GIARDINO ATTREZZATO" - DELIBERA DI ACCETTAZIONE N. 281/2020		12.000,00	9.760,00	Nel 2021 sono stati eseguiti interventi per € 9.760,00 con dichiarazione prot. N. 53622/2020
AMMODERNAMENTO STAMPANTI, APPARATI RETE DATI, PERSONAL COMPUTER, LICENZE ACQUISTO SOFTWARE AREA AMMINISTRATIVA E AREA CLINICA		503.323,32	503.323,32	Acquisti effettuati mediante utilizzo di assegnazioni da Regione di cui alla DGR- 121/2022
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA		691.156,04	691.156,04	Lavori effettuati nell'anno 2021 mediante utilizzo di assegnazioni da Regione di cui alla DGR- 121/2022
DISTRETTO OVEST-OSPEDALE DI Cento- interventi indifferibili ed urgenti per adeguamento spazi installazione nuova RMN		231.663,88	231.663,88	Acquisti effettuati mediante utilizzo di assegnazioni da Regione di cui alla DGR- 121/2022
ACQUISTO TECNOLOGIE PROGETTO ORTOPEDIA ARGENTA		47.862,30	47.862,30	Acquisti effettuati mediante utilizzo di assegnazioni da Regione di cui alla DGR- 121/2022
RINNOVO TECNOLOGIE DIAGNOSTICHE PER IMMAGINI A INSTALLAZIONE FISSA		625.694,56	625.694,56	Interventi finanziati con assegnazione di cui alla DGR- 121/2022 ,in corso di ultimazione .
ACQUISTO ARREDI PROGETTO ORTOPEDIA ARGENTA		18.469,82	18.469,82	Acquisti effettuati mediante utilizzo di assegnazioni da Regione di cui alla DGR- 121/2022
RINNOVO TECNOLOGIE DI TERAPIA ED ESPLORAZIONE FUNZIONALE		538.680,41	538.680,41	Acquisti effettuati mediante utilizzo di assegnazioni da Regione di cui alla DGR- 121/2022
ACQUISTO ARREDI SANITARI ED ECONOMICI VARI		81.981,87	81.981,87	Acquisti effettuati mediante utilizzo di assegnazioni da Regione di cui alla DGR- 121/2022
ACQUISTO AUTOMEZZI		7.153,10	7.153,10	Acquisti effettuati mediante utilizzo di assegnazioni da Regione di cui alla DGR- 121/2022

Titolo intervento	Finanziamento Ente	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Note
INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE EX ART. 113 DLGS 50/16 - FONDI 2018-2019-		13.413,84	8.359,83	Nel 2021 sono stati utilizzati fondi per l'importo complessivo di € 8359,83
<b>TOTALE</b>		<b>7.830.548,47</b>	<b>3.121.264,62</b>	

### 5.13.2. Schema rendicontazione DL 34/2020

Cod Ministero	Descrizione intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	QE [€]	Fondi art. 2 DL 34	Fondi DL 18/2020 - quota stato	Fondi DL 18/2020 - quota RER	Donazioni Decr. Presidente 8-5-2020 n 76	Donazioni aziendali	Altri fondi aziendali	Tecnologie in comodato d'uso	Fondi RER (DGR 1705/2020)	Avanzamento al 31/12/2021
PS-EMR_Argenta_340	PS Argenta - L'intervento proposto prevede: 1) Creazione di una nuova camera calda, con conseguente riqualificazione del sistema degli accessi carrabili – Intervento di ampliamento con nuova costruzione, che prevede la demolizione di porzione di volumetria esistente, realizzazione di nuova camera calda e relativa rampa di accesso (mq 120 circa) 2) Riqualificazione del punto di ingresso al PS, con creazione di area pre-triage – Intervento di ristrutturazione media su spazi esistenti (mq 30 circa) 3) Creazione di spazi funzionali alla gestione Covid: ambulatorio dedicato e area di attesa per pazienti in attesa di tampone – Intervento di ristrutturazione media su spazi esistenti (mq 70 circa) 4) Riorganizzazione interna al PS, per adattare la funzionalità alla nuova configurazione degli accessi e dell'area triage – Intervento di ristrutturazione leggera su spazi esistenti (mq 320) Si prevede inoltre l'acquisizione di una diagnostica radiologica di PS portatile.	0	0	923.040,00	923.040,00								progettazione conclusa
	Ambulanze AUSL Ferrara	0	0	133.145,47	133.145,47								acquisto perfezionato



Cod Ministero	Descrizione intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	QE [€]	Fondi art. 2 DL 34	Fondi DL 18/2020 - quota stato	Fondi DL 18/2020 - quota RER	Donazioni Decr. Presidente 8-5-2020 n 76	Donazioni aziendali	Altri fondi aziendali	Tecnologie in comodato d'uso	Fondi RER (DGR 1705/2020)	Avanzamento al 31/12/2021
TI-EMR_Lagosanto_287	Il progetto di riqualificazione del PS prevede la creazione al primo piano del reparto di Medicina d'Urgenza e O.B.I., negli spazi occupati dal Day Hospital Oncologico, per complessivi n. 6 p.l., tutti trasformabili come terapia semintensiva. Si prevedono quindi ulteriori interventi di adeguamento degli impianti, finalizzati alla possibilità di ottenere condizioni di pressione negativa, e alla centralizzazione del monitoraggio.	0	6	142.105,60	142.105,60								lavori completati
PS-EMR_Lagosanto_339	Il PS del Delta sarà oggetto di riqualificazione sulla base di progetto interamente finanziato con fondi ex DGR 1146 del 16/07/2018, per un importo pari a € 2.000.000,00. Il progetto di fattibilità tecnico-economica, elaborato prima dell'emergenza Covid, non risponde completamente alle Linee di indirizzo di cui al DM 19/05/2020 n.34. Gli interventi proposti consistono quindi in un radicale ripensamento del sistema degli accessi e degli spazi riservati alla gestione COVID: 1) Completo rifacimento ed ampliamento della camera calda, intervento che consente di riorganizzare gli ingressi ed il triage; 2) Riorganizzazione dei percorsi interni e delle aree di attesa; 3) Creazione di spazi funzionali alla gestione Covid: ambulatorio dedicato, area di attesa per pazienti in attesa di tampone e attesa barellati Covid 4) Adeguamento funzionale di locali per nuove attrezzature di Radiologia dedicate Covid. Si prevede inoltre l'acquisizione delle tecnologie dedicate al PS: Diagnostica digitale diretta polifunzionale ed ecografo.	0	0	1.030.500,00	1.030.500,00								nel corso dell'anno 2021 sono state acquistate attrezzature sanitarie per l'importo di € 215940,00 ed effettuati lavori per l'importo di 150.968,87; I lavori non sono iniziati in quanto avrebbero ridotto la ricettività del PS nei mesi invernali quando è maggiore l'affluenza, condizione aggravata

Cod Ministero	Descrizione intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	QE [€]	Fondi art. 2 DL 34	Fondi DL 18/2020 - quota stato	Fondi DL 18/2020 - quota RER	Donazioni Decr. Presidente 8-5-2020 n 76	Donazioni aziendali	Altri fondi aziendali	Tecnologie in comodato d'uso	Fondi RER (DGR 1705/2020)	Avanzamento al 31/12/2021
													dalla pandemia COVID in corso. Si ritiene di poter avviare al più presto alcune delle opere propedeutiche che non interferiscono con l'attività del PS.
PS-EMR_Cento_341	L'intervento proposto prevede: 1) Riqualificazione del punto di ingresso / pre triage e del sistema dei collegamenti con le aree di attesa – Intervento di ristrutturazione leggera su spazi esistenti (mq 130 circa) 2) Riorganizzazione del primo piano, al fine di rendere definitiva la configurazione dedicata al Covid, oltre a realizzare un'area di attesa barellati per sospetti Covid – Intervento di ristrutturazione leggera su spazi esistenti (mq 80 circa) 3) Spostamento di tutte le attività funzionali al PS attualmente presenti al primo piano che risultano incompatibili con la presenza dell'area Covid. A tale scopo, sono state individuate altre aree all'interno dell'Ospedale – Intervento di ristrutturazione media su spazi esistenti (mq 190 circa)	0	0	418.880,00	418.880,00								lavori in corso

2.647.671,07

LEGENDA DL 34/2020

Campo	Descrizione
PL TI (n)	Posti letto di terapia intensiva realizzati con l'intervento
PL TSI (n)	Posti letto di terapia semi intensiva realizzati con l'intervento
QE [€]	Quadro economico complessivo, IVA incl. (€)
Fondi art. 2 DL 34	Finanziamento con fondi stanziati dal DL 34/2020, art. 2 (€)
Fondi DL 18/2020 - quota stato	Finanziamento con fondi stanziati dal DL 18/2020, quota fondi statali (€)
Fondi DL 18/2020 - quota RER	Finanziamento con fondi stanziati dal DL 18/2020, quota fondi regionali (€)
Donazioni Decr. Presidente 8-5-2020 n 76	Donazioni ricevute dalla Regione E-R assegnati con Decreto del Presidente n. 76 dell'8/5/2020 (€)
Donazioni aziendali	Donazioni ricevute dalle Aziende sanitarie (€)
Altri fondi aziendali	Altri fondi delle Aziende sanitarie (€)
Tecnologie in comodato d'uso	Valore stimato delle tecnologie ricevute dalle Aziende sanitarie in comodato d'uso dalla Struttura commissariale, poi trasferite dalla Struttura medesima nella proprietà delle Aziende (€)
Fondi RER (DGR 1705/2020)	Fondi regionali assegnati alle Aziende sanitarie con DGR 1705/2020 (€)
Avanzamento al 31/12/2021	Stato di avanzamento degli interventi risultante dal riscontro mensile inviato al Ministero della Salute e alla Struttura commissariale aggiornato al 31/12/2021

### 5.13.3. Investimenti anno 2021 e relative fonti di finanziamento

TIPOLOGIA	IMPORTO TOTALE	RIPARTIZIONE PER FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO		
<b>ATTREZZATURE SANITARIE</b>	1.899.431,76	CONTO CAPITALE 2021 - COVID - DPG 2022/8823	302.536,48		
		CONTO CAPITALE 2021 - NO COVID DPG 2022/8823	71.595,27		
		TRASFERIMENTI BENI P.C. -ORD. N. 9 DEL 14/06/2021	346.278,35		
		C.ESERCIZIO 2021 - DGR 121/2022	582.872,34		
		DONAZIONI IN DENARO COVID 2021	275,60		
		DONAZIONI IN NATURA 2021	48.490,09		
		AP 53 C CAPITALE - DGR 9894/2014	23.251,99		
		CONTO CAPITALE 2020 - DGR 1779/2020	186.191,64		
		TELE HOME CARE PROGETTO AREE INTERNE - DGR 1010/2019	122.000,00		
		DL 34 RIORGANIZZAZIONE RETE OSPEDALIERA - DGR 869/2020	215.940,00		
		ACQUISTO ATTREZZATURE IN CORSO DI ESECUZIONE DGR 121/2022	625.694,56		
		<b>ATTREZZATURE INFORMATICHE</b>	347.836,56	CARTELLA CLINICA - 120/13 ACCORDO DI PROGRAMMA	21.670,56
				CONTO CAPITALE 2020 - DGR 1779/2020	40.967,49
C. ESERCIZIO 2020	40.504,26				
C.ESERCIZIO 2021 COVID DGR 121/2022	181.521,50				
C.ESERCIZIO 2021 NO COVID DGR 121/2022	49.057,42				
ART. 113 DLGS 50/19	5.185,00				
PROGETTI 2021	8.930,33				

TIPOLOGIA	IMPORTO TOTALE	RIPARTIZIONE PER FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO
<b>BENI STRUMENTALI DIVERSI</b>	6.964,74	CARTELLA CLINICA	1.604,18
		CONTO CAPITALE 2020 - DGR 1779/2020	549,00
		C.ESERCIZIO 2021 NO COVID DGR 121/2022	3.670,37
		PROGETTI 2021	1.141,19
<b>MOBILI E ARREDI</b>	151.264,60	CONTO CAPITALE 2020 - DGR 1779/2020	12.762,86
		AP 53 C CAPITALE - DGR 9894/2014	34.522,89
		C.ESERCIZIO 2021 COVID DGR 121/2022	94.356,34
		C.ESERCIZIO 2021 NO COVID DGR 121/2022	6.095,35
		DONAZIONI IN DENARO COVID	1.449,06
		APB 22 H S ANNA C CAP	2.078,10
<b>SOFTWARE</b>	525.096,29	CONTO CAPITALE 2020 - DGR 1779/2020	44.434,61
		CARTELLA CLINICA _ DET. 7402/2014	23.180,00
		C ESERCIZIO 2019	3.628,83
		PROGETTI 2020	17.301,44
		C.ESERCIZIO 2021 COVID DGR 121/2022	70.656,95
		C.ESERCIZIO 2021 NO COVID DGR 121/2022	202.087,45
		PROGETTO 2021	5.796,03
		TELE HOME CARE PROGETTO AREE INTERNE	14.060,50
		PROGETTI 2021	874,98

TIPOLOGIA	IMPORTO TOTALE	RIPARTIZIONE PER FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO
		FASCICOLO SAN. ELETTRONICO 2020	143.075,50
<b>AUTOMEZZI</b>	175.209,43	CONTO CAPITALE 2020 - DGR 1779/2020	138.201,33
		C.ESERCIZIO 2021 - DGR 121/2022	7.153,10
		PROGETTI 2021	25.000,00
		DONAZIONI IN DENARO	4.855,00
<b>FABBRICATI IN CORSO</b>	3.517.881,40	<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI DI PROPRIETA'</b>	
H35 ADEGUAMENTO FUNZIONALE H COPPARO		C CAPITALE - DGR 13273/2011	201.045,48
AP55 RISTRUTTURAZIONE ANELLO EX S ANNA PER FUNZIONI TERRITORIALI		C CAPITALE - DGR 9892/2014	490.109,81
INTERVENTI POST SISMA		C CAPITALE - ATTO DI LIQUIDAZIONE N. L 13003254 E N. L 12012894	104.327,27
APB22 RISTRUTTURAZIONE ANELLO EX S ANNA PER FUNZIONI TERRITORIALI		C CAPITALE - DGR 5953/2019	443.438,89
APB23 IMPIANTO ELETTRICO H DELTA		C CAPITALE - DGR 14912/2019	18.174,28
AP53 ADEGUAMENTO NORMATIVO H CENTO		C CAPITALE - DGR 9894/2014	472.867,39
F/25/17 P. S. H DELTA		C CAPITALE - DGR 1146/2018	521.506,75
POTENZIAMENTO RETE OSPEDALIERA		C CAPITALE - DGR 869/2020	150.968,87

TIPOLOGIA	IMPORTO TOTALE	RIPARTIZIONE PER FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO
MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI VARI		CONTO CAPITALE 2020 - DGR 1779/2020	142.847,56
MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI VARI		C.ESERCIZIO 2021 - DGR 121/2022	921.156,02
RISTRUTTURAZIONE EDIFICIO 7 CDS		C.CAPITALE- DGR 799/19	24.659,87
DONAZIONE CASA DELLA SALUTE SAN ROCCO			9.760,00
SISMA SS. ANNUNZIATA CENTO		C.CAPITALE - DECRETO 3652/2016	12.180,48
ART. 113		ART. 113 DLGS50/19	3.174,83
<b>MIGLIORIE SU BENI DI TERZI IN CORSO</b>	1.663,90	<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI DI TERZI</b>	
MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI DI TERZI VARI		CONTO ESERCIZIO 2021 DGR121/2022	1.663,90
		<b>TOTALE INVESTIMENTI 2021</b>	<b>7.249.379,34</b>

## 6. Sintesi degli obiettivi della programmazione annuale Regionale

### Premessa

L'anno 2021 si è fortemente caratterizzato per la pandemia da Covid-19, per la campagna vaccinale AntiSarsCov2 e, per quanto riguarda nello specifico l'AUSL di Ferrara, per alcune progettualità fortemente innovative ed in integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, di cui si sono riportate le principali caratteristiche nel capitolo 1.

La relazione sugli Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021 – Azienda USL di Ferrara è stata redatta conformemente a quanto disposto dalla DGR 1770/2021 avente ad oggetto “Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2021”.



## 6.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

### 6.1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018

Con D.G.R. 1855 del 14.12.2020 è stata recepita l'Intesa sancita in sede di Conferenza Permanente per i Rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, in data 6 agosto 2020, concernente il "Piano Nazionale della Prevenzione, (PNP) 2020-2025". L'Azienda USL di Ferrara ha contribuito nella progettazione e configurazione della governance locale dei Programmi che costituiscono il Piano Regionale della Prevenzione (PRP) che si andrà ad approvare.

#### 6.1.1.2. Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Presentazione di un documento descrittivo dell'organizzazione che si intende adottare a livello di Azienda UsI per l'implementazione del PRP nel periodo 2022- 2025	definizione documento entro il 31 dicembre 2021	SI

Il 31/12/2021 è stato presentato in Regione il documento descrittivo dell'organizzazione che si intende adottare a livello di Azienda USL di Ferrara per l'implementazione del **Piano Regionale della Prevenzione** nel periodo 2022-2025.

### 6.1.2. Sanità Pubblica

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) nell'anno 2021 ha garantito le attività istituzionalmente dovute, l'attività di vigilanza e controllo in coerenza con la DGR 200/2013 e con gli altri atti regionali di indirizzo emanati in materia; tuttavia, la situazione pandemica che ha colpito l'Italia e con essa Ferrara ha coinvolto il Dipartimento su altre prioritarie attività. L'attività istituzionale è proseguita sulla base delle indicazioni regionali e ministeriali, ma il DSP ha continuato a svolgere diverse funzioni di primaria importanza al fine di circoscrivere e limitare la diffusione virale nel territorio aziendale attraverso le seguenti strategie:

- Individuazione di tutti i casi sospetti, probabili e confermati,
- Effettuazione dell'indagine epidemiologica per individuare tutti i possibili contatti,
- Disposizione per tutti i contatti delle misure di quarantena o isolamento fiduciario,
- Informazione ai soggetti affetti da Covid delle misure igienico-sanitarie e dei comportamenti da adottare per tutelare la salute individuale e collettiva,
- Garanzia dell'informazione ai cittadini attraverso un servizio telefonico dedicato,
- Rimodulazione dell'attività del DSP a sostegno dell'emergenza Covid,

Tutti i dati delle suddette attività sono evidenziati all'esterno tramite report anche giornalieri inviati alle Direzioni delle due Aziende sanitarie ferraresi, alla Regione, al Prefetto, a tutti i Sindaci dei Comuni della Provincia di Ferrara e agli uffici stampa USL

I dati relativi alle attività di istituto sono stati regolarmente rendicontati e forniti, a cadenza stabilita, al Controllo di Gestione e i risultati del raggiungimento degli Obiettivi è stato fornito alla Direzione.

### 6.1.2.1. Epidemiologia e sistemi informativi

L'Azienda USL si è impegnata nel garantire l'alimentazione dei sistemi informativi elencati nel PRP, l'implementazione del Registro regionale dei tumori e l'aggiornamento dell'anagrafe dei medici abilitati al rilascio delle certificazioni di idoneità alla pratica sportiva agonistica.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2021) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003	>=95% a marzo 2022	>95%
Realizzazione delle interviste PASSI programmate; obiettivo: Rapporto interviste PASSI realizzate/interviste PASSI programmate	>=95% a febbraio 2022	100%
NSG-P14C – Indicatore composito sugli stili di vita: proporzione di soggetti con comportamenti/stili di vita non salutari	Target soglia 60	Valore non calcolabile a livello aziendale in quanto la scheda dell'indicatore indica come massima disaggregazione il livello regionale. Per avere significatività il dato viene generalmente fornito per triennio.

### 6.1.2.2. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

Nel 2021 è stata presidiata la tempestività e la completezza delle segnalazioni da parte dei clinici al Dipartimento di Sanità Pubblica, al fine di consentire l'adozione delle necessarie misure di profilassi e controllo a tutela della collettività.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Lab. CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata	Ottimale 100% Accettabile >90%	0 casi notificati
Garantire la completezza e tempestività dei flussi informativi Covid	Valutazione annuale della mediana dei giorni trascorsi fra data di diagnosi e data di notifica alla Regione (indicatore a 5 giorni)	Mediana pari a 1 giorno
Garantire risorse adeguate per il Contact Tracing, isolamento e quarantena	1 operatore/10.000 abitanti	26 operatori al 31/10/2020 35,5 operatori al 31/12
Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST)	100%	100%

### 6.1.2.3. Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale 2017-19 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)

Al fine di definire i percorsi di accesso al vaccino Covid-19 della provincia di Ferrara, già dal dicembre 2020, è stato redatto il Piano Vaccinale Anti-SarsCov2 della provincia di Ferrara (Deliberazione della Direzione Generale n. 28 del 18/03/2021).

L'obiettivo del Piano è stato quello di definire il modello organizzativo per la gestione della vaccinazione, che garantisse il raggiungimento dei gruppi di popolazione target, in base alle priorità definite a livello nazionale e regionale secondo criteri di equità, giustizia, trasparenza e correttezza. Il modello organizzativo ha mirato a somministrare il vaccino alla popolazione target con la massima tempestività, efficienza e sicurezza. Le indicazioni e gli scenari previsti nel documento sono stati modificati tempestivamente in modo da essere adattati al contesto epidemiologico e alla disponibilità di vaccini con differenti caratteristiche ed indicazioni di utilizzo.

Per quanto riguarda tutte le altre vaccinazioni, posto che le attività ambulatoriali hanno comunque risentito della necessità di continuare a rispettare specifiche metrature/utente, sono comunque state espletate le attività di vaccinazione obbligatoria pediatrica nel rispetto dei tempi del Calendario vaccinale, con recupero di alcune coorti di nascita che erano rimaste escluse dagli inviti nel 2020 per via del periodo di lock down; sono stati calendarizzati alcuni programmi di inviti specifici, quale la vaccinazione anti Papilloma nei 12-enni (coorti nati 2007 e 2008, con esecuzione di 3265 dosi nel 2021 vs. 2114 dosi nel 2020).

In tema di vaccinazioni in età adulta, si registra il permanere di un calo delle attività vaccinali in quanto si è continuato a fornire appuntamenti da parte del Servizio a seguito di richieste pervenute telefonicamente o tramite mail, assicurando libero accesso alle sole categorie specifiche quali persone morse da animali, lavoratori, vaccinazioni alle donne gravide, affetti da patologie croniche. Solo a partire dal mese di giugno 2021, sono stati riaperti ambulatori bimensili con accesso mediante prenotazione CUP, dedicati ai viaggiatori internazionali, solo per la sede di Ferrara (25 attività di consulenza eseguite; nel 2020 non espletati). Sono state realizzate sedute vaccinali specifiche, presso Hub vaccini Fiera di Ferrara, per il recupero di vaccinazioni anti Zoster per nati 1955 e, solo parzialmente, anti Pneumococco per la coorte 1956; vaccinazione anti Papillomavirus per le nate 1994 e 1995 (1543 dosi nel 2021 vs. 656 del 2020). E' stato mantenuto attivo l'ambulatorio per eseguire test di Mantoux nell'ambito dei dovuti controlli di primo livello nei contatti di casi accertati di TBC, oltre che per iscrizioni all'Università (431 test eseguiti nel 2021 vs. 218 del 2020). Sono state assicurate le indagini epidemiologiche per altre malattie infettive diffusibili (411 indagini escluse quelle Covid).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Creazione di un documento organizzativo aziendale, o interaziendale se presenti Aziende OU e IRCCS, atto al recepimento della DGR n. 203/2021 "Programmazione regionale per l'attuazione del piano nazionale per la vaccinazione antiSARS-CoV-2/COVID-19"	100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
NSG-P01C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, Epatite B, pertosse, Hib)	>95%	Coorte nati anno 2019 = n. 2018 Copertura vaccinale (ciclo base): Difterite 95,73% Tetano 95,73% Pertosse 95,68% Epatite 95,78% Polio 95,73% HiB 95,73%
NSG-P02C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	>95%	Coorte nati anno 2019= n. 2018 Copertura 1° dose MPR 95,54%
Creazione documento aziendale per un piano di recupero delle coperture e/o prestazioni vaccinali (vaccini del calendario pediatrico) e per l'adulto la vaccinazione contro Herpes zoster	100%	documento redatto
Copertura vaccinale antipneumococco nella popolazione di età = 65 anni	>= 55%	Copertura COORTE 1955: 32,39% per Pneumo13; 20,20% per Pneumo 23 COORTE 1956= 20,84% per Pneumo13; 5,65% per Pneumo 23 Attualmente non verificabili i dati in AVRRT

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
		perché non visibili le vaccinazioni effettuate da MMG
Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT	Presenza di warning <2%	Progetto in corso a seguito della dismissione di WEB AVR regionale

#### 6.1.2.4. Programmi di screening oncologici

Nell'anno 2021 gli inviti per partecipare agli **screening di prevenzione** sono stati inviati regolarmente a tutta la popolazione bersaglio.

Si è ottimizzata la procedura di invito delle donne mai aderenti ai programmi di prevenzione del carcinoma del collo dell'utero e del cancro della mammella. L'invito con appuntamento prefissato è stato inviato, infatti, solo alle donne che hanno partecipato allo Screening negli anni passati e a quelle che lo ricevono per la prima volta, mentre alle donne "Mai Aderenti e Aderenti Saltuarie" è stata recapitata una lettera senza un appuntamento predefinito, con l'indicazione di contattare il Centro Screening Oncologici per fissare l'appuntamento.

Anche per lo screening del carcinoma del colon-retto, che si era interrotto durante l'emergenza Covid-19, sono stati inviati gli inviti a tutti gli aventi diritto e sono stati mantenuti aperti i punti di riconsegna, 24 Centri su 29, con un ampliamento delle giornate e degli orari disponibili.

E' stato ripreso regolarmente anche l'invio degli inviti di sollecito per tutti e tre i programmi di Screening Oncologici.

La sorveglianza su estensione e adesione ai programmi di screening è stata pressoché invariata in quanto costituisce la base di ogni tornata di programmazione degli inviti. Con cadenza annuale, vengono elaborati i dati di attività trasmessi alla regione secondo le specifiche dell'Osservatorio nazionale screening.

Le attività svolte dall'ambulatorio Spoke per l'individuazione e la sorveglianza delle donne con rischio eredo-familiare del cancro della mammella e dell'ovaio sono state effettuate regolarmente e sono state eseguite 369 consulenze di genetica semplice.

A novembre del 2021 è stato affidato al Centro Screening Oncologici la responsabilità dell'organizzazione e della rendicontazione alla RER del nuovo Screening per l'eradicazione dell'Epatite C. Pertanto, si è organizzato un incontro dei componenti del gruppo interdisciplinare, interdipartimentale e interaziendale, individuato dalle Direzioni, durante il quale sono state identificate le attività da pianificare per la parte dello Screening di popolazione rivolto ai nati dal 1969 al 1989. Sono stati stimati i carichi di lavoro dei servizi coinvolti, sia nel primo livello che nel secondo livello del nuovo Screening, e sono stati comunicati ai Referenti dei Dipartimenti interessati.

E' stato pianificato un incontro con i referenti del SERD per quanto riguarda il braccio dello screening rivolto ai Soggetti seguiti dai Servizi pubblici per le Dipendenze, indipendentemente dalla coorte di nascita e dalla nazionalità.

E' stato pianificato un incontro con i referenti sanitari dell'Istituto Penitenziario di Ferrara per quanto riguarda il braccio dello Screening rivolto ai del Soggetti detenuti in carcere, indipendentemente dalla coorte di nascita e dalla nazionalità.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Screening cervicale: Percentuale di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Valore ottimale >=60% valore accettabile >=50%	78,5%
Screening mammografico: Percentuale di popolazione target (donne di 45- 74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Valore ottimale >=70% valore accettabile >=60%	70,9%
Screening colorettaie: Percentuale di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Valore ottimale >=60% valore accettabile >=50%	51%
NSG-P15C: proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina, colon retto e mammella	per cervice uterina e colon retto valore accettabile >=50% per mammella valore accettabile >=60%	cervice uterina 78,3% colon retto 50,4% mammografic o 66% Adesione grezza per coorte di invito

#### 6.1.2.5. Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

Anche l'attività della **SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro** nel 2021 è stata condizionata dall'emergenza sanitaria legata alla pandemia da COVID-19 sia per l'impegno che gli operatori hanno

prestato all'interno dell'organizzazione generale del Dipartimento di Sanità Pubblica che per le attività di verifica e controllo nei luoghi di lavoro su mandato della Regione e della Prefettura di Ferrara, a seguito di segnalazioni di lavoratori e/o dei loro rappresentanti o di iniziativa per comparsa di focolai.

L'attività definita all'interno del Tavolo Tecnico della Prefettura ha interessato comparti specifici (es. stabilimenti balneari, logistica) e si è svolta anche congiuntamente ad altri Enti Pubblici.

L'attività di verifica si è concentrata sulle modalità con le quali le aziende hanno affrontato l'emergenza sanitaria e si è caratterizzata da una fase iniziale di predisposizione di Check list, condivise a livello regionale, utili per poter garantire un controllo completo ed omogeneo del livello di attuazione delle misure anticovid da parte delle diverse realtà produttive.

L'attività sanitaria è stata sospesa; in particolare è stato sospeso l'ambulatorio ex esposti ad amianto e la partecipazione ai collegi medici. L'attività del ReNaM e del ReNaTuNS è stata effettuata telefonicamente.

Sono stati garantiti gli interventi in reperibilità in caso di infortuni e/o segnalazioni di pericolo e l'attività delegata dalla Procura della Repubblica.



INDICATORE	TARGET	RISULTATO
<p>% aziende con dipendenti ispezionate. Ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo quali quelle sul SARS-COV2</p>	<p>&gt;=6% delle PAT esistenti</p>	<p>Al 31/12/20 21 sono state controllate 815 (5,87%) aziende sulle 833 previste</p>
<p>N. cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto presentati (art. 256 D. Lgs. 81/08)</p>	<p>&gt;=15%</p>	<p>Al 31/12/20 21 sono stati ispezionati 67 cantieri di rimozione amianto su 575 piani di lavoro presentati pari al 11,65%</p>
<p>Assistenza alle aziende e ai soggetti della prevenzione aziendale in materia di prevenzione e contenimento dell'epidemia da SARS-COV2 in particolare mediante azioni di supporto all'attività vaccinale contro il Covid 19 in azienda e di contenimento dei focolai aziendali</p>	<p>&gt;=90% delle richieste</p>	<p>100%</p>
<p>Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza dio infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente</p>	<p>Riduzione rispetto il valore medio del triennio precedente</p>	<p>I dati sono stati forniti dall'OReL regionale e sono completi al 2020. Il tasso di incidenza nel 2020 è del 25,6 con una riduzione</p>

		dell'8,9% rispetto al 2019 e del 9,4% rispetto al triennio precedente
--	--	-----------------------------------------------------------------------

#### 6.1.2.6. Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio sanitaria

Per quanto riguarda l'attività di verifica e controllo delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali, l'Azienda USL di Ferrara nel 2021 ha garantito il rispetto di tutti gli indicatori proposti.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto controllate su esistenti	>=50%	59,3%
Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali	100%	100% delle strutture autorizzate in riferimento all'anno 2021
% partecipazione a riunioni su aggiornamento dell'Anagrafe delle Strutture Sanitarie da parte dei referenti aziendali	>=90%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% partecipazione a sessioni di elaborazione e stesura degli atti attuativi della L.R. 22/2019 relativamente all'Autorizzazione sanitaria da parte dei referenti aziendali	>=90%	90%
% partecipazione a riunioni sull'aggiornamento dei requisiti generali per l'Autorizzazione sanitaria previsti dalla DGR 327/2004 da parte dei referenti aziendali	>=90%	90%

### 6.1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

Anche per l'anno 2021, in sede di riesame, l'attività istituzionale di **sanità pubblica veterinaria** è risultata conforme ai LEA di competenza.

Nel corso dell'anno si sono gestite con estrema tempestività tutte le segnalazioni di presunte Malattie Trasmesse da Alimenti (MTA) trasmesse dalla SC Igiene Pubblica; tali segnalazioni sono state gestite congiuntamente alla SC Attività Veterinarie e analizzate in TEAM con operatori della SC Igiene Pubblica. È stata altresì garantita tutta l'attività di Nutrizione Preventiva (validazioni menù scolastici e socioassistenziali, conclusione sorveglianza OKkio 2019, interventi ambulatoriali di primo livello etc.) in capo alla Struttura Complessa pur se con una diminuzione degli accessi ambulatoriali (compatibili con il periodo pandemico)

Inoltre, si è garantita la Formazione degli Operatori dando priorità ai momenti formativi a maggior impatto operativo così come si è garantita la manutenzione e implementazione delle Procedure/Istruzioni Operative e altri documenti/strumenti in dotazione alla SCIAN.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% indicatori “sentinella regionali” con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano – Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazione dalle AUSL	100%	100%
% della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano - Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazione dalle AUSL	80%	95%
NSG-P10Z: % = (% aziende bovine controllate per anagrafe x 0.1) + (% aziende ovicaprine controllate per anagrafe x 0.05) + (% capi ovicaprini controllate per anagrafe x 0.05) + (% aziende suine controllate per anagrafe x 0.1) + (% aziende equine controllate per anagrafe x 0.1) + (% allevamenti apistici controllati per anagrafe x 0.1) + (% esecuzione del PNAA x 0.3) + (% controlli di farmacovigilanza veterinaria x 0.2) - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazione dalle AUSL	>=95%	100%
NSG-P12Z: %= (% di copertura del PNRI x 0.4) + (% di copertura del controllo ufficiale di residui di prodotti fitosanitari 2x 0.4) + (% di copertura del controllo ufficiale per la ricerca di additivi alimentari 3x0.2) Fonte dati: sistema nazionale NSIS	>=95%	98,8%
NSG-P11Z: %= (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0.2) + (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0.2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0.2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0.2) + (% controllo per benessere in allevamenti di “altri bovini” x 0.1) + (% controllo per benessere negli impianti di macellazione x 0.1) – Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL	>=95%	99%

#### 6.1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

In base all’evoluzione dell’emergenza sanitaria COVID-19 e al conseguente impatto sul DSP, l’Azienda, in coordinamento con la Regione, ha realizzato le attività relative alla salute e sicurezza degli operatori previste dal D. Lgs. 81/08 e dalla DGR 1770/2021.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	≥34% o evidenza di un netto incremento rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	47%
Operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati-immuni in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio	≥95%	94%
Promozione della vaccinazione contro il Covid 19: 1 incontro informativo coinvolgendo in particolare infermieri e OSS oppure incontri personalizzati nel corso della sorveglianza periodica con l'obiettivo di raggiungere negli operatori addetti all'assistenza almeno un livello di immunizzazione del 95%		95%

## 6.2. Assistenza Territoriale

### 6.2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Elaborazione di una ipotesi di programmazione CdS e OsCo sulla base degli standard indicati dal Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (anno 2021)	Documento di analisi entro 31 ottobre 2021	SI

Presso l'Azienda USL di Ferrara il lavoro di applicazione del PNRR è partito da una mappatura dei servizi presenti sul territorio, in modo da valutare la rispondenza tra i servizi offerti alla cittadinanza e gli eventuali bisogni della popolazione. Si è cercato di valutare le possibili connessioni tra sviluppo dell'assistenza ospedaliera e quella territoriale, al fine di stimolare il progresso dei due sistemi in modo contemporaneo, non limitandolo quindi alle aree di carenza di uno o dell'altro, ma inserendolo in una dinamica di potenziamento reciproco. Ed in questa ottica è stato possibile pianificare interventi diffusi, sia grazie ad investimenti precedenti sia a quelli del PNRR, anche con l'appoggio e il sostegno degli Enti Locali in una logica di coerenza interna ed esterna. Si veda a tale proposito il capitolo 3.2.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Corso FAD regionale sulla piattaforma di telemedicina per la presa in carico dei pazienti cronici rivolto all'equipe multidisciplinari delle Case della Salute (infermieri della cronicità, dell'ADI, MMG, specialisti e assistenti sociali) (%)	50% delle CdS	In attesa di avvio del corso FAD da parte della RER

La Regione non ha ancora predisposto, sebbene in procinto di farlo, i corsi FAD per la presa in carico dei pazienti cronici rivolto alle equipe multidisciplinari nelle case della salute.

Non appena verranno attivati i professionisti saranno coinvolti.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Telemedicina (AUSL IMOLA E FERRARA): identificazione delle Case della Salute sedi del progetto, partecipazione al Corso FAD per i professionisti coinvolti, attivazione di Telemonitoraggio	Avvio del progetto in almeno 1 Casa della Salute	Le Case della Comunità individuate sono quelle di Copparo e Codigoro, dove sono stati avviati nel corso del 2021 importanti progetti di Telemedicina (Telerefertazione ECG con video colloquio e Teleretinografia)

Il corso FAD per i professionisti coinvolti è in corso di elaborazione da parte della Regione Emilia – Romagna. Le Case della Salute individuate per il progetto al momento sono quelle appartenenti alle cosiddette "Aree Interne": Copparo e Codigoro.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione all'aggiornamento del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case della Salute ed alle eventuali attività di revisione ed integrazione	100%	100%

È stato eseguito l'aggiornamento del sistema informativo regionale (Albero delle Strutture e Sportello URP regionale) delle Case della Salute ed alle eventuali attività di revisione ed integrazione.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attivazione di un gruppo di lavoro multidisciplinare ed interaziendale per l'elaborazione di un progetto integrato di Oncologia Territoriale nelle Case della Salute	Evidenza del gruppo di lavoro	SI

Per ciò che riguarda l'analisi di fattibilità di progetti integrati di **Oncologia Territoriale** presso le Case della Comunità in aree disagiate, nell'ambito del Progetto di riorganizzazione della Rete delle Cure Palliative della Provincia di Ferrara (in applicazione alla DGR 560/2015) è stato potenziato il percorso dei pazienti oncologici in carico ai DSA provinciali (segnalazione online del caso e successiva attivazione del percorso di presa in carico nella rete extraospedaliera, sia per quanto riguarda eventuali ricoveri in Hospice, sia per la presa in carico ambulatoriale o accessi al domicilio). Questa modalità garantisce una migliore assistenza al malato oncologico anche nelle zone meno accessibili e centrali.

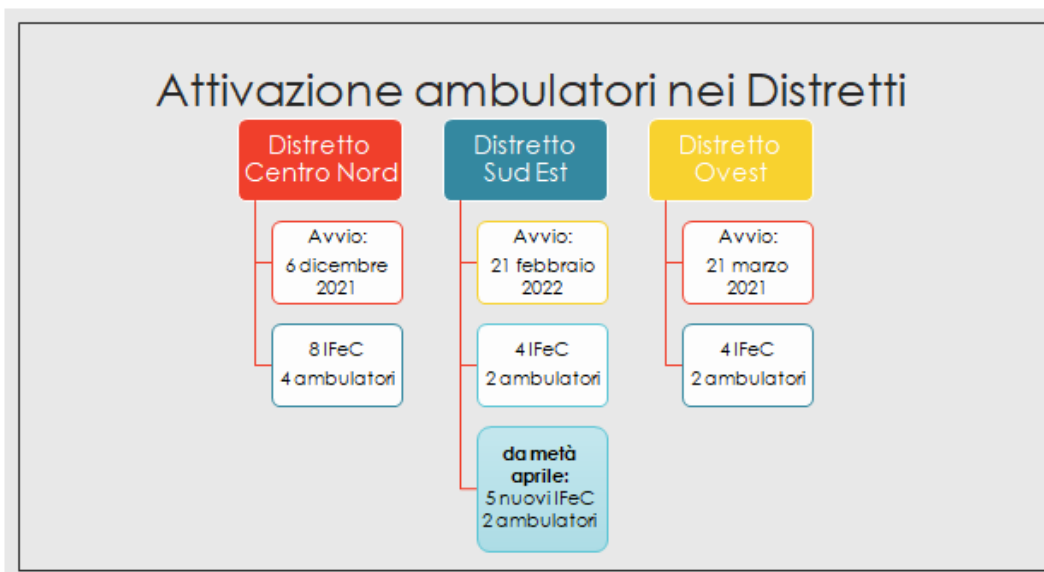
INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Identificazione dell'Infermiere di Comunità integrato all'equipe territoriale	Almeno 2 infermieri di comunità per Distretto	SI (18 IFEC)

La sperimentazione del modello assistenziale **infermiere di famiglia e di comunità**, che ha preso avvio presso il territorio dell'Azienda USL di Ferrara nell'ultimo trimestre 2021, anche grazie l'approvazione del Comitato Etico AVEC di uno studio osservazionale, avviene su diverse sedi, collocate presso i tre distretti dell'AUSL di Ferrara.

Al gennaio 2022 sono attive 18 infermiere di famiglia e di comunità appositamente formate, presso:

- **Distretto Ovest:** la sede individuata risulta essere all'interno del comune Terre del Reno. Il comune conta un totale di 9.879 abitanti, di cui 2.527 over 65 (25,57%), per una densità abitativa di 193,57 ab/km<sup>2</sup>. Nel territorio preso in esame lavorano cinque medici di medicina generale e un pediatra di libera scelta.

- **Distretto Centro Nord:** le sedi individuate sono all'interno del comune di Ferrara nel quartiere di Pontelagoscuro, Barco San Rocco, via Cassoli e via Gandini Ferrara. L'area selezionata conta 10.649 abitanti, di cui 3.062 over 65enni (28,75%). Nel territorio preso in esame lavorano cinque medici di medicina generale e un pediatra di libera scelta.
- **Distretto Sud Est:** le sedi individuate sono collocate all'interno dei comuni di Goro, Gorino, Bosco Mesola e Mesola. L'area selezionata conta 10.302 abitanti, di cui 3.101 over 65 (30,10%). Nel territorio preso in esame lavorano nove medici di medicina generale e un pediatra di libera scelta.



Da dicembre 2021 a febbraio 2022, le Infermiere di Famiglia e di Comunità del Distretto Centro-Nord hanno eseguito 3.166 tamponi AntiSarsCov2 e 906 vaccinazioni pediatriche (5-11 anni) AntiSarsCov2, dando un importante contributo alla campagna di contrasto alla pandemia.

Inoltre gli interventi che hanno maggiormente coinvolto il servizio offerto riguardano la presa in carico assistenziale (53 pazienti nel Centro-Nord, 23 nel Sud-Est) e gli interventi in ambito familiare ed individuale, tra cui l'informazione e l'orientamento ai servizi e alla fornitura dei presidi (71 interventi), la sostituzione disostruzione dei cateteri vescicali (21), l'educazione e l'addestramento dei Caregiver (17), il monitoraggio dei parametri vitali (71), le valutazioni multidimensionali (23), il follow-up telefonico (48).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza documentale del coinvolgimento della medicina convenzionata (PLS, MMG, PLS) nella realizzazione del Piano vaccinale regionale	100%	100%

I Medici di Medicina Generale sono fattivamente coinvolti nella campagna vaccinale in corso sia per quanto concerne la vaccinazione anti SARS-COV19 sia per quanto riguarda le vaccinazioni previste dal piano, in particolare la vaccinazione antinfluenzale. Partecipano anche alla somministrazione delle 3^



dosi di anti SARS COVID 19 agli aventi diritto, anche in concomitanza con la vaccinazione antinfluenzale per chi lo richiedesse.

Anche i pediatri di libera scelta partecipano attivamente alla campagna vaccinale per le vaccinazioni di loro competenza.

Le evidenze sono rappresentate dall'accordo attuativo locale integrato per la campagna vaccinale e dalle evidenze di inserimento nel programma regionale delle vaccinazioni effettuate

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (>18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco	≤ 285 per 1000 ab.	283,68

(fonte InSiDER)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite	81,71 per 100.000 ab.	82,15

(fonte InSiDER)

### 6.2.2. Cure palliative

Analizzando gli indicatori specifici di Rete il numero complessivo dei pazienti presi in carico dalla RLCP sono aumentati oltre il 50%, dato confermato dal cruscotto dati AUSL.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative sul numero deceduti per causa di tumore – valore standard 45%	≥ 50%	57,5%

(fonte InSiDER)

Per quanto riguarda il secondo indicatore, la deflessione osservata si trova in linea con quanto avvenuto a causa della pandemia Covid-19 con contrazione delle visite domiciliari nei primi mesi da parte sia del terzo settore (ADO e ANT) sia dell'AUSL.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore/deceduti per causa di tumore. variazione % rispetto all'anno precedente	+ 5% rispetto al 2020	2,33

(Fonte: InSider edizione 2021)

**Pazienti Oncologici.** La provincia di Ferrara in questi dieci anni ha registrato un progressivo aumento dell'attività della Rete Locale di Cure Palliative (RLCP) in tutti i suoi nodi: Hospice, domicilio, ambulatorio, ospedale, consulenze palliative presso le strutture CRA e gli OSCO, permettendo una precoce presa in carico del paziente con maggiore adeguatezza e ambientazione delle cure intraprese, della gestione del fine vita al domicilio e in Hospice.

Un dato che è in linea con quanto evidenziato dal dossier dell'Agenzia Sanitaria e Sociale della Regione che descrive le cure palliative in Emilia-Romagna nel decennio 2010-2019 (<https://assr.regione.emilia-romagna.it/notizie/home/doss270>).

#### **Patologie non oncologiche gravi e accessi inappropriati.**

Questo sistema di Rete ha permesso un ridimensionamento degli accessi, spesso impropri, ai Pronto Soccorso e ai ricoveri ospedalieri che, ancora, continuano a mostrare una quota non trascurabile di pazienti affetti da patologia cronica evolutiva oncologica e non oncologica nelle sue fasi più avanzate. Sono, soprattutto, i pazienti affetti da patologie non oncologiche, o complesse, e i pazienti con più patologie a non essere ancora in carico alla RLCP in tempi e modi più adeguati.

Pazienti che individuano nel nodo "ospedale" il maggiore ricevitore, innescando una loro difficile gestione e frammentata continuità clinico-assistenziale, caratterizzata da una reazione a catena di plurimi e ripetuti ricoveri con un peggioramento della qualità di vita e di fine vita.

Nonostante i dati di attività della RLCP di Ferrara inerenti i pazienti oncologici dimostrino un miglioramento dell'indice di presa in carico nei 4 nodi della Rete di Cure Palliative nel 2020 con trend in crescita nel 2021 (Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative sul numero deceduti per causa di tumore: 59,9 %), per i pazienti non oncologici la Rete non viene ancora attivata in maniera sufficiente per impattare sull'esubero dei ricoveri ospedalieri ancora molto alti. Basti pensare che al 2020-2021 solo il 5% dei pazienti end stage non oncologico è in rete, mentre la mortalità ospedaliera (dalle 24 h ai 7 giorni dal ricovero) rimane molto elevata nel paziente anziano come dimostrato dalla tabella sottostante.

	TOT.	meno di 24 ore	entro 24-72 ore	entro 7 giorni	entro 14 giorni	entro un mese	oltre un mese
<b>Totale ricoveri 2017-2021</b>	<b>65.535</b>						
<b>Totale decessi 2017-2021</b>	<b>4.837</b>	<b>345</b>	<b>1.164</b>	<b>866</b>	<b>1.031</b>	<b>962</b>	<b>469</b>
<b>media età</b>		<b>80,38</b>	<b>81,92</b>	<b>81,26</b>	<b>81,03</b>	<b>78,86</b>	<b>72,51</b>
<b>mediana età</b>		<b>83</b>	<b>84</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>81</b>	<b>75</b>

Tra i percorsi di miglioramento della presa in carico messi in campo:

- formazione continua rivolta a tutti gli operatori della RCP;

- percorsi annuali di formazione frontale (in presenza e a distanza) rivolto ai medici ospedalieri, MMG in formazione, MCA, infermieri ospedalieri e di strutture residenziali, infermieri di Famiglia e di Comunità, OSS, psicologi, assistenti sociali, fisioterapisti;
- formazione specifica ai Pediatri Ospedalieri e di Libera scelta (I convegno interaziendale e centro di riferimento regionale previsto per il 7 Aprile 2022);
- percorsi annuali di formazione sul campo (frequenza di 30 h per medici, infermieri, oss, psicologi) nell'ambito dei 4 nodi della RCP;
- integrazioni continue tra i nodi della RCP e le interfacce trasversali e dirette (ospedale, MMG, strutture residenziali, servizi di ambulatori specialistici);
- precoce presa in carico dei pazienti nei PDTA istituiti e la conseguente migliore tenuta della RCP nella presa in carico dei pazienti e della famiglia (percorso SLA) e in corso di strutturazione (percorso Demenza);
- sviluppo della Rete di Cure Palliative Pediatriche già avviata come da mandato Regionale/Aziendale (2018);
- potenziamento della informazione ai servizi territoriali e ospedalieri sulle cure palliative nel paziente non oncologico (timing di attivazione) rispetto anche al ruolo importante delle cure palliative simultanee e precoci.

**Rete e percorso diagnostico terapeutico assistenziale.** Nel 2017 l'avvio del Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) della sclerosi laterale amiotrofica (SLA) comprendente l'attivazione dell'assistenza di cure palliative nelle diverse fasi di evoluzione della patologia, spesso sin dalla comunicazione della diagnosi, ha permesso alla rete di accogliere pazienti e famiglie affiancandoli nelle ambientazioni più opportune (in prevalenza il domicilio e l'hospice) fino al fine vita.

Questo, è reso possibile grazie ad équipe flessibili e multidisciplinari con componenti in continua integrazione tra loro quali: medico di medicina generale, medico palliativista, infermiere domiciliare, psicologo.

Lo studio regionale conferma la tendenza al crescente e progressivo sviluppo della rete e della sua capacità di accoglienza del paziente e della sua famiglia. I dati di attività degli ultimi anni mostrano un'oscillazione dell'attivazione dei diversi snodi della Rete in relazione ai molteplici fattori legati alla patologia e alla sua evoluzione, oltre alla capacità di attivazione delle cure palliative con tempi diversi da parte dei medici ospedalieri e di medicina generale.

**Rete e Terzo Settore.** Presso la provincia di Ferrara si riscontra il ruolo strategico del terzo settore quali: Fondazione ADO <https://www.adohtf.it/> nei compiti dell'Hospice-Ambulatorio-Domiciliare; l'ANT Associazione Nazionale Tumori <https://ant.it/emiliaromagna/> nel ruolo significativo dell'assistenza domiciliare; l'Associazione Nelson Frigatti, medici di medicina generale volontari a supporto del Servizio Domiciliare per trasfusioni emoderivati nelle provincie di Ferrara e Bologna.

### 6.2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

N. PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera (Fonte: InSIDER)	>= 50%	58%
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------	-----

La presenza dell'Infermiere Casemanager ADI all'interno delle Centrali Dimissioni e Continuità Assistenziali (CDCA), unitamente alle azioni di miglioramento intraprese per ottimizzare la registrazione dei dati hanno consentito di raggiungere e superare l'obiettivo del 50%.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3)	> 2,6 (CIA1)	7,34 (CIA1)
	>1,9 (CIA2)	6,94 (CIA2)
	>1,5 (CIA3)	1,9 (CIA3)

(Fonte InSiDER)

#### 6.2.4. Migranti e Vulnerabilità

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Costituzione gruppo di lavoro multidisciplinare	100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Identificazione di una figura di coordinamento del gruppo di lavoro multidisciplinare	100%	100%

Il 13 luglio 2021 è stato costituito un gruppo di lavoro multidisciplinare che si occupa di "Soggetti senza fissa dimora e problematiche psichiatriche" composto da: direttore DAISMD (coordinatrice), direttore attività socio-sanitarie, responsabile servizio sociale adulti ASP di Ferrara, referente board equità Ausl Ferrara, direttore UO Controllo direzionale e statistica, educatore che segue l'Unità di Strada dell'Asp di Ferrara.

Nel primo incontro sono stati analizzati i dati dell'Unità di strada messi a disposizione dall'Asp di Ferrara. Per quanto riguarda il focus sugli stranieri emerge una prevalenza della provenienza da: Nigeria, Marocco, Egitto ed Est Europa. Si tratta principalmente di giovani uomini tra i 20-35 anni, di recente arrivo in Italia, che sono o sono stati richiedenti asilo. Per quanto riguarda i documenti in possesso sono stati individuati tre casi tipici: utenti senza documenti, utenti con il Permesso di soggiorno valido, utenti che oltre al Permesso di soggiorno hanno anche la residenza a Ferrara.

Gli impegni assunti dal gruppo prevedono la stima dei soggetti senza fissa dimora sul territorio di Ferrara con problematiche psichiatriche, con particolare attenzione ai migranti.

*OBIETTIVO: 100% (RAGGIUNTO)*

#### 6.2.5. Percorso nascita

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di donne in gravidanza e puerperio valutate sul disagio psichico (domande di Whooley e fattori di rischio)/totale delle donne in gravidanza e puerperio in carico ai consultori	≥ 50%	87%

Nel 2019 l'AUSL di Ferrara ha elaborato il progetto "Individuazione precoce dei disagi psichici e psicosociali nelle donne gravide ed in puerperio" attraverso la somministrazione delle domande di WOOLEY da parte del personale ostetrico e ginecologo. Il progetto prevedeva una fase di sperimentazione solo su un Distretto (Distretto Centro Nord), per poi estenderlo negli anni successivi ai Distretti Sud-Est e Ovest. Per il trattamento dei casi che necessitavano di assistenza si è incrementato il personale di una figura di psicologo.

E' stata organizzata formazione per tutti i professionisti presenti nel progetto nel 2019 e 2020 sia presso l'Azienda USL che presso il Punto Nascita dell'Azienda Ospedaliero Universitaria.

Dal mese di dicembre 2021 è stata attivata una formazione analoga rivolta oltre che agli operatori delle due Aziende ai PLS della Provincia.

<b>Anno 2021 – p. Ferrara</b>	<b>N.</b>	<b>%</b>
Totale parti	1.879 (di cui 248 a Cento)	
Gravidanze assistite negli ambulatori territoriali	1.601	85%
Gravidanze a basso rischio a gestione ostetrica	162	10,1%
Gravidanze ad alto rischio inviate Hub Cona	73	4,5%
Visite ospedaliere ostetrica territoriale	1.879	100%
Contatti telefonici per visita post-partum o puerperale	1.879	100%
Visite ambulatoriali post-partum	1.440	76,6%
Visite domiciliari post-partum	192	10,2%
Consulenze per sostegno allattamento	1.001	53,3%
Donne intercettate nel percorso fragilità/depressione pre e post-partum e prese in carico servizio psicologia	123	6,5%

#### 6.2.6. Percorso IVG

<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>RISULTATO</b>
Estensione offerta IVG farmacologiche fino alla 63° giornata	100%	100%

L'Aggiornamento delle Linee Guida Ministeriali sulla interruzione volontaria della gravidanza con metodo farmacologico con estensione al 63° giorno è stato diffuso con circolare del 12/08/2020, passato al vaglio del Consiglio Superiore della Sanità il 04/08/2020 che ha espresso parere favorevole con le seguenti modalità: fino a 63 giorni pari a settimane 9 compiute di età gestazionale presso strutture pubbliche ambulatoriali adeguatamente attrezzate, consultori o day hospital.

L'Azienda Ausl Ferrara pratica IVG farmacologica entro il 49° giorno in regime day hospital dalla approvazione della stessa.

Grazie alla attivazione di gruppi di lavoro sull'applicazione della Legge 194 presso la Regione Emilia-Romagna, sono stati prodotti profili di applicazione dell'IVG farmacologica presso strutture ospedaliere alla luce della nuova estensione al 63° giorno, recentemente pubblicati (Settembre 2021).

Presso l'UO Ostetricia e Ginecologia dell'Ospedale di Cento si ritiene possibile l'applicazione delle nuove linee guida ministeriali nelle Pazienti che lo richiedano/accettino presso i locali DH del reparto.

In questa sede sono presenti: personale sanitario adeguato, medici e ostetriche non obiettori; locali idonei che permettano il ricovero DH in maniera confortevole e riservata, presenza di servizio laboratoristico e Sale Operatorie attivi e/o attivabili in caso di necessità nei tempi utili.

Esiste già un percorso che dalle strutture consultoriali conduce la Paziente che richiede IVG presso la struttura Ospedaliera. Tale percorso può essere attivato anche per l'IVG farmacologica oltre il 49° giorno fino al 63° giorno.

Per quanto riguarda l'applicazione in ambito consultoriale, la Direzione Strategica ha costituito un gruppo di lavoro che valuterà la progettualità per la costruzione di un percorso consultoriale appropriato.

**OBIETTIVO: ESTENSIONE OFFERTA IVG FARMACOLOGICA A 63 GIORNI A TUTTE LE DONNE CHE LO RICHIEDONO/ACCETTANO - 100% (RAGGIUNTO).**

### 6.2.7. Contrasto violenza

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere"/Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	> 70%	55%

Gli iscritti sono stati 82, i partecipanti che hanno concluso il corso 45.

Partecipanti dipendenti Ausl Ferrara che hanno concluso i seguenti corsi erogati da USL Piacenza:

- FAD\_Accoglienza e assistenza delle donne vittime di violenza di genere (area emergenza urgenza), n. 22;
- FAD\_Accoglienza e assistenza delle donne vittime di violenza di genere (area sanitari territoriali), totale n. 15;
- FAD\_Accoglienza e assistenza delle donne vittime di violenza di genere (modulo emergenza urgenza), totale n. 2;
- FAD\_Accoglienza e assistenza delle donne vittime di violenza di genere (modulo sanitari territoriali), totale n. 3;
- FAD\_Accoglienza e assistenza delle donne vittime di violenza di genere (modulo area sociale), totale n. 3.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Attivazione di 1 centro LDV	100%	Apertura prevista per l'anno 2022
-----------------------------	------	-----------------------------------

Nel 2021 il progetto LDV presso l'AUSL di Ferrara si articola come segue:

1. nomina del gruppo di coordinamento locale composto dal DASS, dal Responsabile UOS Salute Donna, dalla RAD Salute Donna, dalla Referente aziendale DIT per la medicina di genere e dal Responsabile UOS psicologia "Cure Primarie" a cui il Centro afferisce funzionalmente.
2. Definizione delle sedi del Centro LDV: presso le Case della Salute, area del Consultorio Familiare (Salute Donna) sui tre Distretti del territorio aziendale:
  - ✓ Portomaggiore e Comacchio (per il Distretto Sud-Est)
  - ✓ Copparo (per il Distretto Centro Nord)
  - ✓ Bondeno e Cento (per il Distretto Ovest)
  - ✓ Le scelte per la collocazione hanno tenuto conto degli spazi attualmente disponibili, ma soprattutto dei bisogni dei singoli territori parametrati all'attuale disponibilità di servizi presenti, nell'idea di rinforzare le periferie più deprivate.
3. Attivazione linea telefonica dedicata.
4. N. 1 bando a carico dell'AUSL per implementazione ore di specialistica ambulatoriale per psicoterapeuta a tempo indeterminato e, con stanziamento fondi finalizzati della Regione Emilia – Romagna, n. 1 contratto di specialista ambulatoriale a tempo determinato della durata di 16 ore settimanali.
5. Formazione con professionisti già operanti nei Centri LDV dell'Azienda Usl della Romagna, Modena, Bologna e Parma.
6. Divulgazione dell'apertura del Centro attraverso la realizzazione di materiale informativo ed eventi informativi rivolta a tutti i soggetti pubblici e privati della rete sociale.
7. Sensibilizzazione e informazione attraverso incontri presso le scuole.
8. Avvio consulenze individuali.
9. Formazione e supervisione continua.
10. Prima analisi dei dati di attività a distanza di 12 mesi.

*Impatto del progetto:*

1. Promozione della cultura della parità e del rispetto tra i sessi.
2. Aumento della sensibilità sociale riguardo il contrasto del fenomeno della violenza sulle donne da parte della rete dei Servizi.
3. Implementazione degli strumenti a disposizione delle agenzie deputate alla tutela dei soggetti coinvolti.
4. Recupero delle capacità relazionali, coniugali e genitoriali nei soggetti con comportamenti violenti.
5. Ampliamento della rete dei servizi a tutela delle categorie vittime di violenza e delle possibili sinergie con le realtà della rete sociale.



### 6.2.8. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

L'Azienda USL di Ferrara, compatibilmente con l'emergenza sanitaria covid-19, ha garantito i tempi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali in coerenza con la DGR 603/2019 "Piano Regionale di governo delle liste d'attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021" che recepisce il PNGLA (Accordo Stato Regioni del 21/02/2019).

#### Prescrizioni e prenotazione dei controlli – promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N* di prescrizioni di visite di controllo da parte del medicospecialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo(%) fonte ASA/ARMP/DEMA	(v.n. >80%)	80,5%
N° di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico spec./struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo	(v.n. >70%)	62,7 %

#### Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line su CUPWEB regionale

L'Azienda si è impegnata nel completare l'integrazione delle agende di prenotazione nel Sistema CUP come da indicazioni previste dalla DGR 748/2011, nonché a potenziare le disponibilità di prestazioni tramite CUPWEB (DGR 1056/2015 e DGR 603/2019).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%)	>90%	98%

#### Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione nel sistema CUP aziendale/provinciale

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
N° agende pubbliche/private inserite nel sistema CUP / numero agende totali (pubbliche + private) (%)	(v.n. 100%)	100 %

Attivazione dei percorsi di presa in carico dei pazienti cronici attraverso le prestazioni a distanza come previsto dalla circolare 2/20 (PG/2020/0342773 del 07/05/2020)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rendicontazione prestazioni erogate a distanza	(v.n. 100%)	3344 prestazioni erogate e rendicontate

Follow up pazienti sindrome post covid (nota della Direzione Sanità prot. 14/07/2020.0502954 "Indicazioni regionali sulla organizzazione del follow up dei pazienti con pregressa infezione da SARS-COV-2")

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza protocollo aziendale con elenco ambulatori dedicati, modalità di accesso, dettaglio prestazioni erogate, esenzione eventuale	100%	100%

Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B (indicatore del NSG)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto*) con classe di priorità B erogate entro 10 gg / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto*) con classe di priorità B totali (%)	>=90%	100%

\* Visita oculistica: 95.02; Mammografia: 87.37.1, 87.37.2; TAC torace: 87.41, 87.41.1; Ecocolordoppler: 88.73.5, 88.77.2, 887621; RM colonna: 88.93, 88.93.1; Ecografia ostetrica e ginecologica: 88.78, 88.78.2, 88.79.7; Visita ortopedica: 89.7B.7; Visita cardiologica: 89.7A.3

## 6.2.9. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

### 6.2.9.1. Riflessi della pandemia sulla spesa farmaceutica nella Regione Emilia-Romagna

Nel 2021 è previsto che la spesa netta convenzionata si mantenga sostanzialmente stabile rispetto al 2020.

L'AUSL di Ferrara relativamente alla Farmaceutica Convenzionata, nel periodo GEN – DIC 2021 presenta uno scostamento rispetto al 2020 di +0,7% dato leggermente superiore rispetto all'OBJ assegnato dalla RER di -0,5% ed alla media Regionale **(+1,6%)**.

Relativamente alla Spesa Farmaceutica Ospedaliera, per il periodo GEN – DIC 2021, **l'AUSL di Ferrara** presenta un incremento dei costi (+8,7%) rispetto al 2020, superiore all' OBJ assegnato da RER (+ 4%).

### 6.2.9.2. Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

L'AUSL di Ferrara relativamente alla Farmaceutica Convenzionata, nel periodo GEN – DIC 2021 presenta uno scostamento rispetto al 2020 di +0,7% dato leggermente superiore rispetto all'OBJ assegnato dalla RER di -0,5% ed alla media Regionale **(+1,6%)**.

Relativamente alla Spesa Farmaceutica Ospedaliera, per il periodo GEN – DIC 2021, l'AUSL di Ferrara presenta un incremento dei costi (+8,7%) rispetto al 2020, superiore all' OBJ assegnato da RER (+ 4%).

### 6.2.9.3. Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

**Antibiotici:** contenimento del consumo degli antibiotici sistemici attraverso la promozione dell'uso appropriato di questi farmaci al fine di contrastare la diffusione delle resistenze microbiche.

Dai dati territoriali anno 2021 vs 2020 l'Azienda USL risulta in calo del -2,3%.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Antibiotici: consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti	≤ 5652	3.864,92

Per quanto riguarda l'indicatore "consumo di farmaci sentinella/tracciati per 1.000 abitanti" (target: ≤ 5652), il dato 2021 per l'AUSL di Ferrara equivale a 3.864,92 DDD, pertanto in linea con l'obiettivo assegnato.

Per quanto concerne gli **inibitori di pompa protonica**, non sono stati assegnati obiettivi. Il consumo territoriale dei flussi AFT + FED è pari a 62 DDD\*1000 abitante/die, dato inferiore alla media regionale di -2,35%, ma si registra un incremento del + 5,8% rispetto al 2020.

**Omega 3:** alla luce delle numerose revisioni sistematiche che attestano l'inefficacia nella prevenzione cardiovascolare secondaria, si prevede una riduzione d'uso di questa classe, perseguendo l'obiettivo di consumo territoriale di 2,5 DDD/1000 abitanti pes./die.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Consumo territoriale omega 3	≤2,5 DDD/1000 ab die	4,19 DDD/1000 abitanti pes./die

Per questa classe di farmaci in AUSL Ferrara, si registra un aumento significativo dai dati con un valore di 4,19 DDD/1000 abitanti pes./die. Il dato è in linea con la media regionale.

**Farmaci per la cronicità:** in considerazione dell'avvenuto spostamento della prescrizione dei nuovi anticoagulanti orali (NAO) nella FANV (nota AIFA 97) e della preannunciata modifica prescrittiva di alcune classi di farmaci per la BPCO (LABA/LAMA) e per il diabete (incretine e gliflozine) verso la medicina di base, nel corso del 2021, compatibilmente con le problematiche legate all'emergenza sanitaria, le Aziende sanitarie devono organizzare nell'ambito della formazione obbligatoria corsi di formazione mirati con approccio multidisciplinare (con particolare riferimento ai rapporti fra ospedale e territorio), nelle modalità consentite dalla pandemia.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Formazione obbligatoria destinata ai Medici di medicina generale per gli argomenti sopra indicati	un'iniziativa formativa per almeno 2 su 3 fra gli argomenti sopra indicati	SI

In collaborazione con il Dipartimento di Cure Primarie sono stati organizzati degli incontri nell'ambito dei Nuclei di Cure Primarie dove sono stati trattati gli argomenti relativi all'appropriatezza e alle nuove modalità prescrittive per farmaci antidiabetici, farmaci BPCO, Nota 97.

Per quanto riguarda i farmaci con uso/prescrizione prevalentemente/esclusivamente ospedaliera, è richiesta l'adesione ai risultati di gara, ed è richiesta una specifica attenzione per le classi di farmaci a maggior rischio di inappropriatezza e di seguito elencate:

**Antibiotici:** si dovranno individuare modalità di monitoraggio dell'uso intraospedaliero di alcuni nuovi antibiotici per il trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multiresistenti inseriti nelle liste della classificazione AWaRe dell'OMS come farmaci "reserved", per i quali AIFA ha definito schede di prescrizione cartacee.

Per quanto riguarda l'associazione ceftazidime/avibactam si registra un consumo di 143 DDD nell'anno 2021 rispetto alle 90 DDD dello stesso periodo dell'anno precedente. Non si registra consumo per le associazioni ceftolozane-tazobactam e meropenem-valbactam.

#### Antidiabetici:

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a)	≥ 40%	39,9%

L'AUSL di Ferrara, nei primi 8 mesi del 2021 risulta in linea con l'obiettivo assegnato, con un valore di 39.9% (slide RER 28/10/21).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

% di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	≥ 85%	86,42%
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------	--------

Il dato 2021 per l’Azienda AUSL Ferrara è 86,42% , più elevato rispetto al dato medio regionale, ovvero 82,12%. Si rileva, d’altro canto, un aumento considerevole della spesa (+ 42,7%) ad acquisti diretti per i farmaci della categoria ATC A10 che nel 2021 è stata di 3.600.000€.

**Farmaci anti VEGF:** nella scelta dei farmaci intravitreali anti VEGF, in applicazione della nota AIFA 98, privilegiare la somministrazione economicamente più vantaggiosa.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Per le indicazioni comprese nella nota AIFA 98, impiego del farmaco economicamente più vantaggioso in rapporto a tutti i farmaci antiVEGF utilizzati nei pazienti incidenti (Fonte: piattaforma AIFA)	≥ 75%	68,6%

L’Azienda non raggiunge l’obiettivo assegnato poiché nei primi 11 mesi del 2021 si registra nei pazienti incidenti un valore del 68,6% di utilizzo del farmaco antiVEGF economicamente più vantaggioso. Si prevede di organizzare un incontro con i prescrittori oculisti afferenti alla Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara al fine di indirizzare la scelta verso farmaci a minor costo, disponibili per le stesse indicazioni terapeutiche.

**Farmaci oncologici e oncoematologici:** adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici (GReFO) adottate dalla Commissione regionale del farmaco al fine di rispettare le previsioni di utilizzo in esse elaborate, con particolare riferimento ai farmaci per i quali è stato definito che, nell’ambito della stessa linea di trattamento e a parità di forza e verso delle raccomandazioni, in assenza di specifiche condizioni/comorbidità, nella scelta del trattamento si dovrà tener conto, per l’uso prevalente, anche del rapporto costo/opportunità. Per il monitoraggio del consumo e della spesa dei farmaci a cui è attribuita l’innovatività solo per una parte delle indicazioni negoziate, è necessario provvedere alla corretta compilazione del flag di “innovatività limitata” nel flusso FED.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
<b>Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GReFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi:</b>	<b>% di utilizzo del farmaco meno costoso*</b>	
1° linea di trattamento del NSCLC, ALK+: alectinib e brigatinib (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 23071 del 24/12/2020)	≥60%	0%
1° Linea, ca della mammella, HER2-, RO+, avanzato/non operabile, in post menopausa: palbociclib+IA, ribociclib+IA, abemaciclib+IA (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 11195 del 01/07/2020)	≥40%	30%
1° Linea o linee successive per il melanoma avanzato metastatico: dabrafenib+trametinib, vemurafenib+cobimetinib, encorafenib+binimetinib (Ref. Determina aggiornamento PTR n.7621 del 06/05/2020)	≥40%	Non valutabile come da indicazioni RER
1° Linea del ca della prostata, metastatico, castrazione resistente: abiraterone, enzalutamide (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018, doc PTR 252)	≥60%	Non valutabile come da indicazioni RER
<i>*sul totale dei farmaci considerati; IA: inibitori dell'aromatasi</i>		

Le terapie oncologiche sono prevalentemente prescritte dagli specialisti afferenti all'Azienda Ospedaliero- Universitaria di Ferrara ed erogate nei punti di DSA dei centri dell'Ausl.

Per il primo indicatore, nel 2021 abbiamo avuto due pazienti in trattamento con alectinib, di cui solo uno incidente, e nessun paziente è stato trattato con brigatinib (meno costoso). L'obiettivo pertanto non è stato raggiunto.

Per il secondo indicatore, nel 2021 abbiamo avuto 5 pazienti totali in terapia con abemaciclib+IA, di cui 3 incidenti, 10 pazienti totali in terapia con palbociclib+IA (meno costoso), di cui 3 incidenti e 5 pazienti totali in terapia con ribociclib+IA, di cui 4 incidenti. Il farmaco meno costoso è stato utilizzato nel 30% delle pazienti, pertanto l'obiettivo non è stato raggiunto.

Per quanto riguarda il terzo e quarto indicatore, la Regione ha specificato che il raggiungimento del target non è valutabile, considerati gli attuali prezzi dei farmaci in uso, che non presentano differenze rilevanti.

**Farmaci biologici:** impiego atteso del biosimilare sul totale del consumo

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
<i>Impiego atteso del/dei biosimilare/i sul totale del consumo</i>		
- Epoetine	≥ 90%	98,8%
- Infliximab	≥ 90%	100%
- Etanercept	≥ 90%	74,68%
- Adalimumab	≥ 90%	86,37%
- Follitropina alfa	≥ 65%	96,04%
- Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico *	≤ 20%	Non utilizzati
- Bevacizumab	≥ 90%	0%
- Rituximab in ambito reumatologico	≥ 90%	Non utilizzato in AuslFe nel 2021
- Enoxaparina	≥ 90%	99,72%
<i>* sul totale dei pazienti trattati</i>		

Obiettivo raggiunto per epoetine (98,9%), infliximab (100%), follitropina alfa (96,04%), enoxaparina(99,72%).

Per quanto riguarda il bevacizumab, si evidenzia un utilizzo esclusivo della specialità medicinale brand. Il farmaco è allestito dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, sia per quanto riguarda la terapia intravitreale, che oncologica.

Per quanto riguarda i biologici anti TNF alfa, si rileva che l'etanercept biosimilare è poco usato (74,68%) e l'adalimumab è prossimo al raggiungimento dell'obiettivo atteso (86,37%). Sono necessarie azioni su specialisti prescrittori. Sono erogate anche terapie prescritte da centri extraprovinciali.

Per quanto riguarda il trastuzumab, presso l'Azienda USL è utilizzata solo la specialità biosimilare per via endovenosa e nessun paziente è trattato per via sottocutanea. Il farmaco è preparato presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

Il rituximab sottocute in ambito oncologico non è utilizzato in presso l'Azienda USL.

Per quanto riguarda il rituximab in ambito reumatologico non si rilevano consumi per AUSL Fe nell'anno 2021.

**Farmaci epatite C:** fra gli schemi terapeutici a base degli antivirali diretti (DAA) disponibili, per i pazienti naive dovranno essere privilegiati per l'uso prevalente quelli che, a parità di efficacia, sicurezza e tollerabilità, presentano il miglior rapporto costo/opportunità.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% di pazienti naive trattati con il farmaco meno costoso rispetto al totale dei pazienti naive in trattamento con DAA (Doc PTR n. 229)	≥ 85%	Non applicabile AuslFe

I pazienti sono in carico all'Azienda Ospedaliera pertanto tale obiettivo non è applicabile per la nostra Azienda.

**Farmaci neurologici:** applicazione delle Raccomandazioni d'uso elaborate dal gruppo di lavoro regionale sui farmaci per il morbo di Parkinson utilizzando gli indicatori definiti nel documento regionale. Attualmente il Dipartimento Cure Primarie gestisce gli ambulatori con specialisti neurologi presso l'Azienda USL di Ferrara. Viene rispettata la Raccomandazione regionale del 2016, anche se sarebbe auspicabile un aggiornamento della stessa.

#### 6.2.9.4. Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate

A seguito del recepimento del Protocollo d'Intesa sottoscritto con le Associazioni di categoria dei farmacisti in tema di distribuzione di farmaci, assistenza integrativa e farmacia dei servizi per gli anni 2019 e 2020, approvato con Delibera regionale n. 329 del 04/03/2019 e successive Delibere (1986/2020 e 1024/2021) è stato realizzato un corso sulle tematiche evidenziate (aderenza, ricognizione, riconciliazione delle cure farmacologiche, farmacovigilanza), rivolto alle farmacie convenzionate, per favorire il ruolo dei farmacisti convenzionati nel migliorare l'aderenza alla terapia dei pazienti con broncopneumopatia cronico-ostruttiva; è stata inoltre modificata la lista dei farmaci in DPC con recepimento della lista unica della Regione Emilia-Romagna e successive variazioni apportate nel corso del 2021.

A novembre 2021 a seguito di decisione regionale, sono state eliminate dalla lista dei farmaci in DPC le specialità indicate per il trattamento della BPCO e per la terapia del dolore.

Inoltre:

- è stato approvato il protocollo operativo della somministrazione del vaccino antinfluenzale nelle Farmacie Convenzionate con Delibera AUSL n. 269/2021 (Allegato 12);
- è stato deliberato con atto AUSL n. 206/2021 (Allegato 13) il recepimento della DGR 1337/2021 relativo alla somministrazione dei vaccini anti Covid-19 nelle farmacie convenzionate e il Protocollo operativo locale;
- è stata recepita la DGR 1272/2020 Accordo effettuazione in farmacia Test diagnostici rapidi per la ricerca virus Sars Cov2, DGR 1840 / 1940 - 2020, DGR 464 / 779 / 1024 / 1378 - 2021 Tamponi antigenici rapidi.

Il ruolo delle farmacie convenzionate nel territorio ferrarese, vasto, poco densamente abitato e caratterizzato da una popolazione in gran parte anziana, è estremamente importante per poter



permettere di erogare l'assistenza farmaceutica anche nelle zone più remote e distanti dalle farmacie ospedaliere e dai punti di distribuzione diretta.

Per l'anno 2021 le Aziende sanitarie dovranno stimolare le Farmacie convenzionate affinché realizzino in particolare le attività rivolte ai seguenti ambiti:

- supporto ai cittadini nell'ottenimento dell'identità digitale propedeutica alla consultazione del Fascicolo sanitario elettronico; pertanto, le Aziende sanitarie devono organizzare corsi di formazione rivolti ai farmacisti convenzionati mirati al rilascio delle necessarie credenziali per attivare la funzione;

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% farmacie convenzionate che hanno sviluppato la funzione di rilascio identità digitale al cittadino sul totale delle farmacie	≥ 60%	39%

Si registra che le farmacie che hanno sviluppato tale funzione sono 50 e pertanto l'obiettivo non è stato raggiunto (39%).

Indicatore: partecipazione, compatibilmente con le modalità consentite dalla pandemia, alla promozione dell'aderenza alla terapia/ricognizione farmacologica/farmacovigilanza, con particolare riferimento ai contenuti del Documento tecnico attuativo applicativo dell'Intesa 329/2019, ultimo aggiornamento luglio 2020.

Partecipazione ad un progetto di farmacovigilanza (SOFARE), nel quale il farmacista che opera in ED ha un ruolo di raccordo tra prescrittori e pazienti, funge da supporto educativo e come sentinella al fine di rilevare consapevolezza circa le terapie assunte

- aderenza alla terapia prescritta
- errori di terapia
- reazioni avverse
- difficoltà da parte del paziente nell'assunzione dei medicinali
- assunzione di altre terapie non rilevabili dalle BD (AFT e FED)

In occasione della sottoscrizione del documento 329/2019, è stato realizzato un corso sulle tematiche evidenziate (aderenza, ricognizione, riconciliazione delle cure farmacologiche, farmacovigilanza), rivolto alle farmacie convenzionate.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% farmacie convenzionate coinvolte nel progetto di farmacovigilanza attiva VIGIRETE sul totale delle farmacie del territorio (Fonte: portale VIGIRETE)	≥ 66%	38%

Ad oggi, 48 Farmacie convenzionate (38% sul totale) del territorio hanno aderito al progetto. Si specifica che la Regione Emilia-Romagna aveva concordato direttamente con le Associazioni di categoria la scelta di fare aderire le farmacie convenzionate al progetto. L'Azienda ha contattato le associazioni di categoria e Farmacie convenzionate al fine di sollecitare tale adesione e sono previsti dei corsi di formazione in merito.

Indicatore: applicazione della lista unica regionale DPC e corretta gestione delle ricette dematerializzate

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Chiusura delle ricette dematerializzate per i farmaci in DPC (Fonte: Sistema di accoglienza regionale - SAR)	≥ 90%	Dato attualmente n.d.
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------	-----------------------

A seguito di un quesito al Servizio Assistenza Territoriale della Regione, si evince che tale dato attualmente non è disponibile a livello regionale, in quanto deve essere perfezionato il criterio di calcolo del numeratore.

#### 6.2.9.5. Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

##### È in capo ai medici prescrittori:

- *la compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, compresi quelli relativi ai farmaci innovativi che fanno capo agli specifici fondi e che prevedono meccanismi di pay back; al fine della gestione dei rimborsi di condivisione del rischio (es. payment by results, cost sharing...) la percentuale dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso dovrà essere superiore al 95% dei trattamenti chiusi;*
- *la corretta compilazione e chiusura delle schede dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19 (es. remdesivir e anticorpi monoclonali);*
- *la prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di una corretta e completa alimentazione del database oncologico regionale per tutti i campi previsti dal tracciato, rendendo possibile il monitoraggio sia dei farmaci oncologici parenterali sia di quelli orali.*

*Per alcuni trattamenti di rilievo nelle terapie COVID-19 (farmaco Remdesivir e anticorpi monoclonali), il cui approvvigionamento è gestito a livello nazionale con fondi a carico della Struttura Commissariale, è stato individuato il Centro Antidoti dell’Azienda Ospedaliera – Universitaria di Ferrara quale struttura hub per la gestione centralizzata delle scorte nazionali delocalizzate nella nostra Regione. Per tali farmaci le Aziende sanitarie sono pertanto tenute ad applicare la specifica procedura regionale che disciplina l’approvvigionamento e il monitoraggio del loro uso.*

L’Azienda USL di Ferrara osserva tali procedure.

*Le Aziende sostengono le attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta e la partecipazione alle riunioni mensili del Coordinamento regionale, quali strumenti per promuovere la diffusione, la conoscenza, l’applicazione delle Raccomandazioni d’uso dei farmaci del Prontuario terapeutico regionale fra i professionisti, attraverso un confronto diretto sulle raccomandazioni prodotte.*

L’Azienda USL di Ferrara sostiene tali attività.

##### Per quanto riguarda la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche, le Aziende:

- *applicano le Raccomandazioni regionali sulla sicurezza delle terapie e in particolare – in ambito ospedaliero e territoriale - gli aspetti legati alla ricognizione/riconciliazione farmacologica al fine di consentire ai professionisti sanitari che intervengono nel percorso di cura del paziente una conoscenza puntuale della terapia farmacologica corrente e al medico la possibilità - nell’assicurare le cure necessarie - di fare sintesi sulla terapia e rivalutarla qualora necessario;*

- *organizzano corsi di formazione specifici (in modalità residenziale o a distanza o tramite FAD) sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche, rivolti agli operatori sanitari (in particolare neoassunti) coinvolti nei percorsi di gestione del farmaco.*
- *Le Aziende sanitarie dovranno infine garantire il necessario supporto all'individuazione dei farmaci carenti con particolare riferimento a quelli destinati alla gestione dei pazienti COVID nelle terapie intensive (curarici, anestetici, ...) in raccordo con la specifica funzione.*

Nell'ambito degli incontri di NCP sono stati fatti interventi sulle interazioni farmacologiche, sugli errori di terapia (ad es farmaci LASA), su eventuale deprescrizione in coerenza con quanto previsto dalla Raccomandazione 17 del Ministero della Salute. È stato creato un coordinamento con il responsabile di farmacovigilanza e i responsabili del Rischio clinico aziendale al fine di gestire eventuali problematiche legate ad errori di somministrazione.

Nel sito web aziendale è stata creata una sezione ad hoc al fine di trasmettere le carenze e le indisponibilità di farmaci, l'elenco dei farmaci LASA e i farmaci non triturabili. Sono disponibili sul sito anche le schede tecniche dei farmaci autorizzati da AIFA come ausilio per gli operatori sanitari.

#### 6.2.9.6. Farmacovigilanza

Nel 2021 l'Azienda USL di Ferrara, in continuità con l'anno 2020, ha:

- proseguito le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza, applicando la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di giugno 2018;
- posto particolare attenzione, alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di:
  - inserire le segnalazioni tempestivamente nella RNF, entro 7 giorni dalla data di ricevimento delle stesse (comma 5, art.22, D.M. 30/04/2015);
  - raccogliere dai segnalatori, prima dell'inserimento delle schede nella RNF, eventuali elementi mancanti per migliorare la completezza dei dati relativi ai casi segnalati, in particolare le informazioni relative a: farmaci concomitanti, indicazione della posologia, *dechallenge* e *rechallenge* del trattamento, esito e *follow-up*, tempi di somministrazione del farmaco sospetto e di insorgenza della reazione, come base per l'applicazione degli algoritmi di valutazione;
  - recuperare la documentazione clinica relative a decessi e a casi di particolare gravità per i *follow up* delle schede;
  - inserire in rete le informazioni in maniera organica nelle sezioni appropriate, con particolare riferimento a: storia clinica e familiare; errore terapeutico; correlazione madre-figlio;
  - garantire un'adeguata offerta formativa, residenziale o a distanza, per gli operatori sanitari, i medici di medicina generale e i pediatri di libera scelta in tema di farmacovigilanza e vaccinovigilanza;
  - sviluppare le attività previste nei progetti regionali e multiregionali di farmacovigilanza attiva in corso approvati da AIFA.

Il target assegnato per AUSL è stato pienamente raggiunto, in particolare per via delle attività di farmacovigilanza attiva messe in atto con l'inizio della campagna vaccinale anticovid-19,

**dato anno 2021= 564 N. ADR per 100.000 abitanti.**

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)</li> </ul>	≥ 50	564

### 6.2.9.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

Il 2021 ha visto un costo complessivo di dispositivi medici per l'Azienda USL di Ferrara pari ad euro 15.037.584,15 (+ 27% vs 2020). L'anno 2021 ha visto da un lato la ripresa delle attività che avevano avuto un arresto nel corso 2020 a seguito della pandemia (interventi ortopedici, chirurgici e cardiocirurgici) e dall'altro il trascinarsi dei maggiori costi per DPI e IVD (test antigenici), determinando una crescita della spesa considerevole.

Analizzando le principali classi CND si evidenziano infatti i maggiori consumi per i dispositivi impiantabili non attivi, i dispositivi di protezione individuale (soprattutto guanti).

RICLASS_1_L4	Gen-Dic 2021	Gen-Dic 2020	diff	%
PDISPOSITIVI PROTESICI IMPIANTABILI E PRODOTTI PER	2.098.878	€1425.363	673.515	47%
ADISPOSITIVI DA SOMMINISTRAZIONE, PRELIEVO E RACCOLTA	2.025.632	€1983.929	41.703	2%
TDISPOSITIVI DI PROTEZIONE E AUSILI PER INCONTINENZA	2.002.896	€1.194.740	808.156	68%
VDISPOSITIVI MEDICO-DIAGNOSTICI IN VITRO (D. Lgs. 3)	1.763.570	€1.109.656	653.914	59%
ZAPPARECCHIATURE SANITARIE E RELATIVI COMPONENTI AC	1.476.971	€1.269.025	207.946	16%
MDISPOSITIVI PER MEDICAZIONI GENERALI E SPECIALISTI	889.276	€802.312	86.964	11%
UDISPOSITIVI PER APPARATO UROGENITALE	710.923	€705.346	5.577	1%
CDISPOSITIVI PER APPARATO CARDIOCIRCOLATORIO	527.604	€494.866	32.738	7%
JDISPOSITIVI IMPIANTABILI ATTIVI	488.738	€420.680	68.058	16%
GDISPOSITIVI PER APPARATO GASTROINTESTINALE	457.618	€252.519	205.099	81%
HDISPOSITIVI DA SUTURA	348.982	€333.601	15.381	5%
RDISPOSITIVI PER APPARATO RESPIRATORIO E ANESTESIA	330.910	€294.601	36.309	12%
KDISPOSITIVI PER CHIRURGIA MINI-INVASIVA ED ELETTRO	278.568	€298.898	-20.330	-7%
VDISPOSITIVI VARI	233.428	€225.242	8.187	4%
QDISPOSITIVI PER ODONTOIATRIA, OFTALMOLOGIA E OTORI	222.175	€128.689	93.486	73%
0000-Assemblati	190.689	€69.139	121.551	176%

Sono già iniziate nel corso del 2022 azioni di analisi per la razionalizzazione della spesa a fronte della cessazione dell'emergenza covid.

#### 6.2.9.7.1. Obiettivi di appropriatezza

Applicazione delle buone pratiche per il corretto utilizzo dei dispositivi medici/DPI di protezione del personale sanitario.

La gestione dell'emergenza COVID-19 ha generato per le strutture sanitarie la necessità di adottare efficaci misure di contenimento della pandemia. L'acquisizione centralizzata di DM/DPI gestita per

l'anno 2020 è sostituita nel 2021 da convenzioni IntercentER, a cui le singole aziende aderiscono sulla base dei fabbisogni espressi al fine di garantire l'equo accesso su tutto il territorio regionale.

Le aziende si impegnano a partecipare ai tavoli di confronto regionali e a fornire informazioni nei monitoraggi periodici al fine di facilitare una pianificazione puntuale e tempestiva ed evitare interruzioni di fornitura o acquisti a prezzi non ottimali.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Formazione residenziale e sul campo di refresh relativi al corretto utilizzo dei DPI in ogni Azienda (Fonte: rilevazione aziendale) per neoassunti e neo inseriti (passaggio da un servizio all'altro)	≥ 3 eventi	47

Al fine di garantire un utilizzo appropriato e corretto dei suddetti dispositivi è indicato ed è stato attuato un percorso formativo di refresh rivolto al personale e finalizzato alla tutela della salute del professionista e al contenimento della pandemia.

Presso l'Azienda USL di Ferrara sono state effettuate numerose attività formative sull'utilizzo appropriato e corretto dei DPI, in particolare sono stati svolti 5 corsi per 47 edizioni. Dettaglio:

- ID 4579 (corso interaziendale Aoufe) FAD Asincrona "FAD – covid-19 vestizione e svestizione con dispositivi di protezione individuale" erogate 2 edizioni, 242 partecipanti;
- ID 4515 (corso interaziendale Auslfe) FAD Asincrona "Corretto uso dei guanti e igiene delle mani", erogate 3 edizioni, 356 partecipanti;
- ID 4550 (corso Auslfe) "Training individualizzato per la prevenzione del rischio infettivo al tempo del covid – 19; 40 edizioni, FSC, 214 partecipanti;
- ID 4498 (corso Auslfe) "FSC Implementazione delle Buone Pratiche e del corretto uso dei DPI nell'emergenza COVID presso l'UO di Medicina di Argenta", Gruppo di Miglioramento, 5 partecipanti, 1 edizione;
- ID 5064 (corso Auslfe) "Prevenzione del rischio infettivo al tempo del Covid-19 - Corretta vestizione e svestizione", FAD Sincrona, 1 edizione, 4 partecipanti;

Gli operatori del NOCI nel 2021 hanno organizzato eventi formativi:

- rivolti a tutto il personale e nuovi assunti in Azienda TOTALE OPERATORI FORMATI n. 217
- rivolti a tutto il personale che opera nelle CRA/RSA del territorio di competenza TOTALE OPERATORI FORMATI n. 628

ANNO 2021		FORMAZIONE/RETRAINING COVID-19							
COPPARO		DELTA		ARGENTA		CENTO		NUOVI ASSUNTI	CRA/RSA
Os Co	6	LPA	6	LPA/MED	26	LPA	*		
		P. CH	/	P CH	/	P.CH	22		
FKT	7	FKT	4	FKT	8	FKT	*		
		MED	3	/	/	MED/ CARDIO	8		
		CARDIO	7	/	/	/	/		
		DH	8	DH	/	DH	10		
		PMA	11	/	/	OST	/		
		MURG/PS	6						
	13		45		34		40		
<b>TOT GENERALE</b>		<b>845</b>							

\* NUOVI ASSUNTI

Descrizione del percorso formativo residenziale e sul campo.

**TITOLO:** TRAINING INDIVIDUALIZZATO PER LA PREVENZIONE DEL RISCHIO INFETTIVO AL TEMPO DEL COVID-19.

**Obiettivo generale del corso/percorso:** Diffondere le indicazioni per la prevenzione e il controllo di COVID-19 e dare informazioni univoche sull'uso dei DPI in relazione al rischio infettivo.

**Obiettivi intermedi e/o specifici:** Utilizzare la corretta sequenza per indossare i Dispositivi di Protezione Individuale, messi a disposizione dall'AUSL **Destinatari:** professionisti sanitari e socio sanitari.

TEMI GENERALI INTRODUTTIVI

- **igiene delle mani:** differenza fra igiene e lavaggio delle mani, i diversi tipi di lavaggi come, quando e dove eseguirli.
- **precauzioni standard:** cosa sono, quando si devono adottare e a cosa servono.
- **precauzioni aggiuntive:** cosa sono, quando si devono adottare e a cosa servono. Discussione delle precauzioni aggiuntive secondo la trasmissione: da contatto, da goccioline o droplet e da via aerea o nuclei di goccioline.

TEMI SPECIFICI: PRECAUZIONI DI ISOLAMENTO PER I SOSPETTI O COVID POSITIVI precauzioni raccomandate dall'OMS. In aggiunta alle precauzioni standard:

- importanza della trasmissione per contatto (diretto o indiretto) direttamente collegato all'importanza dell'igiene e lavaggio delle mani
- precauzioni per la trasmissione da goccioline o droplet
- utilizzo razionale dei DPI
- igiene ambientale e ricondizionamento dei dispositivi monouso.
- allestimento delle stanze di isolamento

DIMOSTRAZIONE PRATICA DI VESTIZIONE E SVESTIZIONE DEI DPI

- Prove pratiche sul campo controllando la corretta esecuzione e il rispetto della sequenza
- Osservazione delle pratiche assistenziali del personale sanitario all'interno delle UU.OO aziendali, nelle CRA ed RSA territoriali, per la ripresa dei concetti fondamentali ribadite nella formazione effettuata.
- Allestimento delle camere di degenza e individuazione dei percorsi "pulito" e "sporco"

CONTROLLO DEI QUANTITATIVI E DELL' APPROPRIATEZZA D'USO DEI DPI ATTRAVERSO:

- richieste centralizzate per presidio/struttura con CdC specifico
- cartella condivisa DPI richiedibili

- Valutazione del confort della vestibilità e della funzionalità
- gestione delle segnalazioni di criticità dei DPI
- Gruppo di Lavoro per gara d'acquisto interaziendale DPI con valutazione comparativa delle offerte (SPP, Direzione Infermieristica Tecnica, Nucleo Operativo Controllo Infezioni)

Introduzione e corretto impiego della TPN monouso

A seguito della diffusione del documento "Linee di indirizzo sull'utilizzo della TPN Monouso" (marzo 2021), sono emanate le raccomandazioni regionali relative all'utilizzo del dispositivo per la terapia a pressione negativa monouso al fine di renderlo omogeneo e appropriato. Tale dispositivo è stato recentemente oggetto di un'aggiudicazione tramite gara IntercentER "Convenzione per la fornitura di sistemi di terapia a pressione negativa per il trattamento di lesioni cutanee. [lotto 4 sistema monouso]".

Nelle linee di indirizzo sono definiti gli indicatori di struttura, processo ed esito, per il monitoraggio dell'uso della tecnologia. Questo documento è il primo in materia a livello regionale e la TPN monouso fino ad ora è stata gestita e impiegata in modo disomogeneo nelle aziende sanitarie. Arricchisce il governo di questo tipo di tecnologia l'implementazione della tracciabilità attraverso l'alimentazione del flusso dei consumi dispositivi medici (flusso DiMe), per un puntuale monitoraggio delle quantità di dispositivi e la spesa ad essi correlata al fine di ottenere un dato regionale aggregato ed omogeneo.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rendicontazione nel flusso DiMe della spesa per dispositivi TPN, da parte delle aziende aderenti alla convenzione (Fonte: flusso DiMe)	100%	100%

L'Azienda USL di Ferrara ha aderito alla Convenzione per la fornitura di sistemi di terapia a pressione negativa per il trattamento di lesioni cutanee.

Per quanto riguarda i lotti 1, 2, 3 essendo service sanitari, non è prevista rendicontazione nel flusso DiMe. Per il lotto 4 relativo alla TPN monouso, qui di interesse, l'anagrafica degli articoli consente l'emissione degli ordini e l'elaborazione del flusso DIME come richiesto dalla Regione, tuttavia nel 2021 non ci sono stati consumi.

Implementazione progetto "Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT"

Il cronoprogramma per le due aziende di Ferrara è stato aggiornato secondo la tabella di seguito rappresentata:

Azienda	Data inizio task	Data fine task	Azioni attese 2021
AUSL Ferrara	20/06/2021	20/09/2021	Tutte
AOU Ferrara	28/09/2021	10/01/2022	Tutte



INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Percentuale di azioni condotte per l'anno 2021 per l'implementazione del progetto sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT, sulla base del cronoprogramma regionale (Fonte: rilevazione aziendale)	100%	100%

Per quanto riguarda le azioni previste:

- è stato attivato il tavolo tecnico Servizio Tecnologie Informatiche IT/Roche;
- è stato attivato il tavolo tecnico Servizio Ingegneria Clinica/Roche;
- è stato attivato il tavolo tecnico Roche/Sistema Informativo di Laboratorio (LIS) con supervisione di IT e SIC;
- è stata attivata la convenzione AUSLFE/Intercent-ER sulla base del fabbisogno determinato in fase di gara e corretto con successiva verifica che ha portato alla definizione del numero complessivo di glucometri, pari a 90;
- sono stati individuati i locali oggetto di installazione e i relativi requisiti impiantistici/infrastrutturali (numero di prese elettriche, prese dati disponibili e presenza del WiFi);
- i dispositivi sono tutti stati configurati e collaudati dal SIC;
- i POCT coordinators hanno provveduto a consegnare i dispositivi alle UO assegnatarie (complessivamente 48 distribuite in 12 stabilimenti) unitamente alle etichette contenenti il codice a barre identificativo degli operatori prestampate e ad effettuare la formazione all'uso dei dispositivi;
- a livello informatico sono state testate le seguenti modalità operative:
  - richiesta da Order Entry (modalità "diretta"): da NBS (Sistema Informativo Ospedaliero) a DnLAB (LIS);
  - esecuzione test POCT (modalità "inversa") e invio dei risultati a Order Entry con generazione automatica della richiesta da DnLAB (LIS) a NBS (Sistema Informativo ospedaliero).
- sono in corso di soluzione alcune criticità consistenti nella realizzazione di una maschera di accesso al portale GRU per la stampa del proprio barcode (fase di riconoscimento operatore) e la integrazione completa del flusso di lavoro negli ambulatori diabetologici.

Per quanto attiene l'area di Laboratorio sono state organizzate riunioni informative con i coordinatori delle strutture ospedaliere; attivata la FAD da piattaforma regionale; individuati i punti di installazione e i referenti di reparto, seguite le installazioni nei reparti, presso i Pronto Soccorso e negli OSCO.

Organizzati i primi corsi di addestramento degli operatori nelle sedi ospedaliere. Rimangono aperti i tavoli con IT per ottimizzare il flusso di ritorno del dato sul foglio di rilevazione parametri nella cartella clinica informatizzata- Per quanto riguarda gli Hospice e i CAD sono da completare le installazioni e la gestione dei flussi informativi.

### 6.2.9.7.2 Obiettivi di spesa

#### Rendicontazione nel flusso DiMe

Al fine di mettere in atto azioni mirate al controllo della spesa dei dispositivi medici, la Regione ha rinnovato alcuni strumenti d'osservazione, già condivisi con i gruppi di lavoro regionali, che supportino nell'individuazione delle aree con uso potenzialmente inappropriato dei dispositivi rispetto alla complessità dei pazienti trattati. Le aree individuate sono:

- ✓ Protesi d'anca (classe CND P0908); per questa CND si sono registrati maggiori costi pari al + 28% vs 2020, in linea con la ripresa degli interventi ortopedici che sono stati +642 per il 2021 vs +481 per il 2020.
- ✓ Dispositivi per funzionalità cardiaca - Pacemaker (classe CND J0101); per questa CND si sono registrati maggiori costi pari al + 11% vs 2020, in linea con la ripresa degli interventi;
- ✓ Dispositivi per funzionalità cardiaca - Defibrillatori impiantabili (classe CND J0105); per questa CND i costi sono rimasti pressoché stabili pari al - 3% vs 2020.

Per l'anno 2021 sono individuati inoltre alcuni ambiti di monitoraggio per valutare l'appropriatezza e gli effetti delle nuove gare Intercenter, quali:

- ✓ Medicazioni avanzate (classe CND M0404). Il consumo è stato pari ad una spesa di 360.745 euro, rispetto al 2020 si è registrato un decremento del consumo pari a -6,8%. Il consumo regionale nel 2021 si è attestato allo 0,4% in più rispetto al 2020

### 6.2.9.7.3 Obiettivi di tracciabilità

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rendicontazione nel flusso DiMe della spesa su centri di costo Covid (Fonte: flusso DiMe)	100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)	≥ 90%	96,7%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)	≥ 40%	88,9%

In relazione al primo obiettivo, si specifica che l'indicatore richiesto non è stato rappresentato nella analisi effettuata a livello regionale.

Per quanto riguarda l'Azienda USL di Ferrara la spesa complessiva dedicata ai DM (esclusi IVD e attrezzature) per il 2021 si è attestata a € 10.948.677 e il consumo attribuito a centri di costo COVID è 927.830 pari quindi all' 8%.

Il dato di spesa regionale relativo ai DM (esclusi IVD e attrezzature) nel 2021 è stato di € 445.400.966.

Il rapporto della spesa COVID regionale rispetto al totale spesa DM è pari al 4%.

Il dato di AUSL Ferrara per i centri di costo Covid, relativo agli importi consumi DiMe è pari a

€ 1.144.566.

Il tasso di copertura del flusso consumi DiMe su CE nel 2021 per AUSL Ferrara è stato del 96,7%.  
L'obiettivo è stato raggiunto.

Il tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) su CE nel 2021 per AUSL Ferrara è stato del 88,9%. Il consumo rilevato è 1.517.725, il dato CE di confronto 1.707.219.  
L'obiettivo è stato raggiunto.

### 6.2.10. Salute Mentale, Dipendenze Patologiche (tutte le AUSL)

#### Sviluppo delle attività di psicologia nelle cure primarie

Gli interventi psicologici nel contesto delle Case della salute o a supporto dei Nuclei di cure primarie psicologia delle cure primarie hanno assunto particolare rilevanza nel corso della pandemia Covid19. L'Azienda ha sviluppato le attività di psicologia nell'assistenza primaria nel contesto delle Case della salute, come previsto negli obiettivi di mandato (punto 5.1 dell'allegato alla DGR).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Incremento delle attività della psicologia nelle cure primarie in almeno 1 ulteriore Casa della salute o Nucleo delle cure primarie rispetto a quanto attivo nel 2020	100%	100%

E' stata assunta una figura di psicologo destinata alla Casa della salute Cittadella San Rocco, afferente al team del Centro per la salute mentale Adolescenza, che si occuperà di interventi preventivi, curativi e riabilitativi di adolescenti, e delle rispettive famiglie, compresi nella fascia di età 14/25 per tutte quelle condizioni non chiaramente psichiatriche, che troverebbero in questo contesto un setting più appropriato.

Sono garantite le seguenti tipologie di intervento:

- accoglienza e consultazione primaria;
- counselling all'utente e ai familiari che presentano problemi psicologici e psicosociali;
- consulenza ai MMG, PLS e ad altri professionisti di ambito sanitario e sociale;
- interventi di rete, costituiti da consulenze ad operatori o partecipazione diretta all'équipe della Casa della Salute per la costruzione e il monitoraggio di specifici progetti sociosanitari.

Esiti attesi:

- riduzione dell'accesso ai servizi di secondo livello
- riduzione dell'uso degli antidepressivi
- riduzione dell'uso dei servizi di emergenza urgenza
- migliore soddisfazione delle famiglie e degli utenti
- minore grado di stigmatizzazione
- minore rischio di disabilità (perdita di ruolo sociale)

Sono previsti entro la fine del 2021 incontri con un numero ristretto di MMG per costruire il collegamento con il professionista psicologo.

#### Qualificazione del sistema di accoglienza e cura dei minorenni

Gli obiettivi definiti dalla Delibera di Giunta n. 1444/2020 vengono perseguiti dal modello organizzativo ETI/UVM minori ai sensi della legge 1102 (1 ETI per Distretto), di cui esiste un protocollo condiviso tra DAISM DP e ASP dei 5 territori. Il protocollo unico PUAPS /ETI /UVM, prodotto da uno specifico tavolo di lavoro (DASS/ASP/UONPIA), che definisce le modalità di intervento delle AS e della UONPIA in caso di maltrattamento/abuso, è ancora fermo all'approvazione della CSST, ma viene puntualmente attuato e rispettato dai professionisti delle due organizzazioni coinvolte. Il modello organizzativo ETI/UVM è caratterizzato da modalità del lavoro multiprofessionale non solo in relazione alla DGR 1102/2014, ma anche per:

- minori e di adolescenti affetti da disturbi cognitivo-comportamentali e psichiatrici (autismo, disabilità intellettiva, psicosi, disturbo di personalità, disturbo maniaco depressivo, disturbi della condotta, dell'apprendimento e dell'attenzione), che hanno compromesso, spesso gravemente, più dimensioni funzionali (biologica, psicologica o sociale) e sociali (studio, lavoro, socialità e vita familiare)
- minori a rischio evolutivo che vivono in condizioni familiari di grave disagio e marginalità come strumento preventivo e/o in ottemperanza a quanto richiesto dall'Autorità giudiziaria;
- in relazione alle indicazioni della DGR 840/2008 per limitate ed eccezionali situazioni di minori di età che in conseguenza di gravi patologie presentano condizioni di totale dipendenza, necessitano assistenza continua nell'arco delle 24 ore e sono in condizione di non poter seguire i normali percorsi di integrazione scolastica e nei servizi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Sottoscrizione di accordo di programma in CTSS	100%	Completato come da indicazioni RER DGR 1627/2021

Già alla fine del 2020 l'Azienda USL di Ferrara aveva presentato in CTSS un documento tecnico di unificazione/riorganizzazione provinciale dell'area tutela minori, ne era prevista la discussione in CTSS nel corso del 2021, ma i problemi della pandemia hanno avuto la precedenza negli OdG.

Inoltre, l'equipe come prevista dal documento tecnico provinciale non risultava più in linea con le indicazioni RER per cui si è iniziato il lavoro di riscrittura, la DGR 1627/2021 ha indicato il termine del 30 marzo 2022, termine che l'Azienda ha rispettato con passaggio formale in CTSS (17/3). In sostanza, l'obiettivo si ritiene raggiunto per le seguenti motivazioni:

- era stato consegnato ai sindaci un documento tecnico che includeva il tema "equipe"
- la DGR ha ridefinito i termini (di tempo e di sostanza) e l'Azienda si è adeguata, ritenendo improprio procedere con la discussione di un documento che andava modificato su indicazione RER

Avvio della cartella CURE per i Centri di Salute Mentale adulti e Telemedicina per tutti i Servizi del DAISM-DP

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Avvio della cartella CURE per i CSM	100%	100%

L'avvio di Cure è avvenuto il 18.02.2021 preceduto da una prima serie di eventi formativi che hanno coinvolto tutto il personale della Salute Mentale Adulti delle strutture ambulatoriali (6), residenziali (3), semiresidenziali (2) e di ricovero (2) nell'arco di febbraio 2021.

L'avvio di CURE è stato immediato per le strutture ambulatoriali e semiresidenziali mentre per le strutture residenziali, in accordo con la Direzione del DAISMDP e la RER si è ritenuto opportuno aspettare la fine di maggio per la mancanza di alcune funzionalità che avrebbero reso complesso l'utilizzo del software; pertanto, nelle prime settimane di giugno è stato effettuato un secondo ritorno formativo e ad oggi le strutture sono totalmente operative.

La stessa situazione si è presentata per le strutture di ricovero dove è ad oggi assente l'integrazione per l'importazione del dato di ricovero e consulenziale; pertanto, è stato svolto a Settembre un secondo ritorno formativo nell'ottica di fornire agli operatori le conoscenze necessarie per la consultazione del Dossier dell'assistito ma non per l'inserimento dei dati di ricovero, attività non necessaria perché svolta in NBS.

Entro fine anno è stato realizzato un terzo ritorno formativo di approfondimento su alcuni temi complessi e sulle nuove funzionalità introdotte.

#### Avvio del Servizio di Telemedicina

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Avvio Telemedicina in tutte le UO del DSM-DP	100%	100%

Nel mese di giugno è stato avviato il Servizio di Telemedicina promosso dalla RER a cui è seguito l'invio di materiale formativo a tutti gli operatori ma a tutt'oggi il servizio non è stato utilizzato; diverse le motivazioni che vanno dall'uso di piattaforme di terze parti già consolidato da parte degli operatori e da un sistema che va maggiormente affinato, specie nella mail dedicata all'assistito con i dettagli dell'appuntamento dove manca il riferimento al trattamento della gestione dei dati personali. In ultimo lo spostamento dei server su piattaforma Lepida avvenuto a settembre che avrebbe comportato la riprogrammazione delle prenotazioni esistenti.

A fronte di un sistema che dovrebbe ora essere più stabile, è previsto un rilancio sul suo utilizzo nella prossima formazione di ottobre e novembre.

#### Monitoraggio indicatore previsto da Nuovo Sistema di Garanzia

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Percentuale di re-ricoveri tra 8 e 30 giorni in Psichiatria	<=6,9%	10,75%

(Fonte InSiDER)

***Programma psicopatologia 14 – 25***

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza documentale della definizione dei componenti del Gruppo Progetto 14-25 aziendale	100%	100%

Sono stati attivate da circa 4 anni in tutti i 5 territori della AUSL di Ferrara 5 microèquipe, composte da professionisti della SMA, SERD, UONPIA, Promeco e Consultorio/Spazio Giovani (articolazioni territoriali del team trasversale aziendale) per l'accesso facilitato e più tempestivo agli adolescenti (14/30). E' stata attivata una èquipe aziendale composta da professionisti del SMA, SERD, UONPIA,Psichiatria Ospedaliera, Promeco e Spazio Giovani per la presa in cura tempestiva di adolescenti e giovani (14-35 anni) con esordio psicotico.

È stato attivato un team stabile UONPIA/SERD per la presa in cura congiunta di adolescenti con comorbidità psichiatrica e uso di sostanze; sono stati attivati in tutti e 3 i distretti i TID (team intradipartimentali integrati, composti da SPT/SerD,UONPIA e se necessario anche le ASP) per il passaggio degli adolescenti dalla UONPIA ai servizi per adulti, al fine di evitare gap di trattamento e perdita dei pazienti nella fase di passaggio.

È stato attivato un tavolo di lavoro composto da area Anziani, area Disabilità, Cure Palliative, Consultorio/Spazio Giovani, Carcere, DAISMDP per la costruzione della UOC Psicologia Clinica, dal quale si è originato un gruppo di lavoro aziendale più ristretto per la stesura del progetto del Centro per la Prevenzione dei disturbi psichiatrici nell'adolescenza (14-25).

Per quanto riguarda l'obiettivo della definizione con delibera aziendale della Procedura di E/U psichiatrica dipartimentale per la fascia di età 14 - 25 o rinnovo di eventuali protocolli E/U questo è in corso di definizione nell'ambito del gruppo di lavoro aziendale.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza documentale della delibera con Procedura di E/U psichiatrica dipartimentale per 14-25	100%	In corso di realizzazione

**6.2.11. Salute nelle carceri**

***Prevenzione dei contagi e gestione dell'emergenza sanitaria COVID-19 negli Istituti Penitenziari***

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Detenuti vaccinati negli Istituti penitenziari al 30 giugno 2021	≥ 80%	74%

Per quanto riguarda la Casa della Salute "Arginone" presso la Casa Circondariale di Ferrara si riportano i seguenti dati:

- Presenti per almeno un giorno dal 01/01/21 al 30/06/21 n. 466 soggetti.
- Vaccinati totali n. 343 di cui n. 314 con 2 dosi e n. 29 con una dose.
- Rifiuti al 30/06/21 n. 27, di cui n. 6 eseguiti successivamente, n. 10 usciti/trasferiti, n. 11 rifiuti.
- Non vaccinati n. 100, di cui n. 4 in permesso e n. 96 con presenza in Istituto da pochi giorni/poche settimane

#### 6.2.12. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

- Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli Enti Locali delle risorse FRNA, compresi fondi nazionali, nel contesto dell'emergenza da COVID-19

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rendicontazione sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA 2019	entro 30 giugno 2021	SI

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rendicontazione delle risorse erogate nel 2020 a sostegno della riapertura dei centri diurni disabili (DGR 526/2020 e DGR 2022/2020)	entro il 30 giugno 2021	SI

Entrambi gli indicatori hanno raggiunto il target.

I fondi Nazionali per la non autosufficienza sono programmati nell'ambito della programmazione sociosanitaria, unitamente alle risorse FRNA e alle risorse sanitarie. La DASS è promotrice della definizione delle programmazioni distrettuali che vengono condivisi e approvati dagli Uffici di Piano Distrettuali e dai Comitati di Distretto.

Il FNA 2019 è stato rendicontato il 11/05/2021. Sono stati inviate in RER i dati relativi ai beneficiari e le risorse utilizzate.

L'utilizzo del fondo a sostegno della riapertura dei CSRD (DGR 2022/2020) è stato inviato in RER il 23/03/2021.

- Prevenzione dei contagi e gestione dell'emergenza sanitaria COVID-19 nella rete dei servizi socio-sanitari per anziani e disabili

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attuazione del Piano di vaccinazione regionale nei servizi socio-sanitari: utenti vaccinati nei servizi residenziali e semi residenziali per anziani e disabili al 30 giugno 2021	≥ 90%	≥ 90%

La copertura vaccinale è pari almeno al 95% con doppia dose per gli ospiti di 20 strutture (di cui 6 al 100%) su 36. Alcune strutture (12) dichiarano di avere applicato le indicazioni AUSL, per cui si presume che il tasso sia superiore al 95%, ma è in corso specifica verifica. Va sottolineato che tutte queste strutture avevano raggiunto o superato il 95% di tasso vaccinale dopo il primo intervento dell'AUSL

(gennaio e febbraio) e che l’Azienda ha garantito successivi interventi periodici per il mantenimento della copertura vaccinale, dando risposta a tutte le richieste presentate dai gestori.

Solo 4 strutture hanno una copertura inferiore con valori compresi tra l’87% e il 90%.

In tutte le 31 strutture con valori al di sotto del 100% è stata programmata la vaccinazione della maggior parte degli utenti e degli operatori ancora non coperti, una quota di questi ha già ricevuto la prima dose (dati variabili nelle diverse strutture).

La copertura vaccinale è pari almeno al 95% con doppia dose per gli operatori per 20 strutture (di cui 5 al 100%) su 36. Le altre strutture dichiarano di non essere in possesso del dato (14), perché non tutti gli operatori sono stati vaccinati presso la struttura e – come noto – gli operatori non sono obbligati a fornire al datore di lavoro le notizie relative al loro stato vaccinale.

Le altre 2 strutture hanno una copertura inferiore, con valori compresi tra l’82% e l’88 %.

Sostegno per le persone anziane e disabili ed i loro caregiver, in collaborazione con gli Enti Locali, con particolare attenzione ai bisogni conseguenti alla emergenza da COVID-19 ed al sostegno alla domiciliarità

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rendicontazione interventi e utenti inseriti nei Programmi per il “Dopo di Noi” L.112/16 al 31.12.2020	entro il 30 giugno 2021	SI

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rendicontazione utilizzo Fondo Caregiver in particolare per i progetti personalizzati di sollievo al care giver in ambito domiciliare	secondo le tempistiche regionali	SI

Si ritiene che i target richiesti per i due indicatori siano stati raggiunti.

Nell’ambito delle programmazioni tecniche nelle sedi istituzionali (Ufficio di Piano Distrettuale e Comitato di Distretto) la DASS ha promosso, in collaborazione con gli Enti Locali, ogni azione finalizzata alla presa in carico unitaria della persona con disabilità e della sua famiglia secondo l’approccio del progetto di vita come da indicazioni RER (Legge 328/00, dalla LR 2/03 e dalla Legge 112/2016), guidando la programmazione degli interventi e garantendo il costante monitoraggio nell’impiego delle risorse destinate alla promozione ed al mantenimento dell’autonomia della persona con disabilità.

Oltre agli interventi realizzati attraverso le filiere di intervento già consolidate (vita indipendente, dopo di noi), è stata posta attenzione alle iniziative locali di sperimentazione di servizi innovativi a minore intensità su specifici progetti elaborati dai territori.

L’utilizzo del fondo DDN è stato rendicontato in data 4/6/2021.

In merito al Fondo “care giver” le rendicontazioni richieste dalla RER sono state regolarmente inviate: rendicontazione sui progetti di sostegno psicologico (scadenza 1° settembre - rendicontazione 27 agosto). È stato effettuato l’aggiornamento dei forms circa "Riferimenti distrettuali per caregiver familiari" e "Sportelli/servizi pubblici per assistenti familiari".



Recepimento delle schede e degli strumenti per il riconoscimento e il sostegno del Caregiver familiare, di cui alla determinazione n. 15465 del 10/09/2020

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza diffusione scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" in ogni ambito Distrettuale	100%	100%

In merito al Fondo "Caregiver" le rendicontazioni richieste sono state regolarmente inviate, è stato effettuato l'aggiornamento circa i "Riferimenti distrettuali per caregiver familiari" e "Sportelli/servizi pubblici per assistenti familiari". L'Azienda ha attivato un gruppo di lavoro permanente per la programmazione e il costante aggiornamento dell'utilizzo dei fondi caregiver. Il Gruppo è costituito dai referenti AUSL e da referenti per ogni ambito sub distrettuale. Sulla base delle indicazioni regionali il gruppo supporta la programmazione nelle sedi istituzionali (Ufficio di Piano Distrettuale e Comitato di Distretto). È stato inoltre attivato un secondo gruppo tecnico preposto alla definizione delle procedure operative specifiche per il percorso di presa in carico del caregiver familiare.

Nella provincia di Ferrara l'Azienda ha svolto un ruolo di stimolo nei confronti degli Enti Locali per la promozione di quanto previsto dalle linee di intervento della DGR 2318/2019 "Misure a sostegno dei caregiver": nel corso del 2021 ha di fatto dato il via alla ripresa dei percorsi locali di valorizzazione della figura del caregiver, favorendo lo sviluppo delle proposte distrettuali con un'ottica di sistema, avendo assunto un ruolo di coordinamento che ha di fatto favorito le azioni di integrazione tra i diversi territori. In particolare, sono state organizzate, a sostegno degli Enti Locali e dei Servizi Sociali, le azioni formative necessarie a promuovere l'utilizzo delle schede e degli strumenti diffusi con determinazione n. 15465 del 10/09/2020. (due giornate formative in modalità FAD sincrona: 1) L'Accesso e il primo contatto con il Caregiver familiare (16/11/2021), 2) La valutazione e la presa in carico del Caregiver familiare (19/11/2021). in collaborazione con la RER, che hanno coinvolto circa 155 professionisti di Asl, Servizi sociali, Asp, gestori dei servizi accreditati e associazioni di volontariato.

Obiettivo: sensibilizzare gli operatori sul ruolo del care giver, fornire indicazioni tecniche sulle appropriate modalità di gestione del primo contatto e presa in carico – promuovendo al contempo l'utilizzo della scheda di riconoscimento e del nuovo format unico PAI/PEI con attenzione alla valutazione dei bisogni di chi "si prende cura"- e modalità di attivazione dei servizi disponibili nei vari ambiti e territori.

Considerando la buona adesione dei servizi, e nello specifico dei professionisti operanti negli sportelli sociali e URP, di operatori sanitari, assistenti sociali e infermieri di comunità, di professionisti con ruoli di coordinamento o impegnati nelle unità di valutazione multidimensionale, si può ritenere che l'evento abbia contribuito ad avviare un percorso di lavoro comune sul tema. Su questo percorso si intende continuare a lavorare, proponendo iniziative specifiche (anche rivolte ai MMG e PLS e nei servizi specialistici) e aprendolo agli altri attori della comunità locale (per esempio associazioni, cooperative impegnate nella gestione dei servizi, farmacie e altri punti "sentinella" nel territorio). La formazione non ha comportato costi. L'utilizzo della Scheda di riconoscimento ha coinvolto in via sperimentale gli

sportelli e i servizi sociali, si tratta in maggior misura della sua acquisizione da parte di familiari conosciuti dai servizi, e di un piccolo gruppo di cittadini che hanno presentato in autonomia la scheda di riconoscimento. Il suo utilizzo avverrà a regime con l'avvio degli Sportelli Care giver, per gli sportelli di nuova attivazione

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza di utilizzo "sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati attivati/aggiornati nel 2021	Almeno 20% dei progetti personalizzati redatti nel 2021	In fase di implementazione

E' in fase di implementazione la sezione "care giver" sul programma GARSIA di Softech. Il programma è utilizzato dagli operatori dei servizi sociali e dalle UVG e UVM per la presa in carico degli utenti e sarà implementato con una sezione dedicata ai care giver. E' stata programmata una giornata formativa (24 maggio) per gli operatori che utilizzeranno la scheda

#### Monitoraggio indicatore da Nuovo Sistema di Garanzia

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale/popolazione residente	$\geq 24,6$	43,92

(Fonte InSiDER)

Per quanto concerne il monitoraggio di quanto previsto nell'ambito del Nuovo Sistema di Garanzia, si ritiene che sia necessaria una precisazione rispetto agli indicatori proposti, per renderli più coerenti con quanto previsto dalle normative RER. Questo tema è stato già oggetto di confronto positivo con i competenti uffici regionali. La qualificazione dell'offerta di strutture residenziali/semiresidenziali extraospedaliere in relazione al fabbisogno potenziale è costantemente attenzionata. Si sottolinea che AUSL FE ha assunto, nel corso del 2021, la presidenza della commissione OTAP provinciale.

I problemi da segnalare sono sostanzialmente due:

- non si ritiene corretto il riferimento alla popolazione residente totale, neppure se ci si riferisse al dato dei soli ultra 65enni, il target di età per questa tipologia di servizi è rappresentato dagli ultra 75enni;
- il target di copertura appare troppo elevato e, soprattutto, non in linea con il valore di riferimento regionale, che viene posto attorno al 3% sugli ultra 75enni.

In tabella viene riassunta la situazione attuale di copertura pl non autosufficienti accreditati in provincia. Si ritiene che un allargamento eccessivo di questa copertura sia in contraddizione con le indicazioni del PNRR.

	<b>POPOLAZIONE Ultra 75 inizio 2021</b>	<b>Indice copertura</b>
Distretto OVEST	9607	2,72%
Distretto CENTRO NORD	26257	2,84%
Distretto SUD EST	14434	2,90%
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>50.298</b>	<b>2,83%</b>

- Realizzazione ed implementazione dei PDTA demenze a livello provinciale così come previsto dalla DGR 159/2019

<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET</b>	<b>RISULTATO</b>
Adozione formale PDTA aziendale o interaziendale* secondo i documenti aziendali pubblicati	100%	100%

\*Nelle province dove esistono più Aziende

Per quanto concerne la “piena applicazione” di quanto previsto dal **Piano regionale Demenze** (DGR 990/16), l’AUSL di Ferrara, in piena integrazione con l’Azienda Ospedaliera Universitaria, ha ripreso le attività finalizzate alla realizzazione ed all’implementazione dei PDTA demenze a livello provinciale: è stato ricostituito il gruppo di lavoro inter-aziendale che aveva portato alla definizione del testo base condiviso nel dicembre 2019.

Va sottolineato che sono formalmente inseriti nel gruppo non solo i referenti di tutti i servizi sociali territoriali, ma anche i rappresentanti delle associazioni dei familiari attive nel territorio.

I lavori si sono svolti secondo una corretta impostazione metodologica, nel rispetto delle indicazioni regionali, con particolare riferimento alla formalizzazione dei percorsi di supporto all’assistenza domiciliare e la gestione delle interfacce sociale/sanitario (percorsi di facilitazione dell’accesso alla rete dei servizi socio-sanitari).

Il gruppo di lavoro ha concluso la sua attività con la pubblicazione del PDTA, condiviso dalle due Aziende sanitarie ed approvato dai referenti di tutti gli attori coinvolti nell’assistenza (ASP, Associazioni di Volontariato). **Il PDTA è stato pubblicato in data 29 dicembre 2021** (PDTA Demenze Doc. n. 8914 – Versione n. 1 del 29/12/2021).

Nell’ambito delle attività di coordinamento del Progetto regionale demenze a tutti i CDCD è stata da tempo data disposizione dell’adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) per la valutazione delle forme più gravi di demenza (stadi 4 e 5). Verrà curata una particolare attenzione nella classificazione CDR anche all’interno delle equipe valutative aziendali (UVG) per garantire il puntuale rispetto dei requisiti di accesso al finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza).

Attraverso la DASS e le Direzioni di Distretto, AUSL garantisce a livello distrettuale l’applicazione di una metodologia integrata di programmazione e gestione dei fondi per la non autosufficienza (FRNA, FNA e

gli altri fondi nazionali). In particolare, la DASS è il capofila nel monitoraggio del consumo delle risorse e ne garantisce la puntuale rendicontazione. Una particolare attenzione è stata data agli interventi specifici, promossi da RER a supporto della difficile gestione dei servizi nel contesto dell'emergenza da COVID-19.

- Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle aziende sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda	≥ 70%	In corso di verifica

E' in corso di verifica la quota di utenti con certificazione già presente in cartella utente, le UVG hanno la competenza professionale per poterla redigere qualora necessario.

Nell'ambito delle attività di coordinamento del Progetto regionale demenze a tutti i CDCD è stata data disposizione dell'adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) per la valutazione delle forme più gravi di demenza (stadi 4 e 5). Verrà curata una particolare attenzione nella classificazione CDR anche all'interno delle equipe valutative aziendali (UVG) per garantire il puntuale rispetto dei requisiti di accesso al finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza).

## 6.3. Assistenza Ospedaliera

### 6.3.1. Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Nell'ambito del "Piano per la gestione dei posti letto ospedalieri in corso di emergenza pandemica SARS-COV-2" (determina RER 18760/2020), oltre alla gestione dei posti letto in coerenza con il piano di Emergenza Covid-19, l'obiettivo indicato per la AUSL di Ferrara era la creazione ed attivazione, secondo i diversi step previsti, di 6 posti letto di semintensiva. Questi posti sono stati progettati e realizzati presso l'Ospedale del Delta (Lagosanto), procedendo alla ristrutturazione degli spazi della Medicina d'Urgenza: i lavori sono stati conclusi ad agosto 2021, con la realizzazione di 6 posti letto di OBI e 6 posti letto di semintensiva, utilizzabili in maniera versatile e intercambiabile. Da dicembre 2021, 6 PL di semintensiva sono stati dedicati alla gestione di pazienti Covid positivi con necessità di supporto ventilatorio.

La DGR 677 del 15.06.2020 ha fornito anche indicazioni per la riorganizzazione dei Pronto Soccorso, con l'obiettivo prioritario di separare i percorsi e creare aree di permanenza dei pazienti in attesa di diagnosi, garantendo criteri di separazione e sicurezza. Nei Pronto Soccorso della AUSL sono stati rivisti i percorsi di accesso, creando aree separate per la gestione dei pazienti sospetti/accertati Covid. Nel corso del 2021 è stata anche progettata con questa ottica la revisione del Pronto Soccorso di Argenta: i lavori di adeguamento sono in via di attivazione.

Nel corso del 2021, anche alla luce dell'avvio del Progetto IOR presso il Presidio di Argenta, si è proceduto a una revisione dei PL aziendali (Delibera Ausl Ferrara 02/22): questo ha consentito l'apertura dei PL IOR Argenta, mantenendo il tasso previsto dal DM 70/2015 (3,7 per 1000 abitanti).

### 6.3.2. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Indice Comparativo di Performance	ICP compreso tra 0.9 e 1.26	1,2

(Fonte InSiDER)

Nel corso del 2021, pur permanendo una ampia variabilità del valore dell'ICP (Indice Comparativo di Performance) tra le diverse Unità Operative e con un valore medio aziendale che si attesta poco sotto lo standard (1,2), si osserva un deciso miglioramento in numerose Unità Operative:

- UO Medicina Cento mostra un trend positivo nel 2021, passando da 1,49 del 2019 a 1,28 del 2021 (valore 2020: 1,5);
- UO Ortopedia di Cento passa da 1,27 del 2020 a 1,03 del 2021 (valore 2019: 1,12);
- UO Terapia Intensiva Delta passa da 1,81 del 2019 a 1,38 del 2021 (valore 2020: 1,76).

In termini di appropriatezza, in tutti gli Ospedali dell'AUSL è stata effettuata una revisione dei percorsi dei pazienti, con una attenzione particolare all'integrazione tra ospedale e territorio per la scelta del corretto setting assistenziale di cura e alla tempestiva presa in carico dei pazienti con frattura di femore. In relazione ai **7 indicatori CORE dell'Assistenza Ospedaliera** del "Nuovo sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria" si rileva quanto segue:

Indicatori core Area Ospedaliera	Target Regionale	RISULTATO
H01Z – Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato per 1.000 residenti	140 per 1.000 abitanti	121,24

(Fonte InSiDER)

Pur essendo certamente influenzato dalla pandemia Covid-19, il tasso standardizzato di ospedalizzazione è stato ampiamente inferiore al target regionale. Il valore 2021 è risultato così suddiviso nei tre distretti:

- Distretto Ovest: 121,9
- Distretto Centro Nord: 120,15
- Distretto Sud Est: 122,37

Indicatori core Area Ospedaliera	Target Regionale	RISULTATO
H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza)	>=90%	Non applicabile Ausl Ferrara

Indicatori core Area Ospedaliera	Target Regionale	RISULTATO
H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatelyzza in regime ordinario	< 0,18	0,11

(Fonte InSiDER)

Il rapporto nel 2021 si attesta sul valore di 0,11, quindi entro il target. Nel 2020 presentava lo stesso valore (0,11), nel 2019 era 0,13: il trend è dunque in leggera diminuzione.

Indicatori core Area Ospedaliera	Target Regionale	RISULTATO
H05Z – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	>= 90%	78,74%

(Fonte InSiDER)

Il valore di questo indicatore rende evidente la presenza di margini di miglioramento nella gestione dei pazienti operati di colecistectomia laparoscopica. Il valore 2021 è infatti 78,74%, lontano dal target anche se in aumento rispetto agli anni precedenti (2020: 77,17; 2019: 73,1).

Indicatori core Area Ospedaliera	Target Regionale	RISULTATO
H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario	>= 80%	87,76%

Positivo l'andamento di questo indicatore nel 2021, nonostante il calo dell'attività operatoria legato alla pandemia Covid-19. Dato positivo sia per l'UO Ortopedia di Cento (valore 2021: 98,75%) che per la UO

Ortopedia del Delta (valore 2021: 85,84%), con un valore provinciale 2021 di 87,76%, +25,74% rispetto al 2020 (62,02%). Nel 2019, il valore era 66,18%.

Indicatori core Area Ospedaliera	Target Regionale	RISULTATO
H017C/H18C – % parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti	<=20% punteggio sufficienza <=15% punteggio massimo	10%

La proporzione di parti cesarei primari presso il punto nascita di Cento (<1.000 parti/anno) nel primo semestre 2021 è stata del 10%, valore ottimale rispetto al target (punteggio massimo). Nel 2020 era 15,09%, nel 2019 15,38%.

### Controlli Sanitari esterni e interni

Per garantire la rendicontazione regionale annuale al Ministero della Salute, ciascuna Azienda oltre ai controlli previsti dalla Determina 16605 del 28 settembre 2020, deve aggiungere almeno un ulteriore 2,5% di controlli interni ed esterni relativi ai ricoveri con DRG ad elevato rischio di inappropriatazza indicati nell'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017 (LEA). L'Azienda USL di Ferrara, nell'anno 2021 ha realizzato il 19,93% dei controlli sui DRG potenzialmente inappropriati.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatazza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	19,93%

### 6.3.3. Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

Per quanto riguarda i tempi di attesa degli interventi chirurgici gli obiettivi sono da considerarsi raggiunti in merito alle patologie oncologiche e di priorità A.

Il recupero dei pazienti sospesi durante la prima ondata pandemica è stato pari al 98,2% al 31/12/2021 (alcuni casi sono stati ulteriormente rimandati in seguito al blocco dell'attività corrispondente al quarto picco pandemico - dal 13 dicembre 2021 a gennaio 2022).

Azienda	Intervento_ monitorato	Linkati_SDO/ SIGLA	Presenti_solo_su _SIGLA	Presenti_solo_s u_SDO	Perc_SIGLA _SDO
FERRARA	TUMORE PROSTATA	7	1	2	89%
FERRARA	TUMORE COLON	25	2	4	93%
FERRARA	TUMORE RETTO	1	1	1	100%

FERRA RA	TUMORE UTERO	3	2	5	63%
FERRA RA	PROTESI D'ANCA	86	5	17	88%
FERRA RA	CORONAROGRAFIA o PTCA	0	0	85	0%
FERRA RA	COLECISTECTOMIA LAPAROSCOPICA	80	6	15	91%
FERRA RA	EMORROIDECTOMIA	52	1	6	91%
FERRA RA	RIPARAZIONE ERNIA INGUINALE	235	8	13	98%
<b>FERRA RA</b>	<b>TOTALE</b>	<b>489</b>	<b>26</b>	<b>148</b>	<b>81%</b>

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
<b>Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio</b>		
- Per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio PNGLA	(v.n. >90%)	90,6%
- Per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio PRGLA	(v.n. fino al 10% in meno rispetto ai valori 2019 pari a 83,7%)	82,5%
<b>Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA</b>		
- Indice di completezza Flusso SIGLA/SDO	(>90%) vedasi tabella RER	81%
<b>Volume degli interventi Chirurgici per Azienda Produttrice</b>		
-Attuazione del Piano di Recupero degli interventi Chirurgici rinviati durante il 2020, a causa della Pandemia Covid-19	80%	98,2% (1150 pazienti operati a dicembre 2021 su 1171 pz sospesi come comunicato con Nota PG30806/2020) regime ricovero ord/DH.*



**Tempi di attesa provincia di Ferrara  
Report RETROSPETTIVO da SDO  
Confronto 9 mesi 2020 - 9 mesi 2021**

Tabella 1 - 109 - FERRARA

		Primi 9 mesi 2020		Primi 9 mesi 2021		Differenza volumi in %
		N° ricoveri	% entro la classe	N° ricoveri	% entro la classe	
CHIRURGIA ONCOLOGICA	TUMORE PROSTATA	6	66,7	11	81,8	83,3
	TUMORE COLON	28	100,0	39	97,4	39,3
	TUMORE RETTO	4	100,0	5	100,0	25,0
	TUMORE UTERO	8	87,5	9	66,7	12,5
	Totale gruppo	46	93,5	64	90,6	39,1
PROTESI D'ANCA	PROTESI D'ANCA	89	76,4	134	66,4	50,6
	Totale gruppo	89	76,4	134	66,4	50,6
CARDIOLOGIA E CHIRURGIA VASCOLARE	CORONAROGRAFIA	13	84,6	34	88,2	161,5
	PTCA	35	82,9	79	91,1	125,7
	Totale gruppo	48	83,3	113	90,3	135,4
CHIRURGIA GENERALE	COLECISTECTOMIA LAPAROSCOPICA	87	60,9	118	77,1	35,6
	EMORROIDECTOMIA	54	59,3	80	73,8	48,1
	RIPARAZIONE ERNIA INGUINALE	270	76,3	324	88,9	20,0
	Totale gruppo	411	70,8	522	83,9	27,0
ALTRI INTERVENTI	BIOPSIA PERCUTANEA DEL FEGATO	.	.	1	100,0	.
	Totale gruppo	.	.	1	100,0	.
Totale interventi		594	74,4	834	82,5	40,4

\* a seguito delle sospensioni di attività per emergenza Covid19 (quarta ondata), i 21 pazienti procrastinabili sono stati recuperati con la riattivazione della programmazione ordinaria.

### 6.3.4. Reti cliniche di rilievo regionale

#### 6.3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

L'Azienda USL di Ferrara partecipa in integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

#### 6.3.4.2. Rete dei Centri di Senologia

L'Azienda USL di Ferrara partecipa in integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

#### 6.3.4.3. Rete tumori ovarici

L'Azienda ha un centro di ecografia di secondo livello presso l'Ospedale di Cento. Sono, inoltre, presenti ambulatori di Ginecologia Oncologica ed un gruppo oncologico multi-disciplinare dipartimentale (GOM) per la discussione settimanale di ogni caso clinico di interesse oncologico. Si conferma l'aderenza alla Rete Regionale e al percorso diagnostico-terapeutico per il trattamento della neoplasia ovarica, redatto in ottobre 2019.

#### 6.3.4.4. Rete per la Terapia del dolore

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)	>95%	99,57%

(Fonte InSiDER)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attuazione delle Indicazioni regionali per il trattamento del dolore cronico emanate in corso di anno	100%	100%

#### 6.3.4.5. Reti per le patologie tempo-dipendenti

L'Azienda USL di Ferrara partecipa in integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

#### 6.3.4.6. Rete Neuroscienze

- PDTA Demenza giovanile: in attesa del documento definitivo regionale (il tema verrà trattato dal gruppo provinciale PDTA Demenze già attivo).
- PDTA Parkinson: in attesa del documento definitivo regionale.

#### 6.3.4.7. Rete Malattie Rare

L'Azienda USL di Ferrara partecipa in integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

#### 6.3.4.8. Reti dei Tumori rari

Nel gruppo di lavoro regionale "Tumori Cerebrali" e in quello "Gist e Sarcomi viscerali" non ci sono componenti della Ausl di Ferrara.

#### 6.3.4.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

Anche presso la provincia di Ferrara si è visto l'avvio della Rete di Cure Palliative Pediatriche a partire dalla fine del 2018 con la costituzione del tavolo di Coordinamento della rete specifica: specialista ospedaliero pediatra, neonatologia ospedaliera, medici palliativisti, psicologo, pediatria territoriale, neuropsichiatria infantile, servizio di Assistenza Domiciliare Integrata con progressivi passaggi per la strutturazione della Rete di Cure Palliative Pediatriche come da obiettivo Aziendale e della Regione Emilia-Romagna.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Individuazione dei responsabili della UVMP e del PUAP	100%	100%
Garanzia del conferimento dei dati richiesti	100%	100%
Partecipazione delle Aziende al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete per le CPP tramite i referenti individuati	100%	100%
Presenza in ciascuna Azienda di almeno un medico e un infermiere specificamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo	100%	100% a livello provinciale

### 6.3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

Presso il Punto Nascita di Cento i parti effettuati sono rappresentati nella tabella:

PARTI 2021	n. 248	Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	Percentuale di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo	Percentuale di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016	Percentuale delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale (*)
AL 30 GIUGNO 2021	114	100%	100%	I prelievi sono stati effettuati dopo 48 ore a tutti i neonati come da DM= 100%	Tutti i richiamati sono stati effettuati entro le tempistiche = 100%
AL 30 SETTEMBRE 2021	179	100%	100%	I prelievi sono stati effettuati dopo 48 ore a tutti i neonati come da DM= 100%	Tutti i richiamati sono stati effettuati entro le tempistiche = 100%
AL 11 OTTOBRE 2021	192	100%	100%	I prelievi sono stati effettuati dopo 48 ore a tutti i neonati come da DM= 100%	Tutti i richiamati sono stati effettuati entro le tempistiche = 100%
Nati 248 (2 trasferiti a Cona subito dopo la nascita)		100%	100%	Prelievi tutti dopo le 48 ore  100%	Richiami 16 nelle tempistiche indicate dal centro  100%

### 6.3.4.11. Screening neonatale oftalmologico

Presso il Punto Nascita di Cento, dal 2018 viene ottemperato all'obiettivo regionale sullo screening neonatale oftalmologico mediante test del riflesso rosso.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Punti Nascita della Regione in cui è attivo lo screening oftalmologico	100%	100%

In una fase iniziale, sono stati organizzati eventi formativi con i professionisti ospedalieri e territoriali coinvolti (pediatri ospedalieri, ostetriche, infermiere, pediatri di libera scelta, oculisti), successivamente il test è stato eseguito a tutti i nuovi nati. Nel 2021 lo screening è stato applicato a tutti i neonati.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Punti Nascita che hanno implementato un protocollo/procedura per favorire l'integrazione fra i neonatologi/pediatri ospedalieri, i PLS e gli oculisti del SSN	100%	100%

Dal 2019, il Punto Nascita di Cento ha elaborato in collaborazione con l'HUB dell'Azienda Ospedaliero Universitaria un protocollo interaziendale per favorire l'integrazione fra neonatologi/pediatri ospedalieri oculisti e Pediatri di Libera scelta per l'implementazione del progetto Screening.

### 6.3.5. Centri di riferimento regionali

L'Azienda USL di Ferrara partecipa in integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

### 6.3.6. Volumi-esiti

Gli indicatori volumi-esiti dimostrano una buona performance.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Colecistectomia: numero minimo di interventi di colecistectomia per Struttura	>=100 casi/anno	% di interventi in reparti sopra soglia: Ospedale del Delta 99,24%

(Fonte InSiDER)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per Struttura	>=75 /anno tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri	Ferrara= 100 H Cento: 100 H Delta: 100

(Fonte InSiDER)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare	100%	100%

--	--	--

### 6.3.7. Emergenza ospedaliera

In coerenza con il “Piano di riorganizzazione per i ricoveri in regime di terapia intensiva e in aree di assistenza ad alta intensità di cura”, i Pronto Soccorso della AUSL di Ferrara sono stati riorganizzati con l’obiettivo prioritario di separare i percorsi e creare aree di permanenza dei pazienti in attesa di diagnosi che garantiscano i criteri di separazione e sicurezza.

In tutte le strutture sono state create:

- aree di pre-triage
- area di attesa dedicata ai sospetti Covid in attesa di diagnosi/esito tampone
- ambulatorio dedicato ai sospetti Covid in attesa di diagnosi
- percorso di PS specifico per i pazienti Covid
- percorsi di accesso alla diagnostica radiologica dedicati ai pazienti Covid /sospetti

E ‘stata eseguita nel corso del 2021 la progettazione della ristrutturazione del Pronto Soccorso di Argenta, al fine di rendere gli spazi meglio compartimentali e di permettere la creazione di percorsi separati in maniera più funzionale: i lavori sono in fase di avvio.

Come da indicazioni della DGR 1129 del 08/07/2019, si è posta particolare attenzione ai tempi di permanenza in Pronto Soccorso.

La Pandemia da Covid-19 ha avuto importanti ripercussioni sui percorsi e i tempi di permanenza nei Pronto Soccorso. La gestione dei percorsi dei pazienti, la centralizzazione verso il laboratorio Hub della Azienda Ospedaliera di tutti i tamponi molecolari con conseguente necessità di attesa del referto, la carenza di personale medico dell’emergenza, hanno determinato un peggioramento delle performance dei Pronto Soccorso.

#### Rispetto dei tempi di attesa

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% accessi con Permanenza <6h +1 per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	>95%	AUSL Fe: 85,83% Delta: 77,32% Cento: 88,78% Argenta: 97,49%

(Fonte InSiDER)

#### Raggiungimento obiettivi del Piano di Miglioramento: implementazione delle Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso

Sono state implementate le linee di indirizzo regionali per il Triage in Pronto Soccorso: dal 1° ottobre 2021 è stato infatti avviato il nuovo sistema di codici colore.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------

Avvio della rilevazione del codice azzurro secondo le indicazioni regionali	100%	100%
Adeguamento dei sistemi informativi per la rilevazione degli indicatori di performance	100%	100%
Partecipazione al programma formativo finalizzato all'implementazione del nuovo sistema di triage	100%	100%

Interoperabilità flussi

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	100%	100%

Presso gli Ospedali di Cento e del Delta sono stati organizzati percorsi di Fast Track Ortopedico. Il codice azzurro ha preso avvio dai primi di ottobre 2021.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Evidenza di acquisizione del personale sanitario e tecnico destinato ai mezzi di soccorso come da deliberazione n. 677 del 15.06.2020	90%	100%
Completamento dei dati Flusso EMUR.NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe e tipo di patologia riscontrata	95%	100%
Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici	95% del Personale che svolge attività di emergenza territoriale	In via di completamento la formazione FAD regionale Non ancora iniziata la formazione in presenza causa Covid
Verifica sul campo dei corsi BLS/D erogati da soggetti accreditati	5%	Target raggiunto. I controlli vengono fatti con cadenza trimestrale unitamente al mantenimento delle condizioni previste dall'accREDITAMENTO
Localizzazione dei defibrillatori comunicati alle aziende sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale devono essere censiti all'interno del registro informatizzato regionale	90%	100% (400 defibrillatori registrati)

### 6.3.8. Attività trasfusionale

In collaborazione con l'Azienda Ospedaliera di Ferrara, sono messe in atto tutte le azioni di supporto al SIMT per la corretta gestione della risorsa sangue.

Pertanto gli obiettivi specificatamente individuati per questa attività sono in capo all'Azienda Ospedaliera di Ferrara.

### 6.3.9. Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

*Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica*



INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Piena operatività del Coordinamento Locale delle donazioni degli organi e dei tessuti, così come definito nella Delibera Regionale 665/2017 (personale ed ore dedicate)	<b>100%</b>	<b>70%</b> L'AUSL di Ferrara con delibera Aziendale 180 del 03/09/2019 ha rinnovato, per cinque anni, la composizione dei componenti dell'Ufficio Coordinamento Aziendale Procurement. Oltre al coordinatore locale AUSL vengono definiti gli altri componenti (referente di Direzione Medica, Referente direzione infermieristica, personale infermieristico coinvolto e referenti amministrativi). È in corso di strutturazione nell'ambito dell'organizzazione provinciale, la funzione dell'ufficio locale per quanto attiene la funzione infermieristica in termini di ore, di attività specifiche e di modalità di attivazione dedicate a tale funzione.
Emergenza Covid-19 : creazione di percorsi "puliti" che consentano la continuità dell'attività donativo-trapiantologica	<b>100%</b>	<b>100%</b> Per il procurement di cornee (l'unico attuato dalla AUSL di Ferrara insieme al prelievo di sangue cordonale), sono state rispettate tutte le indicazioni fornite dal ER-CRT.
Presidi Ospedalieri senza Neurochirurgia: è richiesto un Index-1 del programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale ed il numero dei decessi totali)	<b>Compreso tra il 15 ed il 30%</b>	<b>0%</b> Nelle Terapie intensive del PUO non ci sono stati pazienti deceduti con patologie cerebrali. La rete provinciale è gestita in modo che nelle terapie intensive Ausl non ci siano pazienti con patologia cerebrale.
Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: è richiesto un PROC-2 (indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero di segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)	<b>&gt;50%</b>	Non applicabile in AUSL Ferrara

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Tutti i presidi ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi	<b>&lt;33%</b>	<b>71%</b> Su 7 donatori segnalati e verificati come idonei, e in cui c'erano le capacità organizzative per eseguire il prelievo, c'è stata una opposizione da parte dei parenti di 5 di essi.
Numero di donatori di cornee sul totale dei decessi dell'anno 2019 con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, come da indicazione del CRT-ER	<b>≥18%</b>	<b>0,8%</b> Ci sono stati 2 donatori a fronte di 241 morti, nell'età compresa tra 3 e 80 anni, nell'anno 2019. Si prevede un piccolo aumento percentuale nell'analisi che comprenderà l'anno 2021 nella sua interezza. Chiaramente la pandemia covid ha avuto un ruolo determinante nella performance insoddisfacente.
Prelievo da un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 ed i 78 anni)	<b>Come da indicazioni CRT-ER</b>	Non applicabile in AUSL FE
<i>Donazioni a cuore fermo (DCD)</i>		
N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	<b>10%</b>	Non applicabile in AUSL FE
<i>Banca Cornee dell'Emilia Romagna AUSL di BOLOGNA</i>		
Numero di cornee processate in banca sul numero totale di cornee arrivate	<b>≥90%</b>	Indicatore banca
Piena operatività dell'attività della Banca secondo il nuovo assetto organizzativo	<b>100%</b>	Indicatore banca
<i>Donazione da vivente di epifisi femorale per BTM</i>		
Numero di pazienti valutati (per idoneità) rispetto al numero di candidati alla protesi	<b>≥60%</b>	Non applicabile
Percentuale di donazione rispetto agli idonei	<b>≥50%</b>	Non applicabile

### 6.3.10. Accredimento

L'obiettivo prevede che nel corso dell'anno le Aziende dovranno superare le verifiche relative al Sistema Trasfusionale effettuate dall'OTA su mandato della DG Cura della Persona, Salute e Welfare.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
<i>Verifiche relative al Sistema Trasfusionale</i>		
% di verifiche superate sul totale delle verifiche effettuate dall'OTA	100%	Non applicabile

L'U.O. Immunoematologia Trasfusionale afferisce all'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara pertanto tale obiettivo non è applicabile a livello Azienda USL.

Dalla verifica di **accreditamento** istituzionale del dicembre 2019 è emersa come area critica, suscettibile di miglioramento, quella della Ricerca.

Nelle more della riorganizzazione del **Servizio Ricerca** all'atto della costituzione dell'Azienda Sanitaria Unica, l'Azienda ha provveduto a partecipare agli incontri e gruppi di lavoro organizzati dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, a riorganizzare l'attività di supporto alla ricerca aziendale costruendo un percorso strutturato e formalizzato in collaborazione tra i diversi servizi coinvolti (Staff della Direzione Generale, UO Qualità, Accredimento e Ricerca Organizzativa, UO Politiche del Farmaco, UO Economico Finanziaria). L'Azienda provvede regolarmente alla gestione della piattaforma regionale SIRER, supportando i ricercatori nella compilazione di competenza.

A dicembre 2021 è stato effettuato un audit interno al fine di valutare se le aree di miglioramento suggerite durante la visita di accreditamento trovavano riscontro della gestione dell'Area Ricerca aziendale.

Inoltre nell'ottica della razionalizzazione di utilizzo delle risorse e delle professionalità, si è ritenuto opportuno rimodulare l'organizzazione aziendale istituendo l'area del **Knowledge Center** aziendale (deliberazione n. 308 del 30/12/2021, Allegato 14), a supporto della Direzione strategica e del mondo professionale, in integrazione con l'Università, con l'obiettivo di affinare e sviluppare le conoscenze che rappresentano parte integrante del funzionamento di qualunque organizzazione basata sul sapere.

L'1-2 dicembre 2021 è stata effettuata la **visita di accreditamento del Servizio di Procreazione Medicalmente Assistita** dell'Ospedale del Delta da parte del Centro Nazionale Trapianti e della Regione Emilia-Romagna, anche per la trasformazione del Centro PMA da I a III livello. Il Piano di adeguamento strutturale richiesto è stato inviato al Centro Nazionale Trapianti e alla Regione Emilia-Romagna in data 28/02/2022.

### 6.3.11. Sicurezza delle cure

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC in relazione all'epidemia COVID-19 per l'anno 2020, con aggiornamento delle attività previste per il 2021 relative all'applicazione degli strumenti della gestione del rischio	100%	100%
Implementazione linee di indirizzo sulla gestione delle vie aeree nel paziente COVID-19: emanazione procedura aziendale	100%	100%
Implementazione delle linee di indirizzo regionali sulla prevenzione della violenza su operatori: aggiornamento della procedura aziendale	100%	100%
Segnalazione e relativa analisi dei near miss ostetrici (emorragia post-partum, sepsi ed eclampsia): evidenza di effettuazione di significant event audit (SEA)	100%	100%
Implementazione della check list SOS-net specifica per taglio cesareo in tutti punti nascita: evidenza di implementazione e garanzia del relativo flusso informativo	100%	100%

Si segnala il rispetto degli indicatori con target evidenziato e si partecipa a una rendicontazione di attività inerenti alla sicurezza delle cure effettuate da febbraio 2021 a tutt'oggi:

- 35 Audit su eventi significativi nei reparti e servizi degli Ospedali e dei servizi territoriali;
- 5 visite per la sicurezza in sinergia con i referenti aziendali per il rischio infettivo;
- 1 SWR per episodi di violenza su operatori in pronto soccorso Ospedale del Delta;
- 4 Audit su eventi aggressivi presso l'SPDC di Cona;
- 3 SWR per la sicurezza trasfusionale presso i tre ospedali aziendali a seguito di un evento sentinella;
- inviata ad AGENAS nel mese di settembre la call for Good practice "Utilizzo della Cartella Clinica Elettronica in Azienda USL di Ferrara";
- elaborazione della procedura unica interaziendale in ambito emotrasfusionale.

### 6.3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

In Emilia-Romagna sono attualmente attivi i seguenti percorsi formativi:

- Linee di indirizzo regionali sulle cadute in ospedale - Edizione 2021.
- Linee di indirizzo regionali sulla prevenzione delle lesioni da pressione (LDP) nell'assistenza ospedaliera e territoriale - Edizione 2021.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione al corso FAD regionale "Linee indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza"	20%	2%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
ospedaliera e territoriale” da parte dei professionisti sanitari (Medici, Infermieri, Fisioterapisti)		
Presenza in ciascuna Azienda Sanitaria di un formatore specialist in wound care	100%	100%

I dipendenti dell’AUSL di Ferrara che hanno partecipato al corso regionale accreditato ASL PR codice ID 4455 “Linee di indirizzo regionali sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell’assistenza ospedaliera e territoriale”, sono stati: n. 43 di cui n.37 Infermieri, n. 1 medici, n. 0 fisioterapisti e n. 5 OSS. Il target richiesto è del 20% tra professionisti sanitari (medici, infermieri, fisioterapisti), da Gru al 31/12/2021 risultano 1.689 dipendenti nei profili richiesti (1.272 infermieri + 55 fisioterapisti + 362 medici), il tasso di partecipazione nel 2021 è quindi stato del 2% (sono stati esclusi dal calcolo i partecipanti OSS).

A completamento del percorso di formazione già attivo sulla prevenzione delle **lesioni da pressione**, entro il 2021 sono stati resi disponibili altri due progetti formativi, uno sulla categorizzazione e uno sul trattamento delle lesioni da pressione. Entrambi i progetti hanno previsto non solo la formazione degli infermieri in ambito clinico, ma anche l’individuazione di una rete di formatori aziendali *specialist in wound care*.

I coordinatori infermieristici mantengono alta l’attenzione sul tema delle lesioni da pressione, promuovendo la partecipazione alla formazione dei componenti del proprio staff e facilitando l’organizzazione di momenti di incontro e confronto fra i professionisti e gli infermieri in ambito clinico, anche una volta terminati i percorsi formativi.

### 6.3.13. Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale

Attraverso un gruppo di lavoro integrato fra gli operatori del Nucleo Controllo Infezioni e il Rischio clinico sono in corso “momenti osservazionali” presso le aree mediche dell’Azienda riguardanti le tematiche che rappresentano gli elementi di base della prevenzione dei rischi. Tramite il colloquio/intervista ai degenti e agli operatori e attraverso la consultazione della documentazione sanitaria è stato attivato un processo di analisi dei setting di degenza per avviare la conoscenza e la contestuale pratica assistenziale rispetto alle nuove linee di indirizzo regionali per la **prevenzione della contenzione**. È stato inoltre organizzato l’inserimento nel Piano formativo 2022 di una formazione specifica rispetto ai Nursing Sensitive Outcome, in particolare per gli indicatori assistenziali: lesioni da pressione, cadute, contenzione, infezioni correlate all’assistenza, tempo di cura.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti del documento regionale sulle buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale, al 12/2021 da parte di tutte le Aziende Sanitarie	100%	procedura in fase di revisione

### 6.3.14. Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari

Sulla base delle Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari del 18/02/2021 è stato definito il nuovo modello aziendale organizzativo.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Presenza e/o aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti delle linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari, al 12/2021 da parte di tutte le Aziende Sanitarie	100%	procedura in fase di stesura

Distretto	Sede	Composizione Team/Attività 2021-2022			
		1 semestre 2021	Settembre/dicembre 2021	1 semestre 2022	2 semestre 2022
Sud Est	Blocco operatorio Ospedale di Argenta	PICC TEAM composto da: 1 coordinatore del blocco operatorio 5 infermieri 1 medico	PICC TEAM composto da: 1 Responsabile medico 1 Responsabile infermieristico con funzioni di coordinamento personale infermieristico dedicato		<b>TAV - TEAM ACCESSI VASCOLARI Aziendale a valenza provinciale : Responsabile clinico (medico) ; Responsabile infermieristico (incarico di funzione professionale); 5 PICC TEAM.</b>
		ATTIVITA' Posizionamento Accessi Vascolari presso il Blocco Operatorio	ATTIVITA' Posizionamento Accessi Vascolari presso il Blocco Operatorio e Aree di degenza (bedside o in apposita area ambulatoriale)	ATTIVITA' Posizionamento Accessi Vascolari con progressivo minor utilizzo del Blocco Operatorio verso Aree di degenza (bedside o in apposita area ambulatoriale) e Domiciliare	
	Blocco operatorio Ospedale del Delta	PICC TEAM composto da: 1 coordinatore del blocco operatorio 4 infermieri 1 medico	PICC TEAM composto da: 1 Responsabile medico 1 Responsabile infermieristico con funzioni di coordinamento personale infermieristico dedicato		
		ATTIVITA' Posizionamento Accessi Vascolari presso il Blocco Operatorio	ATTIVITA' Posizionamento Accessi Vascolari presso il Blocco Operatorio e Ambulatoriale	ATTIVITA' Posizionamento Accessi Vascolari presso il Blocco Operatorio, Ambulatoriale e Domiciliare	
Centro Nord	Casa della Salute terre e Fiumi	PICC TEAM composto da: 1 coordinatore Spec. Ambulatoriale 2 infermieri 1 medico	PICC TEAM composto da: 1 Responsabile medico 1 Responsabile infermieristico con funzioni di coordinamento personale infermieristico dedicato		
		ATTIVITA' Posizionamento Accessi Vascolari presso il Domicilio		ATTIVITA' Posizionamento Accessi Vascolari presso l'Ambulatorio della Casa della Salute e Domiciliare	
	Casa della Salute Cittadella San Rocco	PICC TEAM composto da: 1 coordinatore Spec. Ambulatoriale 2 infermieri 1 medico	PICC TEAM composto da: 1 Responsabile medico 1 Responsabile infermieristico con funzioni di coordinamento personale infermieristico dedicato		
		ATTIVITA' Posizionamento Accessi Vascolari presso l'Ambulatorio della Casa della Salute e Domiciliare			
Ovest	Ospedale di Cento	PICC TEAM composto da: 1 coordinatore del blocco operatorio 5 infermieri 1 medico	PICC TEAM composto da: 1 Responsabile medico 1 Responsabile infermieristico con funzioni di coordinamento personale infermieristico dedicato		
		ATTIVITA' Posizionamento Accessi Vascolari presso il Blocco Operatorio	ATTIVITA' Posizionamento Accessi Vascolari presso il Blocco Operatorio e Aree di degenza (bedside o in apposita area ambulatoriale)	ATTIVITA' Posizionamento Accessi Vascolari con progressivo minor utilizzo del Blocco Operatorio verso Aree di degenza (bedside o in apposita area ambulatoriale) e Domiciliare	

Il posizionamento degli accessi vascolari presso l'Azienda USL di Ferrara è attualmente affidato a 5 PICC Team dislocati nelle seguenti sedi distrettuali:

- Distretto Sud Est: Ospedale di Argenta e Ospedale del Delta
- Distretto Centro Nord: Casa della Salute Terra e Fiumi e Casa della Salute Cittadella San Rocco

- Distretto Ovest: Ospedale di Cento

Le responsabilità clinico-organizzative sono attualmente in capo ai medici anestesisti e palliativisti presenti nelle diverse strutture e ai coordinatori a cui afferisce il personale infermieristico di riferimento. Il posizionamento degli accessi vascolari avviene prevalentemente presso le sale operatorie degli Ospedali di Argenta, Cento e del Delta.

L'obiettivo a breve termine è stato quello di individuare all'interno delle principali strutture sanitarie aziendali, ambulatori dedicati all'impianto degli accessi vascolari esterni ai blocchi operatori: è intenzione aziendale dotare ogni reparto di degenza e alcune Case della Comunità di un apposito ambulatorio dedicato.

Nel corso del 2022 è prevista l'implementazione di un Team per gli Accessi Vascolari (TAV) referente per tutti gli accessi vascolari centrali e periferici a livello provinciale, che coordini le attività dei PICC Team. Lo scopo del TAV è quello di favorire l'omogeneità dei comportamenti degli operatori sanitari attraverso un programma di formazione e di valutazione del livello di competenze raggiunte.

La presenza del TAV aziendale comporta inoltre significativi vantaggi in termini di sicurezza, costo-efficacia ed efficienza:

- riduzione delle complicanze e dei costi legati all'impianto, grazie alla adozione di una tecnica standardizzata e condivisa, eseguita da personale con esperienza e training specifico;
- attuazione di un servizio continuativo di counselling per la gestione routinaria degli accessi venosi e per la gestione di eventuali complicanze infettive, trombotiche o meccaniche;
- mantenimento di un'attività culturale e formativa continua, finalizzata all'aggiornamento delle procedure e dei protocolli inerenti all'impianto e la gestione degli accessi venosi;
- educazione e formazione ai caregiver dei pazienti extra-ospedalieri.

## 6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

### 6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

#### 6.4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

L'azienda prosegue l'impegno per consolidare il mantenimento dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR e per rispettare le disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, (pagamenti entro i 60gg), attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile a livello aziendale e un utilizzo ottimale (se necessario) dell'indebitamento a breve - anticipazione di tesoreria.

La corretta acquisizione delle fatture elettroniche sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC) e il monitoraggio dei tempi amministrativi per la liquidazione delle fatture dei fornitori sono i presupposti per una corretta relazione col mercato e per pagamenti tempestivi.

L'Azienda provvede all'effettuazione dei pagamenti delle fatture esigibili nei termini, mantenendo, sia mensilmente, che trimestralmente, l'indicatore di tempestività di pagamento inferiore allo 0.

La trasparenza dei risultati è garantita attraverso la pubblicazione trimestrale dell'indice di tempestività dei pagamenti ai sensi del D.Lgs n. 33/2013 come modificato dal D.Lgs.n.97/2016.

#### Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC).

L'Azienda vigila sull'allineamento dei dati presenti in PCC, sia rispetto alle evidenze contabili che rispetto ai dati presenti sul sistema Siope + e garantisce l'allineamento dei dati contabili ai dati presenti nella PCC con particolare riferimento alla corretta gestione delle sospensioni finalizzate anche alla corretta rilevazione dello Stock del debito calcolato sulla PCC.

L'Azienda provvede al caricamento in PCC, entro il 31.01 di ogni anno, dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati al 31.12 dell'anno precedente.

Provvede nel corso dell'anno, con cadenza trimestrale alla trasmissione tempestiva alla Regione delle tabelle riferite ai pagamenti delle transazioni commerciali, effettuati, nonché a fornire al Collegio sindacale i dati necessari alla compilazione dei verbali trimestrali sui pagamenti dei debiti commerciali.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Indice di tempestività dei pagamenti	<=0	-10,76

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	100%	100%

#### 6.4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
------------	--------	-----------



Coerenza nella compilazione degli schemi di bilancio	90%	100%
------------------------------------------------------	-----	------

Con riferimento al miglioramento del sistema informativo contabile, nel corso del 2021 l'Azienda, tenuto anche conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, è stata impegnata nel miglioramento dell'omogeneità, attraverso un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario); la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n.118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali; il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale; la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP e LA e della confrontabilità e dell'aggregabilità dei bilanci delle Aziende Sanitarie.

#### 6.4.1.3. La regolazione dei rapporti con i produttori privati

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Alimentazione della Piattaforma in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite	100%	100%

Ai fini del monitoraggio dell'Accordo RER- AIOP si è provveduto ad alimentare, come richiesto dalla regione, gli specifici flussi (es. FCDC) alle scadenze definite dai servizi preposti.

Rilevato 100%

#### 6.4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC	100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Integrazione sistema GRU	100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Avvio delle Aziende in programma nel 2021: target: 100% Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali	100%	Non Applicabile per Ausl Ferrara

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Aggiornamento della Linea Guida sul processo di candidatura e governo dell'anagrafica centralizzata	100%	100%

L'Azienda Usl di Ferrara è partita nel 2019 con la procedura Gaac e pertanto l'allineamento delle anagrafiche aziendali è stata raggiunto al 100%.

Anche il modulo relativo alla Piattaforma degli scambi tra le aziende sanitarie ed i Flussi regionali e ministeriali è attivo al 100%.

Sono stati aggiornati sulla base delle indicazioni regionali i processi di candidatura e governo dell'anagrafica centralizzata, in quanto il progetto Gaac prevede la gestione di specifiche anagrafiche ritenute strategiche a livello regionale.

Anche per il 2021 l'Azienda si è impegnata ad assicurare alla Cabina di regia, al Direttore Esecutivo del contratto (DEC), ed al fornitore RT la collaborazione del Referente Gaac nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema, e ad assicurare la partecipazione di altri collaboratori dell' Azienda a gruppi di lavoro a supporto della attività della Cabina di Regia, anche per il tramite del Referente Gaac.

#### Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018) – Ordini NSO

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Emissione ordine NSO sui beni	100%	99,85%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Emissione ordine NSO sui servizi	100%	96,58%

Le disposizioni della Legge Finanziaria 2018, contenute all'art. 1 commi 411-415, prevedono l'obbligo dell'emissione, trasmissione, conservazione e archiviazione dei documenti attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti di beni e servizi in forma elettronica.

La norma impone che gli ordini per gli acquisti di beni e servizi tra gli enti del SSN, nonché dei soggetti che operano per loro conto, e i rispettivi fornitori:

- a) Devono essere in forma elettronica
- b) Devono essere trasmessi utilizzando il sistema NSO secondo gli scenari di trasmissione o di validazione previsti dalle Regole tecniche.

Questo per tutte le transazioni di beni e servizi erogate sia da soggetti titolari di partita IVA sia da soggetti non titolari di partita IVA attestati da Fatture elettroniche, cartacee o **documenti equivalenti**.

Le esclusioni riguardano:

- transazioni che riguardano danaro o crediti in danaro, campioni gratuiti di modico valore appositamente contrassegnati, valori bollati e postali, prestiti obbligazionari, interessi moratori, ecc.

- transazioni riferite alla c.d. spesa farmaceutica convenzionata o territoriale, di cui al decreto legislativo n. 502/1992, articolo 8, comma 2, lettera a);
- utenze per somministrazione di energia elettrica, di gas, di metano, di approvvigionamento idrico, di servizi di telefonia, ecc., salvo che l'acquisto non sia effettuato a lotti (ad esempio, le utenze telefoniche pre-pagate);
- acquisti di modico valore effettuati con pagamento a valere sulla cassa economale;
- spese giudiziali e di mediazione legale, oneri dei componenti degli organi di governo e di controllo, polizze assicurative, canoni di locazione di immobili, ecc.;
- acquisti per la cui ordinazione è previsto normativamente l'uso di supporti cartacei (acquisto sostante stupefacenti)
- spese per servizi di cassa e tesoreria

Tipicamente le strategie d'ordini possibili sono

Fattispecie di ordinazione	Descrizione
Acquisti standard	Ordini a titolo oneroso dove tutti gli elementi del processo di ordinazione sono conosciuti a priori e i beni e/o servizi oggetto della transazione sono dettagliatamente determinati.
Acquisti a forfait	Ordini per cui i beni e/o i servizi oggetto della transazione sono determinati e quotati in blocco o a corpo.
Acquisto a consuntivo – Ordine a rendicontazione pre-fattura /Conferma di Acquisto	Ordini dove la quantità e/o il prezzo dei beni ceduti e/o dei servizi prestati è nota solo a fornitura già effettuata. Es. una prestazione sanitaria validata a seguito di rendicontazione
Acquisto a consuntivo – Ordine a Budget	Ordini dove la quantità e/o il prezzo dei beni ceduti e/o dei servizi prestati non è nota al momento dell'emissione dell'Ordine iniziale, determinandosi nel momento dell'esecuzione della fornitura.

Già nel corso del 2020 l'Azienda USL di Ferrara aveva iniziato un percorso di avviamento con i servizi al fine di mettere "sotto ordine" le varie transazioni. Erano stati effettuati incontri specifici con possibilità di affiancamento da parte di ICT ai diversi operatori coinvolti, al fine di meglio procedere alle diverse modalità di emissione ordini tramite il programma gestionale GAAC. Nel corso del 2021 tale attività è proseguita e, a seguito della release da parte di RTI, dal programma è stato possibile emettere ordini nella tipologia "a convalida" (per gli ordini che per motivi di esclusione non seguono la normale prassi). Ulteriormente è stata implementata la possibilità di controllare rispetto agli ordini effettuati dai diversi servizi (per ciascun deposito) quanta quota parte degli stessi fosse processata nel sistema NSO. Tale controllo, attuabile mediante specifico programma di estrazione dati, è stato spiegato a tutti i servizi ordinatori durante specifiche giornate formative organizzate dall'ufficio contabilità analitica (8 giornate formative dal 21/10/2021 al 16/12/2021 per un totale di 162 persone incontrate).

Analizzando i dati per gli ordini inviati in NSO, sul totale complessivo degli ordini emessi (comprensivi anche dei fornitori che ancora non si sono dotati di ID Peppol) si evince che la percentuale di invio per i beni è pari al 99,85% e per i servizi è pari al 96,58%. Di seguito una tabella di dettaglio:

	Valore Economico Totale Ordini	Nr ordini Totale	Valore Economico Ordini in NSO	Nr ordini in NSO	% valore economico in NSO	% ordini in NSO
Alimenti	€132.566,53	€2.933,00	€129.559,29	2858	98,03%	97,44%
Beni non Sanitari	€2.808.609,88	€3.294,00	€2.804.653,77	3290	99,86%	99,88%
Beni Sanitari	€760.497,04	€1693,00	€760.338,44	1689	99,98%	99,76%
Dispositivi Medici	€5.575.078,67	€26.774,00	€5.574.496,27	26773	100,00%	100,00%
Farmaci	€45.804.368,06	€25.758,00	€45.801.200,06	25754	99,99%	99,98%
<b>Totale Beni</b>	<b>€65.080.710,18</b>	<b>€60.452,00</b>	<b>€65.070.247,83</b>	<b>€60.364,00</b>	<b>99,98%</b>	<b>99,85%</b>
Servizi	€182.598.589,76	€9.082,00	€177.186.507,75	18429	97,04%	96,58%

Ad oggi non è possibile scartare dall'analisi le transazioni che sono escluse dall'applicazione del dettato normativo, quali ad esempio le utenze o le spese giudiziali. Nel corso dell'anno 2022 si svilupperà ulteriormente l'analisi in tal senso.

Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC): l'articolo 1, comma 867, della legge n. 145/2018 prevede che, a decorrere dal 2020, le PA comunichino tramite la PCC lo stock di debito residuo alla fine dell'esercizio precedente entro il 31 gennaio di ogni anno.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili) /stock del debito calcolato dalla PCC	>= 95%	98%

L'Azienda provvede alla verifica del Debito scaduto dentro la PCC con i dati aziendali entro i termini previsti dalla normativa e provvede all'allineamento dei dati contabili nella PCC, per il 2021 la percentuale è pari al 98%.

#### 6.4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Per regola generale, ormai da oltre un decennio, gli acquisti avvengono su domanda aggregata, previa adesione agli strumenti contrattuali messi a disposizione dalla Centrale di Committenza nazionale Consip o da quella Regionale Intercent-ER o tramite gare di Area Vasta con l'individuazione di un'Azienda capofila.

Gli indicatori ed i target di riferimento per l'anno 2021 sono stati rispettati, in quanto si sono svolte diverse gare aggregate sulla piattaforma regionale Sater; le iniziative di maggior rilievo di cui l'Azienda Usl di Ferrara è capofila di Area Vasta, per contratti sopra soglia comunitaria, sono state le seguenti:

- 1) fornitura di calze anti-trombo,
- 2) fornitura di aghi per biopsia,
- 3) fornitura di reti chirurgiche,
- 4) fornitura di protesi mammarie.

Si aggiunge inoltre la gara per la fornitura di carta per apparecchiature elettromedicali.

Le ulteriori gare sopra soglia comunitaria che ha svolto l'Azienda Usl nell'anno 2021 sono state le seguenti:

- gestione archivio documentale in unione d'acquisto con l'Azienda Ospedaliera di Ferrara,

- fornitura di stampati come capofila di Area Vasta
- manutenzione software per apparecchiature radiologiche di competenza di entrambe le Aziende di Ferrara,
- gestione magazzini economici e parte dei magazzini farmaceutici della sola Azienda Usl.

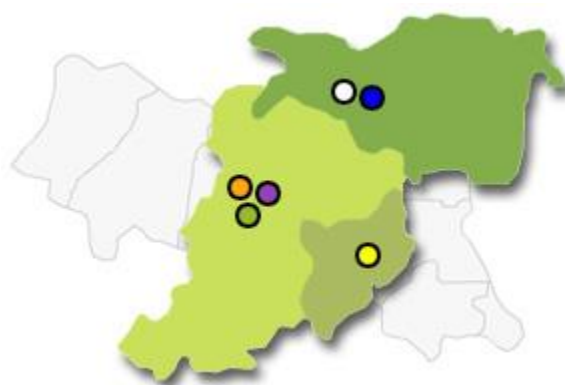
INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare)	52%	68%

La percentuale di acquisti aggregati sul totale di quelli svolti è in media del 68%.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti	$\geq 50$	67

Le richieste di offerta sul mercato elettronico regionale, aggiornate al mese di dicembre 2021, ammontano a 67 ed hanno abbondantemente superato il numero di 50.

# RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2021



***La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC***

- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

## Sommario

1	Obiettivi AVEC 2021	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Integrazione Servizi trasfusionale	4
2.2.	Commissione del Farmaco AVEC	20
2.3.	Attività Comitato Etico	20
2.4.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	26
2.5.	Commissione Dispositivi Medici	26
3	Attività trasversali	27
3.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	27
3.2.	Applicazione normativa Privacy	30
3.3.	Progetti ICT	32
3.4.	Formazione	34
4	Attività Area Tecnico Amministrativa	38
4.1.	Settore Acquisti	38
4.2.	Procedure concorsuali AVEC	40
4.3.	Regolamento e piano organizzativo per il lavoro agile	42
Allegati		

### 1. Obiettivi AVEC 2021

L'attività in AVEC nel 2021 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto ancora fortemente condizionato dall'evolversi della pandemia COVID-19.

In particolare, in ragione delle attività sviluppate per fronteggiare quest'ultima, è stata affrontata la progettualità relativa al tema della regolamentazione del lavoro agile, di cui viene dato ampio conto successivamente.

Pur nel contesto di cui sopra, l'AVEC ha proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione per attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

A tal fine, a seguito delle esperienze effettuate e dell'esigenza di tenere conto delle nuove ed ulteriori dinamiche delle integrazioni intervenute su scala aziendale, provinciale o di livello regionale, si è resa necessaria la rideclinazione del ruolo dell'Area Vasta, quale livello – confermato dalla programmazione regionale – che supporti e faciliti il perseguimento degli obiettivi di mandato stabiliti per le Aziende e che venga confermato quale possibile ambito ottimale di intervento per la programmazione, il confronto, la gestione di attività, di servizi e di investimenti.

In tale contesto, è stato adeguato l'Accordo Quadro sottoscritto dai Direttori Generali in data 07/07/2021 (**Allegato 1**). Il Comitato dei Direttori Generali ha poi declinato in apposito documento i propri obiettivi da perseguire in Area Vasta, specificati in **Allegato 2**.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

- Nuovo Accordo Quadro AVEC;



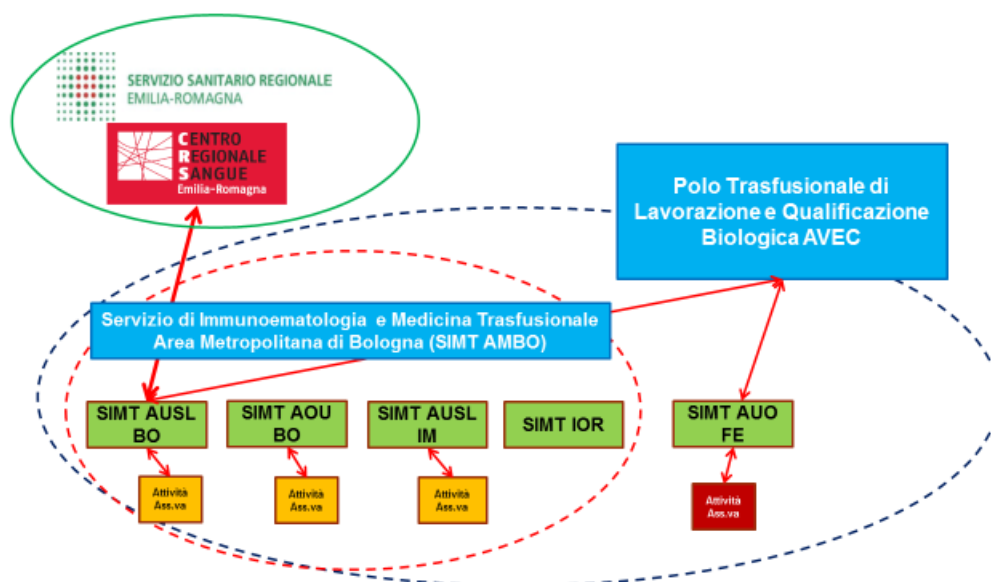
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.
- Gestione lavoro agile.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.

## 2. Progetti Area Sanitaria

### 2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

#### Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali in Area vasta Emilia Centrale (AVEC)



In data 27/12/2021 è stato approvato dalla Giunta regionale il documento “Attività e ruolo della Rete Trasfusionale dell’Emilia-Romagna nella gestione dell’emergenza pandemica SARS-COV-2 e prime indicazioni per la definizione della proposta di nuovo Piano Sangue e Plasma Regionale”.

Tale documento è stato stilato considerata l'avvenuta scadenza della validità temporale del Piano sangue e Plasma 2017-2019 e considerata l'impossibilità, nel biennio trascorso, di redigere una nuova proposta di Piano Sangue e Plasma nella situazione sanitaria sopra descritta. Si è ritenuto opportuno riepilogare attività e ruolo del Sistema sangue regionale nella gestione delle esigenze connesse all'emergenza pandemica e degli ulteriori sviluppi epidemiologici.

Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, sottolinea l'importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;
- la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.

Ha avuto termine con del. 92 del 27/03/2018 il percorso di *“Approvazione della convenzione per il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e per l'unificazione delle relative funzioni tra Azienda USL di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna”* che, a decorrere dal 14/04/2018, ha visto il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni. Si completerà invece nel corso del 2022 la cessione del ramo d'azienda dell'AOSP di Bologna.

Si riportano in **tabella 1**, **tabella 2** e **grafico 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020; come si evince dalla stessa, l'attività di raccolta risulta in aumento rispetto al 2020.

## **I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC**

### **Attività di Produzione**

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO in quanto svolge complessivamente molteplici attività. La mole di attività svolta dal Polo, essendo in parte strettamente correlate all'attività di raccolta, è aumentata, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 2,5% circa..

Si riporta in **tabella 3** e **grafico 2** l'attività nel dettaglio svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020

Di seguito elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:

- produzione e stoccaggio unità di plasma iperimmune a seguito dell'emergenza Sars-COV2;
- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;
- monitoraggio della contaminazione batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;
- valutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST;
- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

#### **Globuli rossi:**

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'AUO di Ferrara.;
- le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

#### **Plasma**

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella **tabella 10** e nella **tabella 11** i quantitativi di plasma inviati all'industria e la rispettiva valorizzazione economica ;
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- produzione ed inattivazione virale di aliquote di plasma iperimmune.

#### **Piastrine:**

- produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana),

#### **Irradiazione emocomponenti**

- irraggiamento delle piastrinoafèresi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM);
- irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

#### **Apparecchiature**

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

#### **Scorte AVEC**

- preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC, è stata emessa in data 1 marzo 2021, pubblicata sulla intranet aziendale e trasmessa a tutti gli attori coinvolti la IO18. Si riportano in **tabella 12** le valorizzazioni economiche degli emocomponenti ceduti dal SIMT AMBO - AUSL Maggiore al resto dell'AVEC e per l'attività del polo in ordine alla lavorazione ed alla qualificazione degli emocomponenti

#### **Compensazione extra Regionale**

- spedizioni settimanali extra-regione alla regione Sicilia definite in apposita convenzione e settimanali fuori convenzione a Campania e Lazio.
- spedizioni estemporanee a Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

#### **Attività di Immunoematologia (tabella 4 e grafico 3)**

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC:

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Fenotipo Rh;
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).

#### **Attività di qualificazione biologica (tabelle 5 e 6 e grafico 4)**

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- Malaria;
- Leishmania;
- Chagas;
- West Nile Virus NAT;
- Esami biochimici;
- Emocromi.

#### **Strategie per il miglioramento**

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero.

L'esito della gara ha determinato un risparmio di costi pari a circa 1.128.000 €

- E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO, il lavoro sarà di supporto per la nuova gara aziendale;
- è stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le strutture interessate e si è pervenuti alla stesura di un documento che indica i criteri di gestione;
- la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei

medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;

- attualmente, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

### I risultati conseguiti come SIMT AMBO

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi Trasfusionali Metropolitan (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva; il percorso di cessione dell'AOSP sarà completato nel 2022 mentre resta in sospeso Imola.
- Sono state pubblicate tutte le Procedure e Istruzioni operative sul sito Intranet aziendale e sono state inviate agli attori coinvolti;
- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l'AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l'attività di Immunoematologia di II livello presso l'AUSL di Bologna – Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;
- Il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;
- La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa;  
inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura. Si riporta in **tabella 7** l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020;
- Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell'attività istituzionale: la pianificazione strutturata dell'intera attività, in un'ottica multidisciplinare, sarà una delle attività che faranno capo al "Programma di medicina

Trasfusionale di Area Metropolitana” che coinvolgeranno il gruppo di lavoro coordinato da un Professionista di Medicina Trasfusionale del SIMT AMBO.

- I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l’attività svolta e supervisionata;
- L’Agenzia socio sanitaria RER ha fissato il calendario delle visite ispettive di verifica dei requisiti di accreditamento per l’anno 2022.
- A livello metropolitano viene garantita la terapia marziale grazie al Potenziamento delle attività ambulatoriali di Medicina Trasfusionale nelle sedi dell’AUSL di Bologna e di Imola.

### **Apertura straordinaria delle sedi di raccolta**

Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l’Area Vasta per ampliare l’offerta a donatori e cittadini a garanzia dell’autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l’esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per la **donazione di midollo osseo**.

Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l’UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un’apertura domenicale ogni tre settimane.

Nel 2021 è stata istituita un’apertura straordinaria pomeridiana presso l’ospedale S. Orsola ed un ampliamento degli orari di apertura

### **Concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti**

Nel corso del 2020 le aziende Sanitarie di AVEC e di AVEN hanno ripreso i lavori per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nelle due Aree Vaste interessate. Pertanto, i direttori dei Servizi Trasfusionali e delle Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue sono stati coinvolti direttamente nella fase di riorganizzazione delle attività e, come primo step, è stata concertata, con partenza nel 2021, il trasferimento dell’attività di Qualificazione biologica del SIMT di Reggio Emilia presso il Polo di Qualificazione Biologica di Parma. Tali azioni sono strategiche al fine della concentrazione di tutte le attività di lavorazione e qualificazione di AVEN presso il Polo di AVEC - Ospedale Maggiore. Tali lavori sono il seguito di quanto indicato dalla DGR 2040/2015, “Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla L. 132/2012, dal Patto per la Salute 2014/2016 e dal DM Salute 70/2015, Capitolo Attività Trasfusionali, ove *“si ritiene fin da ora opportuno indicare come livello ottimale quello di 2 sole Officine Trasfusionali, Bologna e Romagna, per tutta la Regione. La diffusione dei Servizi Immuno-trasfusionali non viene invece modificata”*.

### **Gare in corso e concluse 2021**

- noleggio di inattivatore virale e relativo materiale di consumo per SIMT Bologna e SIMT Parma: è stato redatto un nuovo capitolato in attesa di pubblicazione da parte del SAM;
- sistema di rilevazione e convalida del processo di congelamento delle unità di plasma (valida per tutti i SIMT RER): la gara è stata aggiudicata;
- gara per aferesi produttiva e aferesi multicomponent produttiva: nel 2022 verrà svolta una gara per AUSL Bologna, AOSP Bologna, Imola e Ferrara.
- gara per il settore di Immunoematologia: è in fase di conclusione la stesura del capitolato, la gara interesserà AVEC + AVR. La **tabella 8** riporta l'attività di immunoematologia svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020;
- gara settore NAT: la gara è stata aggiudicata
- gara settore Sierologia: la gara è in fase di aggiudicazione ed interessa AVEC, Modena e Parma. Si provvederà nel corso dell'anno 2022 all'installazione delle nuove apparecchiature.

### **Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna**

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA.

il numero complessivo di nuovi iscritti si è ridotto ulteriormente rispetto al 2020, 2.513 nel 2021 contro i 4.662 del 2020.

Negli ultimi due mesi del 2021 è ripresa l'attività di sensibilizzazione e promozione del dono presso le scuole, eseguita con la collaborazione di ADMO, e si è assistito ad una sensibile ripresa del reclutamento. L'indice di reclutamento della nostra Regione (numero di donatori reclutati nel 2020/popolazione residente potenzialmente eleggibile) rimane comunque molto elevato (35 x 10.000 abitanti), superato solo dalla Provincia Autonoma di Trento e dal Veneto. I donatori iscritti attivi della nostra Regione sono 67100, 28.168 solo in AVEC.

### **Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori**

Si riporta in **tabella 9** l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020, l'attività 2020 è stata fortemente influenzata dal periodo di pandemia di SARS CoV-2.

### **Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione**

E' stato istituita nel ROA Aziendale la Struttura Semplice "UO Centro di lavorazione e di Validazione Biologica"

### **Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione**



Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna.

Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponenti necessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore.

E' HUB regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 6** l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020.

### **Definizione del Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana**

E' stato istituita nel ROA Aziendale il Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana.

## **TABELLE E GRAFICI**

**Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi**

	Sangue Intero			Aferesi		
	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ
AUSL Bologna	31.443	30.202	4,1%	5.682	6.080	-6,5%
AOSP Bologna	6.448	5.986	7,7%	3.753	3.601	4,2%
Imola	10.387	10.403	-0,2%	1.144	1.113	2,8%
Ferrara	22.577	22.497	0,4%	1.489	1.439	3,5%
<b>Totale AVEC</b>	<b>70.855</b>	<b>69.088</b>	<b>2,6%</b>	<b>12.068</b>	<b>12.233</b>	<b>-1,3%</b>

**Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse**

	Anno 2021			Anno 2020		
	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDENZ A/CARENZA	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDENZ/ CARENZA
AUSL Bologna	31.443	19.360	<b>12.083</b>	30.202	18.175	<b>12.027</b>
AOSP Bologna	6.448	31.373	<b>-24.925</b>	5.986	28.374	<b>-22.388</b>
Imola	10.387	4.070	<b>6.317</b>	10.403	4.111	<b>6.292</b>
IOR		4.087	<b>-4.087</b>		3.312	<b>-3.312</b>
Ferrara	22.577	22.687	<b>-110</b>	22.497	23.722	<b>-1.225</b>
<b>Totale AVEC</b>	<b>70.855</b>	<b>81.577</b>	<b>-10.722</b>	<b>69.088</b>	<b>77.694</b>	<b>-8.606</b>

**Tabella 3: Emocomponenti prodotti**

Emocomponente	TOTALE 2021	TOTALE 2020	Delta
Emazie Conc.Leucod.Prestorage	69.566	67.730	2,7%
Plasma da Aferesi Multipla	1.183	1.197	-1,2%
Plasma fresco cong. da Aferesi	10.706	10.806	-0,9%
Plasma Fresco Congelato da SI	68.826	66.276	3,8%
Plasma recup.cong.entro 72 ore	972	1.674	-41,9%
PLT da Aferesi Multicomponent	1.183	1.197	-1,2%
<b>Totale</b>	<b>152.436</b>	<b>148.880</b>	<b>2,4%</b>

**Tabella 4 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori**

	Anno 2021	Anno 2020	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	13.162	15.438	-14,7%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	83.362	81.637	2,1%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	14.130	9.837	43,6%
Fenotipo Rh	12.724	15.205	-16,3%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	14.067	17.277	-18,6%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	8.005	10.018	-20,1%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	22	33	-33,3%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	13	26	-50,0%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	66	77	-14,3%
<b>Totale</b>	<b>145.551</b>	<b>149.548</b>	<b>-2,7%</b>

**Tabella 5 Esami laboratorio di validazione biologica**

		Anno 2020	Anno 2021	Delta
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	107.932	105.404	-2%
	SO	43.373	46.679	8%
	OM	162.495	164.171	1%
	IM	49.896	49.759	0%
	IOR aut	309	710	130%
	IOR BTM	684	640	-6%
	<b>Totale</b>	<b>364.689</b>	<b>367.363</b>	<b>1%</b>
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	6.354	4.859	-24%
	SO	1.664	1.540	-7%
	OM	10.098	8.288	-18%
	IM	1.973	1.704	-14%

	IOR BTM	171	160	-6%
	<b>Totale</b>	<b>20.260</b>	<b>16.551</b>	<b>-18%</b>
TRINAT	FE	26.990	26.412	-2%
	SO	10.638	11.383	7%
	OM	40.611	41.104	1%
	IM	12.474	12.448	0%
	IOR BTM	246	107	-57%
	<b>Totale</b>	<b>90.959</b>	<b>91.454</b>	<b>1%</b>
Esami biochimici	FE	91.024	80.195	-12%
	SO	33.716	30.228	-10%
	OM	151.036	131.985	-13%
	IM	51.296	45.137	-12%
	<b>Totale</b>	<b>327.072</b>	<b>287.545</b>	<b>-12%</b>
Emocromi	FE	27.796	27.534	-1%
	SO	10.563	14.182	34%
	OM	41.147	43.915	7%
	IM	12.750	13.040	2%
	<b>Totale</b>	<b>92.256</b>	<b>98.671</b>	<b>7%</b>

Tabella 6 screening WNV, malattie tropicali, arbovirosi e parassitosi

Laboratorio Validazione Biologica				
		Anno 2020	Anno 2021	Delta
Malaria	FE	143	70	-51%
	SO	206	134	-35%
	OM	894	347	-61%
	IM	138	26	-81%
	MO	773	103	-87%
	RE	570	182	-68%
	PR	514	136	-74%
	PC	181	47	-74%
	PVS	1.288	251	-81%
	<b>Totale</b>	<b>4.707</b>	<b>1.296</b>	<b>-72%</b>
Leishmania	FE	86	27	-69%
	SO	89	91	2%
	OM	780	302	-61%
	IM	47	13	-72%
	MO	260	64	-75%
	RE	381	133	-65%
	PR	15	10	-33%

	PC	80	19	-76%
	PVS	274	135	-51%
	<b>Totale</b>	<b>2.012</b>	<b>794</b>	<b>-61%</b>
Chagas	FE	47	11	-77%
	SO	94	115	22%
	OM	697	290	-58%
	IM	35	30	-14%
	MO	301	57	-81%
	RE	294	104	-65%
	PR	252	86	-66%
	PC	80	31	-61%
	PVS	385	168	-56%
	<b>Totale</b>	<b>2.185</b>	<b>892</b>	<b>-59%</b>
WNV NAT	FE	8.516	8.336	-2%
	SO	3.703	3.637	-2%
	OM	13.021	13.716	5%
	IM	4.107	4.208	2%
	IOR aut	0	96	
	IOR BTM	138	63	-54%
	MO	21.944	22.285	2%
	RE	11.103	11.357	2%
	PR	12.293	8.790	-28%
	PC	6.549	5.794	-12%
	PVS	2.189	13.095	498%
		<b>Totale</b>	<b>83.563</b>	<b>91.377</b>

Tabella 7: Lavorazione emocomponenti ad uso topico

LAVORAZIONE EMC USO TOPICO: Istituto Ortopedico Rizzoli			
	Anno 2020	Anno 2021	Delta
CP+CRIO Omologhe sedute di produzione	4	0	
CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte	40	0	
Trombina Omologa sedute di produzione	1	1	0%
Trombina Omologa aliquote prodotte	50	62	24%
PRP Omologo sedute di produzione	1	5	400%
PRP Omologo aliquote prodotte	43	145	237%

<b>LAVORAZIONE EMC USO TOPICO: Istituto Ortopedico Rizzoli</b>			
	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Delta</b>
PRF Omologo sedute di produzione	3	5	<b>67%</b>
PRF Omologo aliquote prodotte	9	15	<b>67%</b>
Crio Omologo sedute di produzione	0	0	
Crio Omologo aliquote prodotte	0	0	
PRP Collirio Omologo sedute di produzione	1	3	<b>200%</b>
PRP Collirio Omologo aliquote prodotte	14	77	<b>450%</b>
PRP Collirio Autologo sedute di produzione	3	3	<b>0%</b>
PRP Collirio Autologo aliquote prodotte	12	12	<b>0%</b>
PRP Autologo sedute di produzione	79	40	<b>-49%</b>
PRP Autologo aliquote prodotte	93	138	<b>48%</b>
PRF Autologo sedute di produzione	8	34	<b>325%</b>
PRF Autologo aliquote prodotte	8	34	<b>325%</b>
PRP 019		247	
ACP autologo	6	12	<b>100%</b>
APS Auto	3	5	<b>67%</b>
<b>Totale</b>	<b>272</b>	<b>488</b>	<b>79%</b>

**Tabella 8: attività di immunogenetica e immunologia piastrinica**

<b>IMMUNOEMATOLOGIA AVANZATA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'</b>			
	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Delta</b>
<b>DONATORI</b>			
Tipizzazione genomica estesa	0	0	
Tipizzazione sierologica di conferma	0	0	
<b>PAZIENTI</b>			
Tipizzazione genomica estesa	8	6	<b>-25%</b>
Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari	15	11	<b>-27%</b>
Zigosità RhD	7	3	<b>-57%</b>
Genotipo RHD fetale	0	0	

<b>LABORATORIO IMMUNOLOGIA PIASTRINICA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'</b>			
<b>ESTERNI</b>			
	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Delta</b>
Anticorpi antiplastrine	2288	3148	38%
Anticorpi antileucociti	358	500	40%
<b>Totale A</b>	<b>2646</b>	<b>3648</b>	<b>38%</b>
<b>INTERNI</b>			
	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Delta</b>
Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo)	250	270	8%
CD 34	3340	3648	9%
Emorragie materno-fetali	906	920	2%
Emocromo	3112	3247	4%
Emocromo Cordoni	432	457	6%
Emocromo donatori	379	339	-11%
Emocromo pazienti	8359	9359	12%
Anticorpi antiplastrine	2552	2420	-5%
Anticorpi antileucociti	214	142	-34%
<b>Totale B</b>	<b>19544</b>	<b>20802</b>	<b>6%</b>
<b>Totale A+B</b>	<b>22190</b>	<b>24450</b>	<b>10%</b>
Controllo emocomponenti leucodepleti	1444	1666	15%
Test Adams 13	111	227	105%

**Tabella 9 Attività banca del sangue cordonale, dei tessuti cardiovascolari e biobanca dei donatori**

**BANCA DEL SANGUE CORDONALE E DEI TESSUTI CARDIOVASCOLARI E BIOBANCA DEI  
 DONATORI: DATI DI ATTIVITA'**

Attività	Anno 2020	Anno 2021	Delta/ delta punti percentuali
Consensi alla donazione SCO	1432	1690	18%
Unità di SCO raccolte e pervenute	802	850	6%
Unità di SCO bancate	58	50	-14%
Indice bancaggio SCO	7,2%	5,9%	-18%
Unità di SCO cedute per trapianto	2	5	150%
Unità destinate uso topico	115	233	103%
Unità destinate alla ricerca	54	77	43%
Crioconservazione siero materno	58	50	-14%
Segmenti vascolari bancati	107	164	53%
Valvole cardiache bancate	23	48	109%
Segmenti vascolari distribuiti	75	50	-33%
Valvole cardiache distribuite	20	28	40%
Indice bancaggio Segmenti vascolari %	79,4%	94,3%	14,9%
	104/131	164/174	
Indice bancaggioValvole cardiache AORTICHE %	28,6%	88,9%	60,3%
	6/21	24/27	
Indice bancaggioValvole cardiache POLMONARI %	81,0%	88,9%	7,9%
	17/21	24/27	
Donatori Cornee pervenuti (dal 01/01/2006)	440	665	51%
Provette Idonee (90.604 + 90.605)	1400	2455	75%
Provette non Idonee (90.604 + 90.605)	800	870	9%
Donatori D'Organo pervenuti	154	185	20%
Provette Idonee (90.604 + 90.605)	1078	1267	18%
Fototerapia extracorporea	132	157	19%
Crioconservazione HPC autologhe	13	9	-31%
Distribuzione HPC autologhe	7	6	-14%
Congelamento tessuto paratiroideo autologo	3	4	33%

**Tabella 10: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2020 e 2021**

Plasma	2020	2021	%	2020	2021	%	2020	2021	%	2020	2021
	A*			B**			C***			TOTALE	
<b>Kg</b>	5.483	5.241	-4%	17.473	18.242	4%	449	159	-	23.406	23.642

\* da aferesi

\*\* da scomposizione

\*\*\* da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

**Tabella 11: Valore economico plasma conferito AVEC anno 2020 e 2021**

	2020	2021	2020	2021	TOT. 2020	TOT. 2021
Plasma tipo	A*		B**			
PREZZO CONFERIMENTO PLASMA	158,04		58,88			
€ totali	866.496	828.278	1.028.838	1.074.111	1.895.334	1.902.389

**Tabella 12: valorizzazione degli emocomponenti ceduti in AVEC anno 2020-2021**

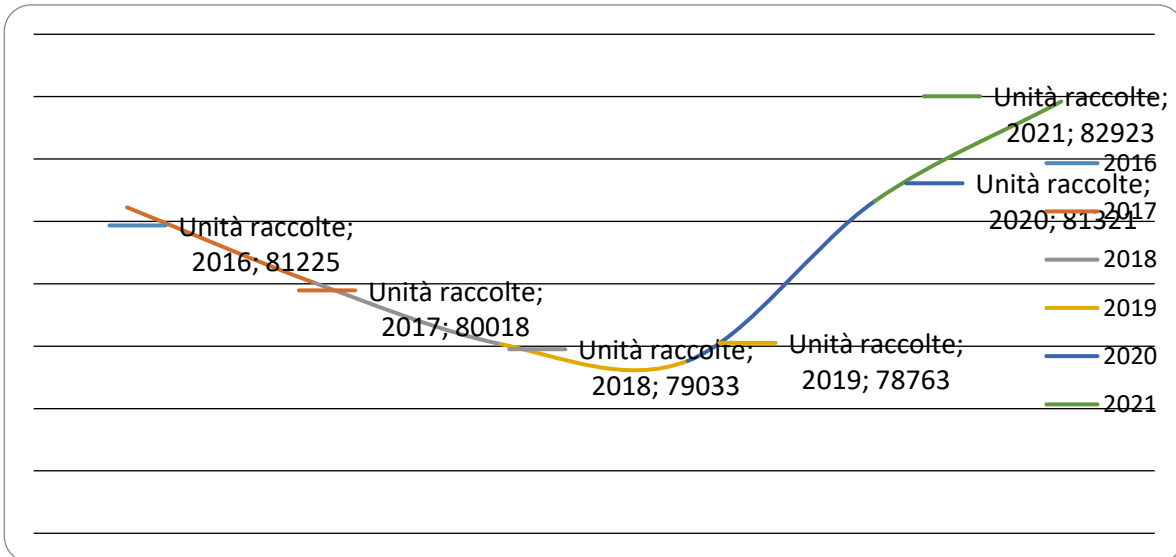
Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Costi - Consuntivo 2020	Costi - Consuntivo 2021
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	89.757,66	125.296,56
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	537.026,25	550.516,25
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN RER AVEC (FE)	56.708,84	37.702,88
<b>TOTALE</b>	<b>683.493</b>	<b>713.516</b>

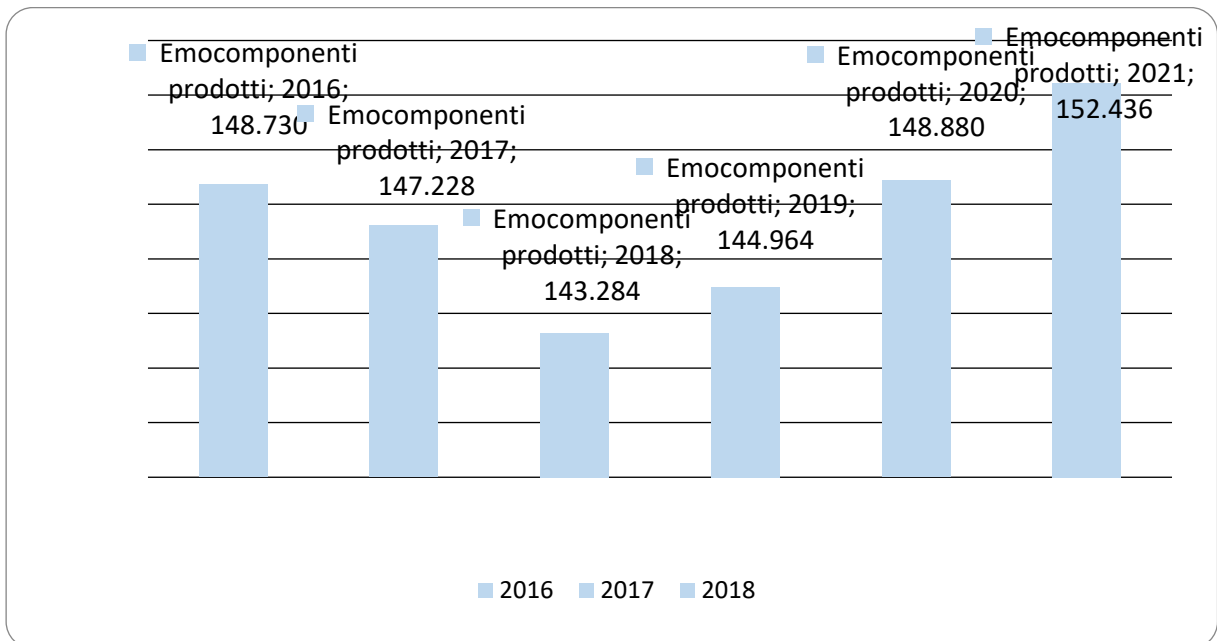
Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Ricavi - Consuntivo 2020	Ricavi - Consuntivo 2021
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	2.936.700,63	3.106.520,24
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (IOR)	386.089,24	387.627,51
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	565.992,79	571.772,06
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN RER (AOSP FE)	1.837.853,51	1.858.170,24
<b>TOTALE</b>	<b>5.726.636</b>	<b>5.924.090</b>

**Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016- 2021**

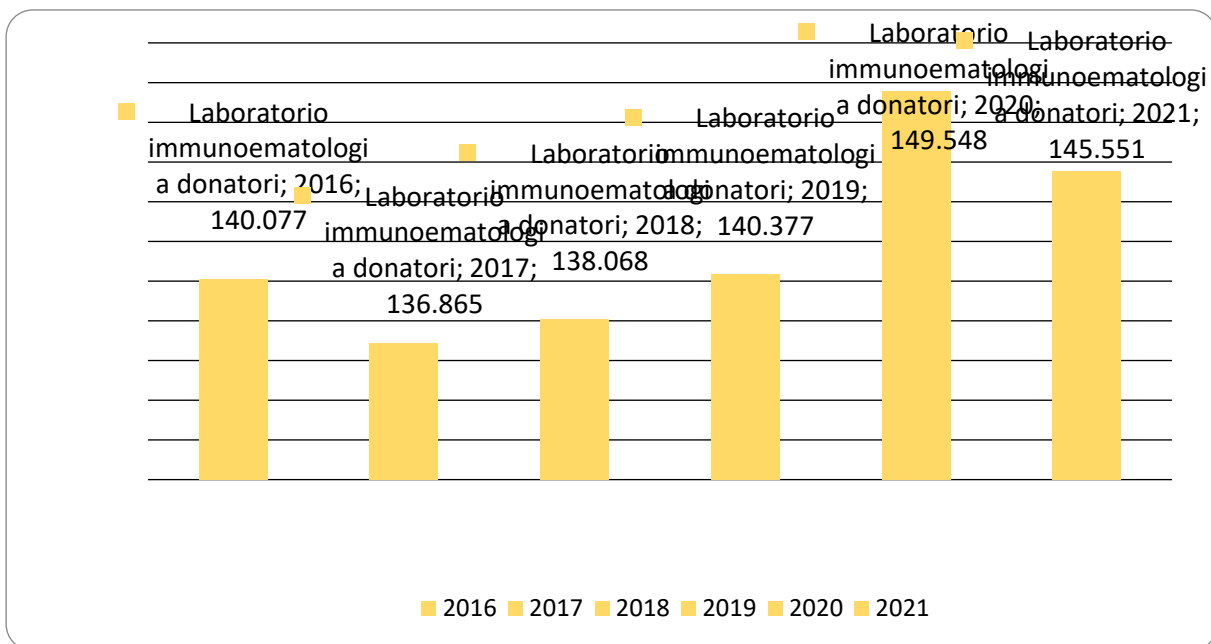




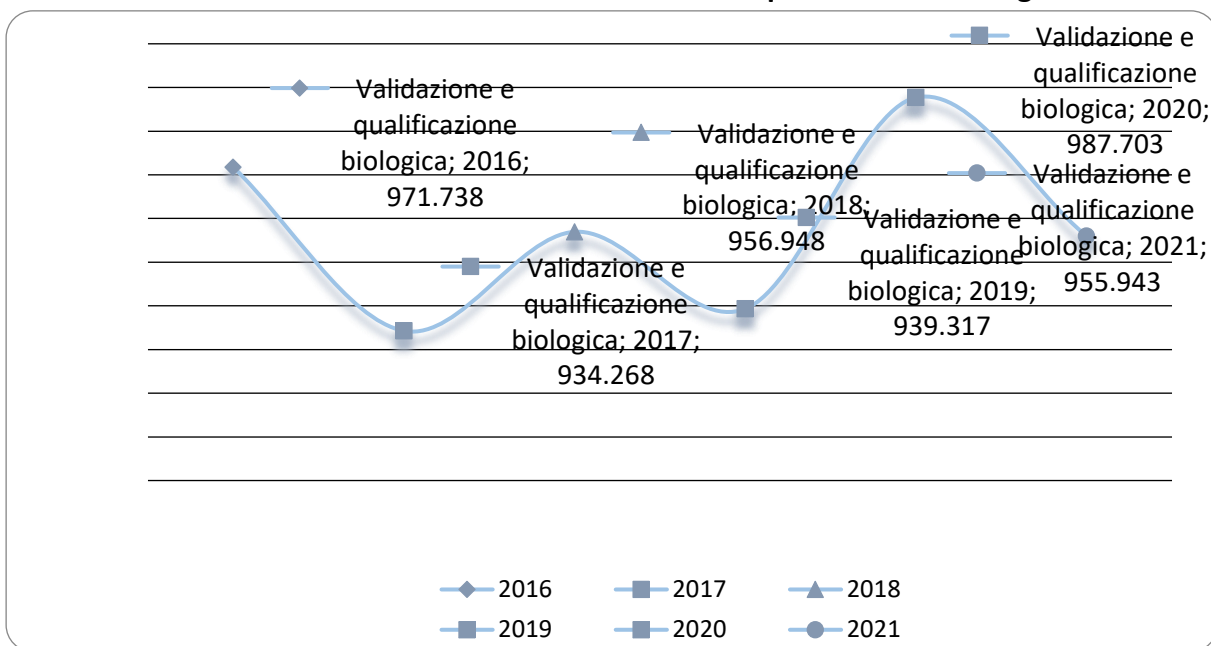
**Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2021**



**Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016- 2021**



**Grafico 4 Andamento esami laboratorio di validazione e qualificazione biologica 2016 2021**



## 2.2. Commissione Unica del farmaco

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2021” – **Allegato 3**).

## 2.3. Attività Comitato Etico

### Attività di valutazione

Nel corso dell'anno 2021 sono proseguite le attività del CE AVEC (21 sedute ordinarie e 2 sedute straordinarie).

Avendo terminato il primo mandato triennale, il CE AVEC è stato rinnovato per un secondo mandato con Delibera n.44 del 09/03/2021 del Direttore Generale dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola. La seduta di insediamento si è tenuta il 12/3/2021.

Il CE-AVEC si avvale di una Segreteria Centrale (SC), situata presso l'IRCCS Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna, Policlinico S. Orsola – Malpighi, e di quattro Segreterie Locali (SL), dislocate perifericamente, che svolgono le funzioni di segreteria di riferimento per i centri di propria competenza:

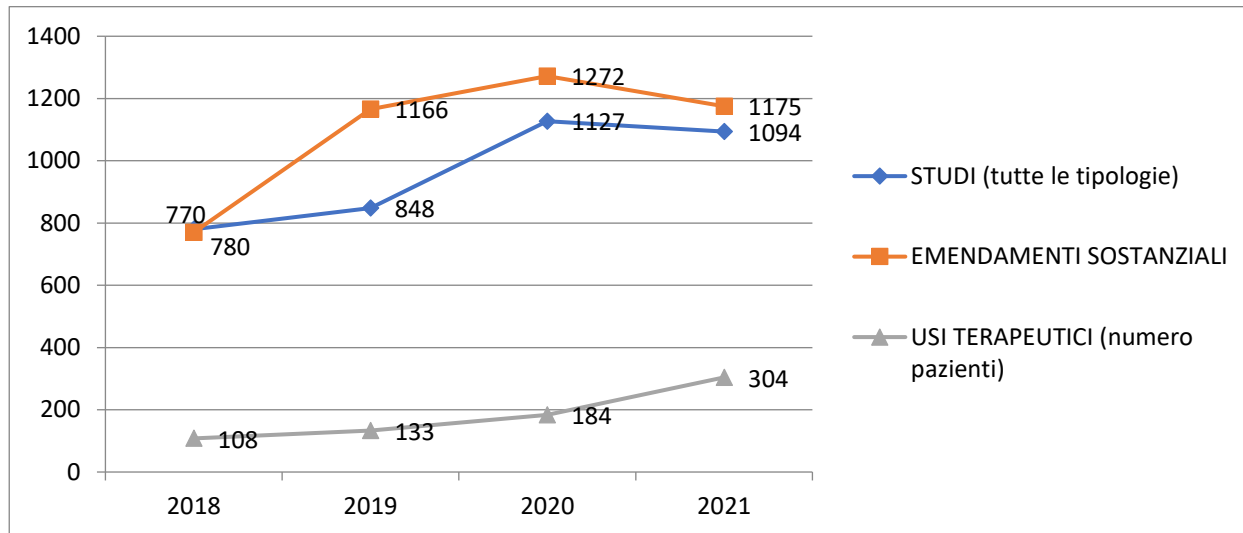
- SL presso l'IRCCS Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna, Policlinico S.Orsola-Malpighi, gestisce gli studi condotti presso l'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Policlinico S. Orsola–Malpighi e l'Alma Mater Studiorum-Università di Bologna;
- SL presso l'Azienda USL di Bologna gestisce gli studi condotti presso l'Azienda USL di Bologna, l'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna, l'Azienda USL di Imola, comprese le strutture che per competenza territoriale afferiscono a queste due Aziende, e la Clinica Odontoiatrica dell'Università di Bologna;
- SL presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli gestisce gli studi condotti presso tale istituto;
- SL presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara gestisce gli studi condotti presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, l'Azienda USL di Ferrara, comprese le strutture che per competenza territoriale afferiscono a questa Aziende, e l'Università degli Studi di Ferrara.

I dati di attività sono quindi espressi in termini di pratiche gestite dalle Segreterie locali e rappresentano la somma del contributo delle istituzioni che afferiscono a quella SL.

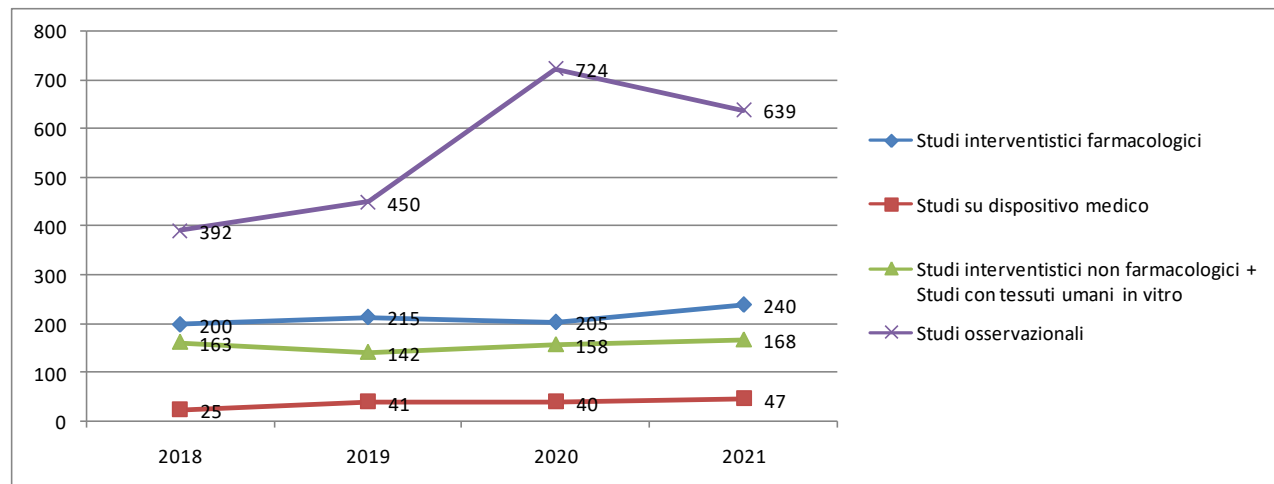
Nella seguente tabella sono riportate le pratiche complessivamente valutate nel corso del 2021 suddivise per tipologia (studi, emendamenti sostanziali ed usi terapeutici nominali).

Attività CE-AVEC - ANNO 2021	AUSL Bologna - Imola	Ferrara	IRCCS AOU Bologna	Istituto Ortopedico Rizzoli	TOTALE
<b>A - Studi interventistici farmacologici</b>	20	39	175	6	240
<b>B - Studi su dispositivo medico</b>	14	9	15	9	47
<b>C - Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro</b>	38	37	64	29	168
<b>D - Studi osservazionali</b>	148	131	294	66	639
<b>TOTALE STUDI (A+B+C+D)</b>	<b>220</b>	<b>216</b>	<b>548</b>	<b>110</b>	<b>1094</b>
<b>TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI</b>	<b>99</b>	<b>175</b>	<b>863</b>	<b>38</b>	<b>1175</b>
<b>USI TERAPEUTICI (numero pazienti)</b>	<b>39</b>	<b>46</b>	<b>214</b>	<b>5</b>	<b>304</b>
<b>totale pratiche valutate</b>	<b>358</b>	<b>437</b>	<b>1625</b>	<b>153</b>	<b>2573</b>
<b>% sul totale dell'attività CE-AVEC</b>	<b>14%</b>	<b>17%</b>	<b>63%</b>	<b>6%</b>	<b>100%</b>

Il grafico sottostante illustra l'andamento nel corso degli anni delle pratiche esaminate dal CE per quanto riguarda tutte le tipologie (studi, emendamenti sostanziali, usi compassionevoli).

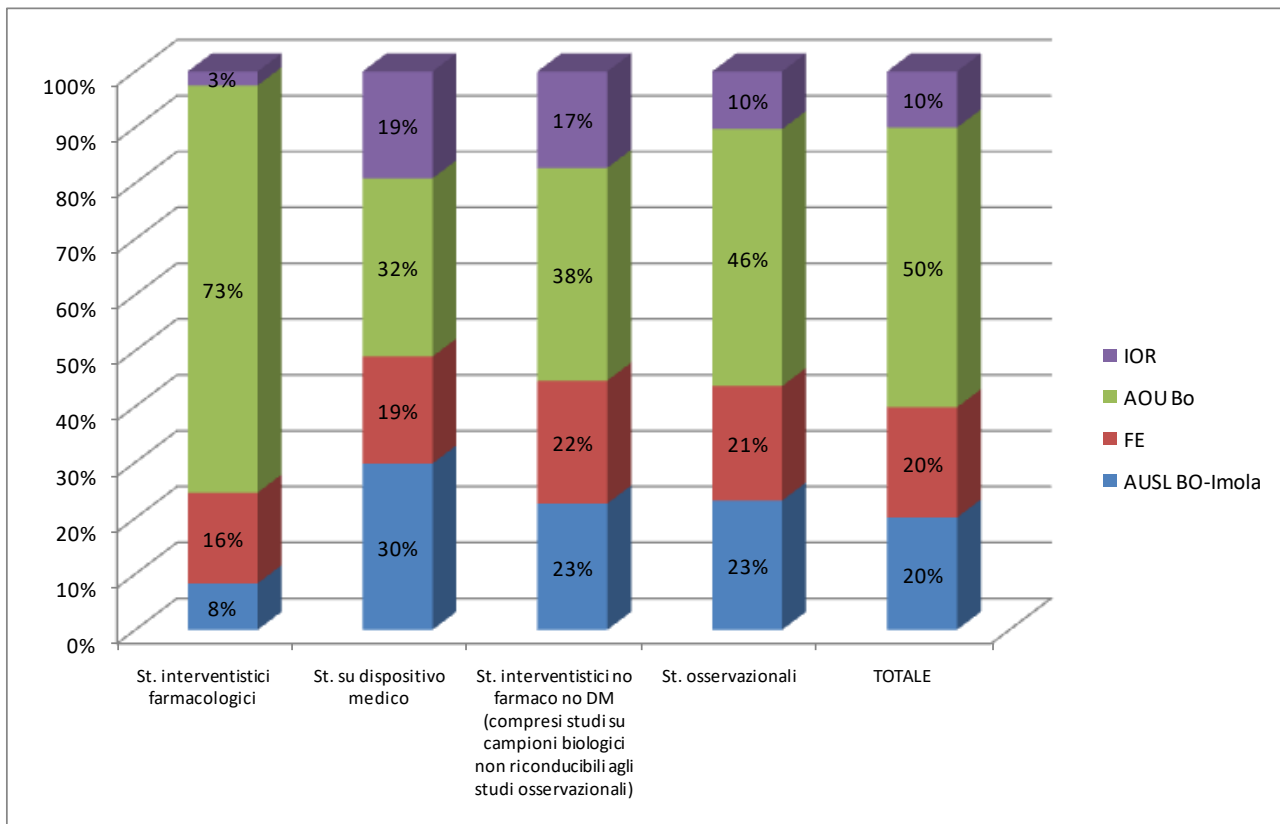


Facendo un focus sugli studi, dal grafico seguente si osserva un andamento in linea nel tempo, con minima tendenza all'aumento per tutte le tipologie, ad eccezione degli studi osservazionali per i quali si nota un netto incremento con un picco nel 2020, verosimilmente attribuibile all'effetto dell'evento pandemico avvenuto nel corso dello stesso anno che ha stimolato l'avvio di un elevato numero di studi in ambito COVID19, in particolare di natura osservazionale.

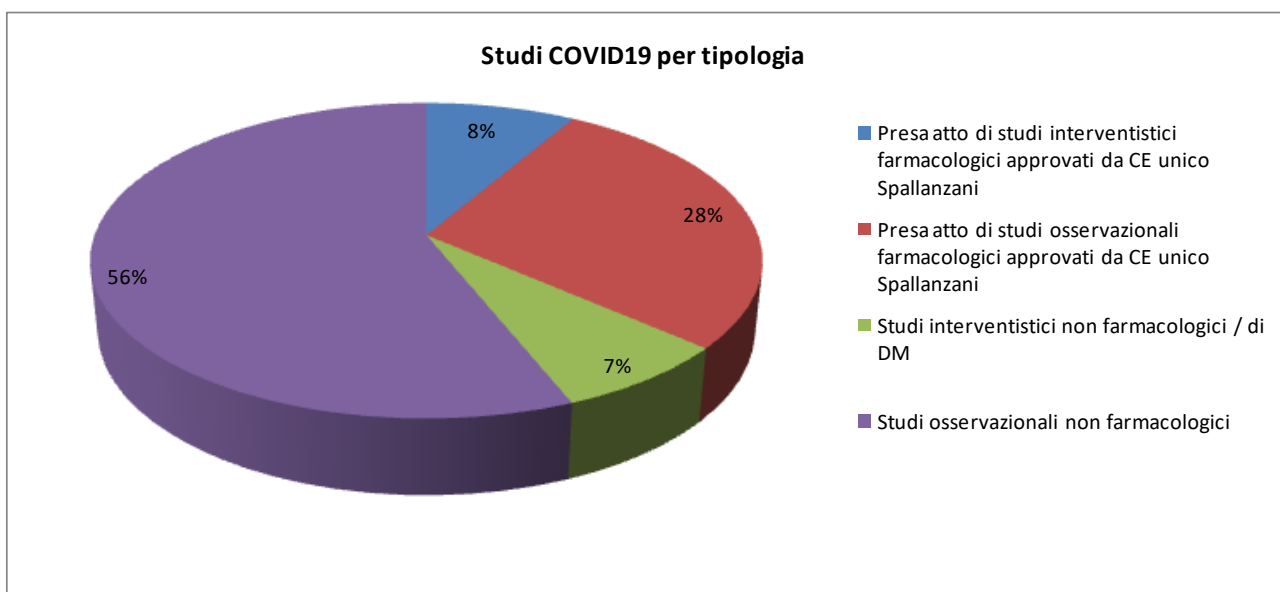


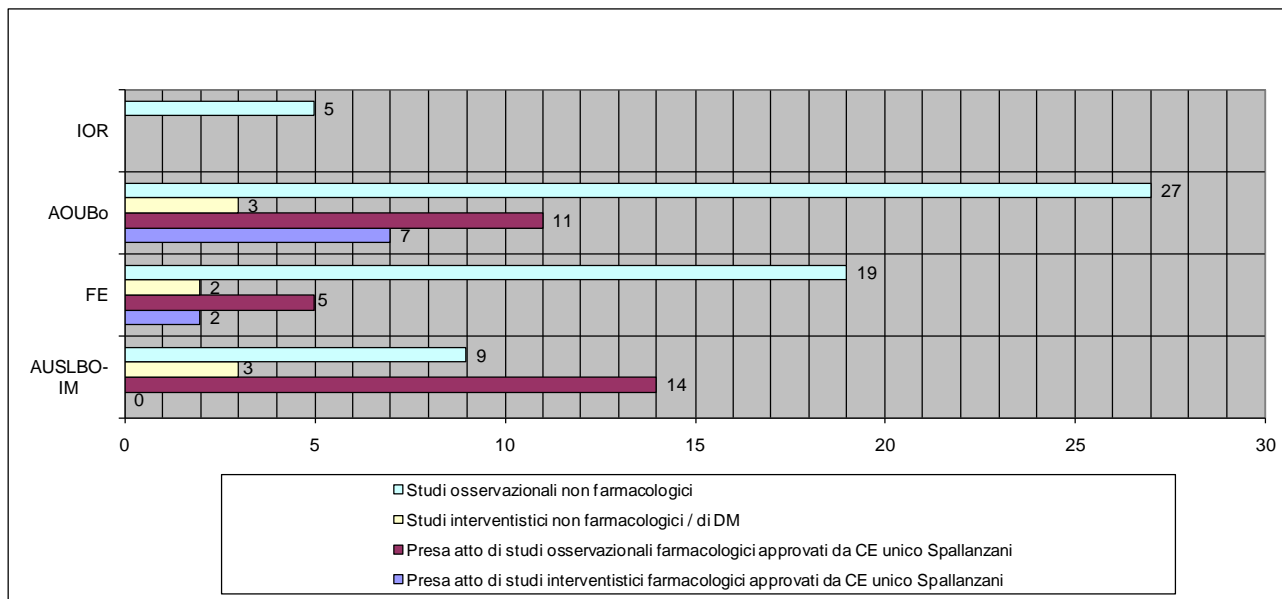
Per quanto riguarda gli studi esaminati nell'anno 2021, il 58% è rappresentato da studi osservazionali, il 22% da studi interventistici farmacologici, il 15% da studi interventistici non farmacologici e il 4% da studi di dispositivo medico.

Nella seguente tabella sono riportati i dati di sintesi dell'attività nell'anno 2021 per tipologia di studio e per Segreteria locale.



Nel corso del 2021 il CE ha esaminato 107 studi in ambito COVID19 (il 10% del totale). Si riporta la loro distribuzione per tipologia di studio e a seguire per Segreteria locale:





### Attività di qualificazione nel corso dell'anno 2021

Nel corso del 2021 è proseguita la relazione con la **Sezione A del CER** attraverso la partecipazione del Presidente alle riunioni periodiche della Sezione A del CER come membro di diritto.

E' proseguita anche la partecipazione del CE al progetto pilota **VHP** (Voluntary Harmonization Procedure) in collaborazione con AIFA. Il CE AVEC ha partecipato, per il centro IRCCS AOUBo, a 2 procedure VHP per sottomissione di studio, di cui una ritirata dal Promotore prima della conclusione, e a 2 procedure VHP per sottomissione di emendamento di studio già precedentemente valutato in VHP.

Il CE AVEC è stato inoltre coinvolto in data 1/12/2021 in una ispezione GCP di sistema da parte di AIFA, di cui si attende il verbale.

Oltre all'attività valutativa di specifiche pratiche, il CE AVEC nel corso del 2021 ha affrontato o avviato **approfondimenti** su diverse tematiche quali i contenuti del materiale informativo per il paziente, la definizione di criteri per l'accettazione del rimborso spese dei pazienti arruolati in studi clinici, la definizione dei criteri di valutazione degli usi compassionevoli, con particolare riferimento alle condizioni di fornitura gratuita del farmaco e alla continuità terapeutica, la valutazione delle ricerche future/genetiche opzionali, la valutazioni degli studi su pazienti in condizione di incapacità, gli aspetti assicurativi connessi agli studi clinici.

Infine il CE AVEC ha condotto anche **valutazioni etico-scientifiche** su singoli casi clinici di elevata complessità (paziente con colangiocarcinoma sottoposto a intervento chirurgico sperimentale di trapianto epatico eterotopico ausiliario e esecuzione di trattamento sperimentale di Trapianto di Microbiota Fecale in due pazienti con Pouchite cronica severa farmacoresistente) sottoposti dall'IRCCS Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna e, su richiesta delle Aziende sanitarie di AVEC, si è espresso

in merito all'utilizzo preferenziale del vaccino Janssen antiSarsCov2 a singola dose in soggetti di età inferiori a 60 anni come da Circolare Ministeriale 11.06.2021 che assegnava al CE la competenza di tale valutazione.

Nel corso del 2021 gli studi sottomessi alla valutazione del CE AVEC sono stati registrati all'interno della Piattaforma regionale sulla ricerca sanitaria in Emilia-Romagna (**SIRER**) per la gestione dei progetti di Ricerca nei Comitati Etici e nelle Aziende sanitarie della Regione, attivata nel 2020. Sono tuttora presenti diverse problematiche tecniche/gestionali che non consentono l'utilizzo completo e fluido di SIRER in tutte le sue funzioni. Tali criticità sono state listate da parte della Segreteria del CE, etichettate con valutazione dell'impatto di ciascuna di esse sull'operatività e, ove possibile, con indicazione di proposte evolutive, e comunicate all'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale per l'opportuna presa in carico, anche attraverso riunioni ad hoc per esaminare i problemi e addivenire a soluzioni condivise.

### Dati economici

Per quanto riguarda gli aspetti economici, le entrate complessive del CE AVEC per l'anno 2021 sono state pari a 3.247.820€.

In applicazione a quanto definito nello specifico Regolamento per la gestione del fondo, il residuo, al netto dei costi di gestione, è ripartito alle Aziende sede di Segreteria Locale come segue:

	<b>ENTRATE TOTALI SU CE AVEC</b>
ENTRATE 2020 RISCOANTATE PER 2021	1.046.966
ENTRATE 2021	2.200.862
<b>ENTRATE TOTALI 2021</b>	<b>3.247.828</b>
ACCANTONAMENTO CE	50.000
COSTI TOTALI CE AVEC 2021	553.781
<b>RESIDUO DI GESTIONE 2021</b>	<b>2.644.046</b>

<b>RIPARTIZIONE RESIDUO (80% DEL RESIDUO RIPARTITO SULLA % DEI RICAVI E 20% SULLA % DELL'ATTIVITA')</b>	
<b>AOUBO</b>	1.942.846
<b>BOLOGNA - IMOLA</b>	264.405
<b>FERRARA</b>	362.763
<b>IOR</b>	74.033

### Prospettive 2022

A seguito dell'implementazione del Regolamento EU 536/2014 sulla sperimentazione clinica dei medicinali a partire dal 31/1/2022, si prevede che l'anno 2022 sarà dedicato alle messa a punto delle procedure operative finalizzate all'espletamento delle attività valutative da parte del CE AVEC degli studi sottomessi secondo regolamento. Ciò probabilmente richiederà la rimodulazione delle attuali modalità operative sia del CE stesso che della Segreteria a supporto, per gestire le richieste di valutazione nel rispetto dei tempi previsti dal Regolamento. Tale rimodulazione è necessariamente vincolata agli sviluppi normativi nel contesto nazionale, in primis il decreto ministeriale relativo al riordino del Comitati Etici nazionali atteso a breve.

Nel corso del 2022 si prevede inoltre di proseguire la collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale per il superamento delle criticità che tuttora esistono e non consentono l'utilizzo fluido e completo della piattaforma SIRER, tenendo tuttavia in considerazione anche il futuro della piattaforma a seguito dell'attivazione del portale europeo CTIS per la gestione degli studi sottomessi secondo Regolamento EU 536/2014.

#### **2.4. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS**

Vedi "Presentazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento" – Allegato 4).

#### **2.5. Commissione Dispositivi Medici**

Vedi "Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2021" – Allegato 5).



### 3. Attività trasversali

#### 3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

L'emergenza sanitaria da Covid 19 in atto nel nostro Paese fin dall'inizio dell'anno 2020 ha richiesto alle PP.AA. una profonda riorganizzazione delle attività, che naturalmente ha avuto notevoli ripercussioni in tutti gli ambiti.

In particolare le attività presidiate dai Componenti del Tavolo AVEC in materia di Prevenzione della corruzione e della Trasparenza sono state decisamente riorientate secondo uno schema di priorità che ha "costretto" a rivedere schemi e gestione di adempimenti ormai da tempo consolidati.

Preme rilevare inoltre che gli incontri dei Componenti del Tavolo in argomento a decorrere dal mese di marzo 2020 sono stati tutti gestiti in modalità videoconferenza e non più in presenza. Tale modalità è stata mantenuta nel corso dell'anno 2021, quando sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

1. 19 gennaio 2021
2. 12 marzo 2021
3. 28 aprile 2021
4. 22 giugno 2021
5. 22 settembre 2021
6. 13 dicembre 2021.

L'inizio dell'anno ha visto i Sig.ri Componenti del Tavolo confrontarsi in primo luogo sulle scadenze dei principali adempimenti previsti dalla normativa a carico degli RPCT, in particolare vista la proroga al 31 marzo 2021 del termine di adozione del PTPCT e della relazione del RPCT.

In ordine agli adempimenti in materia di trasparenza, il Tavolo ha sottolineato la necessità di segnalare ai rispettivi Servizi Bilancio l'obbligo di aggiornamento di quanto pubblicato alla voce IBAN e pagamenti informatici, stante l'obbligo di ricevere pagamenti da terzi esclusivamente tramite piattaforma PagoPA a partire dal 1 marzo 2021; in materia di finanziamento pubblico di progetti d'investimento il Tavolo ha chiarito quali dati (es. CUP, importo *etc.*) debbano essere posti in pubblicazione con riferimento all'anno 2020.

In corso d'anno, il Tavolo si è fatto promotore di gruppi di lavoro dedicati al tema dell'antiriciclaggio, approfondendo i relativi adempimenti a carico dei Gestori, e alla mappatura dei processi a rischio area amministrazione del personale e libera professione.

In relazione al Gruppo di lavoro in materia di antiriciclaggio, i Sig.ri Gestori hanno avviato un confronto in ordine all'aggiornamento degli indicatori di anomalia, unitamente alla possibile adozione di una procedura comune agli enti coinvolti circa gli adempimenti antiriciclaggio. A tal fine, sono stati condivisi via *cloud* i documenti prodotti da ciascuna Azienda, a scopo di confronto e aggiornamento, e approfondita in particolare la documentazione predisposta da AUSL Romagna.

Tra gli obiettivi condivisi dai Componenti del Tavolo AVEC vi è stata la costituzione di sottogruppi di lavoro per l'approfondimento dell'analisi della mappatura dei processi in aree specifiche da svolgersi secondo le disposizioni di cui al PNA 2019. Sono stati costituiti, pertanto, due sottogruppi di lavoro circa l'area Amministrazione del Personale e Libera Professione, volti ad avviare un confronto a livello di Area Vasta in materia di mappatura dei processi a rischio corruttivo. La prima riunione si è tenuta il 17 maggio 2021. La partecipazione è stata progressivamente estesa a tutte le altre aziende regionali, che nel tempo hanno manifestato tutte il proprio interesse ad essere coinvolte.

In prima battuta sono stati predisposti e condivisi con i partecipanti alcuni prospetti utili ad una prima valutazione da parte dei componenti dei sottogruppi di lavoro. Detti prospetti comprendevano processi, rischi, descrizione e tipologia delle misure.

L'obiettivo era quello di garantire una effettiva azione di controllo, utilizzando gli strumenti già predisposti per la valutazione dei processi al fine identificare misure di prevenzione condivise e rivalutando in termini di efficacia le misure individuate in passato.

Il Gruppo di lavoro Area Amministrazione del Personale è a tutt'oggi in corso.

Dopo essere giunti ad un allineamento della rappresentazione complessiva dei processi e aver delineato una mappa condivisa da tutte le aziende, è stato individuato uno schema di valutazione del rischio da utilizzare per l'analisi, e si sta procedendo alla definizione delle misure di prevenzione, per arrivare, infine, alla definizione delle priorità di trattamento.

Nella seconda parte dell'anno, i Sig.ri Componenti del Tavolo hanno approfondito la comune applicazione della Delibera ANAC n. 468 del 16 giugno 2021, che reca modifiche alla disciplina delle pubblicazioni obbligatorie nelle sezioni di Amministrazione Trasparente in materia di "*concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi e attribuzione di vantaggi economici, a persone fisiche ed enti pubblici e privati*". Alla luce della Delibera, infatti, le prestazioni offerte dal SSN che rientrano nei Livelli Essenziali di Assistenza sono da ricondurre alla categoria dei servizi e quindi sottratte agli obblighi di pubblicazione ex artt. 26 e 27 del D. Lgs. n. 33 del 14 marzo 2013 e s.m.i.

A seguito dell'istruttoria svolta in sede AVEC, è stato redatto il documento di sintesi "*Orientamenti in ordine all'applicazione da parte delle aziende ed enti del SSR della Delibera dell'Autorità Nazionale Anticorruzione del 16 giugno 2021, n. 468*", successivamente condiviso con tutti i RPCT regionali in sede di Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di Trasparenza e Prevenzione della Corruzione delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale, convocato nella seduta del 20 ottobre 2021. Recepite le modifiche proposte, il documento condiviso è stato trasmesso ai competenti uffici della regione Emilia Romagna per gli ulteriori approfondimenti di competenza.

In materia di formazione AVEC, i Sig.ri Componenti del Tavolo hanno ritenuto di approfondire in particolare la materia della responsabilità contabile e del giudizio avanti la Corte dei Conti, approfondendo il tema con la partecipazione del Prof. Marco Dugato, Professore Ordinario di Diritto Amministrativo, e del Dott. Alberto Rigoni, Magistrato della Corte dei Conti; la giornata di formazione si è svolta in forma telematica l'11 novembre 2021.

Infine, il Tavolo ha svolto un importante ruolo di Coordinamento circa la necessità delle Aziende di uniformarsi alla disposizione contenuta nell'art.18-bis della l.r. 43/2001 "*Testo unico in materia di organizzazione e rapporti di lavoro nella Regione Emilia Romagna*" che ha visto in corso d'anno la necessità di implementare una nuova dichiarazione obbligatoria secondo il Codice di Comportamento, relativa alla prevenzione dei conflitti di interesse circa l'assegnazione del personale.

Nella giornata del 15 novembre 2021 si è svolta la Giornata della Trasparenza delle Aziende sanitarie ferraresi, volta a stimolare la riflessione nella gestione del "sistema trasparenza" del post-pandemia all'interno delle Aziende sanitarie, e in particolar ad approfondire le strategie anti corruzione applicate durante l'emergenza pandemica e a definire il ruolo dei dipendenti nel contrastare la corruzione.

Nell'ultima parte dell'anno il tavolo ha avviato un confronto interno e con l'OIV/SSR circa eventuali aggiornamenti in ordine all'adozione del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) come previsto dall'articolo 6, comma 6, del decreto legge n. 80/2021, convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113. Considerata la fase di attesa del decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione con cui verrà definito il contenuto esatto del Piano e vista la documentazione prodotta in sede di Conferenza unificata, il Tavolo ha ritenuto del tutto condivisibili le osservazioni formulate in merito alla bozza di decreto, in particolare la raccomandazione ad applicare il Piano integrato di attività e organizzazione, in ambito sanitario, con il coinvolgimento diretto delle singole Regioni nella sua traduzione operativa, sia per quanto riguarda l'integrazione con altri piani - Piano triennale dei fabbisogni del personale, POLA, PTPCT etc.- sia per la tempistica. In generale i Sigg. Componenti del Tavolo auspicano che le indicazioni in ordine ai corretti adempimenti possano giungere quanto prima, al fine di meglio ottemperare agli obblighi previsti dalla normativa. A tale argomento, peraltro, è stata dedicata la Giornata della Trasparenza delle aziende di area bolognese e Ausl della Romagna, avente ad oggetto in particolare gli aspetti di novità collegati al PNRR nelle Aziende Sanitarie, in tema di programmazione sanitaria, pianificazione integrata e semplificazione normativa.

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all'interno delle proprie Aziende è stata, come sempre, assicurata puntuale informazione ai Direttori Amministrativi.

### **3.2. Applicazione normativa Privacy**

Anche nell'anno 2021 è continuata la collaborazione tra i DPO delle Aziende AVEC (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Banorri fino al 30.06.2021 e dott.ssa Federica Filippini dal 01.07.2021 - area Bologna) nell'ottica di prosecuzione e consolidamento dell'integrazione e coordinamento delle attività e ambiti comuni (informative/regolamenti/linee guida).

E' stata mantenuta alta l'attenzione al recepimento dei costanti ed incisivi interventi emanati dal Garante per la protezione dei dati personali relativamente alla pandemia. Nello specifico è stata posta attenzione alle disposizioni da adottare relativamente al trattamento dei dati nell'ambito delle attività di verifica e accertamento delle certificazioni verdi Covid 19 (green pass).

E' continuato il coordinamento condiviso delle attività di implementazione del Registro del trattamento del titolare gestito dal software unico, in modo da avere per tutte le Aziende, una versione di registro validata entro la fine del 2021.

Per quanto concerne, più specificamente, il Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC si precisa che nel corso del 2020 l'Azienda capofila (AOSP di Ferrara) ha prodotto la valutazione d'impatto che è attualmente all'esame del DPO della medesima Azienda Capofila (avv. Monducci) il quale sta redigendo il parere di cui all'art. 39, par. 1, lett. c) del Reg. UE.

Il DPO dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara ha già rappresentato che, alla luce della particolarità del trattamento che, di fatto, prevede la comunicazione reciproca di dati personali, se pur per le finalità consentite dall'art. 9 lett. H) del Reg. UE, con tutta probabilità, suggerirà di chiedere la consultazione preventiva al Garante che le Aziende AVEC valuteranno se sottoporre al Garante congiuntamente o meno.

Nel corso del 1° semestre 2021, pertanto, verrà depositato il parere del DPO e, laddove suggerito, si chiederà al Garante la consultazione preventiva per l'attivazione del RIS-PACS unico dell'Area Vasta.

#### **HEALTH MEETING**

È stato fornito il supporto, relativamente agli adempimenti privacy, per lo sviluppo dello strumento informatico HealthMeeting, piattaforma che supporta digitalmente la gestione dei meeting multidisciplinari finalizzati alla discussione dei casi clinici, incentiva l'approccio collaborativo e di confronto tra i clinici dei diversi centri, standardizza il processo di organizzazione, conduzione e conclusione delle riunioni multidisciplinari.

Sono stati predisposti specifici documenti come il modulo per l'autorizzazione al trattamento e quello relativo ai termini e condizioni privacy); è stata predisposta la valutazione di impatto che è stata sottoposta al parere del DPO delle Aziende ferraresi, che lo stesso si è impegnato ad elaborare entro il primo semestre 2022, pur avendo già evidenziato che, alla luce delle misure implementate, evidenzierà come, a suo parere, non sarà necessario chiedere la consultazione preventiva al Garante.

#### **DPIA BABEL**

Al fine di approfondire gli elementi costitutivi con cui sono gestiti gli applicativi dei principali flussi documentali amministrativi (protocollo, delibere, determine, ecc.) e dei set di strumenti di supporto (scrivania, gestione PEC, rubrica), è stato costituito un gruppo di lavoro interaziendale coordinato dalla AUSL di Bologna.

Il gruppo ha predisposto il documento di valutazione d'impatto sulla protezione dei dati (DPIA), costituito da una valutazione unica, condivisa tra 8 aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna partecipanti al Progetto, di cui l'allegato "Riferimenti aziendali per la valutazione del sistema di gestione documentale BABEL", parte integrante e sostanziale della DPIA è diverso a seconda dell'Azienda Sanitaria di riferimento.

PROGETTO PRIVACY da utilizzare nell'ambito della ricerca scientifica

Al fine di soddisfare quanto l'Autorità Garante ha disposto con i provvedimenti n. 515 del 19 dicembre 2019 recante "Regole deontologiche per trattamenti a fini statistici o di ricerca scientifica" (doc. web n. 9069637) e n. 146 pubblicate ai sensi dell'art. 20, comma 4, del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101 del 5 giugno 2019, recante "Prescrizioni relative al trattamento di categorie particolari di dati, ai sensi dell' art. 21, comma 1 del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101" (doc. web n. 9124510), è stato predisposto un modello di Progetto da utilizzare da parte dei titolari.

Il modello è stato inviato dai DPO agli Uffici Ricerca delle Aziende per l'inserimento nell'ambito del processo di predisposizione dei documenti da sottoporre al Comitato Etico da parte degli sperimentatori. Nel corso del primo semestre, in ambito AVEC e congiuntamente con il Comitato Etico, si valuterà in quale fase del percorso potrà essere opportuno allegare al protocollo il progetto privacy e, nel caso, si modificare il nomen di quest'ultimo, anche al fine di specificarne più adeguatamente il contenuto e le finalità.

DPIA RedCap

Nell'ambito della ricerca, l'UO interaziendale del DPO, insieme all'ICT dell'IRCCS AOSP come Azienda Capofila, ha coordinato l'esecuzione della valutazione di impatto della piattaforma RedCap (Research Electronic Data Capture), per la creazione delle eCRF (schede informatizzate di raccolta dati) nell'ambito degli studi clinici, survey, gestione di database e progetti di ricerca.

E' stato predisposto un unico documento che consta di una parte descrittiva comune alle aziende coinvolte (IRCCS AOSP; AUSL Bo e IOR) e di una serie di specifiche tabelle riportanti le misure organizzative e tecniche delle singole aziende.

FORMAZIONE 2022

I DPO delle Aziende AVEC, entro il primo trimestre 2022, valuteranno la possibilità di organizzare la formazione del personale e dei soggetti autorizzati in forma congiunta, quantomeno relativamente alle attività di trattamento comuni o che presentano aspetti simili.

### **3.3. Progetti ICT**

#### **Attività connesse alla gestione della pandemia**

Anche l'anno 2021 è stato segnato dall'evento pandemico COVID-19. Tutti i servizi ICT dell'area vasta sono stati fortemente impegnati nel supporto alle attività connesse alla gestione della pandemia.

In particolare le aree maggiormente presidiate su questo tema sono state:

- Supporto alla **attività di laboratorio connesse alla diagnosi e prevenzione dell'infezione;**
- **Integrazione informativa** con i diversi attori del processo: dalle Farmacie che hanno garantito la prenotazione delle vaccinazioni ed erogato tamponi, ai MMG/PLS che hanno preso in carico pazienti domiciliarizzati, alla RER che ha gestito le fasi di indirizzo e coordinamento, ecc...
- **Reportistica direzionale** in tema di allocazione dei posti letto (Covid e non-covid) sia sul versante interaziendale pubblico, sia sul versante privato e in tema di andamento delle prenotazioni di vaccini;
- **Mantenimento delle banche dati uniche ed integrate** che hanno permesso la fornitura di dati all'UNIBO in maniera tale da favorire lo **sviluppo e l'utilizzo di modelli matematici previsionali dell'andamento epidemico anche al fine della stima del fabbisogno dei posti letto;**
- **Supporto alla attività del Dipartimento di Sanità Pubblica** al fine di garantire:
  - o Il tracciamento dei casi;
  - o Il monitoraggio dei pazienti in isolamento e in quarantena;
  - o La certificazione dello stato di isolamento e di quarantena e la corrispondente certificazione dello stato di fine quarantena ed isolamento;
- **Supporto ai reparti COVID e NON-COVID** in relazione a:
  - o Trasferimento presso altre sedi / riduzione / estensione di posti letto in relazione alla riarticolazione dell'offerta
  - o Supporto alle Rianimazioni /Terapie estensive di dotazioni tecnologiche e delle funzionalità di cartella clinica elettronica a seguito del potenziamento che si è reso necessario;
- **Gestione della infrastruttura di telelavoro/smartworking per amministrativi e sanitari che già era stata allestita nell'anno 2020;**
- **Potenziamento degli strumenti di televisita e teleconsulto** per le attività ambulatoriali idonee a questo tipo di approccio clinico;
- **Potenziamento degli strumenti di video conferenza** per la virtualizzazione delle riunioni di lavoro.

solo per nominare alcune delle attività connesse alla pandemia che sono state condotte nel 2021.

Tutte queste attività hanno comportato un forte raccordo a livello regionale e a livello di area vasta fra servizi ICT: è stato pertanto, fondamentale, il raccordo garantito dal gruppo ICT di area vasta.

#### **Progetti di ambito sovra aziendale**

Al di là di queste attività, si è cercato, per quanto possibile, di mandare avanti le più pressanti o importanti attività ordinarie almeno relativamente a:

- Adozione della nuova **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano con attività coordinate fra le tre aziende AUSL di Bologna, Azienda Ospedaliera di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (**DIAP**) a livello Metropolitano;
- **Sistema informativo unico della medicina trasfusionale;**
- **Cartella Unica regionale dei Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche**
- **Cartella Unica regionale del Medio Competente;**
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale **in tema di FSE.**

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto AVEC RIS/PACS.

### **Attività preparatorie al PNRR**

Nell'ultimo scorcio dell'anno i responsabili ICT delle aziende AVEC sono stati fortemente coinvolti nelle attività preparatorie al PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – che prevede alcune parti specificamente dedicate all'informatica sanitaria nell'ambito dei due interventi:

1. Digitalizzazione DEA di primo livello e DEA di secondo Livello;
2. Centrale operativa territoriale- interconnessione Aziendale.

Di concerto con la Regione è stata redatta una linea guida per il raggiungimento dell'obiettivo 1), di gran lunga il più complesso dei due e sono state condotte le attività preparatorie alla compilazione delle schede AGENAS propedeutiche alla erogazione dei finanziamenti ministeriali.

Le attività sopra descritte sono state portate avanti in piena sinergia fra le aziende di AVEC e ciò ha comportato frequenti coordinamenti fra i responsabili di servizio e la RER.

### **Partecipazione agli incontri regionali e al CTA**

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale.**

## **3.4. Formazione**

### **1. Riunioni del gruppo Formazione AVEC**

La composizione del gruppo dei Responsabili Formazione delle Aziende afferenti all'AVEC, fino a tutto il mese di ottobre 2021 è stata la seguente:

Lucia Bortoluzzi – Coordinatore Formazione AVEC (Responsabile Formazione AOU BO)

Roberta Bertolini – Responsabile Formazione AUSL BO

Marilena Bacilieri – Responsabile Formazione AOSP-AUSL Ferrara

Patrizia Suzzi – Responsabile Formazione IOR

Orietta Valentini – Responsabile Formazione AUSL Imola

Il Coordinatore Lucia Bortoluzzi ha rassegnato formalmente le sue dimissioni, in relazione al trasferimento, dal 1 novembre 2021, presso la Regione Emilia Romagna con il ruolo di Coordinatore dell'Organismo Tecnicamente Accreditante dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale.

Il gruppo si è riunito, con modalità da remoto in relazione alla situazione dell'emergenza pandemica, con l'obiettivo di concordare le tematiche da inserire nel piano di formazione 2021 e di discutere di tematiche comuni nell'ottica di allineare i processi di formazione all'interno delle diverse aziende.

## **2. Principi ispiratori, obiettivi e sviluppi della formazione AVEC**

Nella programmazione delle attività formative AVEC, il gruppo ha condiviso nuovamente i principi ispiratori che fin dalla creazione del gruppo (2015) sono alla base della ideazione e scelta degli eventi formativi, ossia:

### ***"Allineamento"***

necessità che le Aziende siano allineate su processi comuni, attraverso la condivisione e la promozione di eventi formativi di carattere trasversale

***"Best practice"*** opportunità che le aree di eccellenza di ciascuna Azienda su tematiche specifiche siano valorizzate sul livello di Area Vasta, così da rappresentare un patrimonio comune di esperienze per un confronto sistematico.

Altro obiettivo che ha guidato l'attivazione di iniziative del gruppo AVEC Formazione è stato quella di lavorare su temi comuni relativi al processo della formazione, nell'ottica di un confronto sistematico e della possibile armonizzazione delle attività, anche attraverso la ricerca dei modelli che, nel tempo, hanno dimostrato maggiore successo.

## **3. Redazione ed approvazione del PAF AVEC 2021-2022**

La strutturazione del PAF AVEC nel 2021 ha seguito le indicazioni delle direzioni delle Aziende in merito alla necessità di individuare al massimo una iniziativa formativa per ciascuna Azienda per quanto riguarda l'area amministrativa ed una per ciò che concerne l'area sanitaria. Sono stati così individuate, tramite la collaborazione dei responsabili delle strutture in staff e line alle direzioni aziendali, alcune tematiche di comune interesse, nell'ottica di rafforzare la committenza sulle iniziative formative. Obiettivo di questa modalità di lavoro è stato quello di predisporre un documento di programmazione mirato ad una reale integrazione delle proposte, fin dalla fase di progettazione, individuando eventuali necessità formative comuni rispetto a tematiche ritenute prioritarie da tutte le Aziende.

Si è nuovamente condiviso il principio che il PAF, pur delineato nelle sue linee di fondo a inizio anno, sia uno strumento "aperto" che si alimenta a mano a mano che sorgono nuove necessità formative, e che le linee dettate dal mandato, per ciò che concerne gli oneri a carico delle Aziende promotrici, siano rispettate.

Altra novità introdotta nella predisposizione del PAF AVEC è stata quella di aumentarne il tempo di validità a 2 anni, nella logica di garantire uno spazio di gestione più consono all'integrazione con le altre iniziative aziendali e regionali portate avanti dai singoli uffici formazione delle aziende.

La bozza del PAF predisposta dal Coordinatore Formazione AVEC in collaborazione con i responsabili formazione delle aziende e con i Direttori, è stata inviata alla Direzione Operativa AVEC. Contrariamente agli anni precedenti, non si è avuta da AVEC la conferma delle proposte, mediante approvazione formale delle proposte del PAF.



Per ciò che riguarda l'area amministrativa sono stati individuati i seguenti temi formativi:

1) aggiornamento sulla normativa relativa all'acquisizione di beni e servizi e all'affidamento di lavori, anche in riferimento ai ruoli aziendali di RUP e DEC nelle attività di controllo e gestione degli appalti; 2) Come esprimere la leadership in un contesto digital e smart. Strumenti di management delle risorse umane; 3) Tutela dei dati e sicurezza informatica; 4) Prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione; Regolamento unico UE sui dispositivi medici 746/2017; 5) Il procedimento disciplinare.

Per ciò che riguarda l'area sanitaria, sono stati delineati i temi: 1) Telemedicina; 2) Bed management; 3) Integrazione Ospedale-Territorio.

#### **4. Rendicontazione attività formativa PAF AVEC – anno 2021**

Il permanere della situazione di emergenza legata alla pandemia ha fortemente condizionato la realizzazione, almeno in modalità residenziale d'aula, degli eventi formativi. Tuttavia le aziende hanno portato avanti alcuni degli eventi programmati, anche con modalità da remoto, avvalendosi delle piattaforme informatiche in uso.

Sono stati realizzati i seguenti eventi formativi:

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara:

§ Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili amministrativi e tecnici;

§ Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili sanitari;

§ Prevenzione della Corruzione e dell'illegalità nella PA.

IRCCS Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna:

§ Integrazione Ospedale-Territorio (tuttora in corso)

Azienda USL di Bologna:

§ Regolamento unico UE sui dispositivi medici 746/2017, (non AVEC, ma solo per AUSL in forma sperimentale, da estendere eventualmente in AVEC nel 2022)

IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli:

§ La Metodologia della ricerca avanzata: dalla stesura del protocollo alla pubblicazione

Nel 2021 si è concluso il Corso di Formazione Manageriale per Direttori di struttura complessa organizzato dall'Area Formazione dell'IRCCS AOU di Bologna e iniziato nel 2020. Al corso hanno partecipato 35 Direttori (30 di area sanitaria e 5 di area tecnico-amministrativa) provenienti non solo dalle Aziende di AVEC, ma anche dell'AUSL Romagna, dell'AUSL di Reggio Emilia e da Montecatone Rehabilitation Institute. Il Corso si è concluso con la predisposizione di 7 project work che hanno visto la collaborazione di professionisti delle diverse Aziende in progetti di comune interesse.

#### **5. Integrazione delle aree formazione nella redazione del Piano Organizzativo Lavoro Agile**

Un'altra occasione che ha visto la collaborazione delle aree formazione delle aziende afferenti ad AVEC è stata la necessità di lavorare in rapporto di stretta interfaccia al momento della redazione del Piano Organizzativo per il Lavoro Agile, quando le aree amministrative delle aziende sono state chiamate a proporre e rendere espliciti obiettivi, modalità di lavoro, strumenti e attività formative inerenti lo sviluppo ordinato di questa nuova modalità di lavoro ampiamente diffusa nel periodo dell'emergenza pandemica, stante la necessità di contenere il più possibile la diffusione del contagio.

I Responsabili della formazione delle aziende si sono confrontati su questo tema, pervenendo alla formulazione di una proposta unica che è stata inserita, con i medesimi contenuti, nei piani predisposti dalle singole aziende.

## **POLA E FORMAZIONE**

Il periodo di emergenza legato all'epidemia da COVID-19 ha reso necessario un profondo e sostanziale ripensamento nelle modalità di lavoro, stante la necessità di ridurre il più possibile le occasioni di contagio tra gli operatori della sanità, imponendo, di fatto, una progressiva riduzione del lavoro in presenza ed un parallelo e crescente sviluppo del lavoro agile. Questo importante cambiamento nelle modalità di lavoro è stato necessariamente accompagnato da un supporto formativo per approcciare ed approfondire la conoscenza dei principi e degli strumenti per l'attuazione dello smartworking.

A livello di Area Vasta Emilia Centro sono stati progettati e realizzati corsi di formazione a distanza destinati sia al personale che si è trovato a dover attuare questo cambiamento nelle modalità di lavoro, sia alle direzioni delle strutture impegnati nell'attuazione di nuovi modelli organizzativi per l'attribuzione di compiti e obiettivi, la misurazione dei risultati raggiunti e la valutazione dell'efficienza ed efficacia del lavoro svolto secondo le nuove modalità del lavoro agile.

In particolare, le Aziende di AVEC hanno partecipato, in minore o maggior misura, in relazione all'entità dell'implementazione dello smartworking, a due eventi formativi FAD "SMARTWORKING VELA", base e avanzato destinati, rispettivamente al personale e ai dirigenti di struttura, finalizzati ad offrire alcune informazioni di base sul lavoro agile (o Smart Working) quali:

- principi e approcci dello Smart Working
- come organizzare una giornata in Smart Working
- collaborare e comunicare attraverso strumenti digitali
- salute e sicurezza nel lavoro da remoto
- lavorare per obiettivi e risultati

I dati riportati nella suddetta tabella potrebbero aver subito variazioni rispetto al periodo in cui sono stati forniti. Per il triennio 2021-2023, le Aziende di AVEC orienteranno prevalentemente la formazione a supporto del lavoro agile, mediante la progettazione e realizzazione, ove possibile, congiunta, di eventi formativi relativi alle seguenti aree tematiche generali:

**IMPLEMENTAZIONE DI STRUMENTI MANAGERIALI**, con l'obiettivo di rafforzare la formazione dei dirigenti rispetto alla nuova modalità di lavoro dei propri collaboratori, in particolare per ciò che riguarda i criteri di assegnazione degli obiettivi, monitoraggio dell'andamento del lavoro agile, valutazione complessiva dell'efficienza ed efficacia dei risultati conseguiti e possibile evoluzione degli strumenti di delega e valutazione del raggiungimento degli obiettivi.

**IMPLEMENTAZIONE, UTILIZZO e SVILUPPO DI STRUMENTI DIGITALI** per rafforzare le competenze del personale che attua il lavoro agile, in riferimento all'utilizzo di tecnologie innovative, di piattaforme informatiche per la partecipazione ad eventi formativi o per la programmazione e realizzazioni di riunioni di lavoro in videoconferenza, sia in riferimento al pieno ed efficace utilizzo di tutti gli strumenti informatici, implementati nelle diverse Aziende, a supporto della realizzazione delle attività e dei processi di competenza (stante la necessità di lavorare soprattutto mediante questi strumenti, anziché

con strumenti cartacei..). Rispetto alla transizione agli strumenti digital si darà ampio spazio anche agli eventi formativi promossi dalla Regione Emilia Romagna a supporto delle competenze digitali per la formazione.

**CONFRONTO TRA ESPERIENZE** mutate nelle realtà delle Aziende AVEC rispetto ai diversi aspetti determinati dal processo di transizione dalle modalità di lavoro in presenza a quelle del lavoro agile, con particolare riferimento all'entità dello sviluppo di questa transizione, alle figure e funzioni maggiormente interessate e coinvolte, agli strumenti messi in atto per facilitare le relazioni di lavoro tra colleghi e con i dirigenti le modalità e gli strumenti per l'assegnazione di obiettivi e valutazione dei relativi risultati e, in definitiva, all'impatto sull'efficienza ed efficacia dei processi e delle attività gestite mediante il lavoro agile.

**TRANSIZIONE ECOLOGICA:** uno degli aspetti salienti nello sviluppo del lavoro agile è quello dell'impatto ambientale. Il lavoro agile consente infatti di risparmiare il quotidiano tragitto casa-lavoro, che da moltissimi lavoratori viene ancora effettuato con mezzi inquinanti come l'automobile, con conseguente inevitabile riduzione dei consumi e delle emissioni che impattano sull'ambiente. Al tempo stesso, però, occorre essere consapevoli che, pur basso, esiste anche un impatto ambientale dello smart working (si pensi ad esempio alla scelta di contenuti in alta definizione o al ricorso sempre più frequente, alle videoconferenze: la regolamentazione nel ricorso a questi strumenti consentirebbe un indubbio risparmio di tempo e di consumi). A distanza di tempo dall'implementazione del lavoro agile, pare opportuno ed utile creare, attraverso eventi formativi ad hoc, un'occasione di confronto tra le Aziende rispetto all'impatto delle scelte fatte dalle diverse Aziende in questo campo.

## 6. Progetto formativo regionale per responsabili Formazione RER

I responsabili Formazione delle Aziende afferenti ad AVEC hanno condiviso, nel 2021, un percorso formativo organizzato dalla Funzione Formazione della Regione Emilia Romagna e a loro dedicato. Obiettivo del percorso e del project work finale, attualmente ancora in corso, è stato quello di condividere le principali criticità riscontrate nella realizzazione del processo di formazione e in particolare i rapporti di interfaccia con le direzioni aziendali, il ruolo istituzionale e il posizionamento della formazione nell'organizzazione aziendale, i principali rischi connessi alle varie fasi del processo formativo, in particolare quelli della rilevazione del fabbisogno e della valutazione di impatto (livelli L3 e L4) degli eventi formativi realizzati, le opportunità di miglioramento emerse a seguito dell'analisi, il contributo della formazione nella realizzazione del PNNR e i modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza nel territorio, in particolare per ciò che riguarda lo sviluppo delle competenze per la Centrale Operativa Territoriale. Il lavoro è stato realizzato attraverso la collaborazione dei responsabili della Formazione delle Aziende di AVEC, dell'AUSL Romagna, di ARPAE e del Presidio Ospedaliero Santa Viola.

## 4. Attività Area Tecnico Amministrativa

### 4.1. Settore acquisti

Ogni Azienda Sanitaria procede all'approvazione della programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 tramite l'utilizzo degli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14 e presenti sul portale dell'Osservatorio Regionale. Relativamente alla presente Rendicontazione, le Aziende Sanitarie hanno approvato le programmazioni biennali 2020-2021 e 2021-2022 per l'acquisizione di forniture e servizi.

Le programmazioni delle Aziende Sanitarie sono inoltre riportate nel documento operativo "Masterplan" di Intercent-ER che ricomprende tutte le programmazioni delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna; tale documento, predisposto dal soggetto aggregatore regionale Intercent-Er è approvato con proprio atto dalla Giunta Regionale della RER.

Durante l'anno possono essere altresì adottate delibere di modifica ai programmi già approvati per ricomprendere acquisti non ricompresi in programmazione ma che devono comunque essere realizzati.

Dalle delibere di approvazione delle programmazioni aziendali risulta una programmazione 2021 complessiva così definita:

- 74 procedure di gara tra due o più aziende;  
oltre le procedure per singola Azienda come segue:
- aziendali AUSL BO 111;
- aziendali AOSP BO 151;
- aziendali IOR 52;
- aziendali AUSL Imola 17;
- aziendali AUSL FE 47;
- aziendali AOSP FE 77.

L'effettiva attività espletata nell'anno si rappresenta come segue:

il totale delle procedure espletate dai due provveditorati (Bologna e Ferrara) è stato complessivamente di n. 444 di cui n. 335 da Bologna (- 93 su 2020) e n. 109 da Ferrara (-6 su 2020) così distinte per macrocategorie:

- n. 42 relative a beni e servizi economici,
- n. 162 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 129 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 3 relative a servizi sociali,
- n. 108 rinnovi.

All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:

- l'espletamento di n. 62 procedure per l'acquisizione di beni e servizi legati al contrasto della pandemia COVID che hanno comportato un importo di aggiudicazione di € 38,55 Mln;
- l'attivazione di n. 59 "contratti ponte" di fornitura di farmaci, beni sanitari, servizi economici per un valore pari a €. 41,11 mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 211,64 mln. iva compresa, valore inferiore per € 4,99 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 2,36%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (escluse le procedure COVID, i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture in house): n. 107, di cui n. 80 Bologna (47 gare + 33 rinnovi) e n. 27 Ferrara (23 gare + 4 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 70,60 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 4,21 Mln. rispetto al bando (-5,97%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 6 procedure (esclusi 3 rinnovi) per le sei Aziende AVEC (importo € 11,60 Mln), n. 28 procedure coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 4 procedure (escluso 1 rinnovo) per le sei Aziende AVEC (importo € 2,02 Mln), n. 4 procedure coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 18 procedure sono svolte per le due Aziende ferraresi.

Tali procedure si riferiscono non solo all'anno in corso, ma anche a quelle ricomprese nelle programmazioni degli anni precedenti.

<b>Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie (esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)</b>							
	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>N° procedure concluse (gare - rinnovi)</b>	<b>90</b>	<b>118</b>	<b>124</b>	<b>123</b>	<b>128</b>	<b>107</b>	<b>107</b>
<b>Importo totale aggiudicazione (MLN €)</b>	<b>37,33</b>	<b>85,57</b>	<b>53,77</b>	<b>49,43</b>	<b>73,10</b>	<b>50</b>	<b>70,60</b>
<b>Risparmio totale in valore (MLN €)</b>	<b>3,47</b>	<b>3,59</b>	<b>1,05</b>	<b>3,85</b>	<b>5,55</b>	<b>2,70</b>	<b>4,21</b>
<b>Risparmio percentuale</b>	<b>9,30</b>	<b>4,20</b>	<b>1,97</b>	<b>7,79</b>	<b>7,60</b>	<b>5,41</b>	<b>5,97</b>

#### 4.2. Procedure concorsuali AVEC

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, **nel 2019** le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali alcuni sono conclusi, alcuni in corso di espletamento e alcuni sono stati espletati nel 2021 o verranno espletati nel 2022:

*AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

*AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2022, IN PRESENZA DI FABBISOGNO);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

**Nel 2020**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di Operatore Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) espletato e concluso nel 2021.

- **Nel 2021**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta delle seguenti procedure concorsuali, secondo la seguente ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione, secondo il seguente ordine di priorità:

*AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*

- Assistente tecnico di logistica – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (DA INDIRE);

*AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Assistente tecnico perito industriale termotecnico – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Assistente tecnico perito industriale elettrotecnico – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore Professionale – Assistente Sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL

- di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere termotecnico): Azienda USL di Imola (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
  - Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO).

#### **4.3. Regolamento e piano organizzativo per il lavoro agile**

Nel marzo 2021 è stato costituito un apposito gruppo di lavoro AVEC “Regolamentazione Smartworking” con il mandato, in particolare, di verificare le condizioni per una regolamentazione comune della modalità di lavoro agile in previsione della fase post pandemica ed anche al fine di una presentazione unitaria delle Aziende AVEC in occasione degli incontri sindacali sull’argomento.

Il Gruppo di lavoro, sulla base delle “Linee guida sul Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA) e indicatori di performance” del Dipartimento della Funzione Pubblica, del 9 dicembre 2020, nonché delle “Linee guida regionali per l’avvio di una sperimentazione per l’introduzione all’interno delle aziende ed enti del SSR dell’istituto dello smart working, secondo modalità ordinarie”, di cui alla nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare del 27 gennaio 2021, ha curato, unitamente alla predisposizione della proposta di regolamento per la disciplina del lavoro agile e del telelavoro, la proposta del piano organizzativo del lavoro agile (POLA) 2021-2023 con impostazione omogenea per ognuna delle Aziende AVEC.

Per quanto attiene, in particolare, al POLA, che si configurava quale sezione del Piano della Performance, per l’anno 2021 il termine stabilito per la relativa approvazione era il 31 luglio.

Entro il suddetto termine sono stati condotti e conclusi i lavori per l’adozione sia dei Regolamenti aziendali che dei POLA

La base di partenza è stata l’esperienza della fase emergenziale legata all’epidemia Covid-19, che ha portato ad introdurre anche nelle Aziende sanitarie di Area Vasta Emilia Centro (AVEC) lo strumento del lavoro agile attraverso modalità semplificate.

Questa fase di sperimentazione generale ha rappresentato una utile base di partenza per lo sviluppo di una ulteriore fase, di tipo progettuale, finalizzata alla diffusione, secondo le modalità ordinarie, del lavoro agile.

Al riguardo, a livello interaziendale si è provveduto a raccogliere l’insieme dei contributi dei soggetti coinvolti nella realizzazione dei POLA, a partire dai piani di sviluppo proposti dai dirigenti responsabili fino alle modalità attuative e agli strumenti necessari ai vari livelli dell’organizzazione.

Ne è conseguita la formulazione di documenti con impostazione omogenea da parte delle sei aziende coinvolte, secondo un approccio graduale, che ha tenuto conto del necessario carattere dinamico del piano, nell’arco temporale di sviluppo 2021-2023.

A livello aziendale sono stati coinvolti nella pianificazione del lavoro agile i dirigenti ai vari livelli dell’organizzazione, i Servizi tecnologici dell’Informazione e della Comunicazione (ICT), i Servizi di Prevenzione e Protezione, la funzione Privacy – DPO, i Servizi Formazione, i Servizi dedicati alla valutazione della performance, i Comitati Unici di Garanzia (CUG), i Servizi di logistica, di Amministrazione del Personale, del Bilancio, degli Acquisti e i Mobility Manager.

Sono stati, in particolare, approfonditi i punti sui soggetti, processi e strumenti, sulle modalità attuative del programma di sviluppo, sulla misurazione e valutazione della performance, sugli impatti esterni ed interni del lavoro agile, partendo dallo stato di attuazione in ciascuna Azienda.

Nell'esperienza del gruppo che ha lavorato alla composizione dei documenti è emersa una visione dell'organizzazione del lavoro maggiormente orientata verso forme di flessibilità spazio – temporale delle modalità di esecuzione della prestazione lavorativa, e orientata maggiormente verso la definizione di obiettivi da raggiungere più che di attività da svolgere.

E' maturata la consapevolezza che il graduale superamento delle rigidità tipiche della compresenza spazio-temporale dei lavoratori deve svilupparsi in un contesto diretto a sostenere azioni virtuose di cooperazione e condivisione costante delle informazioni tra i lavoratori, sempre più necessarie per raggiungere gli obiettivi propri di organizzazioni complesse, dinamiche e in continua evoluzione come le aziende sanitarie, preordinate a rispondere ai bisogni di salute di ampi contesti territoriali.

Per meglio definire le modalità attuative del lavoro agile, nella evidenziata logica di integrazione ed omogeneizzazione fra le Aziende sanitarie dell'Area Vasta Emilia Centro (AVEC), e in aderenza al mandato ricevuto, è stata proposta l'adozione di un Regolamento interaziendale sul lavoro agile e telelavoro, in coerenza con le linee guida regionali e la normativa di riferimento.

Nel Regolamento sono individuati le finalità, i principi, i criteri di accesso al lavoro agile e i contenuti essenziali degli accordi individuali che disciplinano l'istituto in via ordinaria, superata la fase emergenziale.

Le proposte di Regolamento e di POLA sono state presentate ai Comitati Unici di Garanzia (CUG) in data 2 luglio 2021 e alle rappresentanze sindacali del Comparto e delle Aree Dirigenziali per tutte le Aziende dell'Area Vasta Emilia Centro in data 12 luglio 2021.

Oltre alla presentazione generale, si sono tenuti incontri sindacali nelle singole Aziende e le proposte finali hanno tenuto conto dell'ampio e approfondito dibattito che ne è scaturito.

Entro il 31 luglio 2021 in tutte le Aziende di Area Vasta sono state adottate le delibere di approvazione dei Piani della Performance, contenenti le apposite sezioni dedicate ai POLA e le delibere di approvazione dei Regolamenti per la disciplina del lavoro agile e del telelavoro. I documenti approvati costituiscono il fondamento per il riconoscimento e la formulazione degli accordi di lavoro agile e telelavoro al termine della fase emergenziale, secondo un approccio omogeneo in ambito AVEC, che naturalmente si adatterà ai mutamenti del quadro normativo generale, a partire dai CCCCNLL in fase di rinnovo.

#### Allegati:

- 1) Nuovo Accordo Quadro AVEC;**
- 2) Obiettivi AVEC;**
- 3) Rapporto attività 2021 Commissione Farmaco**
- 4) Relazione progetto RIS PACS 2021;**
- 5) Commissione Dispositivi Medici AVEC: relazione attività 2021**



### 6.4.3 Il Governo delle Risorse Umane

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia	SI	SI

Richiamando la Nota prot. n. 65422 del 07.10.2021, con specifico riferimento agli indicatori previsti dalla programmazione sanitaria ed economico-finanziaria per l'anno 2021 dell'area del Governo delle Risorse Umane si evidenzia che relativamente al rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia, il PTFP 2021-2023 dell'Azienda UsI è stato redatto in applicazione del D.Lgs. n. 75/2017 tenuto conto delle linee di indirizzo ministeriali di cui al Decreto 08.05.2018 del Dipartimento della Funzione Pubblica pubblicato sulla GU del 27/07/2018.

Il piano è stato adottato con Delibera AusI n. 292 del 30/12/2021.

Il quadro delle regole di riferimento alla nuova programmazione triennale è altresì rappresentato da:

- la Legge 30 dicembre 2018, n. 145;
- il D.L. 17 Marzo 2020 n. 18, convertito con modificazioni dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27;
- il D.L. n. 80 del 9 Giugno 2021, coordinato con la Legge di conversione 6 Agosto 2021, n. 113 recante "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle Pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza PNRR e per l'efficienza della giustizia";
- il Documento Di Economia e Finanza Regionale (DEFRR) che la Giunta regionale annualmente predispose, documento che delinea, nel caso specifico, le politiche sanitarie ed i macro-obiettivi sistemici da perseguire. Il DEFRR 2022 risulta approvato con DGR n. 891 del 14 Giugno 2021.

Il PTFP 2021-2023 dell'Azienda UsI tiene conto del complesso quadro organizzativo ed assistenziale causato dalla pandemia da virus Covid-19 e dal forte mandato istituzionale conferito alle nuove direzioni aziendali di convergere progressivamente verso un'azienda sanitaria provinciale unica.

Il percorso realizzato, tuttora in itinere, ha riguardato e riguarda anzitutto il potenziamento dell'attività di prevenzione, mediante il fortissimo aumento dei tamponi o altri test secondo le indicazioni regionali, nonché la continua revisione organizzativa che ha portato ad individuare i posti letto dedicati a pazienti Covid + o sospetti, nonché i diversi assetti in relazione ai possibili scenari di evoluzione della pandemia. Si è valutato inoltre lo scenario atteso, con le necessarie conseguenze di ordine logistico e strutturale sulle sedi aziendali e sulle risorse umane ritenute necessarie in questo complesso ed incerto quadro.

Parallelo a questo scenario di stretta contingenza sanitaria, è stato valutato il più generale contesto di sviluppo tecnologico e di rivisitazione strutturale annunciato a livello centrale in funzione dei massicci investimenti che interesseranno nel prossimo futuro il Servizio Sanitario Nazionale e che, data la loro portata attesa, renderanno necessarie integrazioni professionali in particolare dei servizi tecnici.

Il mandato delle neo insediate direzioni aziendali è caratterizzato dall'obiettivo di delineare un quadro organizzativo e funzionale idoneo a realizzare, nel medio periodo, le condizioni per l'unificazione delle due aziende sanitarie provinciali.

Il percorso messo a punto parte dalle diverse realizzazioni già portate a termine in un'ottica provinciale, vale a dire dalle strutture comuni già formalizzate e funzionanti (in particolare in ambito tecnico ed amministrativo) in relazione alle quali si procederà ad un'analisi dei risultati ottenuti e alle necessarie revisioni alla luce dell'esperienza maturata e degli obiettivi assegnati. Nel corso dell'ultima parte dell'anno 2021 sono state analizzate ulteriori forme di integrazione interaziendale, al fine di rendere sempre più coerenti su base provinciale le attività amministrative e tecniche.

Nel corso del 2021 sono state affrontate le tematiche organizzative e funzionali delle strutture assistenziali, in relazione alle quali ci si riserva un aggiornamento completo nell'ambito del Piano dei Fabbisogni 2022-2024. In questo Piano preme sottolineare soprattutto la circostanza che verrà confermata la interaziendalità dei dipartimenti assistenziali già operativi, molti dei quali sono integrati con l'Università.

Il percorso di progressiva integrazione riguarderà anche organismi istituzionali che, pur non impattando in senso stretto sulla politica assunzionale, rappresentano comunque momenti di notevole interesse per la gestione delle risorse umane nel loro complesso; si tratta nello specifico del Comitato Unico di Garanzia (CUG) e dell'Organismo Aziendale di Supporto (OAS), che a breve verranno rinnovati ed unificati su base interaziendale.

Le linee portanti di costruzione del Piano triennale dei fabbisogni 2021-2023 sono di seguito elencate.

- La programmazione aziendale delle Risorse Umane tiene conto:
  - dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati,
  - del rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e del mantenimento dei livelli degli standard previsti,
  - degli obiettivi e degli standards di tipo economico-finanziario e gestionale in coerenza con le indicazioni regionali.
- Il piano è orientato alla compatibilità con la cornice finanziaria per il SSN ed è impostato nel rispetto dei vincoli derivanti dalla vigente legislazione statale in materia di contenimento del costo del personale, oltre che dei vincoli e degli obiettivi derivanti dalla programmazione regionale.
- Le coperture e le istituzioni di strutture contenute nel Piano sono coerenti con gli standard previsti dal Patto per la Salute, ora richiamati nel DM 70/2015.
- L'Azienda assicura la piena applicazione della Legge 161/2014, la promozione ed attuazione delle iniziative a sostegno delle criticità evidenziate nel settore dell'Emergenza Urgenza, l'esecuzione degli Accordi sottoscritti tra Regione Emilia-Romagna e OO.SS. in applicazione della L. 161/2014 e in favore dell'occupazione, il rispetto delle autorizzazioni riferite ai processi di stabilizzazione avviati, anche in esecuzione degli Accordi sottoscritti tra Regione Emilia-Romagna e OO.SS., l'unificazione dei concorsi del personale non dirigenziale a livello di area vasta.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attuazione e monitoraggio del Piano di avvicinamento al "modello a tendere" secondo le indicazioni e i tempi previsti dalle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR	SI	SI

L'Azienda, nel rispetto delle indicazioni contenute nella Delibera N. 5/2017 dell'OIV-SSR attua le azioni previste dal Piano di Avvicinamento e ne monitora lo stato di realizzazione secondo le indicazioni Dg Sanità e OIV-SSR.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Realizzazione degli standard previsti per almeno l'80% del percorso di avvicinamento	>= 80%	94,1%

La realizzazione degli standard previsti per il percorso di avvicinamento, (target almeno l'80%), evidenzia al 29.10.2021, un raggiungimento del 94,1%. Per quanto riguarda il collegamento con lo sviluppo professionale e formativo inerente alla valutazione individuale annuale delle competenze, si precisa che l'Azienda prevede il collegamento con lo sviluppo professionale e formativo contestualmente al fatto che l'applicativo del Servizio formazione sia predisposto per consentire l'estrapolazione dei dati e delle informazioni in merito alle aree critiche.

Il piano della formazione interaziendale (PFI) è redatto, tra l'altro, sulla base dei risultati dell'analisi dei bisogni formativi, degli esiti del processo di valutazione annuale delle competenze.

L'elaborazione del piano annuale delle attività formative è basata anche sull'analisi dei bisogni formativi, integrati con gli esiti del processo annuale di valutazione delle competenze e programmazione dello sviluppo delle competenze. A tal fine, l'esito della valutazione delle competenze suddiviso tra Area Comparto e Dirigenza viene trasmesso dal Servizio Comune Gestione del Personale al Servizio Formazione Aziendale.

I referenti di formazione dei dipartimenti/servizi elaborano i risultati dell'analisi del bisogno formativo in considerazione anche degli esiti del processo di valutazione annuale delle competenze e delle esigenze di sviluppo delle competenze dei professionisti.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rispetto dei tempi di predisposizione e dei contenuti previsti per la nuova Guida alla valutazione	SI	SI

L'Azienda, in raccordo con la Regione, provvede all'aggiornamento della Guida aziendale alla valutazione sulla base delle indicazioni che saranno fornite dalla Regione.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende. Effettuazione di almeno il 30% delle prove selettive attraverso l'utilizzo del modulo "Concorsi".	SI	SI

I moduli GRU implementati in Azienda vedono il pieno utilizzo. Da completare il collegamento informatico per tutte le Aziende Sanitarie della Regione con il "Modulo Formazione" relativo alla valutazione individuale annuale delle competenze: collegamento con lo sviluppo professionale e

formativo, anche se il collegamento è comunque garantito da un'elaborazione del piano annuale delle attività formative basata anche sull'analisi dei bisogni formativi, integrati con gli esiti del processo annuale di valutazione delle competenze e programmazione dello sviluppo delle competenze.

Si è ulteriormente proceduto allo sviluppo del Modulo GRU "Concorsi" attraverso programmazione di momenti formativi sulle evoluzioni del modulo stesso, utili a garantirne il pieno ed effettivo utilizzo oltre che aver sottoscritto il nuovo protocollo per la gestione congiunta di procedure Concorsuali su base di AVEC, finalizzato al reclutamento di personale del Comparto Sanità.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e mantenimento dei livelli degli standard entro i limiti previsti	SI	SI

Le coperture e le istituzioni di strutture contenute nel presente Piano sono coerenti con gli standard previsti dal Patto per la Salute, ora richiamati nel DM 70/2015.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta	SI	SI

L'Azienda assicura l'unificazione dei concorsi del personale non dirigenziale a livello di area vasta. L'unificazione delle procedure concorsuali è stata altresì attuata in maniera stringente anche su base provinciale, per tutti i profili Dirigenziali e del Comparto trasversali ad entrambe le Aziende Sanitarie Provinciali Ferraresi.

#### Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa	SI	SI

L'azienda sanitaria ha un gap generazionale importante, a causa delle forti limitazioni al turn-over imposte dalla crisi finanziaria degli ultimi 10 anni, che rende difficoltosa la costruzione della visione di insieme del capitale umano e ci si attiva quindi su percorsi di coinvolgimento e avvicinamento delle nuove generazioni in varie direzioni quali: il contatto con i giovani prima che entrino nell'azienda, la creazione di percorsi di inserimento dei neoassunti e l'analisi di nuove forme di incentivazione.

Il mondo accademico, sempre più sensibile ed orientato a formare e creare specializzazioni in ambito sanitario, viene individuato dall'Azienda quale interlocutore privilegiato al fine di creare un percorso che possa evidenziare tutte le relazioni possibili tra didattica ed esperienza concreta.

L'Azienda, nell'ambito di un costante confronto con le Organizzazioni Sindacali improntato allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza e alla sostenibilità economica/finanziaria del sistema, anche

attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale, procede nella direzione del riconoscimento delle professionalità.

Le relazioni tenute dall’Azienda con le rappresentanze sindacali sono state realizzate nel contesto della valorizzazione e della qualificazione del personale, attraverso il confronto approfondito su politiche occupazionali, piano assunzioni, stabilizzazione dei rapporti “precari”, orientando il reperimento di tutte le risorse possibili verso il miglioramento dei servizi all’utenza, ferma restando l’efficienza e la sostenibilità economico-finanziaria della spesa.

Ciò premesso, il 2021 è caratterizzato da intese aziendali, realizzate con tutte le specifiche aree negoziali di riferimento, finalizzate a recepire, sviluppare ed applicare in ambito locale i contenuti fissati a livello regionale per la allocazione di risorse finanziate allo scopo di riconoscere il maggiore impegno profuso dal personale dipendente in correlazione con il perdurare dell’emergenza epidemiologica Covid-19.

Con tutte le aree negoziali, l’Azienda garantisce l’applicazione delle linee generali di indirizzo fornite dalla RER sulla contrattazione integrativa aziendale e in tale cornice sono stati sottoscritti gli accordi aziendali sugli istituti contrattuali di natura economica, ovvero sulla parte retributiva connessa alla distribuzione e all’utilizzo dei rispettivi Fondi contrattuali.

Costi del personale.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l’adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti, in coerenza alle problematiche connesse all’emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia	SI	SI

L’Azienda orienta le sue azioni in base alla compatibilità con la cornice finanziaria per il SSN nel rispetto dei vincoli derivanti dalla vigente legislazione statale in materia di contenimento del costo del personale, oltre che dei vincoli e degli obiettivi derivanti dalla programmazione regionale.

Le azioni previste dalla programmazione aziendale, con riferimento al contesto emergenziale, hanno comportato e comportano l’implementazione di un piano straordinario di reclutamento del personale, anche attraverso gli strumenti di natura eccezionale individuati dalla legislazione di emergenza in materia di potenziamento del SSN.

Tale piano è stato sviluppato, anche nel corso dell’Esercizio 2021, tenuto conto della proroga dello stato di emergenza fino alla data del 31 Dicembre 2021, disposta dal D.L. 105/2021 e di quanto previsto dall’art. 1, comma 423 della legge n. 178/2020. Quest’ultima disposizione prevede che, al fine di garantire l’erogazione delle prestazioni di assistenza sanitaria in ragione delle esigenze straordinarie ed urgenti derivanti dalla diffusione del COVID 19, gli enti del SSN, verificata l’impossibilità di utilizzare personale già in servizio nonché di ricorrere agli idonei collocati in graduatorie concorsuali in vigore, possano avvalersi, anche nell’anno 2021, in deroga ai vincoli previsti dalla legislazione vigente in materia

di spesa di personale, delle misure previste dagli articoli 2-bis, commi 1 e 5 e 2-ter, commi 1 e 5, del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, anche mediante proroga, non oltre il 31 dicembre 2021, degli incarichi conferiti ai sensi delle medesime disposizioni, ferma restando la compatibilità con il fabbisogno standard sanitario dell'anno 2021.

#### 6.4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Si premette che l'Azienda Usl di Ferrara ha recepito le indicazioni di cui la Circolare Rer n.12/2019 con delibera n.73 del 15/4/2020 aggiornata con delibera n.267 del 19/12/2020.

Le indicazioni contenute nella Determina Dirigenziale regionale n. 4955 del 10/4/2014 e successive che regolano i rapporti fra Aziende sanitarie e NVR, erano già state recepite con precedente delibera AOSPFE n.39/2017 e delibera n.41/2017 dell'AUSLFE, che avevano approvato il Progetto di avvio del Servizio assicurativo comune e il relativo percorso gestione sinistri aggiornate poi con delibere n.82/2020 e 276/2020 per AOSPFE e n.73/2020 e 267/2020 per l'Azienda Usl.

L'applicazione, inoltre, delle tempistiche del percorso gestione sinistri per la trattazione degli stessi da parte del CVSU, entro 6 mesi dal ricevimento della richiesta danni nonché di quelle previste dalla Circolare Rer n.12/2019 che anticipano alla fase iniziale di ricevimento della richiesta danni l'invio delle comunicazioni ex art 13 L.24/2017, richiedono una costante e tempestiva collaborazione del Servizio Medicina legale.

Infatti, ogni sinistro può essere trattato dal CVSU solo allorché' sono state inviate dal Servizio Assicurativo le comunicazioni ex art 13 agli esercenti sanitari coinvolti (i cui nominativi devono essere tempestivamente indicati dal Servizio medicina legale onde consentire loro di presentare osservazioni utili per i medici legali) e allorché poi pervengono dal Servizio Medicina legale le relazioni medico legali atte a consentire al CVSU la trattazione dei casi

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
<u>Rispetto dei tempi di processo</u> : % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)	100%	100%

##### A) Indicatori e target:

Nell'anno 2021 per l'Azienda Usl sono state inviate n. 4 richieste di parere al NRV per sinistri soprasoglia pervenuti negli anni 2019 -2020.

Le richieste di parere sono state inoltrate al NRV dal Responsabile del Programma Gestione Sinistri utilizzando il format previsto nelle determine dirigenziali regionali sopracitate che regolano i rapporti fra Aziende Sanitarie, Responsabile del Programma e NRV.

La relativa documentazione istruttoria (comprensiva degli adempimenti di cui alla Circolare Rer n.12/2019) è stata caricata entro il termine dei 2 giorni, utilizzando relativo share-point regionale in modo da metterla a disposizione del NVR per il relativo parere 100%.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
<u>Rispetto dei tempi di processo</u> : relativamente ai sinistri aperti dopo l'1 aprile 2017, % di istanze di parere al NRV sinistri che dichiarino che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui Circolare regionale 12/2019, anche mediante utilizzo del fac-simile messo a disposizione delle Aziende	100%	100%

Per l'Az. Usl sono state presentata al NRV, per i sinistri pervenuti dopo il 1° aprile 2017 e dopo l'entrata in vigore e il recepimento della Circolare n.12/2019, n.4 richieste di parere ( quelle citate al punto precedente) che sono state trattate e istruite conformemente alle indicazioni della Circolare n.12/2019 e presentate dal Responsabile del Programma Gestione diretta Sinistri utilizzando il fac-simile messo a disposizione delle Aziende 100%.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
<u>Rispetto dei tempi di processo</u> : % sinistri aperti nell'anno con valutazione Medico legale e determinazione CVS entro 31.12	>=media regionale	44,44%

Per l'Azienda Usl a tutt'oggi rispetto a n. 27 richieste danni pervenute nel 2021 sono stati trattati in CVSU n. 12 sinistri (di cui 7 con relazioni medico-legali).

La percentuale ad oggi è stata del 44.44%.

Il CVSU ha inoltre trattato nel corso dell'anno 2021 numerosi sinistri pervenuti negli anni precedenti 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021 per complessivi n. 33 per l'Azienda Usl.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
grado di completezza del database regionale	100% dei casi aperti nell'anno, entro il 31 gennaio dell'anno successivo	Il data base regionale è stato completato per tutte le richieste danni pervenute nell'anno 2021 secondo i tempi e le modalita' indicate dalla RER

L'inserimento dei dati di competenza del Servizio sul data base regionale avviene secondo le tempistiche indicate dalla Regione, come documentato dai report mensili per il raggiungimento obiettivi Dirigenza e Comparto, che vengono inviati al Controllo Direzionale e Statistica aziendale.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Addivenire alla definizione stragiudiziale dei sinistri per i quali vi sia stato un accertamento di responsabilità aziendale nell'ambito di un	65%	definite 7 posizioni su 8 target <b>87,50 %</b>

procedimento ex art. 696-bis c.p.c. per effetto di una consulenza tecnica preventiva, entro il valore quantificato dal CVS o dal NRV sinistri		
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

Nel corso dell'anno 2021 sono state depositate fino ad oggi per l'Azienda Usl n. 7 ctu a seguito di ricorsi ex 696 bis cpc di cui 3 favorevoli (RCPR/2020/0034; RCPR 2020/0033) all'Azienda Usl n.4 sfavorevoli (RCPR/2019/36,RCPR/2018/53, RCPR/2019/12;RCPR/2019/13 relativi a sinistri di anni pregressi

#### **Delle 4 sfavorevoli:**

-n.1 di importo sotto soglia (RCPR/2018/53): definito con delibera n.205 del 5/10/2021, dopo parere favorevole CVSU, in corso di pagamento.

-n.3 di importo sopra soglia di cui:

- n.1 con parere favorevole del NRV ma notificato ricorso 702 bis e nuova proposta del Giudice oggetto di richiesta di ulteriore parere al NRV (RCPR/2019/36) (trattative In corso dopo NRV);
- n.1 con parere favorevole e trattative in corso sulla base del parere del NRV: (RCPR/2019/12) (trattative In corso dopo NRV);
- n.1 con parere favorevole e trattative in corso sulla base del parere del NRV: ma pervenuto ricorso 702 bis poco prima del ricevimento del parere del NRV: trattative in corso (RCPR/2019/13) (trattative in corso dopo NRV).

#### **6.4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza**

La Direzione generale dell'Azienda Usl di Ferrara ha adottato, su proposta del RPCT, la delibera n. 100 del 30/05/2018 ad oggetto "Approvazione del "Codice di Comportamento del personale operante presso l'Azienda Usl di Ferrara" e relativa "Relazione illustrativa" dopo avere assicurato un periodo di consultazione pubblica sul proprio sito istituzionale dal giorno lunedì 26 marzo 2018 al sabato 21 aprile 2018.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno	>=90%	93%

All'indomani dell'approvazione del "Codice", nel 2018 sono stati resi altresì operativi i moduli relativi alle dichiarazioni previste dal Codice nel "Portale del Dipendente" (sistema G.R.U. – Gestione Risorse Umane – WHR Time) per consentire in maniera informatizzata a tutti i dipendenti dell'Ente di rendere le dichiarazioni in argomento che per mezzo di specifica funzionalità potranno essere rese visibili al superiore gerarchico per adeguata valutazione.

Si ritiene opportuno evidenziare che moduli presenti a sistema riguardano:

- COMUNICAZIONE INTERESSI FINANZIARI E CONFLITTI DI INTERESSI – Modulo 1) Rivolto a tutto il personale dipendente e ai Direttori Generale, Sanitario, Amministrativo, Socio-sanitario e Scientifico ove presenti da compilare all'atto della prima assegnazione al servizio, in caso di ogni successivo trasferimento o diverso incarico e da aggiornare annualmente (art. 6, D.P.R. 62/2013, CC SSR art. 4, comma 4 e art. 5, comma 1 lettera d) LR 9/2017);



- COMUNICAZIONE INTERESSI FINANZIARI E CONFLITTI DI INTERESSI – Modulo 1 bis) Rivolto solo a PERSONALE DIRIGENTE e ai Direttori Generale, Sanitario, Amministrativo, Socio-sanitario e Scientifico ove presenti e da compilare solo all’atto dell’assunzione dell’incarico dirigenziale (art. 13, D.P.R. 62/2013); Il CC SSR prevede che questa dichiarazione sia resa nell’ambito della dichiarazione sul conflitto di interesse (art. 12, comma 3);
- COMUNICAZIONE DELL’ADESIONE O APPARTENENZA AD ASSOCIAZIONE OD ORGANIZZAZIONE – Modulo 2) Rivolto a TUTTO il personale dipendente e da compilare tempestivamente nel caso di appartenenza ad associazione od organizzazione i cui gli ambiti di interessi possano interferire con lo svolgimento dell’attività dell’ufficio, nonché quelle in ambito sanitario, socio sanitario, di ricerca e di tutela della salute (art. 5, D.P.R. 62/2013 e CC SSR art. 6, comma 2 );
- OBBLIGO DI ASTENSIONE – Modulo 3) Rivolto a tutti i destinatari del Codice e da compilare SOLO al verificarsi della situazione che li può mettere in condizioni di potenziale conflitto con lo svolgimento dell’attività o l’adozione di una determinata decisione (art. 7, D.P.R. 62/2013 e CC SSR art. 4, comma 2-3).

Attualmente, sulla base delle disposizioni di cui alla nota della Regione Emilia-Romagna prot. 929510/2019 acquisita agli atti del PG con n. 73580 del 23/12/2019 recante "Comunicazioni in merito al deposito della dichiarazione patrimoniale e reddituale da parte del personale dirigente del SSR" alla quale integralmente ci si richiama, viene stabilita la "sospensione temporanea" dell'obbligo di deposito ed aggiornamento annuale della dichiarazione patrimoniale e reddituale da parte del personale dirigente del SSR: la disposizione non riguarda invece i componenti della direzione aziendale che sono tenuti al deposito.

#### Il deposito delle dichiarazioni del Codice di Comportamento nell’anno 2021

Con nota PG 64651 del 4/10/2021 a firma del sottoscritto RPCT ad oggetto: “Obiettivi di budget - Aggiornamento delle dichiarazioni previste dal vigente Codice di Comportamento del personale operante nell’Ausl di Ferrara adottato con delibera del Direttore generale n. 100 del 30/05/2019 - Anno 2021” è stato avviato il percorso di deposito delle dichiarazioni del Codice di Comportamento (ad eccezione delle dichiarazioni patrimoniali e reddituali da parte dei dirigenti per le motivazioni rappresentate nel sopra citato paragrafo) per le quali, così come per il precedente anno 2020, ci si è avvalsi di una modalità di acquisizione semplificata.

E’ stata infatti confermata e resa attiva una funzionalità (in condivisione con le Aziende appartenenti all’AVEC) che consente al personale di confermare le dichiarazioni relative al Codice di Comportamento aziendale, che richiedono l’aggiornamento annuale, nel caso non sussistano modifiche o integrazioni rispetto a quanto già dichiarato all’Azienda l’anno precedente.

Tale funzione è stata resa disponibile dal giorno 4 ottobre 2021.

Nella sopra citata nota è stato specificato che coloro che si trovassero in questa condizione dovranno valorizzare il pulsante “Confermo” nella colonna “Conferma” a fianco della seguente frase:

**“CONFERMA DICHIARAZIONI ANNO PRECEDENTE”**

*Il presente modulo reso ai sensi degli artt 46 e 47 del DPR 445/2000, rivolto a tutto il personale dipendente ai Direttori generale, sanitario, amministrativo e socio-sanitario e scientifico ove presenti deve essere utilizzato per confermare le dichiarazioni relative al Codice di Comportamento aziendale che*

*richiedono l'aggiornamento annuale nel caso in cui il dichiarante non debba comunicare all'Azienda modifiche o integrazioni rispetto a quanto già dichiarato l'anno precedente ad eccezione dei nuovi assunti per i quali le dichiarazioni devono essere invece compilate integralment ".*

In tal modo saranno confermate le posizioni precedentemente espresse.

Nella nota è stato specificatamente rappresentato che "Al fine di presidiare correttamente il deposito delle dichiarazioni previste dal Codice si precisa che sul portale è presente la voce "Visualizzazione dichiarazioni compilate" ove, ciascun Direttore / Dirigente potrà prendere visione del corretto adempimento da parte dei dipendenti afferenti alla Struttura diretta ed avere in tal modo una rappresentazione reale e tempestiva delle attività poste in essere": tale funzionalità consente pertanto ai Direttori di poter vigilare costantemente sull'attività di deposito poste in essere dai propri sottoposti. Il periodo per assicurare l'adempimento decorreva dal 4/10/21 per concludersi in data 30/11/2021: al fine di dare la massima pubblicità all'importante e fondamentale adempimento è stata inviata una e mail all'indirizzo [utentiposta@ausl.fe.it](mailto:utentiposta@ausl.fe.it) in data 4/10/2021 e sempre in tale data è stata pubblicata la notizia nella sezione "In primo piano" della sezione INTRANET del sito aziendale.

Nell'anno 2020 il valore percentuale fornito dal Servizio Comune ICT circa l'adempimento del deposito delle dichiarazioni in materia di conflitto di interessi si attestata al 90,28.

#### *Il Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione delle Aziende e degli Enti del SSR – Attività 2021*

Con determina del Direttore della Direzione Generale Cura della Persona e Welfare n. 19717 del 5/12/2017 ad oggetto: "Costituzione del Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione delle Aziende e degli Enti del SSR" si è provveduto alla formalizzazione del Tavolo in argomento a cui sono assegnati i seguenti compiti:

- promuovere il coordinamento tra le Aziende sanitarie e gli Enti del SSR delle azioni e delle misure in materia di anticorruzione e trasparenza;
- analizzare le migliori prassi al fine di trasferirle all'interno dell'organizzazione delle Aziende e degli Enti del SSR e promuovere su tali temi un'omogeneità di comportamento;
- proporre linee guida di carattere regionale e modalità applicative comuni per l'attuazione di specifiche misure di trasparenza e di contrasto al fenomeno corruttivo.

L' RPCT aziendale ha sempre presenziato agli incontri del Tavolo organizzati nel 2021.

Sono in corso di discussione importanti argomenti già analizzati in sotto gruppi di lavoro ai quali l' RPCT aziendale ha partecipato quali:

- L'applicabilità art.3 D.lgs 39/2013-Inconferibilità e Incompatibilità alla dirigenza non sanitaria;
- L'applicazione da parte delle aziende ed enti del SSR della disciplina dettata dall'art. 18-*bis* della legge regionale n. 43/2001 (introdotta dalla legge regionale n. 24/2019), recante "Disposizioni per prevenire conflitti di interesse nell'assegnazione di personale"
- Documento in merito alla interpretazione della Delibera ANAC 468/21.

Una volta validati dai Componenti del Tavolo regionale tali documenti vengono trasmessi alle Aziende.

#### *Il Tavolo AVEC in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza – Attività 2021*

Preme segnalare la notevole importanza, confermata anche nel 2021, che ha assunto la condivisione delle iniziative in sede di Tavolo permanente in materia di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza

costituito in ambito AVEC (Area Vasta Emilia Centro) fin dal dicembre 2013 e che prevede la presenza dei Responsabili delle Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza di tutte le Aziende sanitarie delle Province di Ferrara e Bologna, dell’Azienda Usl di Imola e dell’Istituto Ortopedico Rizzoli al quale si è “aggregato” il RPCT dell’Azienda Usl della Romagna a decorrere dall’anno 2015.

Nel corso del c.a. si è ulteriormente intensificata l’attività di coordinamento dei Responsabili delle Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza nel tavolo di cui trattasi: per mezzo di riunioni a cadenza mensile (verbali riunioni in atti) sono condivisi e trattati gli aspetti normativi di maggiore impatto, proposte di eventi formativi ecc..

Tra gli obiettivi condivisi per l’anno 2020 dai Componenti del Tavolo AVEC vi è stata la individuazione di sottogruppi di lavoro per l’approfondimento dei seguenti temi:

- Analisi della mappatura dei processi in area personale secondo le disposizioni di cui al PNA 2019;
- Soggetti gestori antiriciclaggio e condivisione di regolamento / procedura operativa in materia (a carico dei singoli soggetti gestori delle diverse Aziende Avec + Ausl della Romagna)

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo dai Responsabili delle Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all’interno delle proprie Aziende viene data puntuale informazione ai Direttori Amministrativi per mezzo di invio di nota protocollare a firma del Coordinatore.

Il Coordinatore pro tempore del Tavolo permanente in materia di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza costituito in ambito AVEC è l’RPCT aziendale.

Di seguito l’elenco degli incontri e delle attività trattate dal mese di gennaio 2021:

Data	Odg
19/1/21	1. Rete regionale Integrità e Trasparenza (RIT): costituzione del Gruppo di lavoro interistituzionale per approfondire il tema dei codici di comportamento. Proposte nominativi per area AVEC; 2. Piattaforma ANAC del RPCT; 3. Relazione del RPCT. 4. Varie ed eventuali
12/3/21	1 Indicazioni OIV-SSR in merito al Codice unico di progetto degli investimenti pubblici - proposte operative; 2. Azioni da assicurare in previsione della pubblicazione della delibera annuale ANAC su monitoraggio sezioni trasparenza; 3. Redazione dei PTPCT: condivisione impostazioni; 4. Varie ed eventuali
28/4/21	1) Mappatura dei processi dei Servizi Personale area AVEC e Romagna: proposta di costituzione di un sottogruppo di area servizi personale (Allegati = prospetti con processi dei servizi del personale AOU Bo e Ausl Fe utili ad una prima valutazione da parte dei componenti del sottogruppo di lavoro. Detti prospetti sono comprensivi di rischi, descrizione della misura, tipologia della misura ecc.); 2) Programmazione attività formative 2021; 3) Prosecuzione delle attività del gruppo di lavoro per procedere all'analisi delle singole sezioni di "Amministrazione Trasparente" attraverso comparazione dei siti di tutte le aziende (Allegato = prospetto di comparazione delle sezioni di Amministrazione Trasparente delle diverse aziende); 4) Soggetto gestore antiriciclaggio (analisi delle attività intraprese nelle aziende) e proposta di costituzione di un sottogruppo fra soggetti gestori delle aziende per un confronto su compiti e attività; 5) L'inconferibilità e l'incompatibilità per la dirigenza: prime valutazioni; 6) Varie ed eventuali
22/6/21	1) Gruppo di lavoro in materia di mappatura dei processi dei Servizi Gestione Personale – Coordinatore Dott.ssa Daniela Sangiovanni e Gruppo di lavoro tra Soggetti Gestori Antiriciclaggio (Coordinatore da individuare): punto della situazione in merito ai lavori intrapresi; 2) Presa d'atto della nota della Regione Emilia Romagna pervenuta alle Aziende sanitarie in data 26/5/2021 recante "Indicazioni in merito al deposito della dichiarazione sulla situazione patrimoniale e reddituale da parte del personale dirigente del SSR della Regione Emilia-Romagna"; 3) Varie ed eventuali;

22/9/21	1) Azioni da assicurare a seguito della Pubblicazione della Delibera ANAC n. 468 del 16 giugno 2021 in materia di "Sovvenzioni, contributi e vantaggi economici"; 2) Gruppi di lavoro in materia di mappatura processi area del personale e di antiriciclaggio: aggiornamenti; 3) Dichiarazioni di assunzione di incarichi e titolarità di cariche dei dirigenti: disamina disallineamenti SUMAGP; 4) Varie ed eventuali;
---------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### La rotazione del personale

La rotazione del personale (ordinaria e straordinaria) è puntualmente rappresentata e rendicontata all'interno dell'aggiornamento del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.

Con note PG 9130 del 13/02/2020 a firma del RPCT dell'Ausl di Ferrara e PG 9155 del 13/02/2020 a firma del RPCT dell'AOU di Ferrara è stato inviato al Direttore del Servizio Comune Gestione del Personale una proposta di regolamento contenente criteri e principi per la rotazione del personale per eventualmente integrarlo con le osservazioni ritenute utili avviando altresì il percorso di informazione con le OO.SS.

Il RPCT ha provveduto agli adempimenti richiesti in ordine all'attività di vigilanza della Regione per l'anno 2021 in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, svolta su Enti pubblici ed enti di diritto privato in controllo pubblico regionale, secondo le disposizioni del PTPCT 2021-2023 della Regione, approvato con delibera di Giunta Regionale n. 111 del gennaio scorso; apposito questionario di rilevazione è stato compilato e trasmesso dal RPCT con nota PG n. 39389 del 16 giugno 2021.

L'Azienda presidia e adempie a tutti gli obblighi normativi dettati dall'Autorità Nazionale Anticorruzione, dalla Regione Emilia-Romagna e dall'OIV/SSR.

### **6.4.6. Sistema di audit interno**

*L'art. 26 della Legge regionale 16 luglio 2008, n. 26, introduce l'art. 3 ter "Sistema di Audit interno" nella Legge regionale 23 dicembre 2004, n. 29 "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio sanitario regionale".*

*Per il 2021, le funzioni/strutture aziendali di Audit interno dovranno svolgere una valutazione – con approccio risk based - di almeno una procedura PAC, scelta in una delle aree attinenti ai Costi/Debiti o alle Immobilizzazioni/Patrimonio Netto, e, in relazione ad una delle aree specifiche di rischio corruttivo per le Aziende e gli enti del Servizio sanitario nazionale, identificate nell'allegato n. 1 di cui alla Delibera ANAC n. 1064 del 13.11.2019, di un processo previsto nel PTPCT aziendale.*

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Completamento attività al 31/12/2021	100% di quanto previsto	100%

Il Nucleo Auditing regionale ha individuato l'audit sulla procedura ALP nel suo complesso, per la quale l'Azienda USL di Ferrara ha lavorato nel 2021 e sta lavorando tutt'ora con i singoli servizi.

#### 6.4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
predisposizione di metodologie per l'analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto	100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...)	100%	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nei PDTA e nei programmi/progetti interaziendali e/o di valenza regionale	100%	100%

Il DPO ha proposto i seguenti provvedimenti adottati dalla Direzione generale dell'Azienda UsI di Ferrara:

- Delibera n. 44 del 28/02/2020 ad oggetto: "ADOZIONE DEL DOCUMENTO: "REGOLAMENTO PER IL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI NELL'AZIENDA USL DI FERRARA (REGOLAMENTO UE 2016/679 E D.LGS. 30.06.2003 N.196) E REVOCA DELLA PROPRIA PRECEDENTE DELIBERAZIONE N. 253 DEL 28.12.2018".
- Delibera n. 45 del 28/02/2020 ad oggetto: "APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO "PROCEDURA PER LA GESTIONE DEI CASI DI VIOLAZIONE DEI DATI PERSONALI (C.D. DATA BREACH)".

Attualmente sono in fase di aggiornamento i regolamenti per l'utilizzo della posta elettronica ed internet e dei sistemi di videosorveglianza.

#### 6.4.8. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

##### 6.4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE	60%	93%

Il numero di utenti acceduti al FSE nel 2021 è stato pari a 109.729 su 117.189 cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di accessi: Numero di accessi tramite APP rispetto al Numero totale di accessi al FSE	10%	26%

Nell'anno 2021 il gli accessi tramite APP sono stati 841.490 su 3.188.078 accessi totali al FSE

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Operatori abilitati al FSE: Numero di operatori abilitati al FSE sul numero di operatori sanitari	20%	21%

Il numero di operatori abilitati al FSE è stato pari a 539 a fronte di 2500 operatori sanitari (a livello provinciale: operatori professionisti che hanno avuto accesso su numero "operatori sanitari")

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati	60%	96%

Nel 2021 i consensi alla consultazione sono stati 131.898 a fronte di 136.296 FSE attivati

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero centri privati integrati: Numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul Numero totale dei centri privati accreditati	80%	80%

#### 6.4.8.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88

Per quanto riguarda le tecnologie Biomediche l'Azienda USL di Ferrara non è coinvolta in progetti di finanziamento riguardanti ex. art.20.

#### 6.4.8.3. Interventi già ammessi a finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20) (sottoscrizione ultimo AdP 14/09/16 scadenza progettazione 14 /09 /19 \_scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022)

Per quanto riguarda le Tecnologie Biomediche non ci sono interventi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Aggiudicazione dei lavori e forniture di cui Accordo di programma Integrativo "Addendum"	100%	100%

Si tratta specificamente di due interventi:

- APb 23 – Implementazione e adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico - Ospedale del Delta (Lagosanto); intervento aggiudicato il 16/12/2020, contratto attivato.

- APb22 – Ristrutturazione/manutenzione straordinaria ex Ospedale S. Anna per funzioni territoriali: intervento aggiudicato il 19/02/2020, lavori in corso.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Completamento interventi /piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016	100%	100%*

\*Il procedimento per la realizzazione dell'opera individuata dalla programmazione (H35 – Copparo) è stato sostanzialmente completato; rimane a disposizione una modesta cifra per eseguire ulteriori ed analoghi lavori a corollario dell'intervento principale che saranno completati entro il 2022.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati	Richieste di liquidazione per un importo pari al 75% del totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati	>75%

Le richieste di liquidazione sono state tempestivamente inoltrate alla Regione e superano il 75% dell'importo finanziato.

#### 6.4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)

I posti letto del Presidio ospedaliero AUSL sono ripartiti schematicamente in tabella.

Distribuzione dei PL ospedalieri per regime ordinario e Day Hospital/Day Surgery

STABILIMENTO	DAY HOSPITAL/DAY SURGERY	ORDINARIO	TOTALE
OSPEDALE ARGENTA	11	98	109
OSPEDALE CENTO	10	145	155
OSPEDALE DEL DELTA	16	194	210
AOSPU ARCISPEDALE S.ANNA	19	700	719
TOTALE PUBBLICO	56	1137	1193
OSP PRIVATO QUISISANA FE		74	74
CASA DI CURA SALUS S.R.L. FE	9	108	117
TOTALE PRIVATO	9	182	191
TOTALE	65	1319	1384

Fonti: - Deliberazione 66 del 04/04/2018 "Riprogrammazione attività ospedaliere secondo standard Delibera Giunta RER n. 204072015 – Rideterminazione posti letto Presidio Unico Ospedaliero Azienda Usl- Regione Emilia Romagna



Nel contesto epidemiologico da emergenza Coronavirus, è stata predisposta una pianificazione strategica gestionale degli assetti assistenziali della AUSL di Ferrara, secondo indicazioni contestualizzate per singolo presidio ospedaliero ed in capo ad un'unica cabina di regia.

Per fronteggiare l'emergenza in maniera equa sui tre Distretti sono stati identificati due stabilimenti ospedalieri "spoke" dell'Azienda USL, oltre all'Ospedale di Cona. L'Ospedale del Delta e l'Ospedale di Cento sono diventati ospedali "misti", in grado di accogliere e ricoverare pazienti Covid positivi. L'Ospedale di Argenta è rimasto ospedale Covid free, verso il quale convogliare tutta l'attività sanitaria programmata (e non) per i pazienti Covid negativi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Monitoraggio attivo: identificazione degli interventi con ritardi superiori ai 30gg e confronto con le Aziende per la verifica dei tempi di realizzazione degli interventi e delle motivazioni di eventuali ritardi (istruttoria)	Risposte entro i termini stabiliti	SI

Il monitoraggio prevede l'aggiornamento del file "Riscontro mensile" sul Team "G377 Rendicontazione", con scadenza fissata di volta in volta dalla Regione, indicativamente entro la prima settimana del mese. Per gli interventi che presentano ritardi superiori a 30 gg, l'eventuale confronto con la struttura regionale avviene previa compilazione del campo "Note" nel file suddetto. Tutti gli aggiornamenti sono stati correttamente predisposti nei tempi richiesti, fino all'ultimo con scadenza in data 7/10/2021.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Modifiche agli interventi: predisposizione ed approvazione della documentazione necessaria e invio al Ministero della salute ed alla struttura commissariale	100%	100%

- Con nota PG 0014651 del 5/03/2021 è stato dato riscontro alla richiesta della Struttura Commissariale (nota Prot. 160719 del 24/02/2021), in merito alla rimodulazione, che non era ancora stata avviata in quanto per alcuni interventi le progettazioni erano ancora in corso.
- Al 10/10/2021, la documentazione relativa alle modifiche è in corso di predisposizione: per tutti gli interventi, si tratta di modifiche che non alterano l'importo del finanziamento complessivamente assegnato all'Azienda, né la tipologia degli interventi stessi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Riscontri periodici: predisposizione ed approvazione della documentazione necessaria e invio al Ministero della salute ed alla struttura commissariale	100%	100%

Tutti gli aggiornamenti del file "Riscontro mensile" sul Team "G377 Rendicontazione" sono stati correttamente predisposti nei tempi richiesti, fino all'ultimo con scadenza del 7/10/2021.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rendicontazione delle spese sostenute: verifica e invio della documentazione necessaria al Ministero della salute ed alla struttura commissariale	100%	100%

La documentazione necessaria affinché la Regione possa rendicontare al Ministero della Salute le spese sostenute è stata “caricata” sul portale ed è stato dato riscontro alla stessa con la nota PG 0014651 del 5/03/2021.

#### 6.4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3

*Indicatori e target:*

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rappresentazione interventi non aventi copertura finanziaria in scheda 3	100%	100%

La scheda 3 del Piano investimenti è stata aggiornata con gli importi corretti indicati dai servizi comuni tecnici amministrativi – STP, SIC, ICT, SE – ed inviata alla RER con mail del 4/10/2021.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza ed indifferibilità	100%	100%

La documentazione è stata trasmessa alla RER via mail il 30 settembre e formalizzata il 4 ottobre 2021.

#### 6.4.8.6. Attività per l’attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Rispetto delle tempistiche per le richieste dei fabbisogni informativi	SI	SI

Ad oggi si è dato corso ad ogni richiesta di informazioni ricevuta dal Servizio sanitario regionale. Per quanto riguarda gli **investimenti strutturali**, è stato previsto il completamento e adeguamento funzionale e normativo dell’Ospedale di Argenta (Nuovo padiglione (antisismico) alta specializzazione per Pronto soccorso, Radiologia e Degenze; investimento di 11.000.000 di euro), anche grazie ai fondi per l’Antisismica (PNRR - M6C1 - Investimento 1.1: potenziamento dell’offerta ospedaliera).

In particolare la progettazione dei lavori alla data odierna hanno riguardato:

- Stanze di degenza e locali di servizio: rifacimento impianto di chiamata, impianti elettrici, lavori idraulici, gas medicali e finiture.

- Reparto Riabilitazione: creazione di una palestra grande (lavori edili ed elettrici e finiture) e di una palestra piccola (lavori idraulici).
- Reparto Riabilitazione: adeguamento degli impianti elettrici per la creazione di postazioni di lavoro come da esigenze IOR.
- Locali Corpo 4: divisione e adattamento di locali (lavori edili ed elettrici) per ospitare servizi prima diversamente collocati (CDCA, TAO, sala del culto, riposo medici).
- Ri-collocazione dell'ambulatorio del Medico Competente e Ufficio URP (lavori idraulici ed elettrici).
- Recupero e riadattamento dei servizi igienici e degli spogliatoi ad uso del personale IOR.
- Adeguamento della nuova sede della Degenza IOR.

Sono previsti ulteriori lavori presso il Comparto operatorio (Centrale sterilizzazione, TIPO), nella Degenza IOR (Terapia Subintensiva, degenza) e nella Medicina riabilitativa (ambulatori).

Il **Pronto soccorso** dell'Ospedale di Argenta sarà adeguato mediante la realizzazione di una nuova camera calda, con conseguente riqualificazione del sistema degli accessi carrabili. Il progetto è stato completato, ed i lavori sono stati avviati nel 2022. (Intervento attuativo dell'art. 2 del decreto legge n. 34/2020, 923.000 euro; PNRR - M6C2 - Investimento 1.2: Verso un ospedale sicuro e sostenibile).

#### 6.4.8.7. Fondo Dopo di Noi

L'Azienda USL di Ferrara nel 2021 ha garantito il rispetto dei tempi per la liquidazione dei saldi degli interventi interessati così come previsto nell'allegato B DGR 637/2019.

OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Liquidazione del saldo del finanziamento destinato alla realizzazione degli interventi strutturali finanziati dal Fondo per il Dopo di Noi (Allegato B DGR 637/2019)	N. richieste di saldo liquidate entro tre mesi dal loro ricevimento/ N. richieste complete di liquidazione del saldo ricevute dai Soggetti attuatori	100% Liquidazione del saldo del finanziamento entro 3 mesi dal ricevimento della richiesta completa di liquidazione inviata dai soggetti attuatori degli interventi strutturali	100%

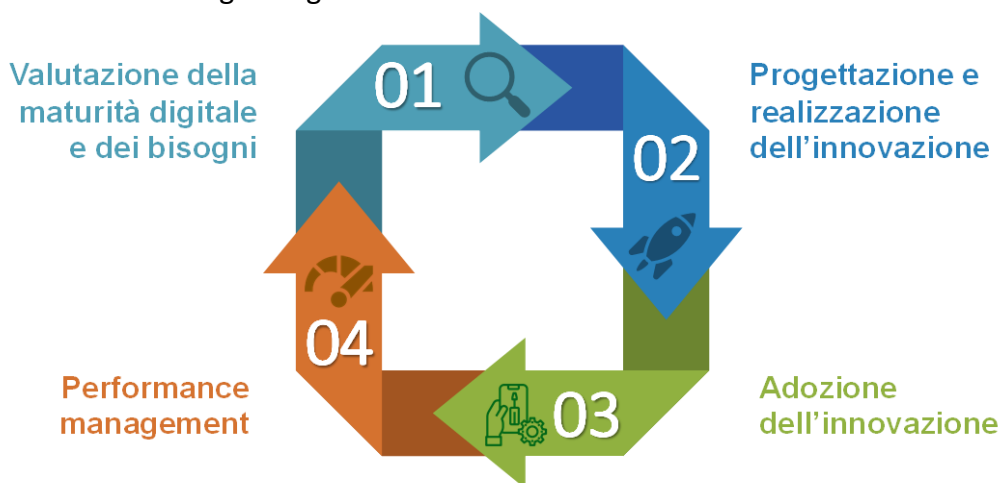
L'utilizzo del fondo Dopo Di Noi è stato rendicontato in data 4/6/2021. Tutto ciò che è stato programmato è anche stato liquidato e rendicontato al 100%.

#### 6.4.8.8. Progetto regionale Telemedicina

OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attivazione dei Servizi di Telemonitoraggio nelle Case della Salute delle Aziende Sanitarie candidate	N. Case della Salute candidate/ N. Case della Salute dell'Azienda con Servizi di Telemonitoraggio attivati	100% Tutte le Case Della Salute dell'Azienda candidate	100% Tutte le Case Della Salute dell'Azienda candidate

OBIETTIVO	INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Predisposizione workflow del percorso organizzativo-assistenziale implementato a livello di ciascuna Casa della Salute al 31/12/2021	Invio del workflow aggiornato al 31/12/2021 alla Regione	Invio entro febbraio 2022	Inviato in RER il Piano sanitario Digitale

Al fine di applicare la strategia digitale all'intero territorio ferrarese, l'AUSL e l'AOU hanno costruito un percorso metodologico iterativo che prevede le fasi riportate nell'immagine sotto e descritte nell'ambito del Piano Strategico Digitale.



Il progetto, "Azienda Sanitaria Digitale. Piano Strategico AUSL e AOU Ferrara" nell'ambito delle attività di realizzazione del PNRR e costituzione di una Cabina di Regia Interaziendale, adottato con Delibera n. 246 del 25/11/2021 (Allegato 7), prodotto in sintonia con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, condiviso con il livello regionale, ha visto la costituzione di una Cabina di Regia Interaziendale e si estende su un orizzonte temporale di 3 anni, dal 1 luglio 2021 al 30 giugno 2024. I singoli progetti (38 in tutto) che compongono l'intero processo di digitalizzazione hanno durate che possono variare da 6 mesi a 3 anni in funzione degli obiettivi e delle attività previste. È compito della cabina di regia (così come definita all'interno della scheda di progetto "Organizzazione per il governo dell'innovazione digitale") definire le

priorità e l'ordine di svolgimento dei progetti proposti all'interno del Piano affinché possano essere raggiunti gli obiettivi di digitalizzazione dell'Azienda Unica della Provincia di Ferrara nel rispetto dei tempi e dei modi del mandato assegnato alle Direzioni Generali dell'AUSL e dell'AOU di Ferrara.

Il processo di digitalizzazione della sanità ferrarese descritto nell'ambito del progetto si poggia su quattro traiettorie che devono fungere da linea di indirizzo trasversale a tutte le schede:

- la valorizzazione del dato, in ottica sia clinica ma anche gestionale e di ricerca che conduce ad un sistema **Digital Twin**;
- la digitalizzazione delle cure, che conduce alle **Terapie digitali**;
- l'empowerment e l'engagement del paziente/cittadino/utente;
- l'attenzione al risultato, in termini di output e di outcome, in una logica di performance management.

Il paradigma **Digital Twin** è da intendersi quale quadro di riferimento per gli interventi tecnologici necessari a dare organizzazione e forma al sistema digitale della sanità a Ferrara e per la sua evoluzione incrementale nel tempo. La realizzazione di repliche virtuali di oggetti fisici in tempo quasi reale nasce con il fine di ottimizzare le prestazioni aziendali consentendo al sistema di rilevare i problemi in anticipo, prevedere i risultati in modo più preciso e aiutare nella progettazione di prodotti migliori.

Le **Terapie Digitali** possono essere definite come tecnologie che "offrono interventi terapeutici che sono guidati da programmi software di alta qualità, basati su evidenza scientifica ottenuta attraverso sperimentazione clinica metodologicamente rigorosa e confermatrice, per prevenire, gestire o trattare un ampio spettro di condizioni fisiche, mentali e comportamentali".

In un'ottica di **engagement**, la tecnologia deve essere opportunamente condivisa con i pazienti e le loro famiglie tanto più, quanto maggiore è la complessità della tecnologia stessa. Il digitale permette ai pazienti di gestire in autonomia alcune attività, alimentando un concetto fondamentale della sanità digitale: l'empowerment del paziente, che non è più un soggetto passivo di cui il sistema si prende cura, ma è parte attiva nella definizione del proprio percorso, che deve essere il più connesso possibile.

Presso l'Azienda USL di Ferrara, durante la pandemia, sono state diverse le discipline che hanno svolto televisite avviate mediante telefonate e videochiamate.

Solo per citare alcuni esempi:

- in ambito cardiologico si sottolineano le visite di controllo per il rinnovo dei piani terapeutici, l'assistenza per somministrazione dei questionari (es. scompenso cardiaco), l'educazione sanitaria (es. per pazienti infartuati);
- in ambito diabetologico (Follow up di paziente con diabete, educazione terapeutica, counselling nutrizionale e psicologico, consulenza per paziente con diabete gestazionale);
- in ambito psichiatrico colloqui psicologici/psichiatrici da remoto con pazienti/caregiver o attività di gruppo da remoto.

Sulla base delle esperienze già consolidate, dal secondo semestre del 2020 l'Azienda USL di Ferrara, nell'ambito del Piano strategico digitale, ha pianificato e attuato diverse progettualità in ambito di telemedicina e teleconsulto.

Per quanto riguarda i **progetti già avviati** si elencano i seguenti:

## **1. Telerefertazione degli Elettrocardiogrammi (Telecardiologia) a livello territoriale presso l'AUSL di Ferrara – Casa della Comunità di Copparo.**

L'attività, definita da un'apposita procedura con indicatori di monitoraggio qualitativi e quantitativi, ha preso avvio nel mese di dicembre 2021, in via sperimentale per un periodo di tre mesi, con effettuazione degli ECG presso la Casa della Comunità di Copparo, con refertazione da remoto da parte dell'UO Cardiologia aziendale (presso l'Ospedale di Cento) ed eventuale videocolloquio medico-paziente in caso di anomalie. Il colloquio da remoto avviene tramite il sistema informatico aziendale Onesys ed il modulo regionale di Televisita C4C Meeting che permette al medico cardiologo di comunicare da remoto con il paziente e l'infermiere, all'interno di una 'Virtual Room' dedicata.

Al termine del periodo di sperimentazione è prevista l'implementazione dell'attività presso la Casa della Comunità di Bondeno e poi nelle restanti Case della Comunità, fino al domicilio del paziente.

La programmazione settimanale prevede 25 prestazioni, che possono essere prescritte sia dal Medico di medicina generale sia dallo specialista.

## **2. Tele-retinografia presso la Casa della Salute di Codigoro (da estendere a tutte le Case della Salute), con refertazione ambulatori di Oculistica Casa di Comunità San Rocco Ferrara.**

L'attività, definita da un'apposita procedura aziendale con indicatori di monitoraggio qualitativi e quantitativi, ha preso avvio nel mese di gennaio 2022 in via sperimentale per un periodo di tre mesi con effettuazione dell'esame retinografico presso la Casa di Comunità di Codigoro e refertazione da remoto da parte dei medici oculisti dell'ambulatorio della Casa di Comunità San Rocco di Ferrara. Al termine del periodo di sperimentazione è prevista l'implementazione dell'attività presso tutte le Case di Comunità della provincia.

La programmazione settimanale prevede 10 prestazioni, che possono essere prescritte in questa prima fase dal medico diabetologo. La prestazione è erogata per pazienti diabetici adulti affetti da diabete di tipo 1 e tipo 2 che non abbiano ancora presentato segni di retinopatia diabetica.

La prestazione prevede l'effettuazione dell'esame da parte del personale ortottista. Le immagini erogate dallo strumento vengono rese disponibili al medico oculista attraverso il sistema delle immagini diagnostiche del PACS aziendale. Il referto è inviato, tramite l'integrazione con il sistema Sole regionale, al Medico richiedente ed è disponibile sull'FSE del paziente (previo suo consenso).

Nel caso in cui il paziente presenti retinopatia diabetica il medico oculista prende in carico il paziente e procede con i successivi accertamenti.

Per quanto riguarda i **progetti di prossima attivazione** si elencano i seguenti:

### **1. Progetto Videovisita.**

Nel corso dell'anno 2021 è stato definito il progetto relativo all'implementazione della prestazione di videovisita coinvolgendo in via prioritaria le discipline di Cardiologia, Diabetologia, Carcere, Ginecologia, Allergologia.

L'erogazione prevede l'utilizzo della modulo regionale di Televisita C4C Meeting ed eventuale condivisione dei documenti tramite FSE.

Il progetto ha visto l'Azienda impegnata nella definizione del Service Design, in accordo alle *Indicazioni nazionali per l'erogazione di prestazioni in Telemedicina Ministero della Salute 17 dicembre 2020 e alla Deliberazione di Giunta regionale n. 1227 del 2 agosto 2021 in merito a erogazione servizi di telemedicina*, riguardante la prestazione di videovisita per pazienti residenti nella Regione Emilia

Romagna e in possesso di FSE. La fase pilota del progetto, che coinvolge la cardiologia e la diabetologia, prevede che durante una visita in presenza, il medico possa chiedere, se ritenuto clinicamente appropriato, l'adesione preventiva al paziente per l'effettuazione di una videovisita per il follow up e contestualmente effettuare la prescrizione della prestazione con ricetta dematerializzata e la prenotazione della prestazione stessa.

## **2. Strategia Nazionale Aree Interne – Accordo di programma quadro Regione Emilia – Romagna “Area interna Basso Ferrarese” Intervento S.1 Tele Home Care.**

A seguito del ricevimento della prima quota di finanziamento nel mese di ottobre 2021, l'Azienda ha attivato le procedure di acquisizione della strumentazione prevista nell'ambito del progetto. Il progetto prevede infatti quattro aree: Teleassistenza, Telecardiologia, Telediagnostica e Cure Palliative.

Le prime tre Aree prevedono l'integrazione con la piattaforma regionale di Telemedicina.

Per quanto riguarda l'area della Teleassistenza, tuttavia, in attesa dell'acquisizione dei dispositivi interfacciabili con la piattaforma regionale di Telemedicina, sono stati effettuati incontri con le Ditte coinvolte affinché i parametri vitali dei pazienti possano essere acquisiti tramite apposita App. Il paziente, una volta misurato il parametro con un dispositivo di sua proprietà, lo inserisce in un'apposita App così da consentire il ritorno dei dati nella piattaforma regionale e relativo monitoraggio da parte del professionista che lo ha preso in carico. Il sistema regionale consente anche l'utilizzo della funzione di video-chiamata tramite l'App suddetta, permettendo allo specialista di interagire con il paziente sia per motivi di salute sia per agevolare la formazione all'utilizzo dei dispositivi/device.

Per quanto concerne il settore della Telediagnostica sono stati acquisiti nel mese di febbraio 2022 5 apparecchi di misura PT/INR per la gestione della TAO da parte dell'ADI e 2 emogasanalizzatori da collocare presso due Case della Comunità delle Aree Interne ferraresi. Per quanto riguarda la Telecardiologia sono ancora in atto le procedure di acquisizione della strumentazione.

## **3. Teleradiologia.**

Per quanto concerne l'utilizzo degli strumenti di telemedicina nel contesto penitenziario è già in atto il servizio di Telegestione per la radiologia dei segmenti ossei brevi e del torace regolato da apposita istruzione operativa.

E' peraltro in dirittura d'arrivo, invece, il progetto di radiologia domiciliare. Tale progetto contempla la possibilità di effettuare radiologie a domicilio, per determinate patologie e classi di pazienti, attraverso una apparecchiatura portatile. Il progetto prevede un primo avvio all'interno delle CRA e il graduale ampliamento del servizio anche al domicilio dei singoli pazienti.

Infine si segnala anche la definizione di uno studio osservazionale dal titolo TELEhealth Intervention for PReventive Counseling in Ischemic Heart Disease (TELE-PRIDE) presentato al Comitato Etico AVEC in data 24/11/2021, che ha l'obiettivo di descrivere la correlazione tra le caratteristiche demografiche e socioeconomiche di pazienti ricoverati per una sindrome coronarica acuta e la loro adesione ad un programma di educazione sanitaria erogata in remoto. Lo studio, della durata di un anno, prevede l'arruolamento di 300 pazienti consecutivamente dimessi dal reparto di Cardiologia dell'Azienda USL di Ferrara dal 1° gennaio al 31 dicembre 2022 con diagnosi di sindrome coronarica acuta. I pazienti sono

invitati a partecipare ad un incontro di educazione sanitaria in remoto mediante il modulo C4C Meeting entro 40 giorni dalla dimissione; durante l'incontro viene somministrato un questionario di gradimento.

#### 6.4.8.9. Tecnologie Biomediche

Di seguito i risultati raggiunti, sottolineando che si tratta di OBIETTIVI ATTRIBUITI AL GRTB all'interno del quale siede un membro dell'organizzazione del Servizio Comune Ingegneria Clinica delle aziende sanitarie di Ferrara.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Monitoraggio tempistiche interventi DL34: analisi delle cause di ritardo e possibili azioni correttive per il rispetto delle tempistiche di esecuzione comunicate alla Struttura Commissariale	monitoraggio	SI

Si conferma il monitoraggio delle procedure in corso.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero e tipologia di apparecchiature re-distribuite	monitoraggio	SI

Si conferma il monitoraggio delle procedure in corso.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Risposte puntuali alle ricognizioni richieste da MdS per le azioni previste dal PNRR	Rispetto delle scadenze	SI

Si conferma il rispetto delle scadenze per le ricognizioni ad oggi avviate dal GRTB (1).

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Esecuzione delle eventuali istruttorie GRTB per l'avvio degli interventi art.20 V fase I stralcio	monitoraggio	SI

Si conferma il rispetto delle scadenze per quanto riguarda l'invio dei documenti al Gruppo tecnico Regionale per Intervento APC36 (vedi punto 4.8.2)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Gestione nuove candidature CIVAB-RER	>60 codifiche/mese	66,6



Il Servizio Comune di Ingegneria Clinica collabora attivamente con le due figure che annovera nel suo organico di "candidatore" e "canvalidatore" delle coficiche CIVAB-RER all'indicatore riportato. Nel 2021 sono state richieste a RER complessivamente 103 candidature di Civab. Il GRTB è l'ente regionale preposto per l'approvazione delle candidature e quindi delle codifiche; nel corso del 2021 ha approvato complessivamente più di 800 candidature.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Monitoraggio aderenza alla CIVAB-RER delle attrezzature sanitarie dai dati OT di ciascuna AS	si/no	SI

Si conferma il monitoraggio dell'aderenza alla codifica CIVAB-RER delle attrezzature sanitarie aziendali oggetto, tra l'altro, del flusso dati OT. Il Servizio Comune Ingegneria Clinica ha individuato allo scopo una specifica responsabilità all'interno della propria organizzazione.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Pubblicazione della Relazione OT 2020 entro il I semestre 2021	si/no	SI

Si conferma la collaborazione attiva del Servizio Comune Ingegneria Clinica all'invio dei dati del flusso OT entro le scadenze previste, finalizzato tra l'altro alla redazione da parte del GRTB delle relazioni Installato OT RER.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Conduzione istruttorie tecnico-scientifiche per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	monitoraggio	SI

Si conferma la collaborazione in ambito GRTB nel monitoraggio delle istruttorie tecnico-scientifiche delle tecnologie ad elevato impatto tecnologico.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Interventi completati in maniera difforme dalle istruttorie presentate alla data del monitoraggio	0	0

Si conferma la collaborazione in ambito GRTB nel mantenere per quanto di competenza nullo il numero degli interventi completati in maniera difforme dalle istruttorie presentate alla data del monitoraggio.

#### 6.4.8.10. Sistema Informativo

##### *Tempestività e aggiornamento*

Flussi FED, AFO, AFT e DiMe: trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate; Target 100%

- *IND0532 Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC*  
 ✓ Ausl FE 99,52
- *IND0627 Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso FED, esclusa la DPC*  
 ✓ Ausl FE 24,53
- *IND0533 Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe*  
 ✓ Ausl FE 94,94

Flussi monitorati: SDO, ASA, FED, PS, DiMe, ADI, FAR, AFO, AFT; i Target sono flussi specifici e in quanto tali saranno specificati all'interno delle rispettive sezioni su InsidER.

- *IND0530 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO*  
 ✓ Ausl Ferrara: 94,32
- *IND0534 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS*  
 ✓ Ausl Ferrara: 99,87
- *IND0531 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA*  
 ✓ Ausl Ferrara: 96,81
- *IND0624 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FAR*  
 ✓ Ausl Ferrara: 91,56
- *IND0535 Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ADI*  
 ✓ Ausl Ferrara: 98,05

#### Specialistica Ambulatoriale

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
COMPLETEZZA PER INDICATORE D10Z NSG: Corretta valorizzazione dei campi Data di prenotazione, Data di erogazione della prestazione, Tipo accesso, Classi di priorità, Garanzia dei tempi massimi	90%	non rilevabile dalla fonte Insider
DSA: attivazione nuovo flusso informativo e trasmissione dati nei tempi programmati	100%	Flusso non attivato
TEMPESTIVITÀ INVIO DSA IN ASA: le prestazioni erogate in modalità d'accesso DSA dovranno essere inviate nel periodo di competenza dell'erogazione	>= 65%	90,31%

SIGLA

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Copertura aziendale flusso SIGLA: LINK ricoveri in SIGLA e confronto con ricoveri in SDO. Interventi monitorati	90%	79,33%
Scarti Target <10% per id list per azienda o Scarti per Inserimento paziente in lista o Scarti per Trasferimento paziente o Scarti per Inserimento dati ricovero o Scarti per Rimozione paziente dalla lista		Indicatore non più oggetto di valutazione

Relativamente al secondo indicatore la Regione non pubblica più i relativi risultati in quanto gli scarti non sono problematici.

#### SDO

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
campo check list di sala operatoria	0% compilato con 0 o 1 a fronte di codice procedura 00.66	Nel 2021 il campo non è stato movimentato in quanto NON risultano interventi con procedura ICD9CM 00.66

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
codice procedura 00.66	100% codifica codice del reparto sede di emodinamica	100%

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione	<= 5%	0

## 6.5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

### 6.5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
le Aziende dovranno assicurare che le Segreterie dei CE e gli Uffici Ricerca procedano alla corretta alimentazione della piattaforma	Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico in modo esaustivo (valori mancanti < 10%)	100% della piattaforma alimentata regolarmente

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Le Aziende dovranno assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati per l'applicazione del documento regionale	SI	SI

Nelle more della riorganizzazione del Servizio Ricerca all'atto della costituzione dell'Azienda Sanitaria Unica, l'Azienda ha provveduto a partecipare agli incontri e gruppi di lavoro organizzati dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, a riorganizzare l'attività di supporto alla ricerca aziendale costruendo un percorso strutturato e formalizzato in collaborazione tra i diversi servizi coinvolti (Staff della Direzione Generale, UO Qualità, Accreditamento e Ricerca Organizzativa, UO Politiche del Farmaco, UO Economico Finanziaria). L'Azienda provvede regolarmente alla gestione della piattaforma regionale SIRER, supportando i ricercatori nella compilazione di competenza.

### 6.5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Individuare un referente aziendale per l'equità e assicurarne la partecipazione ad almeno due incontri del coordinamento regionale Equità & Diversità	SI	SI

Con Delibera Azienda USL di Ferrara n. 233 del 20/12/2018 è stata approvata la Composizione board equità aziendale e nominata la referente aziendale per l'equità.

Il Board Equità è stato collocato in funzione di Staff alla Direzione generale e avrà una durata triennale a partire dalla data di approvazione.

Nel corso del 2020-2021 la referente aziendale ha partecipato a tutti gli incontri del Coordinamento regionale dei board equità: 9/12/2020 Laboratorio di approfondimento "Equità in pratica nell'epoca Covid-19" dedicato all'area vasta Emilia Centro; 16/02/2021 Coordinamento regionale referenti board equità:

- 02/12/2020 Laboratori di Area Vasta " Equità in pratica nell'epoca Covid 19 " Emilia Centro;

- 16/01/2021 Equità nell'azione PNP 2020-2025, Medicina di genere, Umanizzazione, Teleassistenza, SLEM;
- 15/09/2021 Principali risultati del progetto Monitoraggio dell'impatto indiretto di COVID-19 sull'equità nell'assistenza ospedaliera in Emilia-Romagna leva per la programmazione futura in termini di equità.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Attivare un percorso, in collaborazione con l'ASSR, per la definizione del piano aziendale delle azioni sull'equità e della struttura del board aziendale equità, quali strumenti di raccordo delle attività assunte ed implementate ai diversi livelli di programmazione, pianificazione e gestione	SI	SI

E' stato elaborato un Piano Equità Aziendale per il triennio 2019-2021, con obiettivi interaziendali che sono stati condivisi con tutti i professionisti delle due Aziende in un Evento formativo dal titolo "L'equità: Azioni a supporto e Laboratorio del tramando" svoltosi in data 19 Settembre 2019. A partire dal 2021 è stato avviato un percorso per la definizione del nuovo piano aziendale 2022-2024 con i componenti del board equità. Il 22/06/2021 l'Azienda UsI (direttore sanitario, direttori di distretto, referente board equità) e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara hanno partecipato al Laboratorio ripensare l'equità in pratica: piani aziendali, board e processi organizzativi.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Utilizzare almeno uno strumento di equity assessment sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale, anche in riferimento a quanto menzionato negli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione e alla Legge Regionale n. 19/2018	SI	SI

A partire dal 26 settembre 2019 i board equità dell'AUSL e dell'AOSPFE sono stati promotori di un Laboratorio regionale finalizzato a Valutare e programmare in termini di equità: l'Health Equity Audit. L'Health Equity Audit è uno strumento di programmazione sociosanitaria, che parte da un'analisi delle evidenze e delle iniquità esistenti per orientare la pianificazione dei servizi tramite un processo di ricerca-azione e di lavoro di rete. Si è ritenuto necessario diffondere le competenze sul tema al fine di una sua diffusione sempre più capillare e di una connessione fattiva con i processi di miglioramento aziendale.

Nel corso del laboratorio rivolto a tutti i professionisti a vario titolo coinvolti nei processi di valutazione e programmazione relativi agli ambiti/percorsi individuati come strategici nei diversi piani aziendali per l'equità si è cercato di fornire/rafforzare le competenze metodologiche per l'applicazione dell'HEA; mostrare una serie di esempi di applicazione in contesti del territorio regionale; evidenziare le buone prassi per l'inserimento delle procedure di valutazione in un processo più ampio di programmazione e

miglioramento del servizio; riflettere su come la valutazione possa diventare un modo per fare cultura sull'approccio di equità.

Nel corso del 2020 è stata applicata la metodologia dell'HEA nel PDTA Carcinoma alla Mammella.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Assicurare l'attivazione di almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori compresi i medici convenzionati, inserendo tali attività nel programma aziendale sull'equità	SI	SI

Il referente del board equità e il referente della Medicina di genere dell'AUSL hanno collaborato con il coordinamento regionale per la produzione di un Report su "L'applicazione della medicina di genere nell'Azienda USL di Ferrara" (18/12/2020 Equità e medicina di genere, 19/04/2021 Coordinamento regionale MdGe referente medicina di genere AOSPFE, 6/05/2021 Coordinamento regionale MdG).

L'Azienda AUSL in collaborazione l'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha organizzato i seguenti eventi formativi:

- 23/09/2021 Convegno "Medicina sesso genere e salute. Un cambiamento culturale nelle Aziende Sanitarie"; 22/10/2021 Convegno "La Violenza oltre il genere".

### 6.5.3. Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto per azienda al percorso Community Lab "Promozione alla salute"	SI	SI

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto per azienda al percorso Community Lab "Programmazione partecipata"	SI	SI

Si segnala la partecipazione al 9° Workshop Internazionale Territori in dialogo: cure intermedie: "confronto e trasferimento di strumenti gestionali fra Italia e Brasile" di un gruppo multiprofessionale e multidisciplinare di professionisti della Casa di Comunità di Comacchio (in presenza, laboratorio esperienziale per lo scambio attivo in situazione di pratiche dedicate al "lavoro di prossimità" tenutosi il 20 febbraio 2020 a Comacchio ed in seguito in videocall per pandemia COVID).

#### 6.5.4. Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione di almeno una azienda sanitaria per area vasta alla formazione intervento sull'approccio dialogico in accordo con gli enti locali	SI	SI

Dal 2016 l'Azienda ha partecipato e continua a partecipare al progetto regionale di Community Lab attraverso formazioni a cascata nei vari servizi: Salute Donna, SERD, Sanità Pubblica area alimentazione. I corsi sono relativi ad una metodologia che permette di divulgare le modalità di implementazione sul "Counselling motivazionale sugli stili di vita" in particolare su argomenti quali: alimentazione, fumo, attività sportiva e movimento (camminate della salute), alcolici, sostanze stupefacenti.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Partecipazione di almeno una azienda sanitaria per area vasta alle sperimentazioni nell'ambito dei Consultori Familiari	SI	SI

Per quanto riguarda il Servizio Salute Donna (Consultori) tutti gli anni dal 2016 (tranne il 2020 epoca di inizio Covid) sono stati organizzati corsi relativi ai corretti stili di vita in gravidanza o in periodo particolari della vita delle donne (es: menopausa, adolescenti, ecc...).

Per il 2021 si riporta si riporta l'organizzazione dei seguenti corsi di formazione:

- L'ASSISTENZA OSTETRICA DURANTE LA FASE PUERPERALE IN OSPEDALE E SUL TERRITORIO
- CORSO DI ACCOMPAGNAMENTO ALLA NASCITA
- LA GRAVIDANZA AL TEMPO DEL COVID
- MENOPAUSA PRECOCE IATROGENA
- ALLATTAMENTO AL SENO ED INTEGRAZIONE LATTE ARTIFICIALE DURANTE IL RICOVERO DEI NEONATI SANI
- DONNE FAMIGLIA E GENITORIALITA' NELLA MIGRAZIONE

### 6.5.5. Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno)	75% di interventi sorvegliati	87,9%

Dal repor regionale si evidenzia per il primo semestre una percentuale pari a 87,9%.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario	20 litri per 1000 giornate di degenza	28,9

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Predisposizione di un report annuale di AUSL sul consumo di prodotti idroalcolici nelle strutture socio-sanitarie accreditate	SI	SI

Gli operatori del NOCI nel 2020 hanno organizzato eventi formativi:

- rivolti a tutto il personale e nuovi assunti in Azienda TOTALE OPERATORI FORMATI n. 1.167
- rivolti a tutto il personale che opera nelle CRA/RSA del territorio di competenza TOTALE OPERATORI FORMATI n. 425

Tale progetto è stato esteso anche per l'anno 2021 e il percorso formativo è stato:

- rivolto a tutto il personale e nuovi assunti in Azienda TOTALE OPERATORI FORMATI n. 217
- rivolto a tutto il personale che opera nelle CRA/RSA del territorio di competenza TOTALE OPERATORI FORMATI n. 628

*Segue descrizione del percorso formativo residenziale e sul campo:*

TITOLO: TRAINING INDIVIDUALIZZATO PER LA PREVENZIONE DEL RISCHIO INFETTIVO AL TEMPO DEL COVID-19.

- Obiettivo generale del corso/percorso: Diffondere le indicazioni per la prevenzione e il controllo di COVID-19 e dare informazioni univoche sull'uso dei DPI in relazione al rischio infettivo.
- Obiettivi intermedi e/o specifici: Utilizzare la corretta sequenza per indossare i Dispositivi di Protezione Individuale, messi a disposizione dall' AUSL Destinatari: professionisti sanitari e socio sanitari

Programma:

TEMI GENERALI INTRODUTTIVI

- igiene delle mani: differenza fra igiene e lavaggio delle mani, i diversi tipi di lavaggi come, quando e dove eseguirli.
- precauzioni standard: cosa sono, quando si devono adottare e a cosa servono.



- precauzioni aggiuntive: cosa sono, quando si devono adottare e a cosa servono. Discussione delle precauzioni aggiuntive secondo la trasmissione: da contatto, da goccioline o droplet e da via aerea o nuclei di goccioline.

#### 6.5.6. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione	SI	SI

Dalla verifica di accreditamento istituzionale del dicembre 2019 è emersa come area critica, suscettibile di miglioramento, quella della Ricerca.

Pertanto, entro dicembre è stato programmato un audit interno, che verrà effettuato a cura dell'U.O. Qualità, Accreditamento e Ricerca Organizzativa, al fine di valutare se le aree di miglioramento suggerite trovano riscontro della gestione attuale dell'Area Ricerca aziendale.

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori pre-convocati	70%	Nel 2021 sono stati convocati dall'OTA ed hanno effettuato la verifica 2 professionisti (febbraio 2021 e 28 e 29 ottobre)

La DGR 72 del 25/01/2021, dato il perdurare dello stato di emergenza causa Covid, ha previsto di dare avvio ad una fase di sperimentazione di nuove modalità di verifica, anche a distanza, del possesso dei requisiti di accreditamento.

Nel 2021 sono stati convocati dall'OTA ed hanno effettuato la verifica 2 professionisti (febbraio 2021 e 28 e 29 ottobre).

#### 6.5.7. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

INDICATORE	TARGET	RISULTATO
Formazione erogata blended (alcuni esempi: sincrona + asincrona; sincrona + asincrona + formazione sul campo; residenziale + asincrona; sincrona+ formazione sul campo)	>= 3 eventi	15

Il Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara (SIFA), ha realizzato per l'anno 2021 corsi con le seguenti tipologie formative: FAD sincrona (webinar, videoconferenze), Fad Asincrona, Formazione sul campo e nell'ultimo semestre e in modalità Blended.

Il SIFA ha fortemente sostenuto le attività formative blended e per l'anno 2021 sono stati realizzati i seguenti eventi:

COD	TITOLO EVENTO	TIPOLOGIA BLENDED	PERSONALE COINVOLTO
4525	La corretta movimentazione dei pazienti in ambito sanitario	Blended (Fsc + Fad)	Infermiere, OSS/OTA
4492	Blended Covid-19: qualità e sicurezza nel conferimento dei campioni biologici	Blended (Fsc + Fad)	Tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro, Tecnico sanitario laboratorio biomedico, Assistente sanitario, Ostetrica/o, Infermiere pediatrico, Infermiere, Specialisti Convenzionati, Medici di Continuità Assistenziali, Pediatri di Libera Scelta, Medici di Medicina Generale, Medico chirurgo
4965	Blended RER - Corso formatori sulla valutazione e categorizzazione delle lesioni da pressione: prima parte	Blended (Res + Fad)	Infermiere
4628	Blended: Avere cura di chi cura: laboratorio di narrazioni ai tempi del Covid-19 - edizione 2021	Blended (Res + Fad)	Tutte le professioni
4619	Blended: Sviluppo organizzativo e dei processi relazionali e collaborativi	Blended (Res + Fsc + Fad)	Medico chirurgo, Ruolo Amministrativo, Educatore professionale, Altro, Tecnico della riabilitazione psichiatrica, Psicologo, Infermiere
4940	Gestione dell'emergenza sanitaria in mare	Blended (Fsc + Fad)	Medico chirurgo, Altro, Infermiere
4546	Illness Management and Recovery nel DAI SM-DP di Ferrara	Blended (Fsc + Fad)	Infermiere, Tecnico della riabilitazione psichiatrica, Educatore professionale, Psicologo
4928	La stewardship antimicrobica nella pratica clinica: La broncopolmonite oggi	Blended (Res + Fad)	Medici di Medicina Generale, Medico chirurgo

COD	TITOLO EVENTO	TIPOLOGIA BLENDED	PERSONALE COINVOLTO
4931	La stewardship antimicrobica nella pratica clinica: Le infezioni complicate dei tessuti molli	Blended (Res + Fad)	Medico chirurgo, Medici di Medicina Generale
4930	La stewardship antimicrobica nella pratica clinica: le infezioni complicate delle vie urinarie	Blended (Res + Fad)	Medici di Medicina Generale, Medico chirurgo
4632	Le funzioni tutoriali degli operatori guide di tirocinio del CDS in Tecnica della Riabilitazione Psichiatrica nel DAISMDP di Ferrara	Blended (Fsc + Fad)	Tecnico della riabilitazione psichiatrica
4901	Movimentazione manuale dei carichi nel trasporto dei pazienti	Blended (Res + Fsc)	Altro
4939	Parole, linguaggi, relazioni nei progetti di Affiancamento Familiare: benessere delle persone e benessere sociale	Blended (Res + Fad)	Tutte le professioni, Assistente Sociale
4917	Retraining di guida in sicurezza sui veicoli di emergenza sanitaria	Blended (Fsc + Fad)	Infermiere, Medico chirurgo, Altro
4639	Verifica sulla produzione ospedaliera - PAC - Piano Annuale dei Controlli ex Delibera di Giunta Regionale n. 354/2012 – Anno 2020	Blended (Res + Fsc)	Infermiere, Medico chirurgo, Altro

## 7. Processo interaziendale di valutazione annuale delle competenze

Numerose sono le indicazioni pervenute in questi anni alle Aziende Sanitarie pubbliche, sia dal livello nazionale che da quello regionale, in materia di valutazione del personale (segnatamente per l'applicazione del D.Lgs. n. 150/2009 e della Legge - delega 124/2015 e successivi decreti attuativi).

Dal livello regionale, in particolare, l'istituzione dell'Organismo Indipendente di Valutazione per gli Enti del Servizio Sanitario Regionale, unico per tutte le Aziende Sanitarie dell' Emilia-Romagna e per ARPAE, coadiuvato da Organismi Aziendali di Supporto (O.A.S.) ha portato ad una revisione complessiva dei sistemi di valutazione del Personale in atto in ciascuna Azienda del Servizio Sanitario Regionale e alla richiesta alle Direzioni Aziendali di operare una revisione complessiva e una armonizzazione dei diversi processi di valutazione che, nel tempo, si sono strutturati a seguito delle varie indicazioni normative e contrattuali (con particolare riferimento alla Delibera N. 5/2017 dell'OIV/SSR).

Il Progetto Interaziendale in particolare, ha rappresentato l'esigenza di rinnovare, in un programma organico e pluriennale, tutti i processi di valutazione del lavoro svolto e di renderli fra loro coerenti, secondo le Indicazioni nazionali e della Regione Emilia Romagna.

E proprio in coerenza con le indicazioni dell'OIV/SSR dell'Emilia Romagna, i "raggruppamenti di competenza", cioè le dimensioni di competenza da valutare che l'Azienda ha introdotto e che tutt'ora utilizza, con alcune diversità in base alla tipologia di valutazione, sono i seguenti:

- Competenze Professionali/tecniche
- Competenze Organizzative
- Competenze Relazionali
- Competenze Manageriali.

Come ribadito anche dalle Linee Guida regionali contenute nella Delibera 5/2017 dell'OIV/SSR, affinché ogni processo di valutazione sia efficace e contribuisca perciò al miglioramento della performance individuale ed allo sviluppo delle competenze delle persone, risulta fondamentale uno stretto collegamento fra sistemi di valutazione e sistemi formativi, comprendendo in questi ultimi tutti i diversi sistemi di supporto e sviluppo degli apprendimenti formali o informali.

A seguito dell'adozione del "Piano Aziendale di avvicinamento" con Delibera N. 246 del 27/12/2018, ai sensi della Delibera n. 5/2017 dell'OIV-SSR, e successivi monitoraggi, al 31 Ottobre 2021, l'Azienda ha raggiunto la percentuale del 94,1% nella realizzazione del proprio Piano Aziendale di Avvicinamento, secondo la rendicontazione positiva dell'OIV-SSR, non raggiungendo il 100% per il mancato completamento del collegamento informatico con il "Modulo Formazione", come avvenuto per la maggior parte delle Aziende Sanitarie della Regione, per le quali non è ancora terminato il collegamento tra la valutazione individuale annuale delle competenze e sviluppo professionale e formativo.

Con la rendicontazione al 31 Ottobre 2021 da parte di tutte le aziende sanitarie, è stato considerato formalmente concluso il «Percorso di avvicinamento», avviato nel 2017 con la definizione della Guida alla valutazione aziendale del personale, in coerenza con la Delibera 5 dell'OIV SSR.

Il metodo adottato del «percorso di avvicinamento» pluriennale ha consentito infatti alle Aziende un adeguamento progressivo ad obiettivi chiaramente definiti e condivisi fin dall'inizio del percorso supportando lo sviluppo organizzativo delle Aziende.

L'OIV SSR, con il coinvolgimento degli OAS, ha previsto un coinvolgimento strutturato e costante dei referenti aziendali della valutazione, istituendo, a fine 2021, un apposito Tavolo permanente (Tavolo OIV-SSR per lo sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale) per la definizione dei contenuti e delle iniziative da promuovere per quanto attiene il sistema integrato di valutazione del personale e in particolare per le seguenti attività:

1. formulare le indicazioni per la predisposizione di una nuova guida alla valutazione
2. definire il successivo percorso di consolidamento dei sistemi di valutazione aziendali
3. monitorare l'evoluzione del sistema di valutazione del personale nelle Aziende

L'azienda, tramite il proprio referente aziendale ha garantito la partecipazione al Tavolo coordinato dall'OIV SSR condividendo nei primi incontri tenutisi a fine 2021, lo schema per la predisposizione della nuova Guida alla valutazione integrata del personale con l'obiettivo della predisposizione ed invio all'OIV del documento entro Febbraio 2022.

Per il "Modulo Valutazione", nell'anno 2021 questa Azienda ha continuato il percorso comune con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ed ha concluso la valutazione delle competenze e la valutazione del contributo individuale alla Performance organizzativa per tutto il personale Area Comparto delle Aziende Sanitarie di Ferrara.

Inoltre anche per l'Area della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa di entrambe le Aziende Sanitarie di Ferrara è in atto la valutazione delle competenze e la valutazione del contributo individuale alla Performance organizzativa anno 2021.

Il "Modulo Valutazione" attualmente disponibile in WHR Time non ha avuto l'utilizzo auspicato, anche e soprattutto per limiti oggettivi dell'applicativo ad essere utilizzato concretamente dalle Aziende.

La cabina di regia ha deciso per una nuova implementazione partendo dai nuovi CCNL e direttamente dalle delibere dell'OIV SSR (in particolare dalla Delibera 5), con l'obiettivo di adottare un modulo sicuramente più aderente al modello previsto e alle esigenze delle Aziende (es gestione standardizzata per tutte le tipologie di valutazione, tabelle regionali e aziendali coerenti, ecc.).

Anche in questo caso è stato attivato dalla Cabina di regia un gruppo di lavoro ad hoc con la partecipazione dei referenti di tutte le Aziende e anche dell'OIV SSR per verificare e supportare gli sviluppi e i rilasci che si avranno nei prossimi mesi. Il referente aziendale ha garantito la propria presenza durante i primi incontri organizzati a fine 2021.

Firmato digitalmente da  
Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Ferrara  
**Dott.ssa Monica Calamai**

## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2021

In data 08/06/2022 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI FERRARA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2021.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

DR. PICONE ROBERTO - Presidente in rappresentanza della Regione Emilia-Romagna

DR.SSA SCIOLI MICHELINA - Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

DR. ROLLO PAOLO - Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 134

del 31/05/2022, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 01/06/2022

con nota prot. n. 0037041 del 01/06/2022 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 3.441,59 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 142.017,13, pari al -97,63 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2021, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>Bilancio di esercizio (2020)</b>	<b>Bilancio d'esercizio 2021</b>	<b>Differenza</b>
Immobilizzazioni	€ 134.988.260,31	€ 131.642.140,89	€ -3.346.119,42
Attivo circolante	€ 96.267.630,12	€ 116.139.492,72	€ 19.871.862,60
Ratei e risconti	€ 8.439,66	€ 2.137,78	€ -6.301,88
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 231.264.330,09</b>	<b>€ 247.783.771,39</b>	<b>€ 16.519.441,30</b>
Patrimonio netto	€ 51.400.957,72	€ 57.356.673,57	€ 5.955.715,85
Fondi	€ 26.597.313,76	€ 28.568.481,91	€ 1.971.168,15
T.F.R.	€ 4.696.111,71	€ 3.966.774,15	€ -729.337,56
Debiti	€ 148.558.291,00	€ 157.875.903,19	€ 9.317.612,19
Ratei e risconti	€ 11.655,90	€ 15.938,57	€ 4.282,67
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 231.264.330,09</b>	<b>€ 247.783.771,39</b>	<b>€ 16.519.441,30</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>€ 1.899.611,35</b>	<b>€ 2.046.809,21</b>	<b>€ 147.197,86</b>

<b>Conto economico</b>	<b>Bilancio di esercizio ( 2020 )</b>	<b>Bilancio di esercizio 2021</b>	<b>Differenza</b>
Valore della produzione	€ 754.210.094,18	€ 773.308.092,26	€ 19.097.998,08
Costo della produzione	€ 741.933.417,71	€ 773.152.207,09	€ 31.218.789,38
<b>Differenza</b>	<b>€ 12.276.676,47</b>	<b>€ 155.885,17</b>	<b>€ -12.120.791,30</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.022.093,82	€ -910.983,91	€ 111.109,91
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 62.669,87	€ 12.655.264,19	€ 12.592.594,32
Risultato prima delle imposte +/-	€ 11.317.252,52	€ 11.900.165,45	€ 582.912,93
Imposte dell'esercizio	€ 11.171.793,80	€ 11.896.723,86	€ 724.930,06
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ 145.458,72</b>	<b>€ 3.441,59</b>	<b>€ -142.017,13</b>



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2021 e relativo bilancio d'esercizio:

<b>Conto economico</b>	<b>Bilancio di previsione ( 2021 )</b>	<b>Bilancio di esercizio 2021</b>	<b>Differenza</b>
Valore della produzione	€ 762.023.729,25	€ 773.308.092,26	€ 11.284.363,01
Costo della produzione	€ 762.286.948,24	€ 773.152.207,09	€ 10.865.258,85
<b>Differenza</b>	€ -263.218,99	€ 155.885,17	€ 419.104,16
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.022.093,82	€ -910.983,91	€ 111.109,91
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 6.619.579,30	€ 12.655.264,19	€ 6.035.684,89
Risultato prima delle imposte +/-	€ 5.334.266,49	€ 11.900.165,45	€ 6.565.898,96
Imposte dell'esercizio	€ 11.758.927,45	€ 11.896.723,86	€ 137.796,41
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	€ -6.424.660,96	€ 3.441,59	€ 6.428.102,55

<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 57.356.673,57</b>
Fondo di dotazione	€ 726.777,68
Finanziamenti per investimenti	€ 85.791.045,69
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 3.545.596,19
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 20.427,30
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -32.730.614,88
Utile (perdita) d'esercizio	€ 3.441,59

L'utile di € 3.441,59

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

L'anno 2021 ha visto il proseguimento dell'attività di contrasto alla emergenza sanitaria causata dal virus Covid-19 e l'avvio della campagna vaccinale anticovid. L'azienda ha fronteggiato la ripresa delle attività ordinarie principalmente orientate al recupero delle prestazioni di ricovero e di specialistica che avevano subito un arresto per effetto dell'ondata pandemica. Nel corso dell'anno 2021, la RER ha recepito una serie di atti amministrativi e legislativi straordinari, emanati dal Governo e dal Parlamento per fare fronte all'emergenza sanitaria dei quali i più incisivi dal punto di vista sociale, culturale ed economico sono stati:

-Legge di Bilancio 2021 modificata dal "D.L. 41/2021 cd Decreto Sostegni", con il quale sono stati previsti dei finanziamenti da parte della Regione che sono stati utilizzati integralmente per contrastare la pandemia da Covid-19:

-DI 73/2021 Misure urgenti connesse all'emergenza da Covid -19 per le imprese, i giovani, la salute e i servizi territoriali del 26.5.2021.

Le risorse per Covid nell'anno 2021 sono state minori rispetto all'anno 2020, ma si sono registrati maggiori costi.

La Regione ha continuato il percorso graduale finalizzato a riscontrare la nuova struttura dei costi e dei ricavi delle aziende sanitarie regionali, che ha necessitato di una verifica effettuata nel mese di settembre e approfondita tramite incontri di concertazione con le singole Aziende sanitarie in ottobre, mirati all'individuazione delle risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che per quella pandemica.

Sulla base degli esiti della verifica suddetta la Regione ha provveduto ad individuare le risorse da assegnare alle Aziende sanitarie riferite ai decreti emergenziali e ad ulteriori risorse regionali, nonché a fornire le informazioni utili sia per la predisposizione dei bilanci preventivi economici 2021 che per la chiusura dell'esercizio 2021.

Secondo le indicazioni della Nota Regionale n. 448793 del 9/05/2021 della Direzione Generale della cura della persona, salute e welfare ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2021", il Bilancio di Esercizio 2021 viene predisposto in coerenza con:

- la Delibera di Giunta Regionale n. 1770 del 2/11/2021 "Linee di programmazione e Finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2021";
- la Delibera 121 del 31/01/2022 di ulteriori assegnazioni di risorse a favore delle aziende del Servizio Sanitario Regionale a valere sul bilancio di esercizio 2021 ;
- la Delibera n. 822 del 23/05/2022 di Assegnazioni di ulteriori risorse a favore delle Aziende sanitarie a valere sui bilanci di esercizio 2021;
- le azioni aziendali concordate durante gli incontri di verifica dei dati presentati in settembre;
- le precedenti indicazioni regionali pervenute tempo per tempo e riportate in seguito.

Secondo quanto definito negli obiettivi di mandato, le Direzioni Generali devono conseguire il pareggio di bilancio e la contestuale realizzazione della programmazione sanitaria regionale e degli obiettivi di salute ed assistenziali.

Il Bilancio di Esercizio è predisposto in linea con l'art. 26 del D.lgs.118/2011 e ss.mm.ii. e dall'art.7 della L.R. 9/2018. L'anno 2021 si chiude con utile pari a 3.441,59 euro .

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## **Immobilizzazioni**

### **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Non sono state iscritte immobilizzazioni immateriali che necessitano ai sensi dell'art. 2426, 5° e 6° comma del Codice Civile, di specifica approvazione da parte del Collegio Sindacale in quanto non sono presenti in bilancio

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo non è avvenuta con il consenso del Collegio sindacale.

### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

FABBRICATI NON STRUMENTALI ARTISTICI 3%  
FABBRICATI NON STRUMENTALI (DISPONIB) 3%  
FABBRICATI STRUMENTALI (INDISP) 3%  
FABBRICATI STRUMENTALI ARTISTICI 3%  
AUTOMEZZI 25%  
IMPIANTI E MACCHINARI 12,50%  
BENI ASS.ZA PROTESICA / DIVERSI 20%

ATTREZZATURE INFORMATICHE 20%  
MOBILI E ARREDI 12,50%  
ATTREZZATURE SANITARIE 20%  
TERRENI 0  
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI VARIABILE(in base alla durata del contratto)  
SOFTWARE 20%

Si evidenzia che le sterilizzazioni degli ammortamenti indicati nella tabelle 1 (immobilizzazioni immateriali della N.I) e 5 (immobilizzazioni materiali della N.I) ammontano complessivi euro 6.740.420,44 che risultano al conto alla voce " Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio (AA0980) , ed ai relativi utilizzi di contributi in conto capitale indicati alla successiva tab 32 (N.I)

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

## Finanziarie

### Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Le immobilizzazioni finanziarie pari ad euro 6031,00 sono costituite da partecipazioni, tutte iscritte al costo di sottoscrizione o di acquisto , come di seguito elencate:

Lepida S.C. p.A. per euro 6.000;  
AR -TER (ex Ervet) per euro 31,00;

### Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

L' Azienda ha proceduto alla rilevazione di magazzino al 31/12/2021, delle scorte di reparto e delle scorte in proprietà ma fisicamente presso terzi.

Risultano agli atti aziendali i prospetti riepilogativi delle rimanenze al 31/12/2021, sottoscritti dai Servizi competenti. Le quantità fisiche sono state inserite nella specifica procedura informatizzata che calcola l'importo per centro di prelievo e per conto economico. Nell'anno 2021 si registra un decremento delle rimanenze di Dispositivi medici e di materiale di guardaroba e convivenza, correlato alla Pandemia da Covid 19, che ha visto nell'anno 2021 l'utilizzo delle scorte acquisite nel 2020;

## Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

Relativamente alle modalità di valutazione dei crediti e della loro specifica svalutazione attraverso l'iscrizione di appositi fondi si rimanda a quanto esplicitato nel verbale del Collegio Sindacale n. 27 del 17.5.2022 , nel quale sono stati dettagliati anche i crediti per anno di formazione. Conformemente a quanto previsto dal Percorso Attuativo della Certificabilità , sono state ridefinite le consistenze dei Fondi svalutazione crediti sia con analisi mirate sui singoli crediti tese a determinarne il rischio di inesigibilità , legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, sia con svalutazioni generiche applicando le seguenti percentuali di calcolo :

Anno 2016 e precedenti : 100%  
Anno 2017 : 100%  
Anno 2018 : 60%  
Anno 2019 : 30%  
Anno 2020 : 20%  
Anno 2021 : 10%

I crediti nei confronti dei clienti per i quali è stato dichiarato il fallimento sono stati svalutati al 100% .

I crediti verso Regione e verso Aziende sanitarie della regione non sono stati svalutati in quanto risultano conciliati in seguito ai risultati della circolarizzazione completa al 31.12.2021 effettuata mediante la piattaforma regionale appositamente istituita Il Collegio Sindacale ritiene adeguati i Fondi svalutazioni crediti, calcolati separatamente per ogni categoria di credito ed illustrati in nota integrativa.

	2017 e prec.	2018	2019	2020	2021
Crediti vs Stato	217.699	17.445	29.580	2.647.671	6.985
Crediti vs. Regione spesa corrente	1.821.220	15.158	58.100	872.083	13.977.659

Crediti vs. Regione per vers.patrimonio netto	1.328.620	1.800.000	3.857.930	0	604.015
Crediti vs. Comuni	70.759	34.890	28.408	0	172.956
Crediti vs. A z. san della rer	1.719.736	0	1.952.469	1.055.028	3.810.323
Crediti vs. Az. san Extrarer	285.049	23.400	159	2.207	127.479
Crediti vs. Arpa	284				3.861
Crediti vs. Erario		1.784	22.731	10.906	13.759
Crediti vs altri	2.652.690	282.218	263.752	9.859.909	12.263.809

### Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

### Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2021.)*

I risconti passivi si riferiscono a ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale, alp e ticket .

Non vi sono ratei passivi relativi alle degenze , in quanto per le prestazioni fatturate a giornata di degenza e per i restanti costi sono state registrate le fatture da ricevere per la parte di competenza 2021 .

I risconti attivi si riferiscono a fatture per abbonamenti e canoni di noleggio pagati in via anticipata rispetto alla competenza economica.

I ratei attivi non sono presenti in bilancio.

### Trattamento di fine rapporto

#### Fondo premi di operosità medici SUMAl:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

#### Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

### Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

I criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi sono già stati illustrati e controllati da questo Collegio come risulta dal verbale n. 27 del 17.5.2022 dello stesso.

Sulla base delle linee guida regionali per la certificazione del bilancio (PAC) e della conseguente stesura della procedura aziendale sui " Fondi rischi ed oneri " n.6647 del 9.10.2017 , si è provveduto ad effettuare una valutazione attenta con il Servizio Assicurativo Comune e del Contenzioso :

-degli eventi ritenuti " probabili" che determinano il relativo accantonamento di bilancio per i fondi rischi ;

-dei costi per obbligazioni ed eventi già assunti/verificatisi nell'esercizio , ma non definiti nell'ammontare .

In particolare , quindi , si è provveduto ad effettuare i seguenti accantonamenti :

#### FONDI PER RISCHI :

-euro 607.000 al fondo per copertura diretta dei rischi( autoassicurazione ), in quanto l'Azienda ha aderito dal 2017 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile e si è proceduto all'accantonamento sulla base della Nota del Responsabile del Servizio Comune Ass. vo e del contenzioso e delle indicazioni regionali ;

-euro 200.000 al fondo franchigie assicurative per sinistri verificatisi negli esercizi precedenti al 2017 e non ancora risolti sulla

base della Nota del Responsabile del Servizio comune Ass.vo e del Contenzioso ;

-euro 50.000 al fondo interessi moratori per eventuali richieste di interessi per ritardato pagamento di fornitori;  
-euro 5.964.854,52 ai fondi per quote inutilizzate di contributi .Sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett.e) del D.Lgs 118/2011 e s.m.i nonchè dai successivi decreti ministeriali di attuazione ;

#### ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:

- euro 1.139.590,05 per fare fronte agli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali triennio 2019 -2021 del personale dipendente , come da indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 2022/448793 del 9.5.2022 , sulla base della nota del Responsabile del Servizio Comune e gestione del personale si sono effettuati i seguenti accantonamenti :

-euro 390.34,00 dirigenza medica;  
-euro 61.401,96 dirigenza non medica;  
-euro 687.847,09 comparto;

-euro 652.900,33 per fare fronte agli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali triennio 2019- 2021 del personale in convenzione MMG /PLS /MCA , come da indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 2022/448793 del 9.5.2022 e come da nota del Servizio Comune Gestione del Personale;

- euro 95.803,39 per fare fronte agli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali triennio 2019-2021 del personale in convenzione Medici Sumai , come da indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 2022/448793 del 9.5.2022 e come da nota del Servizio Comune Gestione del Personale;

-euro 60.000 al fondo indennità per organi istituzionali , per fare fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95 ;

-euro 311.000 al fondo per manutenzioni cicliche in base alle esigenze rappresentate dal Responsabile del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio ;

euro 191.000 al fondo spese legali , sulla base delle indicazioni dei servizi interessati :

-euro 120.672,02 al fondo Alpi - quota 5% Decreto Balduzzi, l'accantonamento è stato comunicato dal Servizio Comune Gestione del Personale;

-euro 103.849,89 al fondo perequativo alpi - quota 5% , l'accantonamento è stato comunicato dal Servizio comune Gestione del Personale; ;

-euro 771,24 al fondo per il sostegno della ricerca e del miglioramento continuo, quota dei corrispettivi per l'attività di studi clinici e sperimentazioni , l'accantonamento è stato effettuato sulle base della richiesta del Servizio . UO Qualità ed Accreditamento e Rischio clinico , ricerca ed innovazione ;

-euro 106.003,81 al fondo per incentivi funzioni tecniche di cui all'art. 113 del Dlgs 50/2016 , sulla base delle richieste del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio ed Economato e gestione contratti ;

## Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

*(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)*

I debiti verso fornitori pari a euro 62.063.464 si riferiscono per oltre l' 80% a debiti sorti al 31.12.2021; le posizioni pregresse riguardano sostanzialmente fatture non liquidate per contenziosi non ancora definiti.

Nel corso dell'anno 2021 si sono definite diverse situazioni debitorie relative ad esercizi pregressi.

Per quanto attiene i debiti verso fornitori di beni e servizi, l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini è pari a 37.682.552,26 euro come riportato nell'attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modifiche della L. 89 del 23 giugno 2014, quale parte integrante del bilancio di esercizio 2021 (il termine di pagamento previsto dal D.L. sopra citato è pari a 60 giorni)

L'indicatore di tempestività dei pagamenti al 31.12.2021 è stato pari a -10,76 si evolve come segue nei trimestri 2021 :

1° trim.2021 - 13,12

2° trim.2021 - 10,80

3° trim.2021 - 8,51

4° trim.2021 - 10,62

Il tempo medio di pagamento dell'Azienda per fornitura di beni e servizi aziendali è stato nel 2021 pari a 49,24 giorni

L'Azienda provvede trimestralmente a pubblicare tali informazioni sul sito aziendale alla sezione dedicata dell'Amministrazione trasparente.

Si fornisce di seguito il dettaglio dei debiti suddivisi per anno di formazione e le motivazioni del ritardo nei pagamenti :

*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

#### DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE

2017 e precedenti    2018    2019    2020    2021

MUTUI PASSIVI	27.557.733				
DEBITI V/STATO - -	14.352				
DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA :					
Debiti v/Regione per mob. passiva extrareregionale	2.172.930				
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale (Stesso importo nei crediti)	543.129	766.158	521.475	287.570	
Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					143.629
DEBITI V/COMUNI:	7.819	483	237.766	397.800	1.558.544
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.657.075	856.055	-	5.209.458	3.348.525
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	97.050	302	509.483	297.625	10.102.153
Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	23.039	562	1.409	5.852	122.280
DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	367.699
Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	776.642	-44.279	-1.075.121	1.318.870	22.496.443
Debiti verso altri fornitori	1.255.208	2.324.183	1.276.224	146.005	36.227.030
DEBITI TRIBUTARI	137.855		79.643	29.943	10.639.065
DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZA ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	2.539		1.752	11.256	8.586.759
DEBITI V/ALTRI:	0	5.156	1.979	39.249	4.483.176

I debiti di esercizi pregressi che non risultano pagati , riguardano principalmente :

- i debiti vs. aziende sanitarie della regione per mobilità in compensazione per i quali non sono state ancora state regolati i debiti per compensazione da parte della regione;
- i debiti vs. Aziende Sanitarie pubbliche fuori regione , le cui fatture non sono state liquidate dal servizio per contestazioni ;
- i debiti vs. Erogatori privati accreditati (2017 e ante ) comprendono un contenzioso ancora in essere con una casa di cura per prestazioni relativi al 2015 e anni precedenti ,la cui definizione è prevista nel 2022, mentre per quanto attiene l'anno 2018 e 2019 , l'azienda è in attesa di "note di accredito da ricevere " da parte delle case di cura per le quali si attendono indicazioni regionali, in quanto si tratta di penalità per superamento budget . Tali dati vengono monitorati nel corso dell'anno da parte della Regione e dal MEF . Per quanto attiene i debiti riferiti all'anno 2020 relativi alle case di cura l'azienda non può procedere al pagamento delle fatture in quanto le prestazioni fatturate sono subordinate alle penalità per superamento budget , per le quali si attendono indicazioni dalla Regione;
- I debiti vs. altri fornitori , (2017 e precedenti ) si riferiscono a contestazioni di fatture che per diversi motivi non risultano liquidabili da parte dei servizi per i quali sono in corso verifiche ;

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa :

Descrizione	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		" Entro12 mesi "	" Tra 1 e 5 anni "	Oltre5 anni"
MUTUI PASSIVI		4.209.374	14.157.433	9.190.926
DEBITI V. STATO		14.352		
DEBITI VS. REGIONE		4.434.891		

DEBITI VS. COMUNI	2.202.413
DEBITI VS. AZ.SAN PUBBLICHE DELLA RER	24.077.727
DEBITI VS. AZ. SAN. PUBBLICHE FUORI RER	153.152
DEBITI VS. SOC. PARTECIPATE	367.699
DEBITI VS. FORNITORI	62.063.464
DEBITI TRIBUTARI	10.886.507
DEBITI VS. ISTITUTI PREV.LI ASS.LI	8.602.306
DEBITI VS. ALTRI	17.515.670

*(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)*

Le poste contabili relative ad esercizi pregressi sono monitorate dall'Azienda la quale provvede periodicamente alle verifiche di tutte le partite relative ad esercizi pregressi, per le quali sono in essere contestazioni che non sono ancora state definite.

### Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 2.046.809,21
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

*(Eventuali annotazioni)*

### Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:  
*(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)*

L'IRES e l'IRAP sono state calcolate con il metodo retributivo

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 11.727.513,86
I.R.E.S.	€ 169.210,00



**Costo del personale**

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 119.574.038,72
Dirigenza	€ 50.629.174,19
Comparto	€ 68.944.864,53
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 409.133,33
Dirigenza	€ 409.133,33
Comparto	
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 22.673.176,10
Dirigenza	€ 339.989,25
Comparto	€ 22.333.186,85
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 11.369.670,88
Dirigenza	€ 1.980.150,13
Comparto	€ 9.389.520,75
<b>Totale generale</b>	€ 154.026.019,03

**Tutti suggerimenti**

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Il fondo ferie non godute è stato chiuso nel 2020 in applicazione alla DGR 150/2015 . Nel 2021 sono stati corrisposti complessivi euro 25.970,70 per indennità di ferie non godute che sono stati riconosciute agli aventi diritto in seguito a decesso o a inidoneità al servizio per malattia . In relazione a detto importo, euro 13.718,14 sono stati contabilizzati ai conti delle Sopravvenienze passive del personale in quanto derivano da una Sentenza del Tribunale di Ferrara relativa ad anni precedenti, ed € 2.422,95 riferiti a ferie maturate in esercizi pregressi a seguito di una lunga degenza , mentre la somma residua di euro 9.829,61 è stata contabilizzata nei costi del personale in quanto relativa a ferie maturate nell'esercizio 2021.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Tipologia di Personale	PERSONALE AL 31.12.2020	PERSONALE AL 31.12.2021	VARIAZIONE UOMO
<b>RUOLO SANITARIO :</b>	2.027	2.067	+ 40
Dirigenza Medica /vet	391	388	- 3
Dirigenza sanitaria	52	52	0
Comparto	1.584	1.627	+ 43
 <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	4	5	+1
Dirigenza :	4	5	+1
 <b>RUOLO TECNICO:</b>	653	610	-43
Dirigenza	3	5	+ 2
Comparto	650	605	-45
 <b>RUOLO AMM.VO:</b>	234	281	+ 47
Dirigenza	17	18	+ 1
Comparto	217	263	+ 46

per un totale al 31.12.2020 di n. 2.918 ed al 31.12.2021 n.2.963 (+ 45)

Il Piano triennale dei fabbisogni della Azienda Usl di Ferrara per il triennio 2021- 2023 è stato adottato in via definitiva con delibera aziendale n. 292 del 31.12.2021.

Anche per l'anno 2021 gli obiettivi di gestione delle risorse umane da parte delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale si sono dovuti orientare su alcune direttrici fondamentali determinate in gran parte dai contenuti del quadro normativo nazionale e regionale di riferimento ed in particolare:

- dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 1412/2018 in merito alla coerenza dei PTFP con la cornice finanziaria per il SSN ed il rispetto dei vincoli derivanti dalla legislazione statale in materia di contenimento del costo del personale;
- dalla Delibera di Giunta Regionale n. 1770 del 2 novembre 2021 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2021".

Le politiche assunzionali dell'Azienda sono state, nel corso degli ultimi due anni, fortemente condizionate dall'andamento dell'epidemia da COVID19 sul territorio provinciale.

La portata delle azioni messe in campo dall'Azienda in relazione all'emergenza nel corso del 2020 e mantenute anche nel corso dell'Esercizio 2021, ha fortemente inciso sulle dinamiche di costo del PERSONALE di AREA COMPARTO dell'anno 2021 (in particolare Infermieri ed OSS) dell'anno a seguire.

I principali interventi realizzati nel corso del 2021 si sono mossi attraverso le direttrici di seguito indicate:

- sviluppo programmazione Covid 2021 in continuità con l'Esercizio 2020;
- sviluppo Progettualità correlate alla Missione salute del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR);
- azioni di governo del turn over.

In continuità con l'Esercizio 2020, anche nel corso dell'Esercizio 2021, tenuto conto della proroga dello stato di emergenza fino alla data del 31 Dicembre 2021, è proseguito il piano straordinario di reclutamento del personale, anche attraverso gli strumenti di natura eccezionale individuati dalla legislazione di emergenza in materia di potenziamento del SSN.

A seguito del decreto del Ministero della Salute del 02/01/2021, con il quale è stato adottato il Piano strategico Nazionale dei Vaccini per la prevenzione delle infezioni da Sars-Cov 2, al fine di garantire la copertura vaccinale della popolazione in tempi rapidi nei diversi punti vaccinali della provincia, secondo le indicazioni ministeriali, si è reso necessario procedere ad un rafforzamento dei contingenti infermieristici di n. 79 unità dal mese di Febbraio 2021.

Il peggioramento della situazione epidemiologica nella stagione autunno invernale ha posto l'Azienda di fronte a nuove sfide organizzative per fronteggiare il crescente numero di positivi e la contemporanea necessità di raggiungere e vaccinare il maggior numero di persone possibile. In tale contesto si è proceduto al rafforzamento dei contingenti necessari in prevalenza con contratti libero professionali, co.co.co.

Dai primi mesi del 2021, in occasione dell'avvio della campagna vaccinale sul territorio provinciale, si è proceduto al contestuale rafforzamento dell'area tecnico-amministrativa, con assunzione di n. 42 operatori, inizialmente dalle graduatorie di area amministrativa disponibili e successivamente con nuova procedura dal collocamento ordinario ed assegnati:

- N. 29 ai punti vaccinali così distribuiti: 16 Ferrara Fiera, 1 Casa della Salute, 4 Pandurera Cento, 3 Codigoro, 3 Comacchio e 2 Argenta;
- N. 11 alla U.O. Funzioni Amministrative Distrettuali, alcuni dei quali destinati alla campagna informativa sulla vaccinazione anti COVID 19, elemento chiave di quest'ultima fase di gestione della pandemia
- N. 2 a funzioni amministrative di supporto alla gestione della turnistica del personale medico, impiegato nei punti vaccinali.

Il potenziamento e la riorganizzazione della rete assistenziale, sia territoriale che ospedaliera, lo sviluppo di strumenti innovativi nell'ambito della sorveglianza e l'implementazione del Piano Vaccinale, hanno consentito alla sanità ferrarese di contrastare con efficacia il virus e le sue varianti. Parallelamente è stata garantita la sostanziale tenuta dei servizi che hanno evidenziato livelli coerenti con gli andamenti medi regionali.

*- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

L'azienda nel corso del 2021 al fine di fronteggiare l'emergenza correlata alla Pandemia da Covid 19, in particolare per l'attività vaccinale ha incrementato il ricorso alle collaborazioni coordinate e continuative (+639.240), il lavoro interinale (+134.824), il lavoro autonomo sanitario (+2.190.186). Risultano in incremento anche le borse di studio sanitarie (+144.461 euro), in quanto è stata attivato in questi anni il corso di formazione specifica in Medicina Generale per gli specializzandi.

I costi per Co.co.co sanitari ammontano a complessivi euro 2.462.472 per effetto dell'applicazione dell'art. 2-bis, comma 1 lett. a) e comma 5 del DL 18/2020 e dell'art. 2, comma 7 del DL 34/2020 per reclutamento personale da utilizzare per l'emergenza covid. Inoltre si è fatto ricorso al lavoro interinale sanitario per un importo pari euro 300.005.

Sono in decremento le borse di studio non sanitarie per 139.400 euro, le quali sono interamente coperte da finanziamenti volti alla realizzazione di specifici progetti ed il lavoro autonomo non sanitario per un importo di euro 9.029, mentre risulta in incremento il lavoro interinale non sanitario per euro 232.204 per l'assunzione di autisti reclutati a mezzo di Agenzia per fare fonte alla Pandemia da Covid 19 mediante procedura aperta.

*- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Non vi sono stati pagamenti ingiustificati di ferie .

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

Nel corso del 2021 non sono stati rilevati ritardi nei versamenti di contributi assistenziali e previdenziali

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Non sono stati corrisposte ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Il rinnovo contrattuale relativo al triennio 2016-2018 è rappresentato nei costi del personale dipendente . Il costo, ad esclusione della percentuale del 1,09% che rimane a carico dei bilanci aziendali , trova copertura con contributi regionali . Gli oneri per i rinnovi contrattuali triennio 2019-2021 del personale dipendente sono stati determinati in misura pari al 3,78 % . L'azienda come da indicazioni regionali , in sede di bilancio preventivo ha provveduto ad effettuare l'accantonamento pari al 1,5% , il differenziale tra il 3,78 % e 1,5% rimane a carico della GSA. A fronte degli accantonamenti del 1,5% è stato riconosciuto un finanziamento specifico dalla Regione .

Nel corso del 2021 sono stati corrisposti l'indennità di vacanza contrattuale in misura pari alla 0,7% e l'elemento perequativo e pertanto negli accantonamenti risulta l'importo residuale.

- *Altre problematiche:*

#### **Mobilità passiva**

Importo	€ 243.835.543,50
---------	------------------

L'effetto della emergenza sanitaria ha avuto importanti ripercussioni sull'accesso ai servizi sanitari con evidenti cali di produzione. Per quanto attiene alla mobilità attiva infra regionale si evidenzia un incremento di euro 641.342 rispetto al bilancio di esercizio 2020, tutti i settori sono in ripresa anche senza un ritorno ai valori del 2019 pre pandemia.

Per quanto attiene alla Mobilità attiva extra Rer , le indicazioni regionali sono state quelle di riportare i valori di produzione effettiva 2020 a tariffe regionali vigenti .

Relativamente alla Mobilità Passiva si evidenzia un incremento di 8,642 milioni di euro rispetto all'esercizio 2020 principalmente per :

- Mobilità passiva infra regionale +5,931 milioni di euro di cui 3,440 milioni di euro finanziati dalla Regione quale impatto relativo al recepimento dei valori degenza .

- Mobilità passiva extra regionale -578 mila euro , come da indicazioni regionali tale mobilità è stata indicata ai valori di produzione 2019 decurtati del - 18%;

- Mobilità infra regionale con l'Azienda Ospedaliera di Ferrara ,si evidenziano maggiori costi per + 2,292 milioni di euro per effetto della maggior produzione di specialistica e di somministrazione farmaci .

Il dato complessivo della Mobilità non comprende la produzione del privato accreditato per residenti extra regione .

#### **Farmaceutica**

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 44.510.170,28 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Non sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

## Convenzioni esterne

Importo	€ 23.897.709,08
---------	-----------------

L'importo considera, in continuità con i criteri adottati negli anni passati, i costi evidenziati nel modello CE ministeriale corrispondenti alle voci B.2. A.7.4 C -Servizi di assistenza Ospedaliera da privato e B.2. A.3.8 Servizi di assistenza specialistica ambulatoriale da privato. L'importo risulta in decremento rispetto all'esercizio 2020 di 1,007 milioni di euro e riguarda principalmente la degenza da Ospedali privati accreditati per euro 2,113 milioni. Il decremento è correlato alla minore produzione erogata dalle strutture fuori provincia per alta specialità e alle strutture della provincia per minor produzione a seguito di alcuni focolai covid, si rilevano inoltre decrementi per maggiore attività di chirurgia ambulatoriale registrata nella specialistica.

Per tale motivo la Specialistica del Privato Accreditato incrementa rispetto al 2020; Oltre a ciò si rileva un trascinarsi dei costi principalmente per il trascinarsi 2021 della quota accessoria dei costi Covid sulla base dell'Accordo ANISAP (DGR .849/2020) e per il passaggio in chirurgia ambulatoriale di diverse prestazioni prima erogate in regime di degenza. La specialistica incrementa di 1,106 milioni di euro.

L'assistenza ospedaliera per degenza del privato accreditato nei confronti dei cittadini Extra Regione incrementa di 2,238 milioni di euro. Parimenti sono stati adeguati i ricavi. Il fatturato prodotto per la degenza extra regionale è stato più alto del tetto ed è stato abbattuto mediante la scrittura di "Note di accredito da ricevere".

## Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 283.454.302,27
---------	------------------

Il dato considera i Costi complessivi dei Beni, Servizi Sanitari e non Sanitari, Manutenzioni, Godimento dei beni di terzi.

- L'aggregato dei beni registra un incremento di circa 6,058 milioni di euro comprensivo delle rimanenze finali.

Relativamente a:

- beni sanitari per 5,796 milioni di euro rispetto all'esercizio 2020 per effetto dell'incremento soprattutto per i farmaci passati in DPC, per i vaccini che con la ripresa dell'attività vaccinale pediatrica sospesa nel 2020 ed i considerevoli incrementi avuti nella vaccinazione antinfluenzale, hanno visto un incremento di circa 1,161 milioni e si registra un incremento degli Emoderivati con AIC, incrementano gli acquisti di dispositivi, che nel 2021 hanno visto un significativo incremento nei guanti determinati dall'applicazione delle procedure Covid. Per i guanti si evidenzia che si sono utilizzate le scorte 2020 delle forniture ricevute dalle Aziende Sanitarie di Parma e di Reggio Emilia. Si rileva che alcuni incrementi sono stati causati dalla progressiva cessazione delle forniture gratuite della Protezione Civile.

- beni non sanitari per euro 262 mila, principalmente correlato ai maggiori consumi di cancelleria, supporti informatici e altri articoli necessari al funzionamento degli HUB vaccinali anti-covid e per effetto dell'utilizzo di mascherine, maggiori dispositivi di protezione, materiale di manutenzione, altri beni non sanitari.

L'aggregato dei servizi sanitari registra un incremento complessivo di 21,679 milioni (al netto della mobilità, della farmaceutica convenzionata e delle convenzioni esterne, commentati nelle sezioni dedicate), tra cui si rileva:

- Medicina di Base di circa 484.000, l'anno 2021 ha registrato l'apertura di 4 nuove Medicine di gruppo, inoltre lo stato emergenziale derivante dalla Pandemia da Covid 19, ha comportato un considerevole incremento delle vaccinazioni antinfluenzali e delle vaccinazioni da Covid 19. Si rilevano maggiori costi per il trascinarsi dei medici USCA.

- La Spesa farmaceutica convenzionata evidenzia un incremento di circa euro 803 mila. L'azienda USL di Ferrara ha chiuso il 2021 con un +0,7% rispetto ad una media regionale del +1,06, registrando un +1,84% vs. 2020, a fronte di un obiettivo regionale assegnato del -0,5% (2021 vs 2020). Tale obiettivo è al netto della remunerazione aggiuntiva, infatti a partire dal 2021 in applicazione del decreto 11 Agosto 2021 (G.U. 29 OTTOBRE 2021) è stata riconosciuta in via sperimentale una remunerazione aggiuntiva alle farmacie per il rimborso dei farmaci erogato in regime di SSN, tale costo per il 2021 è stato pari a euro 448.433 per il quale l'Azienda ha ricevuto dalla regione un parziale contributo di euro 372.450, con una differenza a carico del bilancio aziendale di euro 75.982.

-La Specialistica convenzionata interna di circa 620 mila euro correlata all'applicazione dal 2021 del nuovo AIL della specialistica ambulatoriale che ha visto l'incremento per la quota incentivante legata alla realizzazione di obiettivi aziendali.

- L'assistenza riabilitativa, integrativa e protesica, come aggregato incrementa rispetto al bilancio di esercizio 2020 di circa 709 mila euro, lo scostamento maggiore è concentrato nell'assistenza protesica.

-Le prestazioni di psichiatria incrementano per euro 395 mila, a seguito della presa in carico dalla psichiatria adulti di 6 progetti aziendali ad alto costo e per il passaggio a maggiore età di minori già seguiti da NPIA, le prestazioni termali in convenzione

incrementano per euro 107 mila , per effetto della ripresa delle prestazioni termali erogati ai pazienti, sospesi durante la pandemia .

-Trasporti sanitari , si rileva un incremento nell'aggregato di circa 530 mila euro sia per la parte ordinaria che per l'emergenza , in particolare per i maggiori trasporti correlati all'emergenza Covid19 e per il servizio trasporto tamponi e vaccini anti covid 19 .  
- Prestazioni sociali e sanitarie l'aggregato presenta un incremento rispetto al bilancio di esercizio 2020 per circa 1,299 milioni di euro al netto del FRNA , l'aggregato decrementa di euro 388.671 . In particolare si rilevano decrementi nei rimborsi alle CRA delle prestazioni infermieristiche per le difficoltà di reclutamento del personale e per il calo di alcuni oneri da pubblico e da privato .In tale aggregato sono contabilizzati i costi della CRA covid.

- Compartecipazione personale per libera professione risulta in incremento l'aggregato per la Compartecipazione di circa 1,185 milioni di euro, per effetto della ripresa della attività in libera professione .

- I Rimborsi per assegni e contributi, rilevano un incremento di circa 461 mila euro per i rimborsi spese da Covid (tamponi, Dpi e sanificazioni già riconosciuti alle strutture private dal 2020) (DGR 344/2020) che hanno risentito del trascinarsi nel 2021 per il proseguimento dello stato di emergenza.

- Consulenze, collaborazioni , interinale sanitarie " l'aggregato evidenzia un incremento di euro 4,123 milioni per le seguenti motivazioni :

- Prestazioni in Simil alp si incrementano di euro 639.865 mila per effetto delle prestazioni effettuate per recuperare i tempi di attesa e per l'attività vaccinale Covid richieste ai dipendenti, nell'anno 2021 la Regione ha finanziato per l'attività Simil alp la somma di euro 534.014 ;

-Co.co.san sono incrementate di euro 639.240 per effetto del trascinarsi dell'applicazione dell'art 2- bis comma1 lett.a) comma 5 del DL 18/2020 e dell'art. 2 ,comma 7 del DL 34/2020 per reclutamento personale da utilizzare per l'emergenza Covid ;

-Lavoro autonomo si incrementa di 2,190 milioni di euro, i maggiori costi sono dovuti al trascinarsi nell'anno 2020 dei contratti attivati per il " contact tracing" , a cui si aggiungono i costi per i contratti attivati nel 2021 per l'attività vaccinale, il ricorso a questa modalità di lavoro flessibile si è resa necessaria per fare fronte all'emergenza covid e per la copertura dei turni di guardia in reparto , non possibile con il personale dipendente ;

-Borse di studio in incremento di euro144.461 per borse di studio medici specializzandi corso MMG ;

-Comandi sanitari passivi , si evidenzia un decremento rispetto al bilancio di esercizio 2020 di 162.250;

-Lavoro interinale incrementa di euro 134.824 mila per costi correlati all'emergenza Covid 19, il ricorso a questa tipologia contrattuale è proseguito nel corso 2021, reclutando personale tramite procedura aperta.

-Il personale Universitario viene rendicontato in questo specifico aggregato di spesa dal 2020 , nel 2021 si è completata questa diversa contabilizzazione, con un decremento di pari importo negli altri servizi da enti pubblici :

-L'aggregato " Altri servizi sanitari e Socio sanitari " incrementa rispetto all'anno 2020 per un importo di 1,284 milioni di euro. Le variazioni principalmente riguardano:

- i "test rapidi alle farmacie che incrementano per euro 626.116 , per effetto del trascinarsi sul 2021 dei costi rimborsati alle farmacie per l'effettuazione per screening alle persone esenti da vaccino , per minori tra 12 e 18 anni e per la chiusura dell'isolamento ,

-gli " altri servizi da privato" che incrementano di 1,220 milioni di euro principalmente per il trascinarsi dei costi dei Covid Hotel (attivato con determina n. 67 del 6.4.2020) dalla diversa contabilizzazione dell'attività per la rendicontazione delle riduzioni delle liste di attesa (nel 2020 rendicontata nelle degenze da privato) per maggiori attivazioni del servizio medico presso le CRA e per l'attivazione del servizio di assistenza medica di emergenza ;

-altri aggregati quali " Altri servizi da Enti pubblici "decrementano di euro 698.059 ;

-decrementano i costi per le prestazioni di Mobilità Internazionale per euro 233.905 (tali importi sono allineati con i ricavi);

-incrementano i costi per ossigenoterapia di euro 43.928 e anche il premio di solidarietà , per il trascinarsi dei premi pagati alla task force della Protezione civile impegnati presso la casa circondariale e alcune strutture per anziani .

L'aggregato di "Servizi non sanitari" complessivamente registra un incremento di 5,796 milioni di euro principalmente per :

-Servizi Tecnici , che comprendono i servizi di pulizia , mensa , riscaldamento , trasporti non sanitari , smaltimento rifiuti speciali , le utenze , in massima parte dovuto ai costi per i servizi di pulizia e sanificazione, oltre ai trasporti non sanitari e allo smaltimento rifiuti speciali correlati alla pandemia da Covid 19 , mentre si registra una diminuzione dei costi per servizio di lavanderia di euro 393.041 , in seguito all'attivazione dal 1 luglio 2021 del nuovo contratto che comporta prezzi unitari più favorevoli rispetto al contratto precedente e per i costi della energia elettrica di circa 571 mila euro ;

- Gli Altri Servizi che comprendono i servizi di prenotazioni, spese postali, servizi gestione degli archivi , di vigilanza ,altri servizi incrementano per complessivi euro 4,342 milioni. In particolare da un lato si evidenziano andamenti crescenti di spesa relativamente ai servizi di check point attivati presso le strutture sanitarie e funzionali all'esecuzione del triage per l'accesso e per l'attivazione del servizio presso tutti i centri vaccinali (+ 1,119 milioni di euro ) , costi per i servizi di prenotazione (+1, 893 milioni di euro) per effetto delle prenotazioni delle vaccinazioni covid e per la ripresa delle attività di prenotazioni pre - pandemia . Incrementano anche i servizi non sanitari da privato per euro 832.837 , in seguito all'attivazione dei centri vaccinali nella provincia di Ferrara per le concessioni attivate , oltre all'attivazione di un centralino covid.

Le "Consulenze , Collaborazioni , Interinale non sanitarie" evidenziano un incremento complessivo di circa euro 294mila di seguito il dettaglio :

-Borse di studio e lavoro autonomo non sanitario decrementano di 139mila euro;  
 -Il lavoro autonomo non sanitario decrementa di circa 9 mila euro;  
 -I comandi passivi non sanitari incrementano per euro 181 mila, per effetto di alcuni comandi in entrata dall'Azienda USL di Bologna e dalla Az. Usl della Romagna;  
 -Lavoro interinale non sanitario incrementa nell'anno 2021 di 232 mila euro per il trascinarsi dei costi che l'azienda sostiene per il personale che è stato reclutato a mezzo delle agenzie ed assunto per emergenza Covid 19 con procedura aperta:  
 -Formazione, l'aggregato incrementa di 143 mila euro circa, per la ripresa dell'attività formativa a livelli pre - pandemia e l'attivazione del master infermiere di famiglia di comunità.  
 L'aggregato "Manutenzioni e Riparazioni", aumenta rispetto all'esercizio 2020 di euro 718 mila circa, di seguito il dettaglio:  
 -Le manutenzioni ai fabbricati ed impianti incrementano per euro 509.172 in seguito ad interventi effettuati presso le sedi vaccinali e in parte da altri interventi aziendali tra cui i gruppi frigo dell'Ospedale di Cento, incrementano le manutenzioni di attrezzature sanitarie per l'attivazione di alcuni contratti di manutenzione specifica full risk per tecnologie complesse per euro 14.142, le manutenzioni per software a seguito di nuove attivazioni quali elimina code presso il centro fieristico di Ferrara (sede vaccinale) oltre al nuovo contratto per la gestione cyber security e per il progetto di integrazione informatica digitale. Diminuiscono le manutenzioni per automezzi per euro 52.147, per una serie di azioni di efficientamento sull'uso degli automezzi.

"Godimento beni di terzi", l'aggregato registra un decremento complessivo di euro 92 mila, di seguito il dettaglio:  
 - Fitti passivi si registra un decremento di 9 mila euro;  
 -Noleggio Attrezzature sanitarie, si evidenziano minori costi per euro 284 mila euro per la diversa contabilizzazione del contratto Carestream (ora nelle manutenzioni);  
 -Noleggio Attrezzature non sanitarie, si evidenzia un incremento di 202mila circa per il trascinarsi dei contratti effettuati nel 2020 anche per l'emergenza Covid 19, tra cui i mezzi per le USCA e l'incremento dei costi per noleggi di fotocopiatori presso i centri vaccinali.

#### **Ammortamento immobilizzazioni**

Importo (A+B)	€ 9.904.857,02
Immateriali (A)	€ 808.884,19
Materiali (B)	€ 9.095.972,83

Eventuali annotazioni

#### **Proventi e oneri finanziari**

Importo	€ -910.983,91
Proventi	€ 1.382,61
Oneri	€ 912.366,52

Eventuali annotazioni

La migliore situazione finanziaria aziendale e l'abbattimento dei debiti pregressi iniziato negli ultimi anni ha consentito all'Azienda di mantenere i propri tempi di pagamento e di evitare il ricorso all'anticipazione di tesoreria.  
 L'importo maggiormente significativo degli oneri è rappresentato dagli Interessi su Mutui pari a euro 832.827,57 (nel 2020 era di euro 966.780,20) e gli interessi passivi che si sono ridotti ad euro 4.543,20 (rispetto al 2020 che erano di euro 6.712,50)

#### **Proventi e oneri straordinari**

Importo	€ 12.655.264,19
Proventi	€ 13.885.630,97
Oneri	€ 1.230.366,78

Eventuali annotazioni

I proventi straordinari presentano un incremento rispetto all'esercizio 2020 di circa 11,756 milioni di euro . La motivazione principale è dovuta alla diversa contabilizzazione di contributi assegnati nel 2021 dalla Regione per un importo di 6,641milioni di euro ed alla eliminazione di debiti vetusti a seguito di approfondita ricognizione . Nel corso dell'anno 2021 l'azienda ha proseguito nella attività di circolarizzazione nei confronti delle Amministrazioni Pubbliche , enti locali ,fornitori di beni e servizi che ha portato alla cancellazione di debiti per un importo di circa 2 milioni di euro , oltre a rivedere le somme accantonate negli esercizi pregressi relative a debiti vs. personale dipendente e convenzionato (2 milioni di euro ) ed a rideterminare la consistenza di alcuni fondi .

Per quanto riguarda gli oneri straordinari si rileva un decremento di euro 844 mila euro rispetto all'esercizio 2020

### Ricavi

Per il dettaglio dei contributi assegnati dalla Regione Emilia Romagna si rinvia alla Tabella 51 della Nota integrativa al Bilancio; per ulteriori approfondimenti si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

A.1.A.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FS regionale indistinto euro 695.540.791

A0031 Finanziamento Indistinto :	Euro	643.554.021
di cui :		
Quota capitaria	euro	606.004.181
Finanz. Ulteriore integrazi. a sost.	euro	24.322.254
Miglioramento accesso PS	euro	3 50.000
Finanz. Rinnovi contrattuali MMG PSL	euro	652.911
Finanz. Rinnovi contratt. SUMAI	euro	95.807
Finanziamento rinnovi contrattuali	euro	2.528.757
Finanziamento rinnovi contratt. dirig.	euro	999.143
Ammortamenti Netti	euro	2.281.223
Rinnovi PTA dirigenza	euro	58.400
Rinnovi contratt. pers. dip.te	euro	2.282.055
Rinnovi contrattuali pers. conv.to	euro	1.598.028
Progettualità privato rid. liste	euro	335.577
Sostegno per copertura costi DPI	euro	2.045.685

A0032 A.1.A.1.2 Finanziamento Indistinto finalizzato da Regione Euro 42.241.309

di cui :

Personale DL 34/2020	euro	6.099.792
Personale DL 41/2021 (Vaccinazioni )	euro	2.201.315
DL.73/2021 Art. 27 comma 5	euro	302.141
L. 178/2020 c. 470	euro	223.322
DL 73/2021	euro	21.694
DL 41/2021	euro	329.240
Finanz. sorveglianza Arbovirosi	euro	120.098
Piano programmi 2021	euro	20.000
DL 73/2021 Art. 33	euro	136.502
Finanz. FRNA	euro	30.728.165
DL. 178/2020 Tamponi MMG	euro	447.141
Attività emergenza	euro	7.500
Istituz. e avvio attività LDV	euro	15.000
Finanz. promozione e salute	euro	260.263
Progetto GRU -GACC -DSM	euro	91.994
Progetto salute mentale	euro	10.466
DL 34 /2020 Emergenza	euro	304.000
DL. 178/2020 ART. 1	euro	534.014

Indennità Lavorat. sommin.	euro	22.169
Rimborso utilizzo personale	euro	366.493

AA035 A.1.A.1.3. B)Funzioni altro di cui:	euro	9.745.461
Fattore della coagulaz	euro	4.033.159
Diplomi universitari	euro	296.537
Piano Att. salute mentale	euro	4.321.149
Prog. Autismo	euro	123.813
Assegnaz. progetti e funzioni	euro	202.574
Emergenza 118	euro	165.913
San .penitenziaria	euro	602.316

### Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

### Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	



### Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 180.000,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 700.000,00
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 8.769.475,92

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

### Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

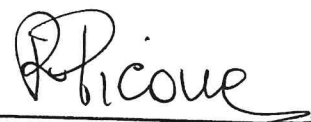
al documento contabile esaminato.

### Osservazioni

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

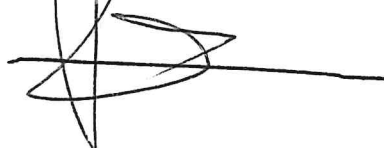
DZ. PICONE Roberto - Presidente



DZ.SSA SCIOLI MICHELINA Componente



DZ.ROLLO PAOLO Componente



FERRARO 08/06/2022